

2011 年一级建造师《建设工程项目管理》真题

一、单项选择题(共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意)

1. 建设工程管理的核心任务是（ ）。
 - A. 目标控制
 - B. 提高建设项目生命周期价值
 - C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
 - D. 为工程的建设和使用增值
2. 按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标负责的是（ ）。
 - A. 业主
 - B. 监理方
 - C. 指定分包商
 - D. 施工总承包管理方
3. 按照国际工程的惯例，当建设工程采用指定分包时，（ ）应对分包工程的工期目标和质量目标负责。
 - A. 业主方
 - B. 监理方
 - C. 施工总承包方
 - D. 劳务分包方
4. 下列组织工具中，能够反映组成项目所有工作任务的是（ ）。
 - A. 项目结构图
 - B. 工作任务分工表
 - C. 合同结构图
 - D. 工作流程图
5. 关于编制项目管理任务分工表的说法，正确的是（ ）。
 - A. 业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理
 - B. 首先应对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解
 - C. 首先要定义主管部门的工作任务
 - D. 同一类别的项目可以集中编制通用的分工表
6. 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是（ ）。
 - A. 定义项目开发或减少的任务

B. 确定如何组织该项目的开发或建设

C. 确定建设项目的进度目标

D. 编制项目投资总体规划

7. 在国际上，民用建筑项目工程总承包的招标多数采用（ ）描述的方式。

A. 项目构造

B. 项目功能

C. 项目结构

D. 项目价值

8. 我国建设工程的业主方选择设计方案和设计单位的主要方式是（ ）。

A. 设计竞赛

B. 设计招标

C. 直接委托

D. 设计竞赛与设计招标结合

9. 下列建设工程安全隐患的不安全因素中，属于“物的不安全状态”的是（ ）。

A. 物体存放不当

B. 个人防护用品缺陷

C. 未正确使用个人防护用品

D. 对易燃易爆等危险品处理不当

10. 下列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是（ ）。

A. 做好施工现场的质量检查记录

B. 审核复查各种施工详图

C. 复核测量控制点

D. 按规定维修和校验计量器具

11. 建设项目设计方进度控制的任务是依据（ ）对设计工作进度的要求，控制设计工作进度。

A. 设计任务委托合同

B. 可行性研究报告

C. 设计大纲

D. 设计总进度纲要

12. 第二类危险源的风险控制中，最重要的工作是（ ）。

A. 设置安全监控系统

B. 改善作业环境

C. 制订应急救援体系

D. 加强员工的安全意识培训和教育

13. 施工现场应急处置方案的内容主要是（ ）。

A. 应急工作原则

B. 信息发布

C. 应急组织与职责

D. 应急预案体系

14. 关于施工过程的作业质量控制的说法，正确的是（ ）。

A. 工序施工效果的控制属于事前质量控制

B. 在施工阶段，施工承包方和监理方都是质量自控主体

C. 工序质量控制包括作业者的自我控制和作业者外部的检查、监督

D. 工序施工质量控制主要包括工序施工效果控制和纠正质量偏差

15. 采用单价合同时，最后工程结算的总价是根据（ ）计算确定的。

A. 发包人提供的清单工程量及承包方所填报的单价

B. 实际完成并经工程师计量的工程量及承包人所填报的单价

C. 发包人提供的清单工程量及承包方实际发生的单价

D. 实际完成并经工程师计量的工程量及承包人实际发生的单价

16. 施工成本控制的各工作步骤中，核心的工作是（ ）。

A. 分析

B. 预测

C. 比较

D. 纠偏

17. 建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①项目结构分析；②编制各层进度计划；③进度计划系统的结构分析；

