



财新网微信



订阅  
电邮

财新数据通 > 专享资讯 > 特报 > 正文

## 【商圈·精选】创投圈大佬包凡其人其事

文 | 财新数据 王娟娟

2025年08月10日 10:06

听报道

AI猜你想问

接受调查两年半后，华兴资本的实控人包凡回归



资料图：包凡。图：视觉中国

### 相关报道

独家 | 被查两年半 华兴资本包凡“归来”

华兴何处去 创始人包凡被查两年后案情浮现

包凡创业伙伴谢屹璟退位 王力行接任华兴资本 CEO

因包凡被查预交7767万元限制款 华兴资本复牌暴跌66%

华兴资本复牌在即 包凡妻子出任董事

年盈利不过5800万美元的华兴 何以估值四五十亿美元？

【财新数据专稿】被留置并接受调查两年半后，中国创投圈知名人物、[华兴资本控股（01911.HK）](#)，下称“华兴资本”）[包凡](#)近日获释。8月8日，多个独立信源均对财新表示，包凡近期“出来了”，但其代理律师拒绝透露案件任何细节，华兴资本方面则回应，因包凡不再参与集团事务，公司不对其个人生活动态做出回应。

2023年2月上旬，[包凡被有关部门带走](#)，令其身边人措手不及，也在资本圈引发震动。在此之前，他身上贴满了各式标签——“国内FA奠基人”“新经济投资大佬”“TMT并购之王”……作为创投圈多年的红人，多位业内人士形容他“个子不高，光头，极为聪明”，“江湖气十足，喜欢被叫‘老大’”，“即便在为机构‘化缘’时，也透着一股傲气与优越感”。

和众多出身草根的金融圈“大拿”不同，1970年生人的包凡家境殷实。其父亲[包锦堂](#)早年曾进入[光线传媒（300251.SZ）](#)前十大股东名单，2011年包凡帮助光线传媒上市后套现，获利不菲。包锦堂名下的[上海华石投资有限公司](#)目前还是[鹏扬基金](#)第二大股东。

包凡是上海人，祖父早年曾是新中国成立前的银行高管，父母则是外交官，包凡出生于外交世家之说多次见诸报端。公开信息显示，包凡毕业于复旦大学，最初于该校英文文学专业就读，后于海外求学，1995年6月获得挪威管理学院商业与经济学硕士学位，毕业后踏足华尔街，先后就职于摩根士丹利和瑞士信贷，积攒了丰富的国际投行经验。

财新数据通

被报道企业

被报道人物

阿里云技术有限公司

法定代表人: [郑俊芳](#)

49分钟前被财新报道

[字节跳动AI应用豆包密集植入春晚 红包互动19亿次](#)



杭州宇树机器人有限公司

法定代表人: [王兴兴](#)

49分钟前被财新报道

[字节跳动AI应用豆包密集植入春晚 红包互动19亿次](#)

北京火山引擎科技有限公司

法定代表人: [李飞](#)

49分钟前被财新报道

[字节跳动AI应用豆包密集植入春晚 红包互动19亿次](#)

订阅电邮

查看更多

### 编辑推荐



[阿根廷劳工改革引爆万人示威 警民混战20人被捕](#)



[显影 | 百年广州站开启全高铁时代](#)

[金融 | 因助贷业务不规范 六大出行平台被约谈](#)

[政经 | 司机醉酒后激活辅助驾驶能否脱责？](#)

[世界 | 特朗普正式废除气候危害认定以降车价](#)

[消费 | 外卖战致美团股价折损过半 亏损超230亿](#)

[封面报道 | 贵金属狂潮](#)

### 财新网主编精选版电邮

[样例](#)

