

## 2021 一级建造师《项目管理》考试真题

### 一、单项选择题（共 70 小题，每题 1 分，每题的备选项中只有 1 个最符合题意）

1. 安全生产管理预警体系运行中，“找出诸多致灾因素中危险性最高、危险程度最严重的主要因素，并对其进行分析”属于（ ）环节的工作。  
A. 诊断  
B. 监测  
C. 识别  
D. 评价
2. 在进度控制中，缺乏动态控制观念的表现是（ ）。  
A. 同一项目不同进度计划之间的关联性不够  
B. 不重视进度计划的比选  
C. 不重视进度计划的调整  
D. 不注意分析影响进度的风险
3. 关于固定单价合同的说法，正确的是（ ）。  
A. 当通货膨胀达到一定水平时，可对单价进行调整  
B. 当国家政策发生变化时，可对单价进行调整  
C. 当实际工程量发生较大变化时，可对单价进行调整  
D. 无论发生哪些影响价格的因素都不对单价调整
4. 某分项工程某月计划工程量为 3200 m<sup>2</sup>，计划单价为 15 元/m<sup>2</sup>。月末核定实际完成工程量为 2800 m<sup>2</sup>，实际单价为 20 元/m<sup>2</sup>。则该分项工程的已完工作预算费用（BCWP）是（ ）元。  
A. 48000  
B. 42000  
C. 56000  
D. 64000
5. 与单价合同相比较，总价合同的特点是（ ）。  
A. 发包人的协调工作量大  
B. 发包人可以缩短招标准备时间  
C. 承包人的风险较小  
D. 在施工进度上能调动承包人的积极性
6. 在领取施工许可证或者开工报告前，按照国家有关规定，办理工程质量监督手续的是（ ）。  
A. 设计方  
B. 业主方  
C. 施工方  
D. 监理方
7. 绘制时间成本累积曲线的步骤中，紧接“计算规定时间计划累计支出的成本额”之后的工作是（ ）。  
A. 在时标网络图上，按时间编制成本支出计划  
B. 确定工程项目进度计划，编制进度计划的横道  
C. 绘制 S 形曲线  
D. 计算单位时间的成本
8. 施工质量事故的调查处理程序包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的鉴定验收；⑤制定事故处理的技术方案。正确的程序是（ ）。  
A. ④②③④⑤  
B. ②①③④⑤  
C. ④②⑤①③  
D. ①②⑤③④
9. 下列合同实施偏差的调整措施中，属于组织措施的是（ ）。  
A. 变更技术方案  
B. 调整工作流程  
C. 增加投入  
D. 签订附加协议
10. 某施工单位于 2020 年 6 月为订立某项目建造合同共发生差旅、投标费 50 万元，该项目于 2021 年 6 月完成，

工程完工时共发生人工费 700 万元，差旅费 5 万元，项目管理人人员工资 98 万元，材料采购及保管费 15 万元。根据《财政部关于印发〈企业产品成本核算制度（试行）〉的通知》，应计入直接费用的是（ ）万元。

- A.770
- B.765
- C.798
- D.813

11.某承包单位在施工中有针对性地制定和落实施工质量保证措施来降低质量事故发生概率，这一行为属于质量风险应对的（ ）策略。

- A.减轻
- B.规避
- C.转移
- D.自留

12.关于建筑施工企业劳动用工的说法，错误的是（ ）。

- A.建筑施工企业应当按照相关规定办理用工手续，不得使用零散工
- B.劳动合同应一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查
- C.建筑施工企业与劳动者应当自试用期满后按照有关法规签订书面劳动合同
- D.每个工程项目中作业人员的有关情况应按相关规定如实填报

13.关于网络计划中节点的说法，正确的是（ ）。

- A.节点内可以用工作名称代替编号
- B.节点在网络计划中只表示事件，即前后工作的交接点
- C.所有节点均既有向内又有向外的箭线
- D.所有节点编号不能重复

14.关于建设工程施工现场环境保护措施的说法，正确的是（ ）。

- A.工地茶炉不得使用烧煤茶炉
- B.经无害化处理后的建筑废弃残渣用于土方回填
- C.施工现场设置符合规定的装置用于熔化沥青
- D.严格控制噪声作业，夜间作业将噪声控制在 70dB(A) 以下

15.关于网络计划中箭线的说法，正确的是（ ）。

- A.箭线在网络计划中只表示工作
- B.箭线都要占用时间多数要消耗资源
- C.箭线的长度表示工作的持续时间
- D.箭线的水平投影方向不能从右往左

16.建设工程项目质量控制体系的建立过程包括：①制定质量控制制度；②编制质量控制计划；③建立系统质量控制网络；④分析质量控制界面。正确的程序是（ ）。

- A.①-②-③-④
- B.③-①-④-②
- C.③-④-①-②
- D.①-③-②-④

17.关于施工专业分包合同的说法，正确的是（ ）。

- A.分包合同约定的工程变更调整的合同价款应与工程进度款同期调整支付
- B.分包人须服从由发包人直接发出的与分包工程有关的指令
- C.承包人要求分包人采取特殊措施保护所增加费用，由分包人负责
- D.分包人不得将劳务作业再分包给具有相应分包资质的劳务分包企业

18.施工项目年度成本分析的内容，除了月（季）度成本分析的六个方面以外，重点是（ ）。

- A.针对下一年度施工进展情况，制定切实可行的成本管理措施
- B.通过对技术组织措施执行效果的分析，寻求更加有效的节约途径
- C.通过实际成本与计划成本的对比，分析成本低水平
- D.通过实际成本与目标成本的对比，分析目标成本控制措施落实情况

19.建筑材料采购合同中应明确结算的（ ）

- A.时间、方式和手续
- B.地点、时间和人员

- C.时间、方式和人员
- D.地点、人员和手续

20.下列沟通过程的要素中，处于主导地位的是（ ）。

- A.沟通环境
- B.沟通渠道
- C.沟通主体
- D.沟通客体

21.根据《职业健康安全管理体系要求及使用指南》，属于“运行”部分的内容是（ ）。

- A.管理评审
- B.危险源辨识
- C.理解组织及其所处的环境
- D.应急准备和响应

22.关于建设工程现场文明施工措施的说法，正确的是（ ）。

- A.施工现场应设置排水系统，直接排入市政管网
- B.一般工地围挡高度不得低于 1.6m
- C.施工现场严禁设置吸烟处，应设置于生活区
- D.施工总平面图应随工程实施的不同阶段进行调整

23.根据工伤保险和社会保险相关法律规定，由建筑施工企业自主决定是否投保的险种是（ ）。

- A.意外伤害保险
- B.养老保险
- C.医疗保险
- D.失业保险

24.下列工程总承包合同义务中，属于承包人义务的是（ ）。

- A.办理施工许可证
- B.负责组织设计阶段审查会议，并承担会议费用
- C.提供与施工有关的现场障碍资料
- D.按照行业工程建设标准规范规定的设计深度开展工程设计

25.某工作有两个紧前工作，最早完成时间分别是第 2 天和第 4 天，该工作持续时间是 5 天，则其最早完成时间是第（ ）天。

- A.9
- B.6
- C.7
- D.11

26.下列分部分项工程中，应当组织专家论证、审查专项施工方案的是（ ）。

- A.起重吊装工程
- B.拆除工程
- C.爆破工程
- D.地下暗挖工程

27.根据安全生产教育培训制度，新上岗的施工企业从业人员，岗前培训时间的最少学时是（ ）学时。

- A.12
- B.36
- C.48
- D.24

28.关于施工预算和施工图预算的说法，正确的是（ ）。

- A.施工预算的编制以预算定额为主要依据
- B.施工图预算的编制以施工定额为主要依据
- C.施工图预算只适用于建设单位，而不适用于施工单位
- D.施工预算是施工企业内部管理用的一种文件，与建设单位无直接关系