④项目的工作编码。其正确的工作顺序是（ ）。

A. ①→③→②→④

B. ③→②→①→④

C. ①→③→④→②

D. ④→①→③→②

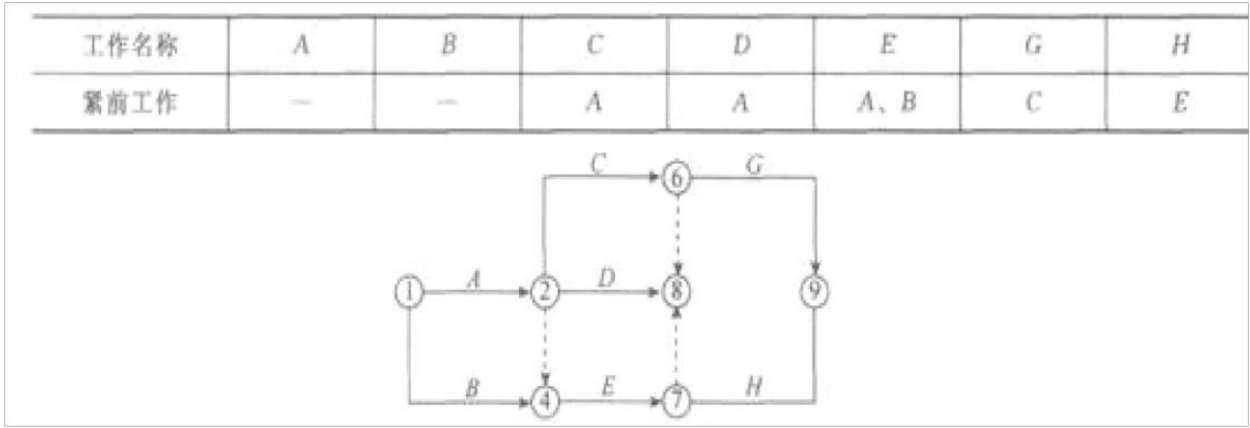
18. 根据《质量管理体系基础与术语》(GB / T19000-2008 / ISO9000: 2005), 建设工程质量控制的定义是 ()。
- A. 参与工程建设者为了保证工程项目质量所从事工作的水平和完善程度
 - B. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所作的有系统的检查
 - C. 工程项目质量管理的一部分, 致力于满足质量要求的一系列相关活动
 - D. 为达到工程项目质量要求所采取的作业技术和活动
19. 在工程实施过程中发生索赔事件以后, 承包人首先应 ()。
- A. 向建设主管部门报告
 - B. 向工程师发出书面索赔意向通知
 - C. 收集索赔证据并计算相应的经济和工期损失
 - D. 向工程师递交正式索赔报告
20. 下列影响施工质量的生产要素中, 只能通过采取预测预防的控制方法以消除其对施工质量不利影响的是 ()。
- A. 施工人员
 - B. 环境因素
 - C. 材料设备
 - D. 施工机械
21. 根据《招标投标法》, 招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或修改的, 应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 () 日前书面通知。
- A. 7
 - B. 14
 - C. 21
 - D. 15
22. 施工项目经理在承担工程项目施工的管理过程中, 是以 () 身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系。
- A. 施工企业决策者
 - B. 施工企业法定代表人
 - D. 建设单位项目管理者
 - E. 施工企业法定代表人的代表
23. 下列建设工程项目进度控制的措施中, 属于技术措施的是 ()。

- A. 确定各类进度计划的审批程序
- B. 优选工程项目设计、施工方案
- C. 选择合理的合同结构
- D. 选择工程承发包模式

24. 根据《建筑市场诚信行为信息管理办法》(建市[2007]9 号), 不良行为记录信息公布期限一般为 ()。

- A. 1 年至 3 年
- B. 3 个月至 3 年
- C. 6 个月至 3 年
- D. 3 年以上

25. 根据下表逻辑关系控制的双代号网络图, 图中存在的作图错误是 ()。



- A. 节点编号不对
- B. 逻辑关系不对
- C. 有多个起点节点
- D. 有多个终点节点

26. 单代号搭接网络的时间参数计算时, 若某项中间工作的最早开始时间为负值, 则应当 ()。

- A. 将该工作与最后一项工作联系起来
- B. 增大该工作的时间间隔
- C. 调整其紧前工作的持续时间
- D. 在该工作与起点节点之间添加虚箭线

27. 在空气压缩机的进出风管适当位置安装消声器的做法, 属于施工噪声控制技术中的 ()。

- A. 声源控制
- B. 减震降噪控制

C. 传播途径控制

D. 接收者控制

28. 单位工程完工后，施工单位自行组织有关人员进行质量检查评定，在具备竣工验收条件后，向（ ）提交工程验收报告。

A. 监理单位

B. 建设单位

C. 勘察、设计单位

D. 政府建设工程质量监督部门

29. 某砖混结构住宅楼墙体砌筑时，监理工程师发现由于施工放线错误，导致山墙上窗户的位置偏离 30cm，正确的处理方法是（ ）。

A. 加固处理

B. 修补处理

C. 不做处理

D. 返工处理

30. 关于施工总承包单位安全责任的说法，正确的是（ ）。

A. 总承包单位对施工现场的安全生产负总责

B. 总承包单位的项目经理是施工企业第一负责人

C. 业主指定的分包单位可以不服从总承包单位的安全生产管理

D. 分包单位不服从管理导致安全生产事故的，总承包单位不承担责任

31. 已知工作 A 的紧后工作是 B 和 C，工作 B 的最迟开始时间为第 14 天，最早开始时间为第 10 天，工作 C 的最迟完成时间为第 16 天，最早完成时间为第 14 天。工作 A 的自由时差为 5 天，则工作 A 的总时差为（ ）天。

