



全国一级建造师执业资格考试

建设工程项目管理

2018 年一级建造师考试真题

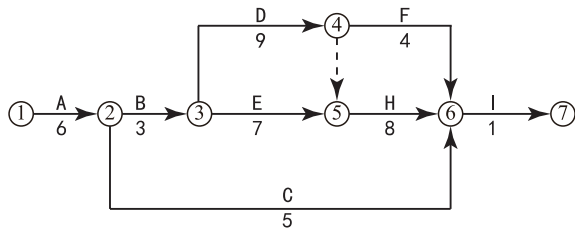
题 号	一	二	总分
分 数			

得 分	评卷人

一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选答案中,只有一个最正确或最符合题意)

- 根据国际设施管理协会的界定,下列设施管理的内容中,属于物业运行管理的是()。
A. 财务管理
B. 空间管理
C. 用户管理
D. 维修管理
- 关于《项目管理知识体系指南(PMBOK 指南)》中项目集和项目组合的说法,正确的是()。
A. 项目组合的管理包括识别、排序、管理和控制项目等
B. 项目组合中的项目一定彼此依赖或有直接关系
C. 项目集指的是为有效管理实现战略业务目标而组合在一起的项目
D. 项目集中不包括各单个项目范围之外的相关工作
- 关于施工方项目管理的说法,正确的是()。
A. 可以用工程施工总承包管理模式
B. 项目的整体利益和施工方本身的利益是对立关系
C. 施工方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
D. 施工方项目管理的目标应根据其生产和经营的情况确定
- 关于项目结构分析的说法,正确的是()。
A. 同一个建设工程项目只有一个项目结构的分解方法
B. 居住建筑开发项目可根据建设的时间对项目结构进行逐层分解
C. 群体项目最多可进行到第二层次的分解
D. 单体工程不应再进行项目结构分解
- 下列项目策划的工作内容中属于项目决策阶段合同策划的是()。
A. 项目管理委托的合同结构方案
B. 方案设计竞赛的组织
C. 实施期合同结构总体方案
D. 项目物资采购的合同结构方案
- 下列项目策划的工作内容中,属于项目实施管理策划的是()。
A. 项目实施期管理总体方案
B. 生产运营期设施管理总体方案
C. 生产运营期经营管理总体方案
D. 项目风险管理与工程保险方案

- 施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面的特点是()。
A. 合同总价可以一次确定
B. 分包合同价对业主相对透明
C. 不利于业主节约投资
D. 确定建设项目合同总额的依据不足
- 结合项目的施工组织设计及自然地理条件,降低材料的库存成本和运输成本,属于成本管理的()措施。
A. 组织
B. 经济
C. 技术
D. 合同
- 下列质量管理体系程序性文件中,可视企业质量控制需要而制定,不作统一规定的是()。
A. 内部审核程序
B. 质量记录管理程序
C. 纠正措施控制程序
D. 生产过程管理程序
- 某双代号网络计划如下图(单位:天)则工作 E 的自由时差为()天。



- A.15 B.2 C.4 D.0
- 一般情况下,当采用施工总承包管理模式时,分包合同由()与分包单位签订。
A. 施工总承包管理单位
B. 业主
C. 施工总承包单位
D. 项目咨询单位
 - 关于项目信息编码的说法正确的是()。
A. 投资项编码应采用预算定额确定的分部分项工程编码
B. 项目实施的工作项编码就是指对施工和设备安装工作项的编码
C. 项目管理组织结构编码要依据组织结构图,对每一个工作部门进行编码
D. 进度项目编码应根据不同层次的进度计划工作需要分别建立
 - 下列工程项目质量控制体系的说法,正确的是()。
A. 涉及工程项目实施中所有的质量责任主体
B. 目的是用于建业企业的质量管理
C. 其控制目标是建筑业企业的质量管理目标
D. 体系有效性进行第三方审核认证
 - 关于施工安全技术措施要求的说法,正确的是()。
A. 施工安全技术措施应包括应急预案
B. 施工企业针对工程项目可编制统一的施工安全技术措施
C. 编制施工安全技术措施应与工程施工同步进行
D. 编制施工组织设计时必须包括专项安全施工技术方案
 - 某工程网络计划中,工作 M 的自由时差为 2 天,总时差为 5 天。进度检查时发现该工作的持续时间延长了 4 天,则工作 M 的实际进度()。
A. 不影响总工期但其紧后工作的最早开始时间推迟 2 天
B. 既不影响总工期,也不影响其紧后工作的正常进行
C. 将使其紧后工作的开始时间推迟 4 天,并使总工期延长 2 天

