



财新网微信



订阅
电邮

金融我闻 > 正文

出身监管的深圳一地产公司高管失联 深圳地产金融反腐风暴继续

2026年02月05日 22:53

听报道

AI猜你想问

他一直在业内有良好声誉，离开监管岗位已有十三年，究竟因何失联？



图：视觉中国

英文报道

Revolving-Door Scrutiny Deepens as Ex-Regulator Falls Out of Contact

相关报道

追责祝九胜 万科债务危机背后的外部资本运作网络

17日凌晨万科总裁祝九胜更新朋友圈回应涉案传言
建行原资管中心副总童文涛被查 祸起旋转门、安家费

花样年2.06亿美元到期票据违约 年底还有5.50亿美元待偿

蓝绿双城与花样年达成合作 协助境内物业重组

【金融我闻/张宇哲、陈博】深圳地产金融反腐的冲击波仍在继续扩散中。那些金融机构出身、后供职于地产集团高管者多有被追责、倒查的情况，如泰禾集团副总裁黄曦获刑14年、万科集团前总裁祝九胜（参见财新我闻2025年10月22日《[追责祝九胜 万科债务危机背后的外部资本运作网络](#)》）、曾加入两家“闽系”房企的建行原资管中心副主任童文涛（参见财新我闻2024年5月10日《[建行原资管中心副总童文涛被查 祸起旋转门、安家费](#)》）被查等。

近日，财新从多个渠道获悉，一家深圳地产高管失联月余，他在十几年前曾在监管重要司局担任过一把手，一直在业内有着良好声誉。同期失联的还有一家信托公司的的女高管。近期财新多次拨打两人电话或微信，要么联系不上，要么提示关机。

该消息在业内有所流传，一般反应均是感到愕然，尤其在其做过监管者的信托业内，对这位人士的评价普遍较高。“专业、大度、包容，其在任上对行业做了很多规划，促进了行业的规范发展，对行业发展贡献很大。”一位信托公司高管这样对财新表示。

财新多方获悉，花样年控股集团有限公司（下称“花样年集团”）原执行董事、前银保监会非银行金融机构监管部主任柯卡生已失联月余，同期失联的还有一位信托公司女高管。

财新数据通

被报道企业

被报道人物

编辑推荐

中植企业集团有限公司

法定代表人: 曾美社

再增68家公司“中植系”破产清算范围扩大

ZEG 中植企业集团

财新网微信



编辑推荐

江苏熔盛重工有限公司

法定代表人: 朱爱娟

独家 | 奇瑞芜湖造船欲租赁熔盛重工船坞盘活“僵尸”产能

RONGSHENG

编辑推荐

欣旺达电子股份有限公司

法定代表人: 王威

吉利诉讼案达成和解 欣旺达需分期赔偿总计6.1亿元

SUNWOD 欣旺达

订阅电邮

查看更多

编辑推荐



2026米兰冬奥会以“和谐”主题开幕



显影 | 百年广州站开启全高铁时代

封面报道 | 贵金属狂潮

财新观察 | 做好自己的事,夯实“中国机遇”的基础

火线评论 | 8年敛财1614万,小窗口大腐败谁之悲

反腐记 | 2026伏“虎”上双 两数据远超去年同期

世界 | 日本众议院选举 自民党独得三分之二议席

财新网主编精选版电邮

🔗 样例

财新网新闻版电邮全新升级! 财新网主编精心编写, 每个工作日定时投递, 篇篇重磅, 可信可引。

请输入您的邮箱地址

订阅

财新名家

胡一帆: 在贸易谈判逐渐推进下谨慎前行

罗志恒: 特朗普“对等关税2.0”的变化与影响

顾文军: 半导体要不要反内卷

视频



据知情人士透露，柯卡生或牵涉几位潮汕地产商的融资问题。“可能他到企业以后也帮别人融点资，是不是等于利用影响力给别人帮了点儿忙？”

2024年5月24日，花样年集团公告称董事柯卡生辞任。公告指出，因需要投放更多精力于其他公务，柯卡生决定辞去其在花样年控股的执行董事职位。同时，柯卡生确认与董事会并无意见分歧。