29.在工程项目质量监督的“双随机、一公开”方法中，“双随机”是指（ ）。

- A.随机确定检查时间、随机抽取检查对象
- B.随机选派监督检查人员、随机确定检查时间
- C.随机抽取检查对象、随机选派监督检查人员

D.随机选派监督检查人员、随机确定抽检部位

30.下列组织工具中，反映一个组织系统各项工作之间逻辑关系的是（ ）。

- A.项目结构图
- B.组织分工图
- C.工作流程图
- D.组织结构图

31.某工程混凝土浇筑过程中，因工人直接浇筑高度超出施工方案要求造成质量事故，该事故按照事故责任分类属于（ ）。

- A.操作责任事故
- B.指导责任事故
- C.技术责任事故
- D.管理责任事故

32.某工程在地基施工过程中，遇到大量不可预见的地下水，承包人处理地下水的费用应该向（ ）索赔。

- A.勘察单位
- B.设计人
- C.保险公司
- D.发包人

33.建设工程项目风险有多种类型，承包方技术管理人员能力欠缺属于（ ）。

- A.组织风险
- B.技术风险
- C.工程环境风险
- D.经济与管理风险

34.根据《建筑工程施工质量验收统一标》，单位工程竣工预验收的组织方式是（ ）。

- A.施工单位项目负责人组织各专业负责人进行
- B.建设单位项目负责人组织总监理工程师、专业监理工程师进行
- C.总监理工程师组织各专业监理工程师进行
- D.总监理工程师组织施工单位项目负责人、专业负责人进行

35.下列建设工程项目信息中，属于技术类信息的是（ ）。

- A.进度控制信息
- B.投资控制信息
- C.质量控制信息
- D.工作量控制信息

36.第三方认证机构对认证合格单位质量管理体系维持情况进行定期检查的频次通常是（ ）。

- A.每年两次
- B.两年一次
- C.每年一次
- D.一季度一次

37.下列项目管理工具中，服务于项目所有参与单位的是（ ）。

- A.管理信息系统
- B.项目信息门户
- C.项目管理信息系统
- D.设施管理信息系统支单

38.某防水工程施工出现了设计变更，导致工程量由 1600 平方米增加到了 2400 平方米，原定施工工期 60 天，合同约定工程量增减 10%为承包商应承担的风险，则承包商可索赔工期（ ）天。

- A.12
- B.30
- C.24
- D.60

39.关于建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的是（ ）。

- A.已编制总进度规划的项目，可以不进行总进度目标论证
- B.总进度目标论证应涉及工程实施的条件分析及工程实施策划

- C. 总进度目标论证时，应论证项目动用后的工作进度
- D. 总进度目标论证就是论证施工进度目标实现可能性

40. 根据《建筑市场诚信行为信息管理办法》，不良行为记录信息公布期限最短不得少于（ ）个月。

- A. 3
- B. 6
- C. 12
- D. 24

41. 在建设工程项目施工成本管理的程序中，“进行项目过程成本分析”的紧后工作是（ ）。

- A. 编制成本计划
- B. 确定项目合同价
- C. 编制项目成本报告
- D. 进行项目过程成本考核

42. 某工程的合同总额为 1000 万元，则发包人合理的支付担保额是（ ）万元。

- A. 100
- B. 500
- C. 1000
- D. 200

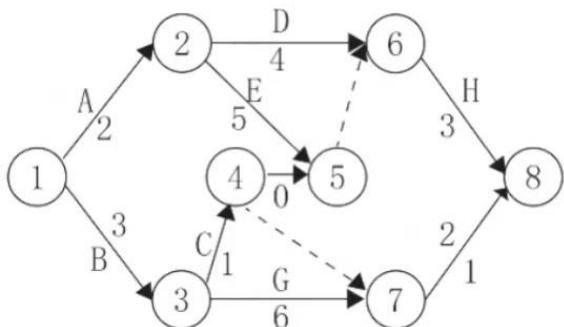
43. 关于进度控制的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工方必须在确保工程质量的前提下，控制工程进度
- B. 进度控制的目的是实现建设项目的总进度目标
- C. 各项目管理方进度控制的目标和时间范畴应相同
- D. 施工方对整个工程项目进度目标的实现具决定性作用

44. 在成本核算中，应当对可能发生的损失和费用作出合理预计，以增强抵御风险的能力。这体现了成本核算原则的（ ）。

- A. 相关性原则
- B. 谨慎原则
- C. 一贯性原则
- D. 配比原则

45. 某双代号网络计划如下图所示，存在的不妥之处是（ ）。



- A. 有多个起点节点
- B. 工作表示方法不一致
- C. 节点编号不连续
- D. 有多余时间参数

46. 关于施工成本核算的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工成本核算包括四个基本环节
- B. 施工成本核算应按规定的会计周期进行
- C. 施工成本核算对象只能是单位工程
- D. 竣工工程现场成本应由企业财务部门进行分析

47. 关于施工方项目管理目标的说法，正确的是（ ）。

- A. 分包方的成本目标由施工总承包方确定
- B. 施工总承包方的工期目标和质量目标必须符合合同的要求
- C. 施工总承包方的成本目标由施工企业根据合同确定

D.与业主方签订分包合同的工程，其工期目标、质量目标由分包方负责

48.下列项目策划工作内容中，属于实施阶段管理策划的是（ ）。

A.项目实施期管理总体方案

B.业主方项目管理组织机构

C.生产运营期设施管理总体方案

D.项目风险管理与工程保险方案

49.建设工程项目决策阶段策划的主要任务是（ ）。

A.确定项目建设的指导思想

B.定义建设项目的建设目标

C.定义项目开发或建设的任务和意义

D.确定项目的开发或建设模式

50.建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（ ）。

A.组织扁平化

B.组织标准化

C.组织柔性化

D.组织集成化

51.根据《建设工程项目管理规范》，项目管理实施规划的编制过程包括：①熟悉相关法规和文件；②分析项目具体特点和环境条件；③履行报批手续；④实施编制活动；⑤了解相关方

A.①-⑤-②-③-④

B.①-②-⑤-④-③

C.⑤-②-①-④-③

D.②-⑤-①-③-④

52.建设工程管理的核心任务是（ ）。

A.项目的目标控制

B.为工程建设和使用增值

C.实现项目建设阶段的目标

D.为项目建设的决策或实施提供依据

53.下列施工准备的质量控制工作中，属于现场施工准备工作的是（ ）。

A.组织设计交底

B.细化施工方案

C.复核测量控制点

D.编制作业指导书

54.关于 FIDIC《施工合同条件》的说法，正确的是（ ）。

A.合同计价方式采用单价合同，但也有些子项采用包干价格

B.由业主或业主代表管理合同

C.“新红皮书”的应用范围比原“红皮书”较小

D.“新红皮书”适用于由承包商做绝大部分设计的工程项目

55.下列质量检查内容中，可通过目测法中“照”的手段检查的是（ ）。

A.油漆的光滑度

B.内墙抹灰的大面是否平直

C.混凝土的强度是否符合要求

D.管道井内管线、设备安装质量

56.关于投标申请人资格预审的说法，正确的是（ ）。

A.资格预审可以在招标开始之前或者初期进行

B.公开招标只能采用资格预审方式

C.资格预审结果不需要通知所有的投标意向者

D.规定截止日期后，潜在投标人可以根据发包人要求修改资格预审文件

57.根据《建筑施工组织设计规范》，主持编制施工组织设计的应是（ ）。

A.施工单位技术负责人

B.项目负责人

C.项目总监理工程师

D.项目技术负责人

58.工程监理人员在实施监理过程中，发现工程设计不符合工程质量标准或合同约定的质量要求时，应当采取的措施是（ ）。

- A.要求施工单位报告设计单位改正
- B.报告建设单位要求设计单位改正
- C.直接与设计单位确认修改工程设计
- D.要求设计单位改正并报告建设单位

59.一般情况下，负责特别重大事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起（ ）日内作出批复。

- A.15
- B.30
- C.60
- D.90

60.建设工程政府质量监督机构履行质量监督职责时，可以采取的措施是（ ）。

- A.发现有影响工程质量的问题时，责令改正
- B.暂时扣押被检查单位的固定资产
- C.对被检查单位负责人进行处罚
- D.吊销被检查单位的资质证书

61.下列成本管理的职责中，属于成本会计岗位的是（ ）。

- A.每月编制一次材料复核报告
- B.制定采用新技术降低成本的措施
- C.编制月材料盘点表
- D.开具限额领料单

62.下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于技术措施的是（ ）。

- A.优化项目管理任务分工
- B.选用高效的施工机具
- C.调整项目管理职能分工
- D.改变控制的方法和手段

63.根据合同风险产生的原因分类，属于合同工程风险的是（ ）。

- A.非法分包
- B.偷工减料
- C.物价上涨
- D.以次充好

64.关于横道图进度计划的说法，正确是（ ）。

- A.横道图中的工作均无机动时间
- B.横道图中工作的时间参数无法计算
- C.计划的资源需要量无法计算
- D.计划的关键工作无法确定

65.某网络计划执行情况的检查结果分析如下表，对工作 M 的判断分析，正确的是（ ）。

工作编号	工作名称	尚需工作天数 (天)	总时差(天)		自由时差(天)	
			原有	目前尚有	原有	目前尚有
.....						
i-j	M	3	5	1	2	0
.....						