A. 0

B. 5

C. 9

D. 7

32. 在对合同中质量验收、工程移交和保修条款的分析中，应对重要的验收要求、（ ）以及验收所带来的法律后果作说明。

A. 时间、地点

B. 时间、程序

C. 人员、责任

D. 质量、进度

33. 某投标人在招标工程开标后发现自己由于报价失误，比正常报价少报 18%，虽然被确定为中标人，但拒绝与业主签订施工合同。该投标人所采用的风险对策是（ ）。

A. 风险减轻

B. 风险自留

C. 风险规避

D. 风险转移

34. “通过施工全过程的全面质量监督管理、协调和决策，保证竣工项目达到投资决策所确定的质量标准”，这是（ ）在施工阶段的质量控制目标。

A. 设计单位

B. 建设单位

C. 施工单位

D. 监理单位

35. 应用 S 形曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示施工（ ）。

A. 成本累计偏差

B. 进度累计偏差

C. 进度局部偏差

D. 成本局部偏差

36. 施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定（ ）。

A. 预算成本

B. 计划成本

C. 实际成本

D. 目标成本

37. 关于建设工程项目总承包单位工作内容的说法，正确的是（ ）。

A. 负责办理项目的审查、核准或手续，取得项目用地的使用权

B. 完成拆迁补偿工作，使项目具备法律规定的开工条件

C. 按照合同约定，完成设计、采购、施工、竣工试验和竣工后试验

D. 项目总承包单位可自主确定设计人员和设计分包者

38. 建设工程项目质量控制体系运行的核心机制是（ ）。
- A. 约束机制
- B. 反馈机制
- C. 动力机制
- D. 持续改进机制
39. 建设工程中采用的投标保函、履约保函等方式，属于我国《担保法》中的（ ）。
- A. 保证担保
- B. 抵押担保
- C. 留置担保
- D. 定金担保
40. 下列担保中，担保金额在担保有效期内逐步减少的是（ ）。
- A. 投标担保
- B. 履约担保
- C. 支付担保
- D. 预付款担保
41. 已知某施工项目的计划数据资料如下表所示，则第 3 周的施工成本计划值是（ ）万元。

编码	项目名称	时间 /周	费用强度 /(万元/周)	工程进度/周									
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	场地平整	1	10										
12	土方开挖	3	15										
13	混凝土垫层	3	15										
14	混凝土基础	6	60										
15	土方回填	3	15										

- A. 30
- B. 90
- C. 60
- D. 75
42. 关于施工成本及其管理的说法，正确的是（ ）。
- A. 施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

- B. 施工成本考核是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径
- C. 施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下，采取相应措施把成本控制在计划范围内，并最大限度地节约成本
- D. 施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案
43. 关于生产安全事故应急预案管理的说法，正确的是（ ）。
- A. 参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急预案评审
- B. 应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案
- C. 生产经营单位应每年至少组织两次综合应急预案演练
- D. 生产经营单位应每半年组织一次现场处理方案演练
44. 在国际上，项目管理咨询公司所提供的代表委托方利益的项目管理服务，其工作性质属于（ ）服务。
- A. 工程顾问
- B. 工程采购
- C. 工程监督
- D. 工程技术
45. 施工合同交底是指（ ）。
- A. 发包人向承包人进行合同交底
- B. 监理工程师向承包人进行合同交底
- C. 承包人的合同管理人员向其内部项目管理人员交底
- D. 施工项目经理向施工现场操作人员进行交底
46. 建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（ ），以克服由于设计和施工不协调而影响建设进度等弊病。
- A. 组织集成化
- B. 组织扁平化
- C. 组织柔性化
- D. 组织标准化
47. 关于施工质量计划的说法，正确的是（ ）。
- A. 施工质量计划是以施工项目为对象，由业主编制的质量计划