1.专业谦和的监管干部

柯卡生现年62岁，公开信息显示，他生于1964年，广东潮汕人。职业履历显示，他先后经历了从人民银行到银监会再到**华融**，最后到地产上市公司花样年集团工作几个阶段。

在职业生涯的前近30年（1984年—2012年），柯卡生是一位富有金融管理经验的监管干部，历任人民银行广州分行副行长、银监会广东银监局副局长、银监会非银部主任等职务。

柯卡生1984年本科毕业于中央财政金融学院（现中央财经大学）金融专业；毕业后于1984年7月在中国人民银行广东省分行货币发行处参加工作，历任货币发行处副科长、科长、办公室副主任、综合计划处处长，三十多岁时便成为人民银行汕头分行行长和人民银行广州分行副行长，也是当时系统内最年轻的地级市分行行长和大区行副行长。他曾先后参与汕头商业银行的停业整顿、人民银行广州分行辖区内中小金融机构的风险处置；参与推动**兴业银行**对佛山城市商业银行的收购工作，这是全国第一家股份制银行收购城商行的成功案例。

柯卡生在人行广东分行工作近十年，1993年到日本爱知大学经营学专业攻读研究生。1996年柯卡生学成归来后，继续回到人民银行工作。此后2003年在上一轮机构改革时，银监会从人民银行分立出来，柯卡生转任银监会广东监管局筹备组成员，先后担任广东银监局副局长、党委委员；2006年从地方局转任银监会总部，担任非银行部主任。

2007年9月，柯卡生在长江商学院获得工商管理硕士学位，2015年继续在长江商学院深造博士相关课程。

2006年，柯卡生由原广东银监局副局长升任银监会非银部主任。当时接连爆发**金信信托**、德隆系信托、庆泰信托等风险事件，让刚有起色的信托业元气大伤。柯卡生受命主抓信托公司新一轮制度改革，组织、推动全国33家高风险信托公司、企业集团财务公司和金融租赁公司的风险化解和处置。

其时正是中国经济的上行周期，非银部在加强金融监管的同时，也推动行业规范和发展，针对信托公司、企业集团财务公司、金融租赁公司、汽车金融公司、消费金融公司等非银机构，推动了一系列规范和约束的规章制度。

2007年，新“两规”（《信托公司管理办法》和《集合资金信托计划管理办法》）出台，确立了严格限制关联交易、国有资产和信托资产分离、定位合格投资者等原则。当时柯卡生明确提出，信托公司要增强主动管理能力。“但信托公司一开始要

博客

唐涯：镀金时刻：近期市场成色与变数

知识分子：HPV疫苗进入免费接种的“最后冲刺”，能成功吗？

孙长忠：当前美国经济的微妙状态

聂辉华：“层层加码”的底层逻辑是什么？

吴晓波：“理财税”来了？

财新网微信



最新文章

21:38 解说 | AI芯片、服务器厂商纷纷推出的超节点为何重要？

21:34 内存互连芯片厂商澜起科技港股上市 涨63% 净募资69亿港元

订
阅
电
邮

21:10 资本市场先回暖 港股内房股“南向通”资金持仓已翻倍

20:55 阿努廷提前锁定泰国大选胜局 将着手组建新一届联合政府

19:20 爱泼斯坦丑闻致英首相核心智囊下台 97岁学者乔姆斯基致歉

19:09 结构性货币政策的传导与边界

19:06 机器人“决战”春晚：有人豪掷上亿，有人自造舞台

19:00 中国游客春节出境去哪里？泰国回温、日本热度继续下行 | 出海·消费

16:33 新质生产力提升：技术迅猛变革下的人才成长与教育生态

15:52 香港财政司长陈茂波：桥接“十五五”新机遇

生存，通道业务作为过渡、开展部分银行受托理财业务，逐渐转型，这是一个长期的过程。”彼时柯卡生曾如是告诉财新，这亦体现了他作为监管者务实的一面。

一位曾与柯卡生共事、参与起草前述新“两规”的资深人士透露，当时在经济上周期信托业赶上发展的好时候，而且监管当局在那个时候适时地修改推出了新“两规”，既规范了信托必须要做的主业，同时加以引导和约束，那时信托公司的发展相对健康。柯卡生也因此收获不少业内赞誉。“柯卡生是信托业真正的专家，对信托业有些问题看得透、贡献大，令人尊重，大家都觉得他专业且正派。”有信托业高管这样说。