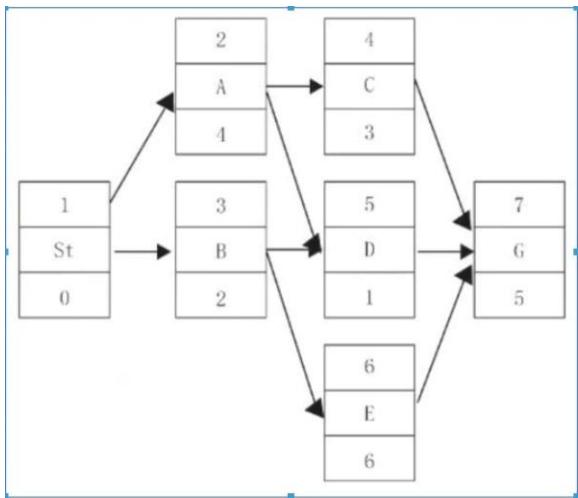
A.比计划延迟 4 天，影响紧后工作 2 天，不影响工期

B.比计划提前 4 天，不影响工期

C.比计划延迟 4 天，不影响紧后工作，不影响工期

D.比计划延迟 4 天，影响工期 1 天

66.某单代号网络计划如下图（实践单位：天），计算工期是（ ）天。



A.8

B.13

C.10

D.12

67.下列施工项目综合成本的分析方法中，可以全面了解单位工程的成本构成和降低成本来源的是（ ）。

- A.分部分项工程成本分析
- B.月（季）度成本分析
- C.竣工成本的综合分析
- D.年度成本分析

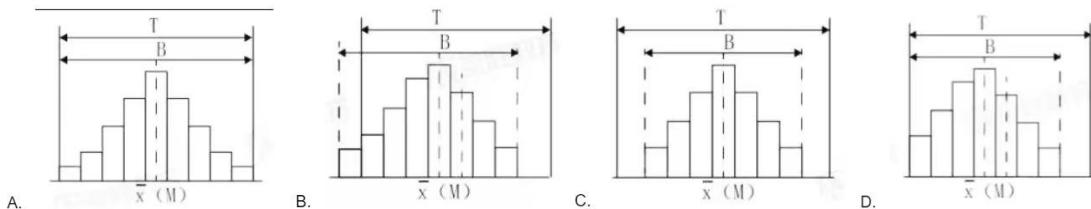
68.下列建设工程安全事故中，县级人民政府可以委托事故发生单位组织事故调查组进行调查的是（ ）。

- A.2人轻伤，总损失1000万元
- B.1人重伤，直接经济损失200万元
- C.无伤亡，直接经济损失1000万元以下
- D.1人轻伤，无其他损失

69.根据《建筑工程施工质量验收统一标准》，分项工程质量验收的组织者是（ ）。

- A.项目经理
- B.项目技术负责人
- C.总监理工程师
- D.专业监理工程师

70.下列直方图中，表明施工生产过程处于正常、稳定的是（ ）。



二、多项选择题（共30题，每题2分。每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0.5分）

71.下列现场文明施工的管理措施中，属于现场消防、防火管理措施的有（ ）。

- A.建立门卫值班管理制度
- B.建立消防管理制度及消防领导小组
- C.作业区与生活区必须明显划分
- D.现场必须有消防平面布置图
- E.对违反消防条例的有关人员进行严肃处理

72.关于分部分项工程成本分析的说法，正确的是（ ）。

- A.分部分项工程成本分析的对象为已完成分部分项工程
- B.分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础
- C.必须对施工项目的全部分析部分项工程进行成本分析

- D. 主要分部分项工程要做到从开工到竣工进行系统的成本分析
- E. 分部分项工程成本分析是定期的中间成本分析

73. 应当及时修订安全生产事故应急预案的情形有（ ）。

- A. 依据的上位预案中的有关规定发生重大变化
- B. 编制人员构成发生重大变化
- C. 重要应急资源发生重要变化
- D. 面临的事故风险发生重大变化
- E. 应急演练中发现问题需要修订

74. 钢筋混凝土构件和允许出现裂缝的预应力混凝土构件进场质量验收时，应进行的检验项目包括（ ）。

- A. 承载力
- B. 材料性能
- C. 挠度
- D. 裂缝宽度
- E. 外观质量

75. 在项目实施阶段，项目总进度应包括（ ）进度。

- A. 设计前准备阶段的工作
- B. 设计工作
- C. 项目建议书的编制工作
- D. 招标工作
- E. 项目动用后的保修工作

76. 下列施工现场噪声的控制措施中，属于控制传播途径的有（ ）。

- A. 利用多孔材料吸收声能
- B. 设置隔声屏障
- C. 振动源上涂覆阻尼材料
- D. 压缩机风管处设置消声器
- E. 操作人员使用耳塞、耳罩

77. 关于工作最迟完成时间计算的说法，正确的有（ ）。

- A. 单代号搭接网络计划中，等于该工作最早完成时间加上该工作的总时差
- B. 单代号搭接网络计划中，等于各紧后工作最迟开始（或结束）时间减相应时距加该工作持续时间的最小值
- C. 双代号网络计划中，等于各紧后工作最迟开始时间的最小值
- D. 双代号网络计划中，等于该工作完成节点的最迟时间
- E. 双代号时标网络计划中，等于该工作实箭线结束点对应的时间坐标

78. 下列施工作业质量控制点中，属于“见证点”的有（ ）。

- A. 隐蔽工程
- B. 重要部位施工
- C. 压力容器特种作业
- D. 二次结构砌体施工
- E. 预应力施工工艺

79. 关于工程保险的说法，正确的有（ ）。

- A. 工程一切险要求投保人以项目法人的名义投保
- B. 国内工程通常由项目法人办理工程一切险
- C. 第三者责任险一般附加在工程一切险中
- D. 承包人设备保险的保险范围包括准备用于永久工程的设备
- E. 国内工程开工前均要集中投保工程一切险

80. 关于成本核算方法的说法，正确的有（ ）。

- A. 表格核算法简单易懂，方便操作
- B. 表格核算法精度不高，实用性较差
- C. 项目财务部门一般采用表格核算法
- D. 会计核算方法对工程项目内各岗位成本的责任核算比较适用
- E. 会计核算方法科学严密，覆盖面较大