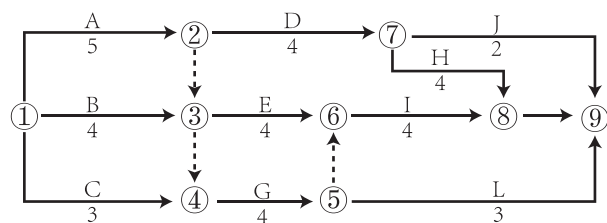
- D. 将使总工期延长 4 天, 但不影响其紧后工作的正常进行
16. 某工程采用建设项目工程总承包的模式, 则项目总进度目标的控制是() 的任务。
- A. 业主方与监理方 B. 业主方与工程总承包方
C. 监理方与工程总承包方 D. 工程总承包方与设计方
17. 根据《安全生产许可证条例》安全生产许可证的有效期是() 年。
- A.6 B.5 C.4 D.3
18. 某项目地面铺贴的清单工程量为 1000m^2 , 预算费用单价 $60\text{元}/\text{m}^2$, 计划每天施工 100m^2 。第 6 天检查时发现实际完成 800m^2 , 实际费用为 5 万元。根据上述情况预计项目完工时的费用偏差(XCV)是() 元。
- A.2500 B.2000 C.-2500 D.-2000
19. 建设工程施工合同订立过程中, 发承包双方开展合同谈判的时间是()。
- A. 投标人提交投标文件时 B. 订立、签署书面合同时
C. 招标人退还投标保证金后 D. 明确中标人并发出中标通知书后
20. 某项目招标时, 因图纸、规范准备不充分不能据此确定合同价格而仅能制定一个估算指标, 则适宜采用的合同形式是()。
- A. 成本加固定费用合同 B. 最大成本加费用合同
C. 成本加奖金合同 D. 成本加固定比例费用合同
21. 建设工程项目管理规划属于() 项目管理的范畴。
- A. 工程总承包方 B. 工程总承包管理方
C. 业主方 D. 工程咨询方
22. 关于 FIDIC《永久设备和设计—建造合同条件》的说法正确的是()。
- A. 适用于由发包人负责设计的工程项目 B. 业主委派工程师负责合同管理
C. 合同计价采用单价合同方式 D. 承包商只负责提供设备及工程建造
23. 根据施工质量控制点的要求, 混凝土冬期施工应重点控制的技术参数是()。
- A. 受冻临界强度 B. 养护标准
C. 内外温差 D. 保温系数
24. 下列职业健康安全管理体系的要素中属于核心要素的是()。
- A. 应急准备和响应 B. 文件控制
C. 法律法规和其他要求 D. 沟通、参与和协调
25. 工程施工质量事故处理的工作包括: ①事故调查; ②事故原因分析; ③事故处理; ④事故处理的鉴定验收; ⑤制定事故处理技术方案, 其正确的工作程序是()。
- A. ①—②—③—④—⑤ B. ①—②—⑤—③—④
C. ②—①—③—④—⑤ D. ②—①—⑤—④—③
26. 下列建设工程项目进度控制的措施中, 属于经济措施的是()。
- A. 重视信息技术在进度控制中的应用
B. 编制与进度计划相适应的资源需求计划
C. 分析设计方案对工程进度的影响, 优化设计方案
D. 分析影响工程进度的风险, 减少进度失控的风险量
27. 建设项目供货进度计划应包括的供货环节是()。
- A. 采购、制造、安装 B. 采购、制造、运输
C. 选型、制造、运输 D. 选型、供货、存储
28. 某施工企业针对建筑主体钢结构工程编制专项施工方案, 该施工方案应由() 进行审批。

- A. 总包单位项目技术负责人
B. 专业分包单位技术负责人
C. 专业分包单位项目技术负责人
D. 总包单位技术负责人
29. 应用动态控制原理控制项目投资时，属于设计过程中投资的计划值与实际值比较的是（ ）。
A. 工程概算与工程合同价
B. 工程预算与工程合同价
C. 工程预算与工程概算
D. 工程概算与工程决算
30. 工程成本应当包括（ ）所发生的，与执行合同有关的直接费用和间接费用。
A. 从工程投标开始至工程验收为止
B. 从场地移交开始至项目移交为止
C. 从合同签订开始至合同完成为止
D. 从项目设计开始至竣工投产为止
31. 某投标人在内部投标评审会中发现招标人公布的招标控制价不合理，因此决定放弃此次投标，该风险应对策略为（ ）。
A. 风险减轻
B. 风险规避
C. 风险自留
D. 风险转移
32. 某网络计划中，工作 N 的持续时间为 6 天，最迟完成时间为第 25 天，该工作三项紧前工作的最早完成时间分为第 10 天，第 12 天和第 13 天，则工作 N 的总时差是（ ）天。
A. 12
B. 8
C. 6
D. 4
33. 某工程施工中出现了意外情况，导致工程量由原来的 2500m^3 增加到 3000m^3 ，原定工期为 30 天，合同规定工程量变动 10% 为承包商应承担风险，则可索赔工期为（ ）天。
A. 6
B. 5
C. 3
D. 2.5
34. 对竣工工程进行现场成本，完全成本核算的目的是分别考核（ ）。
A. 企业经营效益，企业社会效益
B. 项目管理绩效，项目管理责任
C. 项目管理责任，企业经营效益
D. 项目管理绩效，企业经营效益
35. 下列质量控制工作中，事中质量控制的重点是（ ）。
A. 工序质量的控制
B. 质量管理点的设置
C. 施工质量计划的编制
D. 工序质量偏差的纠正
36. 某项目经理超出了注册建造师执业范围从事执业活动其可能受到的处罚是（ ）。
A. 暂停注册执业资格 1 年
B. 撤销建造师资格证书
C. 记入注册建造师信用档案
D. 处以 5 万元罚款
37. 我国实行建筑企业资质管理制度、建造师执业资格注册制度、管理人员持证上岗制度，都是对建筑工程项目质量影响因素中（ ）的控制。
A. 人的因素
B. 管理因素
C. 环境因素
D. 技术因素
38. 最常用的索赔费用计算方法是（ ）。
A. 总费用法
B. 修正总费用法
C. 网络分析法
D. 实际费用法
39. 下列施工现场环境保护措施中，属于大气污染防治措施的是（ ）。
A. 禁止将有毒有害废弃物作土方回填
B. 工地临时厕所化粪池应采取防渗漏措施
C. 选用低噪声设备和加工工艺
D. 禁止在施工现场焚烧各种包装物
40. 根据政府主管部门有关建设工程劳动用工管理规定，建筑施工企业应将项目作业人员有关情况在当地建筑业企业信用信息系统中如实填报，人员发生变更的，应在变更后

