# 全部 问题日志 相关题目

# 163、项目接近完工，团队成员向项目经理报告一个会影响到重要期限的问题，每周状态报告将在第二天发送主要相关方，项目经理下一步该怎么做?

A 更新问题日志，通知发起人并使用问题升级流程，问相关方报告可能延迟  
B 在下一次状态周报告中通知相关方，与他们讨论可能的解决方案，并请求预算和进度延期  
C 核实这个问题是否包含在风险计划中，如不在，则应该将其包含在内，并编制风险减轻计划  
D 更新问题日志，将可以帮助解决问题的所有人员包含在内，并与相关方就此问题进行沟通

*正确答案：D  
问题解析：ABC选项都有欠妥的措施。D选项相对来说具有可行性。考点：问题解决。*

# 74、在半途接受管理一个项目集，该项目集负责所有影响组织财政年度运营的所有项目。包括迁址以及重新设计。在最近一次更新会议上，其中一项变更的沟通让大家意识到新地址将比实际所需要的小。n项目经理可以从哪里找到这个信息？

A 风险报告  
B 问题日志  
C 采购管理计划  
D 状态报告

*正确答案：B  
问题解析：一个已知问题，查询问题日志即可。考点：问题日志。4.3.3.3*

# 47、项目接近完工，团队成员向项目经理报告一个会影响到重要期限的问题，每周状态报告将在第二天发送至主要相关方。 项目经理下一步该怎么做？

A 更新问题日志，通知发起人并使用问题升级流程，向相关方报告可能存在的延迟  
B 在下一次状态会议中通知相关方，与他们讨论可能的解决方案  
C 查看这个问题是否包含到风险计划中，如不在，则应将其包含入内  
D 更新问题日志，如可以需将解决问题的所有人员包含在内，并与相关方就此问题进行沟通。

*正确答案：D  
问题解析：将问题发送给相关方后，需要将问题记录，并与相关方进行问题沟通，而不能直接进行变更*

# 27、项目落后于进度，并超出预算。开发和质量保证团队已经报告了大量缺陷。项目经理应更新哪一项内容？

A 问题日志  
B 验收标准  
C 项目管理计划  
D 风险登记册

*正确答案：A  
问题解析：问题日志记录项目期间已发生的问题。知识点：控制质量、输出、项目文件更新(问题日志)过程组：监控知识领域：质量*

# 50、项目的主要相关方要求对一个优先问题立即采取纠正措施，并批准项目经理继续。项目经理下一步应该怎么做？

A 请求变更控制委员会（CCB）的批准  
B 评估对关键路径的影响，并更新进度基准  
C 更新问题日志  
D 继续进行变更

*正确答案：C  
问题解析：要求采取纠正措施，说明已经出现问题，先更新问题日志。知识点：指导与管理项目工作、输出、问题日志过程组：执行知识领域：整合*

# 136、一名工程师在没有提交变更请求的情况下，完成一名项目相关方的可交付成果变更要求。项目经理应该怎么做？

A 获得为何进行变更的相关信息  
B 审查变更的影响，并提交变更请求  
C 更新问题日志  
D 指示该工程师撤销变更

*正确答案：C  
问题解析：已发生的变更，未经流程处理，首先记录问题。知识点：指导与管理项目工作、输出、问题日志过程组：执行知识领域：整合*

# 153、在项目评审会上，项目经理发现一个项目团队不能解决的问题。项目经理应该怎么做？

A 更新问题日志  
B 提交变更请求  
C 更新相关方管理计划  
D 请求额外的资源

*正确答案：A  
问题解析：在整个项目期间，使用问题日志记录和跟进所有问题，以帮助项目经理有效跟进和管理问题，确保它们得到调查和解决。知识点：监控项目工作、输出、问题日志过程组：监控知识领域：整合*

# 158、在项目进展会议期间，一位相关方通知团队之前识别的技术问题已经得到解决，但是，该相关方警告说，其他团队项目可能会发生相同的问题，项目经理首先应该怎么做？

A 更新问题日志  
B 准备一份风险报告  
C 与项目发起人沟通该警告  
D 更新经验教训登记册

*正确答案：A  
问题解析：问题日志是记录和跟进所有问题的项目文件。也可以作为指导与管理项目工作的输入出现在组织过程资产中(4.3.1.5)。知识点：指导与管理项目工作、输出、问题日志过程组：执行知识领域：整合*

# 38、A project manager is confronted by a steering committee composed of two joint venture partners with opposing priorities. One partner wants a tighter schedule, the second partner wants superior quality and will accept a longer schedule. What should the project manager do to address this conflict?项目经理面对一个由两个合资企业组成的指导委员会，他们对于目标的优先级存在着冲突。一个伙伴希望加快进度；而第二个合作伙伴想要高质量，并且愿意接受更长时间的进度。若要解决这个冲突，项目经理应该怎么做？

A Incorporate the conflict as a risk in the risk management plan  
将该冲突作为一项风险纳入风险管理计划中  
B Update the issue log and monitor the resolution of the conflict  
更新问题日志并监督该冲突的解决方案  
C Initiate a new scope definition and negotiate with all project stakeholders  
启动一个新的范围定义，并与所有项目相关方进行协商  
D Include the issue in the quality management plan  
将该问题包含在质量管理计划中

*正确答案：B  
问题解析：将冲突作为问题记录下来，寻找解决方案并监督落实。考点：管理团队、输入、项目文件(问题日志)*

# 110、During project execution, a team proposes to corrective action to help meet project requirements. What should the project manager do?在项目执行期间，团队成员提出纠正措施，帮助满足项目需求。项目经理应该怎么做？

A Include it in the lessons learned database  
将其包含在经验教训数据库中  
B Follows the change management plan  
遵循变更管理计划  
C Property document it in the issue log  
将其正确地记录在问题日志中  
D Update project management plan  
更新项目管理计划

*正确答案：C  
问题解析：发生问题，提出了纠正措施，先更新问题日志。然后发起变更请求。考点：问题解决*

# 30、以下哪项不是管理团队过程的工具与技术?

A 冲突管理  
B 问题日志  
C 领导力  
D 影响力

*正确答案：B  
问题解析：问题日志是管理项目团队过程的输入之一*

# 6、以下哪一项不是实施风险应对时所需的输入？

A 经验教训登记册。  
B 风险登记册。  
C 问题日志。  
D 风险报告。

*正确答案：C  
问题解析：实施风险应对过程可能会更新问题日志，但输入中不包含问题日志。*

# 46、在管理相关方参与过程中，一些老问题被解决，新问题又出现。应该最先动态更新以下 哪个文件?

A 工作绩效信息  
B 问题日志  
C 工作绩效数据  
D 项目文件

*正确答案：B  
问题解析：问题日志应该随着新问题的出现和老问题的解决而动态更新。*