为人谦和是业内对柯卡生的普遍印象。柯卡生则表示自己“只是国家金融改革开放进程中的一个普通的实践者、执行者而已”，“只是赶上了一个人才相对稀缺、提高和晋升机会比较多的时代，运气好些而已”。

2.躲过华融一劫

2012年9月，正值华融启动股份制改造，柯卡生调任中国华融资产管理股份有限公司（下称“华融”）党委副书记、董事、总裁。当时非银部和资产管理公司都属时任银监会副主席蔡鄂生主管领域，据知情人士透露，“柯卡生转任华融，是蔡许可的。”2023年12月，蔡鄂生因受贿、利用影响力受贿、滥用职权三罪并罚，合计非法收受财物5亿多元，判处死刑缓期执行二年，期满依法减为无期徒刑后，终身监禁，不得减刑、假释。

柯卡生在华融工作的五年多，经历了华融的改制、引进战略投资者，并于2015年10月在香港上市。当时包括华融在内的四大AMC，逐渐从主要从事处置大行不良资产的资产管理公司，发展成为综合性的金融控股集团。2013年，在第九届北京国际金融博览会“宏观经济与金融发展”峰会上，柯卡生表示，中国金融资产管理公司将迎来三大发展机遇，并提出公司分三步实现改制目标：2014年完成引战、2015年—2016年完成海内外上市，最终成为国际化金融控股集团。

柯卡生在华融任职期间，赖小民是华融党委书记、董事长。据财新了解，在赖小民政华融期间，在公司不少项目的决策中，时为总裁的柯卡生多次投反对票，坚守了专业底线，也体现了其耿直的一面，再加上因病休养后辞职，让他躲过了华融的后来一劫。

当时，对于独断、专横的赖小民来说，柯卡生无异于公然站在对立面，成了他的“敌人”。在当时赖小民一手遮天、排挤异己、任人唯亲、政治生态严重恶化的公司氛围中，柯卡生的处境尤为艰险。据与之熟悉的知情人士透露，柯卡生多次发现自己的车里被人装了窃听器，“开始他不知道这是什么，后来才知道是窃听器。拆了没多久，过两天发现又被装上了”。

在央视报道的有关赖小民的反腐系列纪录片中，时任华融国际董事长汪平华说，“基本上都是老赖说啥就做啥。我们个人的官帽子，每年拿多少绩效，自己想集团在发展，想获取多大资金支持，实际上都是老赖一支笔说了算。要是说这个事情一次能顶他，如果顶两次、顶三次，估计你工作岗位就调整了，因为我们之中也有活生生的例子。”

财新网微信

订阅
电邮

2017年以患鼻咽癌为由，柯卡生从华融辞职。2017年8月23日，华融公告称，柯卡生在担任公司执行董事及总裁期间，恪尽职责、勤勉尽职，全心全意维护公司及其股东权益，为公司规范运作和健康可持续发展做出了重要贡献。

半年多后，2018年4月，赖小民因涉嫌严重违纪违法被查；当年10月被“双开”；2021年1月29日以受贿罪被执行死刑。

在离开华融之际，柯卡生个人也传出婚变之说。柯卡生结婚较早，有一子，已20多岁；而他在2017年大病前后决定离婚，曾提及新配偶是一位80后，但不确定后来是否完成了相关法定程序。