B. 会计算算法不核算工程项目在施工过程中出现的债权债务

D. FIDIC 合同中，DAB 作出的裁决是强制性的

58. 某钢混结构住宅墙体砌筑时，由于施工放线的错误，导致山墙上窗户的位置偏移 30cm，应采用的处理方法是（ ）。
- A. 返工处理
B. 加加固处理
C. 修补处理
D. 不作处理
59. 下列合同事件中，表示承包人工程施工任务结束的是（ ）。
- A. 竣工结算
B. 工程移交
C. 竣工验收
D. 工程保修
60. 关于安全生产教育培训的说法，正确的是（ ）。
- A. 企业新员工按规定经过三级安全教育和实际操作训练后即可上岗
B. 项目级安全教育由企业安全生产管理部门负责人组织实施，安全员协助
C. 班组级安全教育由项目负责人组织实施，安全员协助
D. 企业安全教育培训包括对管理人员、特种作业人员和员工的安全教育
61. 我国建设工程常用的担保方式中，担保金额最大的是（ ）。
- A. 投标担保
B. 保修担保
C. 履约担保
D. 付款担保
62. 某施工企业承接了“一带一路”的国际项目，但缺乏具备国际工程施工经验的管理人员和施工人员，这类风险属于建设工程风险类型中的（ ）。
- A. 经济与管理风险
B. 组织风险
C. 工程环境风险
D. 技术风险
63. 当无驻厂监督时，未做结构性能检验的装配式混凝土预制构件，进场时应按规定进行实体验收，关于检验数量的说法，正确的是（ ）。
- A. 同一类型不超过 500 个为一批，每批随机抽取 1 个
B. 同一类型不超过 1000 个为一批，每批随机抽取 1 个
C. 同一类型不超过 500 个为一批，每批随机抽取 3 个
D. 同一类型不超过 1000 个为一批，每批随机抽取 3 个
64. 双代号网络计划如下图，其关键线路有（ ）条。



- A.4 B.3 C.2 D.1
65. 关于工程项目政府质量监督的说法, 错误的是()。
- A. 施工单位应在项目开工前向监督机构申报质量监督手续
- B. 政府质量监督的性质属于行政执法能力
- C. 临时性房屋建筑工程也属于政府质量监督的范围
- D. 质量监督机构可以聘请助理工程师协助质量监督工作
66. 关于工程变更的说法, 正确的是()。
- A. 承包人可直接变更能缩短工期的施工方案
- B. 业主要求变更施工方案, 承包人可以索赔相应费用
- C. 工程变更价款未确定之前, 承包人可以执行变更指示

- D. 因政府部门要求导致的设计, 由业主和承包人共同承担责任
67. 工程咨询服务合同的计价方式主要采用()。
- A. 总价合同和成本加酬金合同
- B. 总价合同和单价合同
- C. 单价合同和成本加酬金合同
- D. 总价合同、单价合同和成本加酬金合同
68. 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》, 下列安全事故中, 属于较大事故的是()。
- A. 10 人死亡, 3000 万元直接经济损失
- B. 3 人死亡, 4800 万元直接经济损失
- C. 4 人死亡, 6000 万元直接经济损失
- D. 2 人死亡, 9 万元直接经济损失
69. 关于单位工程竣工验收的说法, 错误的是()。
- A. 工程竣工验收合格后, 施工单位应当及时提出工程竣工验收报告
- B. 工程完工后, 总监理工程师应组织各专业监理工程师进行竣工预验收
- C. 对存在的质量问题整改完毕后, 施工单位应提交工程竣工报告, 申请验收
- D. 竣工验收应由建设单位组织, 并书面通知政府质量监管机构
70. 影响建设项目施工质量的环境因素是()。
- A. 施工现场自然环境、施工作业环境和技术环境
- B. 施工现场自然环境、施工作业环境和施工质量管理环境
- C. 施工现场自然环境、技术环境和施工质量管理环境
- D. 施工作业环境、技术环境和施工质量管理环境

得 分	评卷人

二、多项选择题(共 30 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

71. 根据《建设工程监理规范》，工程建设监理实施细则应包括的内容有()。
- A. 监理的工作范围
B. 专业工程的特点
C. 监理工作的流程
D. 监理工作的控制要点
E. 监理工作的目标值
72. 下列成本计划指标中，属于数量指标的有()。
- A. 工程项目计划总成本指标
B. 设计预算成本计划降低率
C. 责任目标成本计划降低率
D. 按主要生产要素划分的计划成本指标
E. 各单位工程计划成本指标
73. 下列具体情况中，施工组织设计应及时进行修改或补充的有()。
- A. 由于施工规范发生变更导致需要调整预应力钢筋施工工艺
B. 由于国际钢材市场价格大涨导致进口钢材无法及时供料，严重影响工程施工
C. 由于自然灾害导致工期严重滞后
D. 施工单位发现设计图纸存在严重错误，无法继续施工
E. 设计单位应业主要求对工程设计图纸进行了细微修改
74. 根据《财政部关于印发〈企业产品成本核算制度(试行)〉的通知》(财会[2013]17号)建筑业企业可设置的成本项目有()。
- A. 直接人工
B. 借款费用
C. 相关税费
D. 其他直接费用