81. 按施工成本构成要素分类，应计入企业管理费用的有（ ）。

- A. 固定资产使用费
  - B. 管理人员工资
  - C. 工具用具使用费
  - D. 材料采购及保管费
  - E. 规费
82. 关于项目施工总承包模式特点的说法，正确的有（ ）。
- A. 合同价不明确，不利于业主的投资控制
  - B. 业主选择承包方的招标及合同管理工作量小
  - C. 与平行发包模式相比，组织协调工作量大
  - D. 开工日期不可能太早，建设周期会较长
  - E. 工程质量在很大程度上取决于总承包方的管理水平和技术水平
83. 关于施工总承包合同中费用控制条款的说法，正确的有（ ）。
- A. 发包人签发进度款支付证书，表明发包人已接受了承包人完成的相应工作
  - B. 承包人可以使用预付款修建临时工程、组织施工队进场
  - C. 发包人在收到预付款催告通知后 7 天内仍未支付的，承包人有权暂停施工
  - D. 发包人应在进度款支付证书签发后 28 天内完成支付
  - E. 发包人在工程款中逐期扣回预付款后，预付款担保额度应相应减少
84. 关于工作任务分工和管理职能分工的说法，正确的有（ ）。
- A. 管理职能是由管理过程的多个环节组成
  - B. 管理职能分工表既可用于项目管理，也可用于企业管理
  - C. 在项目实施的全过程中，应视具体情况对工作任务分工表进行调整
  - D. 项目各参与方应编制统一的工作任务分工表和管理职能分工表
  - E. 编制工作任务分工表前应对项目实施各阶段的具体管理工作进行详细分解
85. 项目质量控制体系的运行环境包括（ ）。
- A. 项目的合同结构
  - B. 质量管理的人员配置
  - C. 质量管理的政府监督制度
  - D. 质量管理的物质资源配置
  - E. 质量管理的组织制度
86. 根据《建筑施工组织设计规范》，施工方案的主要内容包括（ ）。
- A. 工程概况
  - B. 施工方法及工艺要求
  - C. 施工部署
  - D. 施工现场平面布置
  - E. 施工准备与资源配置计划
87. 建设工程施工招标应当具备的条件有（ ）。
- A. 有编制招标文件和组织评标的能力
  - B. 招标人已经依法成立
  - C. 有相应资金或资金来源已经落实
  - D. 初步设计及概算应当履行审批程序的，已经批准
  - E. 有招标所需的设计图纸及技术资料
88. 对业主而言，成本加酬金合同的优点有（ ）。
- A. 可以通过分段施工缩短工期
  - B. 便于对工程计划进行合理安排
  - C. 可以减少承包商的对立情绪
  - D. 可以利用承包商的施工技术专家，帮助弥补设计中的不足
  - E. 通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值
89. 关于施工成本偏差分析表达方法的说法，正确的有（ ）。
- A. 横道图法形象、直观，一目了然
  - B. 表格法反映的信息量大
  - C. 横道图法是最常用的一种方法

D. 表格法具有灵活、适用性强的优点

E. 曲线法能够直接用于定量分析

90. 下列建设工程项目施工成本费用中，属于间接成本的有（ ）。

A. 人工费

B. 管理人员工资

C. 办公费

D. 差旅交通费

E. 机械费

91. 若承包商未按合同要求实施工程，关于业主向承包商索赔的说法，正确的有（ ）。

A. 未按合同条件要求，无故不向分包人付款，业主无权进行索赔

B. 质量不满足要求，业主另找公司完成的，只可向承包商索赔成本

C. 工程进度太慢，要求承包商赶工时，可索赔业主方工程师的加班费

D. 合同工期已到而工程仍未完工，可索赔误期损害赔偿费

E. 未按合同要求办理保险，业主可前去办理并索赔相应的费用

92. 下列工程质量事故发生的原因中，属于技术原因的有（ ）。

A. 检测设备管理不善造成仪器失准

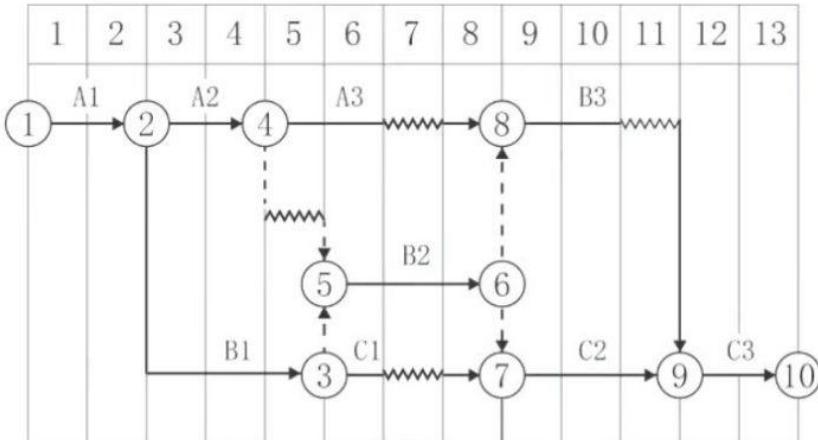
B. 结构设计方案不正确

C. 检验检查制度不严密

D. 监理人员旁站检验不到位

E. 施工操作人员施工工艺错误

93. 某双代号时标网络计划如下图（时间单位：天），工作总时差正确的有（ ）。



A. TFA1=0

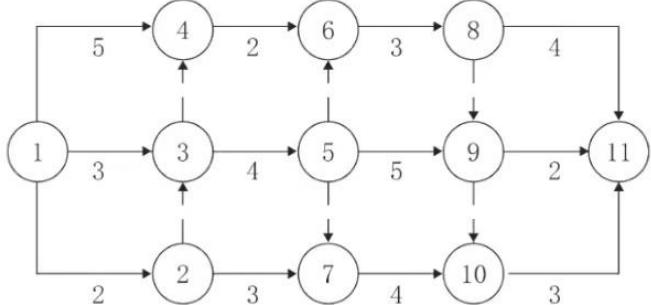
B. TFA2=1

C. TFA3=2

D. TFC1=2

E. TFB3=1

94. 某双代号网络计划如下图（时间单位：天），其关键工作有（ ）。



A. 工作 3-5

B. 工作 1-4

C. 工作 5-9

D.工作 7-10

E.工作 8-11

95.项目风险评估工作包括（ ）。

- A.确定各种风险的风险等级
- B.分析各种风险的损失量
- C.确定风险因素
- D.确定应对各种风险的对策
- E.分析各种风险因素的发生概率

96.关于合同分析及其作用的说法，正确的有（ ）。

- A.合同分析要从合同执行的角度去分析
- B.合同分析往往由项目经理负责
- C.合同分析的目的之一是合同任务分解、落实
- D.分析合同中的漏洞，解释有争议的内容
- E.合同分析同招标文件分析的侧重点相同

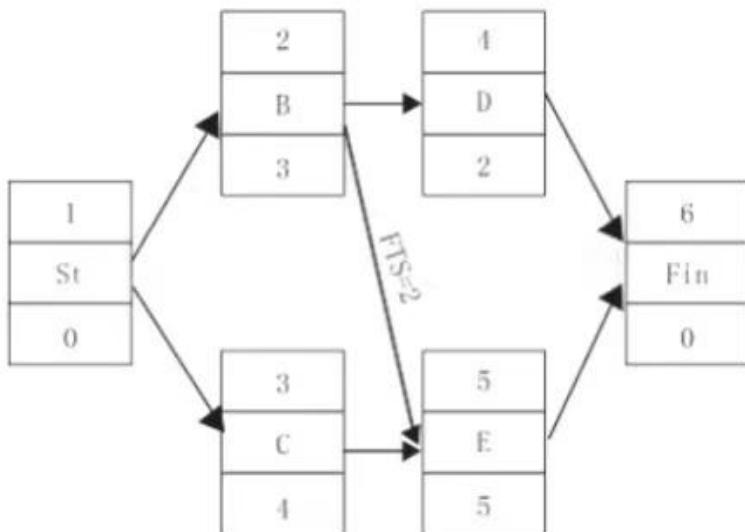
97.下列项目进度控制的措施中，与工程设计技术有关的措施有（ ）。

- A.组织工程设计方案的评审与选用
- B.分析施工组织设计对进度的影响
- C.寻求设计变更加快施工进度的可能
- D.重视信息技术在进度控制中的应用
- E.改变施工机械设计，提高机械效率

98.对某模板工程进行抽样检查，发现在表面平整度、截面尺寸、平面水平度、垂直度和标高等方面存在质量问题。按照排列图法进行统计分析，上述质量问题累计频率依次为 41%、79%、89%、98% 和 100%，需要进行重点管理的 A 类问题有（ ）。