近期与柯卡生同期失联、与之有特殊关系的信托公司女高管，或为郎波，此前她是中融信托副总裁兼信托创新部总经理。

现年45岁的郎波生于1981年，博士毕业于中央财经大学。她曾任建行成都分行科员，在2007年仅26岁时，出任了新希望集团财务公司副总经理、新希望集团资金部主任，兼任三家专业养殖担保公司执行董事、上海投资公司监事。在新希望集团工作6年后，她于2013年任北京银丰汇资本控股有限公司董事总经理；2014年开始，任中融国际信托有限公司执行总裁、副总裁及中融掌运星管理有限公司董事长等职。此外，2018年至2021年4月，她任中国黄金集团黄金珠宝股份有限公司监事。

3.在花样年负责融资与债务重组

2019年5月，柯卡生离开金融行业，转至房企花样年集团担任执行董事。据财新了解，彼时花样年集团形成境内外双CFO架构，柯卡生与同时被委任执行董事的陈新禹分别负责境内、境外融资业务。

花样年集团起步于1998年，总部位于深圳。旗下两大上市公司花样年控股（01777.HK，下称“花样年”）和彩生活（01778.HK）分别对应地产和物管业务。因创始人的背景，这家公司2009年在港股上市时颇受关注。曾宝宝是花样年的最大股东，持股比例为57.47%；第二大股东为持股20.06%的TCL集团。

据官方网站介绍，花样年集团采取“地产+社区”的双头部战略。在房地产领域，花样年的销售规模并不算大。2016年，花样年将战略模式调整为“轻重并举”，重新重视重资产运营，并于2018年提出2020年冲刺千亿销售规模的口号。2019年，花样年的创始人和最大股东曾宝宝回到公司出任执行董事，提出“二次创业、弯道超车”的策略，并于次年出任公司CEO。据花样年披露，2020年是该公司历年新增土地最多的一年，当年共买下20幅地块，新增项目总建筑面积达到334万平方米，预期可售货值为483亿元。逆势扩张致使花样年债务大幅攀升。根据财报，截至2021年6月底，花样年的负债总额为830.07亿元，较其2016年底的366.32亿元增长了126.6%。

据市场机构克而瑞研究中心统计，花样年的年度销售额至2018年首破“300亿元”大关；到了2020年，花样年销售额升至492.1亿元，达到历史最高峰。在房地产

财新网微信

订阅
电邮

企业销售排行榜上，花样年始终排在70名开外。从2021年出险之后，花样年规模急剧萎缩。2022年至2024年，该公司每年销售额不足30亿元。

2021年下半年起信贷环境持续收紧，花样年的违约成为行业内标志性事件。当年9月，随着融资渠道收紧和高额债务到期，国际三大评级机构标普、惠誉、穆迪均下调花样年的评级。10月4日，此前曾公开表态称运营资金充裕并向投资者展示过转账凭证的花样年，决定对一笔到期的2.06亿美元的境外债违约，自此开启中资地产美元债的信用危机。

事实上，就在2021年9月28日，[碧桂园服务](#)宣布收购彩生活核心商业资产邻里乐控股全部股权，总价33亿元。碧桂园服务将分三期支付，首期将支付23亿元。碧桂园服务在花样年宣布违约当晚同时发布公告，披露自己不仅早已缴付首期交易款，还另借给花样年7亿元贷款，合计30亿元。但鉴于花样年违约，碧桂园服务考虑是否仍要支付并购交易中余下的10亿元账款。而一名花样年美元债投资人告诉财新，花样年用其中约1.5亿美元向德意志银行赎回了此前质押的彩生活股份，另外偿清了1亿美元的私募债券，余下还有约1.95亿美元资金用途不明。

同年10月，花样年集团增设债务与资产重组小组，柯卡生任组长，统筹集团债务与资产重组工作。彼时柯卡生表示，“对地产行业最近我才体会很深”。“监管地产行业是对的，但什么事情都不能极端，得慢慢减速和调整。这个行业彻底终结了，很可能引发金融风险。”