——— 第 10 页 共 22 页 ———

- C. 存在循环回路
 - D. 有多余虚工作
 - E. 节点编号有误
86. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》通用条款,除专用条款另有约定外,发包人的责任与义务有()。
- A. 对施工现场发掘的文物古迹采取妥善保护措施
 - B. 负责完善无法满足施工需要的场外交通设施
 - C. 按照承包人实际需要的数量免费提供图纸
 - D. 无条件向承包人提供银行保函形式的支付担保
 - E. 最迟于开工日期 7 天内向承包人移交施工现场
87. 根据《质量管理体系标准基础和术语》,质量管理原则包括()。
- A. 以顾客为关注焦点
 - B. 循证决策
 - C. 全员积极参与
 - D. 关系管理
 - E. 全要素控制
88. 网络进度计划的工期调整可通过()来实现。
- A. 缩短非关键工作的持续时间
 - B. 增加非关键工作的时差
 - C. 调整关键工作持续时间
 - D. 增减工作项目
 - E. 调整工作间的逻辑关系
89. 建设单位应组织设计单位进行设计交底,使施工单位()。
- A. 充分理解设计意图
 - B. 了解设计内容和技术要求
 - C. 解决各专业设计之间可能存在的矛盾
 - D. 消除施工图差错
 - E. 明确质量控制的重点与难点
90. 关于世界银行贷款项目工程和货物采购方式的说法,正确的有()。
- A. 可以采用直接签订合同的方式
 - B. 首选国际竞争性招标方式
 - C. 国际竞争性招标方式属于公开招标
 - D. 有限国际招标方式相当于邀请招标
 - E. 不允许采用自营工程和询价采购的方式
91. 下列建设工程项目进度控制措施中,属于技术措施的有()。
- A. 建立图纸审查、工程变更管理制度
 - B. 深化设计,选用对实现目标有利的设计方案
 - C. 编制与进度计划相适应的资金保证计划
 - D. 优化施工方案,合理选用机械设备
 - E. 优化工作之间的逻辑关系,缩短持续时间
92. 工程项目管理信息系统的成本控制功能包括()。
- A. 计划成本与实际成本的比较分析
 - B. 进行项目的估算、概算的比较分析
 - C. 根据工程进展进行成本预测
 - D. 合同执行情况的查询和统计分析
 - E. 计算实际成本
93. 关于项目施工总承包模式特点的说法,正确的有()。
- A. 项目质量好坏取决于总承包单位的管理水平和技术水平
 - B. 开工日期不可能太早,建设周期会较长

- C. 有利用业主方的总投资控制
 - D. 与平行发包模式,相比业主组织与管理的工作量大大减少
 - E. 业主择优选择承包方范围小
94. 对于不做结构性能检验的混凝土预制构件,当无驻厂监督时,预制构件进场时应按规定进行实体检验,其检验内容包括()。
- A. 预埋铁件的型号、数量
 - B. 受力钢筋的数量、规格、间距
 - C. 受力钢筋的保护层厚度
 - D. 混凝土强度
 - E. 外形尺寸偏差
95. 每个建设项目根据其特点,应确定的工作流程有()。
- A. 设计准备工作的流程
 - B. 工作任务分工的流程
 - C. 施工招标工作的流程
 - D. 施工作业的流程
 - E. 信息处理的流程
96. 下列建筑安装工程费用中,属于企业管理费的有()。
- A. 检验试验费
 - B. 劳动保护费
 - C. 城市维护建设税
 - D. 教育费附加
 - E. 增值税
97. 采用固定总价合同时,承包商承担的价格风险有()。
- A. 漏报项目
 - B. 报价计算错误
 - C. 工程范围不确定
 - D. 工程量计算错误
 - E. 物价和人工费上涨
98. 关于施工现场文明施工管理措施的说法,正确的有()。
- A. 施工现场实行封闭管理,外来人员进场实行登记制度
 - B. 施工现场作业区、生活区主干道地面必须硬化
 - C. 市区主要路段的工地围挡高度不低于 2m
 - D. 施工现场作业区内禁止随意吸烟
 - E. 施工现场消防重点部位设置灭火器和消防沙箱
99. 下列工程合同风险中,属于信用风险的有()。
- A. 知假买假
 - B. 偷工减料
 - C. 物价上涨
 - D. 违法分包
 - E. 拖欠工程款
100. 施工现场质量管理中,直方图法的主要用途有()。
- A. 分析生产过程质量是否处于稳定状态
 - B. 分析生产过程质星是否处于正常状态
 - C. 分析质量水平是否保持在公差允许的范围
 - D. 整理统计数据,了解其分布特征
 - E. 找出质量问题的主要影响因素

全国一级建造师执业资格考试—建设工程项目管理
2018 年参考答案

一、单项选择题

1. 【答案】D

【解析】物业运行管理包括维修、现代化，因此 D 正确，ABC 均属于物业资产管理。

2. 【答案】A

【解析】项目组合中的项目或项目集不一定彼此依赖或有直接关系，B 错；项目集指的是一组相互关联且被协调管理的项目，C 错；项目集中可能包括各单个项目范围之外的相关工作，D 错。

3. 【答案】A

【解析】施工方既要服务于自身利益也同时要服务于项目整体利益，B 错；施工方项目管理工作不涉及设计准备阶段工作，因此不能说施工方项目管理涉及实施阶段全过程，C 错；施工总承包方或施工总承包管理方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的，而非项目管理目标，D 错。

4. 【答案】B

【解析】同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法，A 错；居住建筑开发项目可根据建设的时间对项目结构进行逐层分解，B 正确；群体项目某些第二层次的项目组成部分（如独立式软件研发生产基地）还可再分解，因此 C 错；单体工程如有必要（如投资、进度和质量控制的需要）也应进行项目结构分解，D 错。