- A.平面水平度
- B.垂直度
- C.标高
- D.表面平整度
- E.截面尺寸

99.某单代号搭接网络计划如下图（时间单位：天），其时间参数正确的有（ ）。



A.TFC=1

B.FFC=2

C.LSD=8

D.LSE=5

E.LFC=5

100.关于安全技术交底要求的说法，正确的有（ ）。

- A.必须采用新的安全技术措施

- B.必须实行逐级安全技术交底制度
- C.定期向多工种交叉施工作业队伍书面交底
- D.必须采用两阶段技术交底
- E.保留书面安全技术交底签字记录

## 2021 一级建造师《项目管理》考试真题答案

### 一、单项选择题

#### 1.【答案】A

【解析】诊断的主要任务是在诸多致灾因素中找出危险性最高、危险程度最严重的主要因素，并对其成因进行分析，对发展过程及可能的发展趋势进行准确定量的描述。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

#### 2.【答案】C

【解析】缺乏动态控制的观念——只重视计划的编制，而不重视及时地进行计划的动态调整。

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

#### 3.【答案】D

【解析】固定单价合同条件下，无论发生哪些影响价格的因素都不对单价进行调整，因而对承包商而言就存在一定的风险。D 选项正确。当采用变动单价合同时，合同双方可以约定一个估计的工程量，当实际工程量发生较大变化时可以对单价进行调整，同时还应该约定如何对单价进行调整；当然也可以约定，当通货膨胀达到一定水平或者国家政策发生变化时，可以对哪些工程内容的单价进行调整以及如何调整等。A、B、C 属于变动单价合同的情况

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

#### 4.【答案】B

【解析】已完工作预算费用（BCWP）=已完成工程量×计划单价=2800×15=42000 元。

【考点来源】第二章第三节成本控制

#### 5.【答案】D

【解析】总价合同的特点是：（1）发包单位可以在报价竞争状态下确定项目的总造价，可以较早确定或者预测工程成本。（2）业主的风险较小，承包人将承担较多的风险。（3）评标时易于迅速确定最低报价的投标人。（4）在施工进度上能极大地调动承包人的积极性。（5）引发包单位能更容易、更有把握地对项目进行控制。（6）必须完整而明确地规定承包人的工作。（7）必须将设计和施工方面的变化控制在最小限度内。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

#### 6.【答案】B

【解析】建设单位在领取施工许可证或者开工报告前，应当按照国家有关规定办理工程质量监督手续。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

#### 7.【答案】C

【解析】时间—成本累积曲线的绘制步骤如下：（1）确定工程项目进度计划，编制进度计划的横道图。（2）根据每单位时间内完成的实物工程量或投入的人力、物力和财力，计算单位时间（月或旬）的成本，在时标网络图上按时间编制成本支出计划。（3）计算规定时间 t 计划累计支出的成本额。（4）按各规定时间的 Qt 值，绘制 S 形曲线

【考点来源】第二章第二节成本计划

#### 8.【答案】D

【解析】施工质量事故处理的一般程序：

- (1) 提交事故报告
- (2) 事故调查
- (3) 事故的原因分析
- (4) 制定事故处理的技术方案
- (5) 事故处理
- (6) 事故处理的鉴定验收
- (7) 提交事故处理报告

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

**9.【答案】B**

**【解析】**根据合同实施偏差分析的结果，承包商应该采取相应的调整措施，调整措施可以分为：（1）组织措施，如增加人员投入，调整人员安排，调整工作流程和工作计划等。（2）技术措施，如变更技术方案，采用新的高效率的施工方案等。（3）经济措施，如增加投入，采取经济激励措施等。（4）合同措施，如进行合同变更，签订附加协议，采取索赔手段等。**A**属于技术措施，**C**属于经济措施，**D**属于合同措施

**【考点来源】**第六章第五节建设工程施工合同实施

**10.【答案】B**

**【解析】**直接费用=直接人工费+直接材料费+机械使用费+其他直接费。其中订立某项目建造合同共发生差旅、投标费和材料保管费属于其他直接费。因此直接费用= $50+700+15=765$ 万元

**【考点来源】**第二章第四节成本分析和成本考核

**11.【答案】A**

**【解析】**减轻：针对无法规避的质量风险，研究制定有效的应对方案，尽量把风险发生的概率和损失量降到最低程度，从而降低风险量和风险等级。例如，在施工中有针对性地制定和落实有效的施工质量保证措施和质量事故应急预案，可以降低质量事故发生的概率和减少事故损失量。

**【考点来源】**第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

**12.【答案】C**

**【解析】**建筑施工企业与劳动者建立劳动关系，应当自用工之日起按照劳动合同法规的规定订立书面劳动合同。**C**选项说法错误

**【考点来源】**第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

**13.【答案】D**

**【解析】****A**选项错误，节点内不能用工作名称代替编号。**B**选项错误，节点是网络图中箭线之间的连接点。在时间上节点表示指向某节点的工作全部完成后该节点后面的工作才能开始的瞬间，它反映前后工作的交接点。**C**选项错误，只有中间节点是既有向内又有向外的箭线。

**【考点来源】**第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

**14.【答案】C**

**【解析】****A**选项错误，工地茶炉应尽量采用电热水器。若只能使用烧煤茶炉和锅炉时，应选用消烟除尘型茶炉和锅炉。**B**选项错误，建筑废弃残渣不得用作土方回填。**C**选项正确，除有符合规定的装置外，不得在施工现场熔化沥青和焚烧油毡，油漆。**D**选项错误，夜间作业将噪声控制在55dB以下。

**【考点来源】**第五章第四节建设施工现场职业健康安全与环境管理的要求

**15.【答案】D**

**【解析】****A**选项错误，箭线在单代号网络计划中表示逻辑关系，虚箭线在双代号网络计划中也表示逻辑关系。**B**选项错误，在双代号网络计划中，实箭线都要占用时间，多数要消耗资源。在单代号网络计划中，箭线只表示逻辑关系，时间、资源均不占用。**C**选项错误，此说法仅限于双代号时标网络图。

**【考点来源】**第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

**16.【答案】B**

**【解析】**项目质量控制体系的建立过程，一般可按以下环节依次展开工作：

- (1) 建立系统质量控制网络
- (2) 制定质量控制制度
- (3) 分析质量控制界面
- (4) 编制质量控制计划

**【考点来源】**第四章第二节建设工程项目质量控制体系

**17.【答案】A**

**【解析】****B**选项错误，未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师，也不得直接接受发包人或工程师的指令。**C**选项错误，承包人要求分包人采取

特殊措施保护的工程部位和相应的追加合同价款，双方在合同专用条款内约定。D 选项错误，分包人经承包人同意可以将劳务作业再分包给具有相应劳务分包资质的劳务分包企业。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

18. 【答案】A

【解析】年度成本分析的内容，除了月(季)度成本分析的六个方面以外，重点是针对下一年度的施工进展情况制定切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标的实现。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

19. 【解析】合同中应明确结算的时间、方式和手续。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

20. 【答案】C

【解析】沟通主体可以选择和决定沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道，在沟通过程中处于主导地位。

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

21. 【答案】D

【解析】本题考查职业健康安全管理体系的结构和模式。

实施和运行：①文件②文件控制③运行控制④应急准备和响应

“运行”包括“运行策划和控制”和“应急准备和响应”。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

22. 【答案】D

【解析】A 选项错误，严禁泥浆、污水、废水外流或未经允许排入河道，严禁堵塞下水道和排水河道。B 选项错误，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他工地的围挡高度不低于 1.8m。C 选项错误，施工现场适当地方设置吸烟处，作业区内禁止随意吸烟。

【考点来源】第五章第四节建设施工现场职业健康安全与环境管理的要求

23. 【答案】A

【解析】修正后的《中华人民共和国建筑法》与修订后的《社会保险法》和《工伤保险条例》等法律法规的规定保持一致，明确了建筑施工企业作为用人单位，为职工参加工伤保险并交纳工伤保险费是其应尽的法定义务，但为从事危险作业的职工投保意外伤害险并非强制性规定，是否投保意外伤害险由建筑施工企业自主决定。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