值得注意的是，2025年3月6日，港交所对花样年、彩生活，以及包括潘军、曾宝宝、柯卡生在内的九名“花样年系”高管发出公开谴责。港交所在谴责声明中提到，花样年、彩生活在出售邻里乐股权资产一个月后才对外披露，构成违规操作。潘军是唯一参与交易过程的董事，但他并未按照规定履行告知董事会的程序。部分董事在知悉相关交易后，并未及时发出质询，无视公司内部监控规定，损害了其他投资者利益。

过去四年多，花样年与境内外债权人展开艰难博弈。据花样年披露，截至2022年11月30日，该公司境外债务总规模约为42亿美元，境内债务总规模不超过400亿元。

2023年1月，花样年宣布启动境外债务重组，此后经历了房地产行业的一再探底和境外重组条款的一再调整，最终重心转向加大削债力度。曾宝宝多次表示将出资600万美元作为股东贷款，专项用于支持境外债务重组，且承诺该笔贷款劣后于其他债务偿付，但相关流程还在进行之中。在渡过境外债务重组难关之前，2025年12月，花样年旗下五笔存续境内债的展期方案获得持有人投票通过，这些债券本息到期期限由2025年12月至2026年9月统一延期至2026年12月31日。

而在2024年5月24日，柯卡生已从花样年集团辞职，时年60岁。[财](#)

作者：张宇哲、陈博

音频：财小新

财新网微信



订阅
电邮

图片：视觉中国

线索：jinrong@caixin.com

更多精彩内容请点击[金融我闻](#)

【财新传媒·金融我闻出品，独家可靠，配置专业音频，工作日更新，线上订阅后可获每日特快价值专递】

版权声明

“金融我闻”由财新传媒出品，所刊载内容之知识产权为财新传媒及/或相关权利人专属所有或持有。未经许可，禁止进行转载、摘编、复制及建立镜像等任何使用。违反前述规定者，财新传媒将对其终止服务，公布侵权行为，并追究其法律责任。

加关注 826.7万

责任编辑：凌华薇 | 版面编辑：李东昊(ZN042)

订阅
电邮

上一篇：十几亿不良债权转让背后 这家股份行深圳分行风控何以失守

下一篇：豪车、夜宴与谎言 宝利德阴阳账本套牢浙商老钱新贵(含视频)

评论区 2



发表评论得积分

分享到： | 评论仅代表网友个人观点，不代表财新网观点

发布



财新网友5989

当潮水退去，这些浑水摸鱼的混蛋们终于现出原形了.....

3天前 · 安徽

1 · 回复



如果那麼

好的时候大家都好，一旦行业不行就需要有人出来“负责”。

4天前 · 广东

5 · 回复

图片推荐



C919新加坡航展上演飞行首秀 中国商飞首日即斩获订单



视线 | 设有多国“高仿”警局：揭秘泰柬边境电诈园区的罪恶内景(含视频)



劫案余波：卢浮宫宣布修复受损皇冠 千颗宝石奇迹幸存



阿里千问AI“免费送奶茶”多地奶茶店爆单

视听推荐



【商旅对话】陪伴式赋能·数智化远航：蒙泰与IBM共解传统产业“转型+出海”双重命题



【商旅对话】英国驻华贸易使节倪乐思：中英两国应在互补性基础上携手共赢



【财新时间】宋向前：时间是有效的



《爱你老己，一点就惠》职场喜剧爆笑上线【特别呈现】

财新网所刊载内容之知识产权为财新传媒及/或相关权利人专属所有或持有。未经许可，禁止进行转载、摘编、复制及建立镜像等任何使用。

京ICP证090880号 京ICP备10026701号-8 | 网信算备110105862729401250013号 | 京公网安备11010502034662号

广播电视节目制作经营许可证：京第01015号 | 出版物经营许可证：第直100013号

Copyright 财新网 All Rights Reserved 版权所有 复制必究

违法和不良信息举报电话（涉网络暴力有害信息举报、未成年人举报、谣言信息）：010-85905050 13195200605 举报邮箱：laixin@caixin.com

关于我们 | 加入我们 | 啄木鸟公益基金会 | 意见与反馈 | 提供新闻线索 | 联系我们 | 友情链接



订阅
电邮