5. 【答案】C

【解析】项目决策阶段合同策划主要内容：

- (1) 决策期的合同结构；
- (2) 决策期的合同内容和文本；
- (3) 实施期合同结构总体方案。因此 C 正确，ABD 均为实施阶段合同策划的内容。

6. 【答案】D

【解析】项目实施的管理策划其主要工作内容包括：

- (1) 项目实施各阶段项目管理的工作内容；
- (2) 项目风险管理与工程保险方案。因此 D 正确；ABC 均为决策阶段管理策划的内容。

7. 【答案】B

【解析】施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面的特点：1. 合同价格确定较有依据；2. 分包竞争充分，对业主节约投资有利；3. 分包价格对业主透明，因此 B 正确，CD 错误；施工总承包模式合同总价一次性确定，因此 A 错。

8. 【答案】C

【解析】本题考查的是成本管理的措施。

9. 【答案】D

【解析】涉及产品质量形成过程各环节控制的程序文件，如生产过程、服务过程、管理过程、监督过程等管理程序文件，可视企业质量控制的需要而制定，不作统一规定。

10. 【答案】B

【解析】自由时差是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下，该工作可以利用的机动时间，工作 E 并非在关键路线上，其最早完成时间是在第 16 天，其紧后工作 H 最开始时间在第 18 天，所以 E 的自由时差为 2 天。

11. 【答案】B

【解析】一般情况下，当采用施工总承包管理模式时，分包合同由业主与分包单位直接签订，故 B 正确。

12. 【答案】C

【解析】A 错，项目的投资项编码（业主方）/ 成本项编码（施工方），它并不是概预算定额确定的分部分项工程的编码，它应综合考虑概算、预算、标底、合同价和工程款的支付等因素，建立统一的编码；B 错，项目实施的工作项编码（项目实施的工作过程的编码）应覆盖项目实施的工作任务目录的全部内容，

包括：①设计准备阶段的工作项。②设计阶段的工作项。③招标投标工作项。④施工和设备安装工作项。⑤项目动用前的准备工作项等；D 错，项目的进度项（进度计划的工作项）编码，应综合考虑不同层次、不同深度和不同用途的进度计划工作项的需要，建立统一的编码。

13. 【答案】A

【解析】选项 A 属于工程项目质量控制体系服务的范围，说法正确；工程项目质量控制体系的目的是以项目为对象用于特定的质量控制。控制目标是项目的质量目标、体系有效性不需进行第三方认证，故选项 B,C,D 均表示有误。

14. 【答案】A

【解析】本题考查的是建设工程施工安全技术措施。选项 B，施工安全技术措施，要有针对性，是针对每项工程的特点制定的，选项 C，施工安全技术措施必须在工程开工前制定；选项 D，对爆破拆除、起重吊装、水下、基坑支护、和降水、土方开挖脚手架模板等危险性较大的作业，必须编制专项安全施工技术方案。

15. 【答案】A

【解析】延长 4 天，小于总时差 5 天，因此不影响总工期；延长 4 天，大于自由时差 2 天，影响紧后工作 4-2=2 天，故 A 正确。

16. 【答案】B

【解析】建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务（若采用建设项目工程总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设项目工程总承包方项目管理的任务），因此 B 正确。

17. 【答案】D

【解析】安全生产许可证的有效期为 3 年，因此 D 正确。

18. 【答案】C

【解析】预测项目完工时的费用偏差(ACV)= 项目完工预算(BAC)- 预测的项目完工预算(EAC)=1000×60-50000/800×1000=-25000 元。

19. 【答案】B

【解析】建设工程施工合同的订立往往要经历一个较长的过程。在明确中标人并发出中标通知书后，双方即可就建设工程施工合同的具体内容和有关条款展开谈判，直到最终签订合同，因此 B 正确。

20. 【答案】C

【解析】成本加奖金合同，在招标时，当图纸、规范等准备不充分，不能据以确定合同价格，而仅能制定一个估算指标时可采用这种形式，因此 C 正确。

21. 【答案】C

【解析】建设工程项目规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴，故 C 正确。

22. 【答案】B

【解析】《永久设备和设计—建造合同条件》适用于由承包商做绝大部分设计的工程项目，承包商要按照业主的要求进行设计、提供设备以及建造其他工程（可能包括由土木、机械、电力等工程的组合）。合同计价采用总价合同方式，如果发生法规规定的变化或物价波动，合同价格可随之调整。由工程师负责合同管理，故 B 正确。

23. 【答案】A

【解析】混凝土冬期施工受冻临界强度，故 A 正确。

24. 【答案】C

【解析】核心要素包括以下 10 个要素: 职业健康安全方针; 对危险源辨识、风险评价和控制措施的确定; 法律法规和其他要求; 目标和方案; 资源、作用、职责、责任和权限; 合规性评价; 运行控制; 绩效测量和监视; 内部审核; 管理评审, 故 C 正确。

25. 【答案】B

【解析】施工质量事故报告和调查处理的一般程: 1. 事故报告; 2. 事故调查; 3. 事故的原因分析; 4. 制定事故处理的技术方案; 5. 事故处理; 6. 事故处理的鉴定验收; 7. 提交事故处理报告, 故 B 正确。

26. 【答案】B

【解析】A 属于管理措施; B 属于经济措施; C 属于技术措施; D 属于管理措施, 故 B 正确。

27. 【答案】B

【解析】供货方进度控制的任务是依据供货合同对供货的要求控制供货进度, 这是供货方履行合同的义务。供货进度计划应包括供货的所有环节, 如采购、加工制造、运输等, 故 B 正确。

28. 【答案】B

【解析】专业承包单位施工的分部(分项)工程或专项工程的施工方案, 应由专业承包单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批, 故 B 正确。