24. 【答案】D

【解析】A 选项，发包人在开工日期前，办妥须要由发包人办理的开工批准或施工许可证、工程质量监督手续及其他所需的许可、证件和批文等。B 选项，发包人负责组织设计阶段审查会议，并承担会议费用及发包人的上级单位、政府有关部门参加审查会议的费用。C 选项，除专用条款另有约定外，发包人应按合同约定和适用法律规定，在设计开始前，提供与设计、施工有关的地上、地下已有的建筑物、构筑物等现场障碍资料，并对其真实性、准确性、齐全性和及时性负责。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

25. 【答案】A

【解析】最早开始=紧前工作最早完成的最大值=4，最早完成=最早开始+工作持续时间=4+5=9。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

26. 【答案】D

【解析】对上述所列工程中涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

27. 【答案】D

【解析】企业新上岗的从业人员，岗前培训时间不得少于 24 学时。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

**28【答案】D**

【解析】施工预算是施工企业内部管理用的一种文件，与发包人无直接关系；而施工图预算既适用于发包人，又适用于承包人。A选项错误，施工预算的编制以施工定额为主要依据；B选项错误，施工图预算的编制以预算定额为主要依据；C选项错误，施工图预算既适用于发包人，又适用于承包人。

【考点来源】第二章第二节成本计划

**29.【答案】C**

【解析】日常检查和抽查抽测相结合，采取“双随机、一公开”(随机抽取检查对象，随机选派监督检查人员，及时公开检查情况和查处结果)的检查方式和“互联网+监管”的模式。

【考点来源】第四章第七节建设工程项目质量的政府监督

**30.【答案】C**

【解析】工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

【考点来源】第一章第三节建设工程项目组织

**31.【答案】A**

【解析】操作责任事故：指在施工过程中，由于实施操作者不按规程和标准实施操作，而造成的质量事故。例如，浇筑混凝土时随意加水，或振捣疏漏造成混凝土质量事故等。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

**32【答案】D**

【解析】施工期间在现场遇到一个有经验的承包商通常不能预见的外界障碍或条件，例如地质条件与预计的(业主提供的资料)不同，出现未预见的岩石、淤泥或地下水等，导致承包人损失，这类风险通常应该由发包人承担，即承包人可以据此提出索赔。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

**33.【答案】A**

【解析】组织风险，如：（1）组织结构模式。（2）工作流程组织。（3）任务分工和管理职能分工。（4）业主方（包括代表业主利益的项目管理方）人员的构成和能力。（5）设计人员和监理工程师的能力。（6）承包方管理人员和一般技工的能力。（7）施工机械操作人员的能力和经验。（8）损失控制和安全管理人员的资历和能力等。

【考点来源】第一章第十节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

**34.【答案】C**

【解析】单位工程完工后，施工单位应组织有关人员进行自检。总监理工程师应组织各专业监理工程师对工程质量进行竣工预验收。存在施工质量问题时，应由施工单位及时整改。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

**35.【答案】C**

【解析】项目信息的分类：

组织类信息：编码信息、单位组织信息、项目组织信息、项目管理组织信息。

管理类信息：进度控制信息、合同管理信息、风险管理信息、安全管理信息。

经济类信息：投资控制信息、工作量控制信息。

技术类信息：前期技术信息、设计技术信息、质量控制信息、材料设备技术信息、施工技术信息、竣工验收技术信息。

【考点来源】第七章第二节建设工程项目信息的分类、编码和处理方法

**36.【答案】C**

【解析】认证机构对认证合格单位质量管理体系维持情况进行监督性现场检查，包括定期和不定期的监督检查。定期检查通常是每年一次，不定期检查视需要临时安排。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

**37.【答案】B**

**【解析】**项目信息门户是项目各参与方信息交流、共同工作、共同使用和互动的管理工具。

**【考点来源】**第七章第三节建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能

**38.【答案】C**

**【解析】**可索赔工期天数=原工期×新增工程量/原工程量=60×[2400-1600(1+10%)]/1600=24天。

**【考点来源】**第六章第六节建设工程索赔

**39.【答案】B**

**【解析】**A选项错误，在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性；C选项错误，在项目的实施阶段，项目总进度应包括：（1）设计前准备阶段的工作进度。（2）设计工作进度。

（3）招标工作进度。（4）施工前准备工作进度。（5）工程施工和设备安装进度。（6）工程物资采购工作进度。（7）项目动用前的准备工作进度等。无动用后的工作进度；D选项错误，论证施工进度目标实可能性只是总进度目标论证的核心工作。

**【考点来源】**第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

**40.【答案】A**

**【解析】**不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定作出后7日内，公布期限一般为6个月至3年。省、自治区和直辖市建设行政主管部门负责审查整改结果，对整改确有实效的，由企业提出申请，经批准，可缩短其不良行为记录信息公布期限，但公布期限最短不得少于3个月。

**【考点来源】**第六章第五节建设工程施工合同实施

**41.【答案】D**

**【解析】**项目成本管理应遵循下列程序：

- (1) 掌握生产要素的价格信息。
- (2) 确定项目合同价。
- (3) 编制成本计划，确定成本实施目标。
- (4) 进行成本控制。
- (5) 进行项目过程成本分析。
- (6) 进行项目过程成本考核。
- (7) 编制项目成本报告。
- (8) 项目成本管理资料归档。

**【考点来源】**第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

**42【答案】D**

**【解析】**发包人的支付担保实行分段滚动担保。支付担保的额度为工程合同总额的20%-25%。 $1000 \times 20\% = 200$ 万， $1000 \times 25\% = 250$ 万，支付担保额度在200万-250万之间。只有D选项符合要求。

**【考点来源】**第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

**43.【答案】A**

**【解析】**B选项错误，代表不同利益方的项目管理都有进度控制的任务，但是，其控制的目标和时间范畴并不相同。建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务；C选项错误，建设工程项目管理有多种类型，代表不同利益方的项目管理（业主方和项目参与各方）都有进度控制的任务，但是，其控制的目标和时间范畴并不相同；D选项错误，建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务。

**【考点来源】**第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

**44.【答案】B**

**【解析】**谨慎原则，是指在市场经济条件下，在成本、会计核算中应当对可能发生的损失和费用，作出合理预计，以增强抵御风险的能力。

**【考点来源】**第二章第四节成本核算

**45.【答案】B**

**【解析】**工作①-③、工作⑦-⑧的表示方式与其他工作不同步。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

46. 【答案】B

【解析】A 选项错误，施工成本核算包括两个基本环节：一是按照规定的成本开支范围对施工成本进行归集和分配，计算出施工成本的实际发生额；二是根据成本核算对象，采用适当的方法，计算出该施工项目的总成本和单位成本；C 选项错误，施工成本核算一般以单位工程为对象，但也可以按照承包工程项目的规模、工期、结构类型、施工组织和施工现场等情况，结合成本管理要求，灵活划分成本核算对象；D 选项错误，竣工工程现场成本应由项目管理部门进行分析。

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

47. 【答案】B

【解析】A 选项错误，分包方的成本目标是该施工企业内部自行确定的；C 选项错误，施工总承包方或施工总承包管理方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的；D 选项错误，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

48. 【答案】D

【解析】AC 属于决策阶段策划内容，B 属于实施阶段组织策划内容。

【考点来源】第一章第四节建设工程项目策划

49. 【答案】C

【解析】建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义（指的是严格地确定）项目开发或建设的任务和意义。

【考点来源】第一章第四节建设工程项目策划

50. 【答案】D

【解析】建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

51. 【答案】C

【解析】项目管理实施规划的编制工作程序如下：

- (1) 了解相关方的要求。
- (2) 分析项目具体特点和环境条件。
- (3) 熟悉相关的法规和文件。
- (4) 实施编制活动。
- (5) 履行报批手续。