财新网新闻版电邮全新升级！财新网主编精心编写，每个工作日定时投递，篇篇重磅，可信可引。

请输入您的邮箱地址

订阅

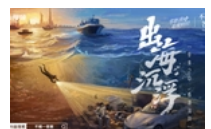
### 财新名家

[胡一帆](#)：在贸易谈判逐渐推进下谨慎前行

[罗志恒](#)：特朗普“对等关税2.0”的变化与影响

[顾文军](#)：半导体要不要反内卷

### 视频



千禧年时，包凡回国加入亚信集团任首席战略官。4年后，他从亚信辞职，在北京创立了后来让他声名大噪的华兴资本。

华兴资本成立之初业务模式单一，从事私募股权融资财务顾问业务，初期靠着包凡在互联网圈的人脉帮衬。2009年，华兴资本开始并购财务顾问业务，后专注于新经济行业的财务顾问服务，在TMT融资并购领域逐渐居于强势地位。

2014年，包凡一手促成腾讯战略投资京东，使得华兴资本尝到互联网并购的红利。2015年，华兴资本在中国互联网企业的并购融资潮中参与了13个并购案，包括备受瞩目的滴滴和快的、58同城和赶集网、美团网和大众点评网合并等。2016年到2017年，华兴资本又先后参与京东金融分拆、在线票务平台猫眼微影合并引入腾讯投资等多个市场关注的大交易，2018年又帮助美团点评收购摩拜。（详见财新网报道《[年盈利不过5800万美元的华兴 何以估值四五十亿美元？](#)》）

包凡不甘于只是做FA，他对华兴有更大的野心。2015年，华兴如火如荼参与新经济企业并购同时，包凡在国内组建了另一只A股团队，投入大量精力以谋求境内券商牌照。

2016年4月，他如愿以偿，证监会根据《内地与香港关于建立更紧密经贸关系的安排》（CEPA）补充协议十，批准华兴资本附属公司香港万诚证券（持股49%）、上海光线投资控股有限公司（持股46.1%）、无锡群兴股权投资管理有限公司（持股4.9%）在上海合资设立华菁证券。该公司2020年增资扩股并更名为华兴证券。

“做中国券商下一代‘BAT’的机会已经没有了，但做券商里的滴滴和新美大是可以的。”在A股牌照获批后，包凡接受财新记者的独家专访时曾称，有了华菁证券，华兴资本将形成上下游打通的一站式闭环金融服务，包括私募融资、IPO、再融资、并购重组、债务融资等。

随着中国新经济公司赴港上市潮涌，华兴资本也于2018年由工银国际和高盛联合保荐赴港上市，共引入三名基石投资者，认购1.25亿美元等价股份。其中，蚂蚁金服通过支付宝认购5000万美元，亚洲对冲基金雪湖资本认购5000万美元，列支敦士登私人银行LGT认购2500万美元。在上市前，华兴已在私募市场经历多轮融资，吸引了时任滴滴董事长程维、挚信资本、红杉资本京东集团刘强东、链家董事长左晖等投资人。

上市前，华兴已成立基金参与投资新经济领域公司。其财报显示，至2020年，已替代投行业务成为华兴的利润主力，投资管理业务已占华兴资本本收入的50%，总资产管理规模达到人民币570亿元。不过，随着经济形势转变，互联网存量时代来临，加之包凡出事，华兴资本的基金管理规模近几年也大幅缩水。至2024年底，投资管理业务的资产管理规模收缩至300多亿元。

包凡境遇大变，导火索是2022年9月华兴资本总裁兼华兴证券（香港）董事长丛林被查。丛林于工行耕植30年，2016年出任工银国际董事长兼总裁，2020年应包凡之邀加入华兴资本。丛林案发始于工银租赁反腐，更触犯了近年来有关部门严查的“旋转门”之忌。

博客

唐涯：镀金时刻：近期市场成色与变数

知识分子：HPV疫苗进入免费接种的“最后冲刺”，能成功吗？

孙长忠：当前美国经济的微妙状态

财新网微信



聂辉华：“层层加码”的底层逻辑是什么？

吴晓波：“理财税”来了？

最新文章

14:13 字节跳动AI应用豆包密集植入春晚 红包互动19亿次

订阅电邮

23:54 仿生“蔡明机器人”、机器人武者、净机器熊猫共登春晚舞台

18:32 阿里发布新一代模型 春节技术竞赛升温 | AI狂飙

13:58 慕安会报告：去风险叙事下的全球秩序失衡

08:41 反腐记 | 乙巳蛇年 伏“虎”收官

08:31 中国将对加拿大、英国单方面免签 “免签朋友圈”扩容至50国

08:10 两上两撤 美国防部再次撤下最新版“中国涉军企业清单”