29. 【答案】C

设计阶段实际值与计划值的比较包括: 投资规划、工程概算、工程预算, 三者之间两两进行比较属于设计阶段实际值与计划值的比较, 因此 C 正确。

30. 【答案】C

【解析】工程成本包括从建造合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费用和间接费用, 故 C 正确。

31. 【答案】B

【解析】常用的质量风险对策包括风险规避、减轻、转移及其组合等。风险规避是指采取恰当的措施以避免质量风险的发生。在题干中投标人主动放弃不合时宜的投标, 避免了风险的发生, 因此应当属于风险规避。

32. 【答案】C

【解析】取三项紧前工作最早万长时间的最大值 13 作为 N 工作最早开始时间, N 工作最迟开始时间是 25-6=19, N 总时差为: 最迟开始 - 最早开始 =19-13=6 天。

33. 【答案】C

【解析】增加的工程量为 $3000-2500 \times (1+10\%)=250$, $30/2500 \times 250=3$, 故 C 正确。

34. 【答案】D

【解析】对竣工工程的成本核算, 应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本, 分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析, 其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益, 故 D 正确。

35. 【答案】A

【解析】工序的质量控制是施工阶段质量控制的重点。只有严格控制工序质量, 才能确保施工项目的实体质量, 故 A 正确。

36. 【答案】C

【解析】与建筑市场监管信息系统中的企业、人员和项目管理数据库相结合, 形成信用档案, 内部长期保留, 故选 C。

37. 【答案】A

【解析】我国实行建筑业企业经营资质管理制度、市场准入制度、执业资格注册制度、作业及管理人

员持证上岗制度等, 从本质上说, 都是对从事建设工程活动的人的素质和能力进行必要的控制, A 正确。

38. 【答案】D

【解析】本题考查的是索赔费用的计算方法。索赔费用的计算方法有: 实际费用法、总费用法和修正的总费用法。其中, 实际费用法是计算工程索赔时最常用的一种方法。

39. 【答案】D

【解析】AB 选项属于属污染防治措施, C 属于噪声污染防治措施, 只有 D 属于大气污染防治。

40. 【答案】D

【解析】人员发生变更的, 应当在变更后 7 个工作日内, 在建筑业企业信息管理系统中作相应变更, 故 D 正确。

41. 【答案】C

【解析】由工作有三项紧后工作, 持续时间分别为 4 天、5 天、6 天, 对应的最迟完成时间分别为第 18 天、第 16 天、第 14 天, 可知该三个工作最迟开始时间分别为 14、11、8, 该工作的最迟完成时间为三个紧后工作最迟开始时间的最小值, 故应该是 8 天, 所以 C 正确。

42. 【答案】A

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下:

- (1) 调查研究和收集资料。
 - (2) 项目结构分析。
 - (3) 进度计划系统的结构分析。
 - (4) 项目的工作编码。
 - (5) 编制各层进度计划。
 - (6) 协调各层进度计划的关系, 编制总进度计划。
 - (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标, 则设法调整。
 - (8) 若经过多次调整, 进度目标无法实现, 则报告项目决策者。
- 故选 A。

43. 【答案】A

【解析】由不同深度的进度计划构成的计划系统, 包括:

- (1) 总进度规划(计划)。
- (2) 项目子系统进度规划(计划)。
- (3) 项目子系统内的单项工程进度计划等。故 A 正确。

44. 【答案】A

【解析】工程经竣工验收合格的, 以承包人提交竣工验收申请报告日期为实际竣工日期, 故实际竣工日期为 6 月 15 日。保修期从工程竣工验收合格之日起算, 因此保修期的起算日期是 7 月 10 日, 故 A 正确。

45. 【答案】D

【解析】国内工程通常由项目法人办理保险, 国际工程一般要求承包人办理保险, 故 D 正确。

46. 【答案】C

【解析】据图可知 E 工作最早完成时间 $EF_E=5$, $EF_H=9$, E 总时差 2、F 总时差 2, 根据 $TF=LF-EF$, 可知 $LFF=5+2=7$, $LFE=9+2=11$, 故 C 正确。

47. 【答案】B

【解析】因果分析图法, 也称为质量特性要因分析法, 其基本原理是对每一个质量特性或问题, 逐层深入排查可能原因, 然后确定其中最主要原因, 故 B 正确。

48. 【答案】A

【解析】指标控制程序: 1. 确定成本管理分层次目标; 2. 采集成本数据, 监测成本形成过程; 3. 找出

【解析】工程建设监理实施细则应包括下列内容：(1) 专业工程的特点。(2) 监理工作的流程。(3) 监理工作的控制要点及目标值。(4) 监理工作的方法和措施。故 BCDE 正确。

72. 【答案】ADE

【解析】ADE 属于数量指标，BC 属于质量指标。

73. 【答案】ABCD

【解析】项目施工过程中，发生以下情况之一时，施工组织设计应及时进行修改或补充：①工程设计有重大修改；②有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止；③主要施工方法有重大调整；④主要施工资源配置有重大调整；⑤施工环境有重大改变，故选 ABCD。

74. 【答案】ADE

【解析】其考察的是成本核算的范围。成本可以分为直接人工、直接材料、机械使用费、其他直接费用、间接费用、和分包成本。

75. 【答案】ABCD

【解析】本题考查的是赢得值法。A 正确，已完工预算费用 (BCWP)=(4500+2300+2300)x1000=9100 千元；计划工作预算费用 (BCWS)=(4500+2500+2500+1200)x1000=10700 千元，故 D 正确；进度偏差 (SV)=已完工预算费用 - 计划工作预算费用 =9100 千元 -10700 千元 =-1600 千元，故 B 正确；费用绩效指数 (CPI)=已完工预算费用 / 已完工作实际费用 =9100 千元 /9790 千元 ≈0.93，故 C 正确；费用偏差 = 已完工预算费用 - 已完工作实际费用 =9100 千元 -9790 千元 =-690 千元，故 E 错误。