【考点来源】第一章第六节建设工程项目管理规划的内容和编制方法

52. 【答案】B

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

【考点来源】第一章第一节建设工程管理的内涵和任务

53. 【答案】C

【解析】A、B、D 属于施工技术准备工作的质量控制。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

54. 【答案】A

【解析】B 项错误，业主委派工程师管理合同。C 项错误，“新红皮书”与原“红皮书”相对应，但其名称改变后合同的适用范围更大。D 项错误，主要用于由发包人设计的或由咨询工程师设计的房屋建筑工程和土木工程的施工项目。

【考点来源】第六章第七节国际建设工程施工承包合同

55. 【答案】D

【解析】照一就是通过人工光源或反射光照射，检查难以看到或光线较暗的部位。例如，管道井、电梯井等内部管线、设备安装质量，装饰吊顶内连接及设备安装质量等。A 选项属于目测法的“摸”；B 选项属于目测法

的“看”；C 选项属于试验法的理化试验。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

56. 【答案】A

【解析】B 项错误，资格审查分为资格预审和资格后审。C 项错误，由业主组织资格预审评审委员会，对资格预审文件进行评审，并将评审结果及时以书面形式通知所有参加资格预审的投标意向者。D 项错误，投标意向者在规定的截止日期之前完成填报的内容，报送资格预审文件，所报送的文件在规定的截止日期后不能再进行修改。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

57. 【答案】B

【解析】施工组织设计应由项目负责人主持编制。

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

58. 【答案】B

【解析】工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

59. 【答案】B

【解析】重大事故、较大事故、一般事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起 15 日内作出批复；特别重大事故，30 日内作出批复，特殊情况下，批复时间可以适当延长，但延长的时间最长不超过 30 日。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

60. 【答案】A

【解析】政府建设行政主管部门和其他有关部门履行工程质量监督检查职责时，有权采取下列措施：

- (1) 要求被检查的单位提供有关工程质量的文件和资料。
- (2) 进入被检查单位的施工现场进行检查。
- (3) 发现有影响工程质量的问题时，责令改正。

【考点来源】第四章第七节建设工程项目质量的政府监督

61. 【答案】A

【解析】B 项属于项目工程师的职责；C 项属于主管材料员的职责；D 项属于成本员的职责。

【考点来源】第二章第三节成本控制

62. 【答案】B

【解析】A 项、C 项属于组织措施；D 项属于管理措施。

【考点来源】第一章第八节建设工程项目目标的动态控制

63. 【答案】C

【解析】按合同风险产生的原因分，可以分为合同工程风险和合同信用风险。合同工程风险是指客观原因和非主观故意导致的。如工程进展过程中发生不利的地质条件变化、工程变更、物价上涨、不可抗力等。合同信用风险是指主观故意原因导致的。表现为合同双方的机会主义行为，如业主拖欠工程款，承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

64. 【答案】D

【解析】横道图进度计划法也存在一些问题：

- (1) 工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚。
- (2) 适用于手工编制计划。
- (3) 没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差。

(4) 计划调整只能用于手工方式进行，其工作量较大。

(5) 难以适应大的进度计划系统。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制与调整方法

65. 【答案】A

【解析】 $5-1=4$  天，比计划延迟 4 天，影响紧后工作  $4-2=2$  天，不影响工期。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

66. 【答案】B

【解析】关键线路为 1-3-6-7，工期为  $0+2+6+5=13$  天。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

67. 【答案】C

【解析】单位工程竣工成本分析，应包括以下三方面内容：

(1) 竣工成本分析；

(2) 主要资源节超对比分析；

(3) 主要技术节约措施及经济效果分析。

通过以上分析，可以全面了解单位工程的成本构成和降低成本的来源，对今后同类工程的成本管理提供参考。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

68. 【答案】C

【解析】B 项、C 项属于一般事故，未造成人员伤亡的一般事故，县级人民政府也可以委托事故发生单位组织事故调查组进行调查。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

69. 【答案】D

【解析】分项工程应由专业监理工程师组织施工单位项目专业技术负责人等进行验收。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

70. 【答案】C

【解析】A 项质量特性数据的分布宽度边界达到质量标准的上下界限；B 超出质量标准上下限的上下界限；D 项质量特性数据分布偏下限。

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在质量管理中的应用

## 二、多项选择题

71. 【答案】BDE

【解析】A 项属于治安管理；C 项属于现场生活设施管理。

现场消防、防火管理

(1) 现场建立消防管理制度，建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员，做到思想重视、措施跟上、管理到位。

(2) 定期对有关人员进行消防教育，落实消防措施。

(3) 现场必须有消防平面布置图，临时设施按消防条例有关规定搭设，做到标准规范。

(4) 易燃易爆物品堆放间、油漆间、木工间、总配电室等消防防火重点部位要按规定设置灭火机和消防沙箱，并有专人负责，对违反消防条例的有关人员进行严肃处理。

(5) 施工现场用明火做到严格按动用明火规定执行，审批手续齐全。

【考点来源】第五章第四节建设施工现场职业健康安全与环境管理的要求

72. 【答案】ABD

【解析】C 项错误，由于施工项目包括很多分部分项工程，无法也没有必要对每一个分部分项工程都进行成本分析。特别是一些工程量小、成本费用少的零星工程。但是，对于那些主要分部分项工程必须进行成本分析，而且要做到从开工到竣工进行系统的成本分析。E 项错误，月(季)度成本分析，是施工项目定期的、经常性的中间成本分析，对于施工项目来说具有特别重要的意义。

**【考点来源】**第二章第五节成本分析和成本考核

**73.【答案】ACDE**

**【解析】**有下列情形之一的，应急预案应当及时修订：

- (1)依据的法律、法规、规章、标准及上位预案中的有关规定发生重大变化的；
- (2)应急指挥机构及其职责发生调整的；
- (3)面临的事故风险发生重大变化的；
- (4)重要应急资源发生重大变化的；
- (5)预案中的其他重要信息发生变化的；
- (6)在应急演练和事故应急救援中发现问题需要修订的；
- (7)编制单位认为应当修订的其他情况。

**【考点来源】**第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

**74.【答案】ACD**

**【解析】**钢筋混凝土构件和允许出现裂缝的预应力混凝土构件应进行承载力、挠度和裂缝宽度检。

**【考点来源】**第四章第三节建设工程项目施工质量控制

**75.【答案】ABD**

**【解析】**在项目的实施阶段，项目总进度应包括：

- (1)设计前准备阶段的工作进度。
- (2)设计工作进度。
- (3)招标工作进度。
- (4)施工前准备工作进度。
- (5)工程施工和设备安装进度。
- (6)工程物资采购工作进度。
- (7)项目动用前的准备工作进度等。

**【考点来源】**第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

**76.【答案】ABC**

**【解析】**传播途径的控制

- ①吸声：利用吸声材料（大多由多孔材料制成）或由吸声结构形成的共振结构（金属或木质薄板钻孔制成的空腔体）吸收声能，降低噪声。
- ②隔声：应用隔声结构，阻碍噪声向空间传播，将接收者与噪声声源分隔。隔声结构包括隔声室、隔声罩、隔声屏障、隔声墙等。
- ③消声：利用消声器阻止传播。允许气流通过的消声降噪是防治空气动力性噪声的主要装置。如对空气压缩机、内燃机产生的噪声等。
- ④减振降噪：对来自振动引起的噪声，通过降低机械振动减小噪声，如将阻尼材料涂在振动源上，或改变振动源与其他刚性结构的连接方式等。

D选项属于生源控制，E选项属于接收者的防护。

**【考点来源】**第五章第四节建设施工现场职业健康安全与环境管理的要求

**77.【答案】ACD**

**【解析】**E选项错误，双代号网络计划中，若该工作自由时差不为零，则该工作最迟完成等于该工作波形线结束点对应的时间坐标。

**【考点来源】**第六章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

**78.【答案】BCE**

**【解析】**凡属“见证点”的施工作业，如重要部位、特种作业、专门工艺等，施工方必须在该项作业开始前，书面通知现场监理机构到位旁站，见证施工作业过程。

**【考点来源】**第四章第三节建设工程项目施工质量控制

**79.【答案】BCD**

【解析】A 选项错误，在施工过程中，如果发生保险责任事件使工程本体受到损害，已支付进度款部分的工程属于项目法人的财产，尚未获得支付但已完成部分的工程属于承包人的财产，因此要求投保人办理保险时应以双方名义共同投保。E 选项错误，如果承包商不愿投保一切险，也可以就承包商的材料、机具设备、临时工程、已完工程等分别进行保险，但应征得业主的同意。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