08:04 国投瑞银白银LOF补偿方案出台 符合条件的投资者自2月26日起登记信息

19:37 北京增发8万个新能源汽车指标 2025年新车销量逆势下跌

18:22 记者手记 | 冬奥会等级森严的商业赞助与营销(含视频)

知情人士称，丛林被查后，包凡在浦东机场出境被拦，方知大事不好。2023年2月16日，财新报道了包凡被带走要求配合调查。十天后，华兴资本公告称，公司董事会获悉，包凡正配合中国有关机关的调查，而公司将应要求依法配合调查。

包凡被查引发了一系列连锁反应。2023年4月，因无法联系包凡，华兴资本当时的审计师德勤拒签年报，华兴资本财报难产，从此进入漫长停牌。停牌期间的2023年四季度，华兴资本还被要求向有关部门预交了7766.9万元人民币的受限制款。

2024年9月6日，华兴资本披露了2022年至2023年的年报以及2024年半年报，同时任命包凡太太许彦清为非执行董事，9月9日，华兴资本正式复牌，当日大跌逾66%，市值仅剩13.93亿港元，相比2018年上市时暴跌九成。

复牌次月，许彦清接替包凡的创业合伙人谢屹璟出任华兴资本董事会主席，正式替包凡掌舵。2025年1月，谢屹璟彻底从华兴资本辞职，华兴资本原联席总裁王力行接替其任首席执行官。

许彦清主事前，华兴资本将卖身的消息已传出。今年2月，多位知情人士向财新透露，华兴资本在考虑股权出售，数家中外资机构都展现出了竞购兴趣，不过当时因包凡案件到了关键期，股价也并不理想，因此未做深入推进。

华兴资本在寻找转型方面，主要聚焦硬科技、产业升级与全球化布局，并积极拥抱金融科技变革。2025年6月，华兴资本董事会正式批准未来两年投入1亿美元拓展Web3及数字资产业务，重点布局稳定币、RWA（真实世界资产）及生态基础设施。华兴资本称，相关牌照申请与战略合作正有序推进。财