76. 【答案】ABCD

【解析】本题考查的是项目风险管理的工作流程。风险评估包括以下工作：(1) 利用已有数据资料 (主要是类似项目有关风险的历史资料) 和相关专业方法分析各种风险因素发生的概率。(2) 分析各种风险的损失量，包括可能发生的工期损失、费用损失，以及对工程的质量、功能和使用效果等方面的影响。(3) 根据各种风险发生的概率和损失量，确定各种风险的风险量和风险等级。故 ABCD 正确。

77. 【答案】AC

【解析】本题主要考核生产安全事故应急预案的类型。编制，应急预案的目的是防止一旦紧急情况发生，出现混乱，能够按照合理的响应流程，采取适当的救援措施，预防和减少可能随之引发的职业健康安全和环境影响。专项应急预案是针对具体事故类别的，现场处置方案是针对具体装置的。

78. 【答案】ABDE

【解析】本题考查的是，施工质量事故处理的基本要求：(1) 质量事故的处理应达到安全可靠、不留隐患、满足生产和使用要求、施工方便、经济合理的目的。(2) 消除造成事故的原因， 注意综合治理，防止事故再次发生。(3) 正确确定技术处理的范围和正确选择处理的时间和方法。(4) 切实做好事故处理的检查验收工作，认真落实防范措施。

(5) 确保事故处理期间的安全。

故选 ABDE

79. 【答案】ABCE

【解析】本题考查的是安全技术交底。ABCE 均正确；安全技术交底必须采用书面形式进行，故 D 错。

80. 【答案】BCDE

【解析】】A 错误，工作 C 不是关键工作。关键线路为：1-2-3-6-7，关键工作即为 A、E、I。

B 正确，B 工作最早完成时间 = 本工作的最早开始时间 + 本工作的持续时间 =0+2=2；B 工作的自由时差 = 各紧后工作的最早开始时间的最小值 - 本工作最早完成时间 =4-2=2；B 工作的总时差 = 最迟开始时间 - 最早开始时间 =2-0=2。

C 正确，同理 EFD=ESD+D2-6=4+4=8，FFD=ESI-EFD=11-8=3，TFD=LSD-ESD=7-4=3。

D 正确，同理，EFG=ESG+D3-5=4+5=9，FFG=ESJ-EFG=9-9=0，TFG=LSG-ESG=6-4=2。

E 正确，同理，EFJ=ESJ+D5-7=9+4=13，FFJ=TP-EFJ=18-13=5，TFJ=LSJ-ESJ=14-9=5。

81. 【答案】ABCD

【解析】

三个条件必须同时具备，缺一不可。

(1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；

(2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；

(3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

故选 ABCD

82. 【答案】ABCE

【解析】ABCE 属于直接成本，注意周转材料也属于材料费 (工程经济中)D 错，管理人员差旅交通费属于企业管理费。

83. 【答案】ACDE

【解析】诚信行为记录由各省、自治区、直辖市建设行政主管部门在当地建筑市场诚信信息平台上统一公布；不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定作出后 7 日内，公布期限一般为 6 个月至 3 年；良好行为记录信息公布期限一般为 3 年；省、自治区 和直辖市建设行政主管部门负责审查整改结果，对整改确有实效的，由企业提出申请，经批准，可缩短其不良行为记录信息公布期限，但公布期限最短不得少于 3 个月，同时将整改结果列于相应不良行为记录后，供有关部门和社会公众查询；对于拒不整改或整改不力的单位，信息发布部门可延长其不良行为记录信息公布期限。故正确答案 ACDE。

84. 【答案】ABCE

【解析】调查研究和收集资料包括如下工作：

(1) 了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料。

(2) 收集与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料。

(3) 收集类似项目的进度资料。

(4) 了解和调查该项目的总体部署。

(5) 了解和调查该项目实施的主客观条件等。故选 ABCE。

85. 【答案】AE

【解析】①、②均为起点节点，起点节点和终点节点只能有一个。所以 A 错。节点编号可不连续，但不允许重复，⑨节点有两个。所以 E 错。

86. 【答案】ABE

【解析】ABE 均正确；D 错，招标文件要求中标人提交履约保证金的，中标人应当按照招标文件的要求提交，故并不是无条件担保。C 选项是按照约定需要的数量不是实际的数量。

87. 【答案】ABCD

【解析】质量管理原则：1. 以顾客为关注焦点；2. 领导作用；3. 全员积极参与；4. 过程方法；5. 改进；6. 循证决策；7. 关系管理，故 ABCD 正确。

88. 【答案】CDE

【解析】网络计划调整的方法：

(1) 调整关键线路的方法；(2) 非关键工作时差的调整方法；(3) 增、减工作项目时的调整方法；(4) 调整逻辑关系；(5) 调整工作的持续时间；(6) 调整资源的投入。

A 错误，缩短非关键工作的持续时间，不会对工期造成影响。

B 错误，增加非关键工作的时差，增加（调整）非关键工作的时差同样是在总时差范围内调整，同样不会影响工期。

89. 【答案】ABE

【解析】建设单位和监理单位应组织设计单位向所有的施工实施单位进行详细的设计交底，使实施单位充分理解设计意图，了解设计内容和技术要求，明确质量控制的重点和难点；同时认真地进行图纸会审，深入发现和解决各专业设计之间可能存在的矛盾，消除施工图的差错，故 ABE 正确。