**80.【答案】AE**

【解析】B 选项错误，表格核算法的优点是简便易懂，方便操作，实用性较好。C 选项错误，项目财务部门一般采用会计核算法。D 选项错误，表格核算方法对工程项目内各岗位成本的责任核算比较适用。

【考点来源】第二章第四节成本核算

**81.【答案】ABC**

【解析】企业管理费是指施工企业为组织施工生产经营活动所发生的管理费用。内容包括：管理人员工资、办公费、差旅交通费、固定资产使用费、工具用具使用费、工会经费、职工教育经费、劳动保险和职工福利费、劳动保护费等。

【考点来源】第二章第二节成本计划

**82.【答案】BDE**

【解析】A 选项错误，施工总承包模式在开工前就有较明确的合同价，有利于业主的总投资控制。C 选项错误，施工总承包模式与平行发包模式相比，组织协调工作量小。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

**83.【答案】BCE**

【解析】A 选项错误，发包人签发进度款支付证书或临时进度款支付证书，不表明发包人已同意、批准或接受了承包人完成的相应部分的工作。D 选项错误，除专用合同条款另有约定外，发包人应在进度款支付证书或临时进度款支付证书签发后 14 天内完成支付。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

**84.【答案】ABCE**

【解析】D 项错误，各方都应该编制各自的项目管理任务分工表。

【考点来源】第一章第三节建设项目的组织

**85.【答案】ABDE**

【解析】项目质量控制体系的运行环境，主要是指：（1）项目的合同结构；（2）质量管理的资源配置（质量管理的资源配置，包括专职的工程技术人员和质量管理人员的配置；实施技术管理和质量管理所必需的设备、设施、器具、软件等物质资源的配置）；（3）质量管理的组织制度。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

**86.【答案】ABE**

【解析】本题考查施工方案。

施工方案的主要内容如下：

- (1) 工程概况；
- (2) 施工安排；
- (3) 施工进度计划；
- (4) 施工准备与资源配置计划；
- (5) 施工方法及工艺要求。

故本题选 ABE。

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

**87.【答案】BCDE**

【解析】建设工程施工招标应该具备的条件包括以下几项：

- (1) 招标人已经依法成立;
- (2) 初步设计及概算应当履行审批手续的，已经批准;
- (3) 招标范围、招标方式和招标组织形式等应当履行核准手续的，已经核准;
- (4) 有相应资金或资金来源已经落实;
- (5) 有招标所需的设计图纸及技术资料。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

88. 【答案】ACDE

【解析】对业主而言，成本加酬金合同也有一定优点，如：

- (1) 可以通过分段施工缩短工期，而不必等待所有施工图完成才开始招标和施工;
- (2) 可以减少承包商的对立情绪，承包商对工程变更和不可预见条件的反应会比较积极和快捷;
- (3) 可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足;
- (4) 业主可以根据自身力量和需要，较深入地介入和控制工程施工和管理;
- (5) 也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

89. 【答案】ABD

【解析】偏差分析的表达方法：

- (1) 横道图法：横道图法具有形象、直观、一目了然等优点，它能够准确表达出费用的绝对偏差，而且能直观地表明偏差的严重性。但这种方法反映的信息量少，一般在项目的较高管理层应用。
- (2) 表格法：表格法是进行偏差分析最常用的一种方法。用表格法进行偏差分析具有如下优点：
  - ① 灵活、适用性强。可根据实际需要设计表格，进行增减项。
  - ② 信息量大。可以反差分析所需的资料，从而有利于费用控制人员及时采取针对性措施，加强控制。
  - ③ 表格处理可借助于计算机，从而节约大量数据处理所需的人力，并大大提高速度。

【考点来源】第二章第三节成本控制

90. 【答案】BCD

【解析】间接成本是指准备施工、组织和管理施工生产的全部费用支出，是非直接用于也无法直接计入工程对象，但为进行工程施工所必须发生的费用，包括管理人员工资、办公费、差旅交通费等。

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

91. 【答案】CDE

【解析】承包商未按合同要求实施工程，发生下列损害业主权益或违约的情况时，业主可索赔费用和（或）利润：

- (1) 工程进度太慢，要求承包商赶工时，可索赔工程师的加班费。
- (2) 合同工期已到而工程仍未完工，可索赔误期损害赔偿费。
- (3) 质量不满足合同要求，如不按照工程师的指示拆除不合格工程和材料，不进行返工或不按照工程师的指示在缺陷责任期内修复缺陷，则业主可找另一家公司完成此类工作，并向承包商索赔成本及利润。
- (4) 质量不满足合同要求，工程被拒绝接收，在承包商自费修复后，业主可索赔重新检验费。
- (5) 未按合同要求办理保险，业主可前去办理并扣除或索赔相应的费用。
- (6) 由于合同变更或其他原因造成工程施工的性质、范围或进度计划等方面发生变化，承包商未按合同要求去及时办理保险，由此造成的损失或损害可向承包商索赔。
- (7) 未按合同要求采取合理措施，造成运输道路、桥梁等的破坏。
- (8) 未按合同条件要求，无故不向分包商付款。
- (9) 严重违背合同（如工程进度一拖再拖，质量经常不合格等），工程师一再警告而没有明显改进时，业主可没收履约保函。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

92. 【答案】BE

**【解析】**技术原因：例如，地质勘察过于疏略，对水文地质情况判断错误，致使地基基础设计采用不正确的方案；或结构设计方案不正确，计算失误，构造设计不符合规范要求；施工管理及实际操作人员的技术素质差，采用了不合适的施工方法或施工工艺等。**A、C、D**项属于管理原因。

**【考点来源】**第四章第五节施工质量不合格的处理

**93.【答案】ABDE**

**【解析】** $T_{FA3}=2+1=3$ 。

**【考点来源】**第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

**94.【答案】AC**

**【解析】**本题考查双代号网络计划。

关键线路为①③⑤⑨⑩⑪。

故本题选**AC**。

**【考点来源】**第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

**95.【答案】ABE**

**【解析】**根据各种风险发生的概率和损失量，确定各种风险的风险量和风险等级。**C**项属于风险识别；**D**项属于风险应对。

**【考点来源】**第一章第十节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

**96.【答案】ACD**

**【解析】****B**项错误，合同分析往往由企业的合同管理部门或项目中的合同管理人员负责。**E**项错误，合同分析不同于招标投标过程中对招标文件的分析，其目的和侧重点都不同。

**【考点来源】**第六章第五节建设工程施工合同实施

**97.【答案】ABCDE**

**【解析】****D**项属于管理措施。

**【考点来源】**第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

**98.【答案】DE**

**【解析】**累计频率 0~80% 定为**A**类问题，即主要问题，进行重点管理；累计频率在 80%~90% 区间的问题定为**B**类问题，即次要问题，作为次重点管理；其余累计频率在 90%~100% 区间的问题定为**C**类问题，即一般问题，按照常规适当加强管理。

**【考点来源】**第四章第六节数理统计方法在工程质量管理中的应用

**99【答案】ACDE**

**【解析】**本题考查单代号搭接网络计划。

选项**B**错误， $FF_B=0$

故本题选**ACDE**。

**【考点来源】**第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

**100.【答案】BCE**

**【解析】****A**项错误，应优先采用新的安全技术措施。**D**项错误，对于涉及“四新”项目或技术含量高、技术难度大的单项技术设计，必须经过两阶段技术交底，即初步设计技术交底和实施性施工图技术设计交底。

**【考点来源】**第五章第二节建设工程安全生产管理