#### 包凡&华兴资本大事记：

1970年10月，包凡出生于上海，外交官家庭背景

1989-1990，包凡就读复旦大学英文系

1995年6月，包凡获挪威管理学院商业与经济学硕士

1994年-2000年，任职摩根士丹利与瑞士信贷

2000年-2004年，任亚信集团担任首席战略官，参与收购邦讯科技、太平洋软件

2005年，创立华兴资本，帮助中微星完成3393万美元融资

2006年，华兴资本担任当当网私募融资顾问

2007年，巨人网络计划赴美IPO，华兴协助完成财务顾问

2011年，华兴资本进行A轮融资，促成京东D轮融资

2012年，包凡主导华兴资本并购团队组建，撮合优酷与土豆合并

财新网微信



订阅  
电邮

2013年，担任360美股私有化财务顾问，帮助百度收购PPS

2014年，华兴资本拿到美国、香港证券牌照，担任陌陌IPO联席承销商

2015年，华兴资本参与京东 IPO，滴滴和快的、58和赶集、美团和点评等互联网重大并购；同年，包凡入选彭博全球50大最具影响力人物（第22位）

2016年，华兴资本获得大陆牌照，华菁证券成立

2017年，华兴资本参与猫眼与微影时代合并，快手Pre-IPO轮融资，陌陌收购探探、腾讯战略投资京东

2018年9月，华兴资本香港上市，融资25亿港元；同年成立新经济基金

2020年，丛林加入华兴资本

2021年，华兴资本承销快手、京东物流等港股IPO

2022年9月，丛林被有关部门带走调查

2023年2月，包凡失联，后证其配合调查

2023年4月，华兴资本停牌并启动内部重整

2024年2月，包凡辞去华兴资本所有职务

2024年3月，华兴与所管基金达成资产处置协议，以股抵债

2024年9月，华兴资本复牌大跌，许彦清任非执行董事

2024年10月，许彦清接替谢屹璟出任华兴资本董事会主席

2025年1月，谢屹璟辞职，王力行接替其任华兴资本CEO

2025年6月，华兴资本宣布2年内投入1亿美元发展Web3及加密资产

2025年8月，包凡结束调查回来，华兴股价强劲反弹



订阅  
电邮

责任编辑：李箫 | 版面编辑：王永(ZN023)

话题：

#商圈 +关注

#华兴资本 +关注

#包凡 +关注

#滴滴 +关注

加关注 826.7万

评论区 10



发表评论得积分

分享到： | 评论仅代表网友个人观点，不代表财新网观点

发布



zwa

2014年，包凡一手促成腾讯战略投资京东，使得华兴资本尝到互联网并购的红利。

2025-08-13 19:58 · 浙江

2 · 回复



zwa

2015年包凡已移居温哥华，后来帮某人缴纳了500万加元保释金，又回到内地继续经商，直到2023年.....

2025-08-13 19:55 · 浙江

4 · 回复



喇叭山没有喇叭花

某人是何人

2025-08-14 08:34 · 黑龙江

4 · 回复



晨钟118

赖某某吗？

2025-12-08 08:25 · 陕西

1 · 回复



zwa

接受调查两年半，包凡控制的华兴资本股权正在寻觅买家，包凡的回归将加速进程，华兴资本方面回应，因包凡不再参与集团事务，公司不对其个人生活动态做出回应。自动放弃的？？

2025-08-13 19:47 · 浙江

1 · 回复



zwa

2006年，华兴资本担任当当网私募融资顾问。据李国庆说当当网上市募集资金3000万美元，几乎没做什么事的包凡分的2%报酬，是包凡的第一桶金。

2025-08-13 19:44 · 浙江

3 · 回复



Serena\_wang

股价跌去九成，扣押没个说法

2025-08-14 13:31 · 中国

1 · 回复



狼新财

结束了

2025-08-10 19:42 · 内蒙古

2 · 回复



kobayashishingo

要修复的不仅是城市的物理伤痕，还有市场信用与契约精神

2025-08-10 18:39 · 中国

17 · 回复



狼新财

不平凡

2025-08-10 10:30 · 内蒙古

1 · 回复

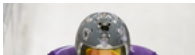
图片推荐



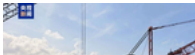
视线 | 哈瓦那“油尽”：美国新一轮制裁下的古巴能源至暗时刻



以总统访澳修复关系 引燃全澳多城大规模激烈抗议



纪念阵亡同胞还是政治表达？乌克兰选手因“照片头盔”被禁赛

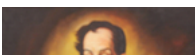


中国完成首次火箭一级箭体海上打捞回收任务

视听推荐



C919新加坡航展上演飞行首秀 中国商飞首日即斩获订单



视线 | “公交司机”的权力之路：马杜罗的崛起、崩塌与坠落



特朗普“笑纳”诺贝尔和平奖奖章 诺奖委员会：奖项荣誉不可转让



视线 | 存放2211箱故宫南迁文物 南博朝天宫库房骤增安保

财新网所刊载内容之知识产权为财新传媒及/或相关权利人专属所有或持有。未经许可，禁止进行转载、摘编、复制及建立镜像等任何使用。

京ICP证090880号 京ICP备10026701号-8 | 网信算备110105862729401250013号 | 京公网安备 11010502034662号

广播电视节目制作经营许可证：京第01015号 | 出版物经营许可证：第直100013号

财新网微信



订阅电邮

[关于我们](#) | [加入我们](#) | [啄木鸟公益基金会](#) | [意见与反馈](#) | [提供新闻线索](#) | [联系我们](#) | [友情链接](#)



财新网微信



订阅  
电邮