90. 【答案】ACD

【解析】世界银行贷款项目中的工程和货物的采购，可以采用国际竞争性招标、有限国际招标、国内竞争性招标、询价采购、直接签订合同、自营工程等采购方式。其中国际竞争性招标和国内竞争性招标都属于公开招标，而有限国际招标则相当于邀请招标。故选 ACD。

91. 【答案】BD

【解析】AE 属于管理措施；C 属于经济措施，BD 属于技术措施。

92. 【答案】ACE

【解析】成本控制的功能

- (1) 投标估算的数据计算和分析。
- (2) 计划施工成本。
- (3) 计算实际成本
- (4) 计划成本与实际成本的比较分析。
- (5) 根据工程的进展进行施工成本预测等，正确答案 ACE。

93. 【答案】ABCD

【解析】1. 投资控制方面

- (1) 一般以施工图设计为投标报价的基础，投标人的投标报价较有依据。
- (2) 在开工前就有较明确的合同价，有利于业主的总投资控制。
- (3) 若在施工过程中发生设计变更，可能会引发索赔。
- 2. 进度控制方面开工日期不可能太早，建设周期会较长。
- 3. 质量控制方面建设工程项目质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平。
- 4. 合同管理方面业主只需要进行一次招标，与施工总承包商签约，因此招标及合同管理工作量将会减小。
- 5. 组织与协调方面由于业主只负责对施工总承包单位的管理及组织协调，其组织与协调的工作量比平行发包会大大减少，这对业主有利。

故 ABCD 正确。

94. 【答案】BCD

【解析】当无驻厂监督时，预制构件进场时应对其主要受力钢筋数量、规格、间距、保护层厚度及混凝土强度等进行实体检验，故选 BCD。

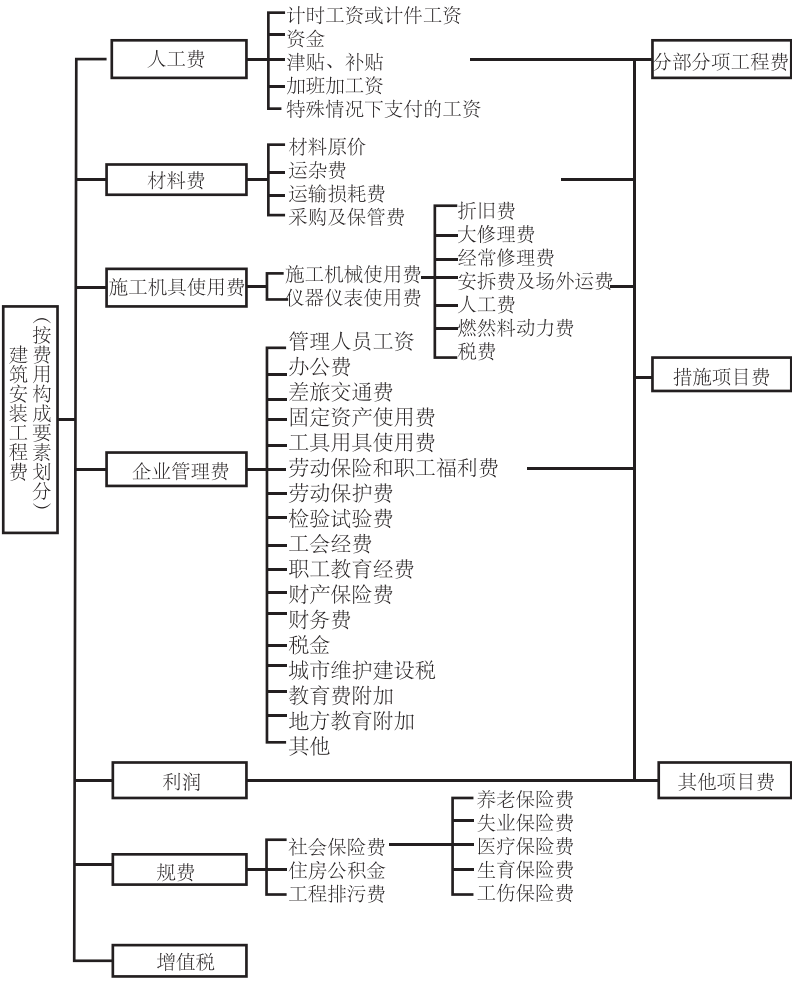
95. 【答案】ACDE

【解析】每一个建设项目应根据其特点，从多个可能的工作流程方案中确定以下几个主要的工作流程组织：

- (1) 设计准备工作的流程
- (2) 设计工作的流程
- (3) 施工招标工作的流程。
- (4) 物资采购工作的流程。
- (5) 施工作业流程。
- (6) 各项管理工作（投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息等）的流程
- (7) 与工程管理有关的信息处理的流程。故 ACDE 正确。

96. 【答案】ABCD

【解析】



故选 ABCD

97. 【答案】ABE

【解析】承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。故选 ABE。CD 均属于量的风险。

98. 【答案】ABDE

【解析】C 错，市区主要路段的工地围挡高度不低于 2.5m，其余 ABDE 均正确。

99. 【答案】ABDE

【解析】送分题。合同信用风险是指主观故意原因导致的。表现为合同双方的机会主义行为，如业主拖欠工程款，承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假，故选 ABDE。

100. 【答案】ABCD

【解析】直方图法的主要用途

- (1) 整理统计数据，了解统计数据的分布特征，即数据分布的集中或离散状况，从中掌握质量能力状态。
- (2) 观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围

内。故选 ABCD。