B. 施工质量计划一经审核批准后不得修改

C. 施工总承包单位对分包单位编制的施工质量计划不需要审核

D. 施工质量计划中包括施工技术方案

48. 运用动态控制原理控制建设工程项目进度时，第一步工作是（ ）。

A. 收集工程进度实际值

B. 进行进度目标的调整

C. 进行工程进度的计划值和实际值的比较

D. 进行项目目标分解，确定目标控制的计划值

49. 某工程竣工验收阶段，承包人于 6 月 1 日向工程师递交了竣工验收报告；发包人于 6 月 15 日组织生产设备启动试车检验；6 月 18 日试车完毕后发包人、承包人、工程师和设计代表在试车记录上签字确认质量合格；工程师于 6 月 20 日签发工程移交证书。则承包人的实际竣工日应为（ ）。

A. 6 月 1 日

B. 6 月 15 日

C. 6 月 18 日

D. 6 月 20 日

50. 在施工过程中，工程师发现曾检验“合格”的工程部位仍存在施工质量问题，则修复该部位工程质量缺陷时，应（ ）。

A. 由发包人承担费用，工期给予顺延

B. 由承包人承担费用，工期给予顺延

C. 由承包人承担费用，工期不给予顺延

D. 由发包人承担费用，工期不给予顺延

51. 关于 FIDIC 施工合同条件中采用 DAB(争端裁决委员会)方式解决争议的说法，正确的是（ ）。

A. 业主应按支付条件支付 DAB 报酬的 70%

B. DAB 提出的裁决具有终局性

C. 特聘争端裁决委员的任期与合同期限一致

D. DAB 的成员一般是工程技术和管理方面的专家

52. 在工程网络计划中，如果某项工作的拖延时间超过其自由时差但没有超过总时差，则（ ）。

A. 该项工作的延误会影响工程总工期

B. 该项工作会变成关键工作

C. 该项工作使其紧后工作不能按最早时间开始

D. 该项工作对后续工作及工程总工期无影响

53. 建设工程合同的订立程序中，属于要约的是（ ）。

A. 招标人通过媒体发布招标公告

B. 投标人根据招标文件内容在规定的期限内向招标人提交投标文件

C. 向符合条件的投标人发出招标文件

D. 招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书

54. 某分部工程计划工程量 5000m^3 ，计划成本 $380\text{元}/\text{m}^3$ ，实际完成工程量为 4500m^3 ，实际成本 $400\text{元}/\text{m}^3$ 。用赢得值法分析该分部工程的施工成本偏差为（ ）元。

A. -100000

B. -190000

C. -200000

D. -90000

55. 某企业在通过质量体系认证后由于管理不善，认证机构对其做出了撤销认证的决定。关于该企业重新申请认证的说法，正确的是（ ）。

A. 一年后方可重新提出认证申请

B. 不能再重新提出认证申请

C. 半年后方可重新提出认证申请

D. 三个月后方可重新提出认证申请

56. 工程建设监理规划编制完成后，必须经（ ）审核批准。

A. 监理单位技术负责人

B. 业主

C. 总监理工程师

D. 专业监理工程师

57. 关于职业健康与安全管理体系内部审核的说法，正确的是（ ）。

A. 内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制

B. 内部审核是按照上级要求对体系进行的检查和评价

C. 内部审核是最高管理者对管理体系的系统评价

D. 内部审核是管理体系接受外部监督的一种机制

58. 关于建筑施工企业劳动用工的说法，错误的是（ ）。
- A. 建筑施工企业应当按相关规定办理用工手续，不得使用零散工
- B. 建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报
- C. 劳动合同应一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查
- D. 建筑施工企业与劳动者应当自试用期满后，按照劳动合同法规的规定签订书面劳动合同
59. 对于建设工程项目管理者而言，一般情形下属于不可控因素的是（ ）。
- A. 人的因素
- B. 社会因素
- C. 管理因素
- D. 技术因素
60. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300—2001），建筑工程质量验收逐级划分为（ ）。
- A. 分部工程、分项工程和检验批
- B. 分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批
- C. 单位工程、分部工程、分项工程和检验批
- D. 单位工程、分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批
61. 工程施工投标过程中，施工方案由投标人的（ ）主持制订。
- A. 拟派项目经理
- B. 分管投标的副总经理
- C. 技术负责人
- D. 分管生产的副总经理
62. 某分项工程的混凝土成本数据如下表所示。应用因素分析法分析各因素对成本的影响程度，可得到的正确结论是（ ）。

项目	单位	目标	实际
产量	M³	800	8500
单价	元	600	6400
损耗率	%	5	3

- A. 由于产量增加 50M³，成本增加 21300 元

B. 实际成本与目标成本的差额为 56320 元

C. 由于单价提高 40 元，成本增加 35020 元

D. 由于损耗下降 2%，成本减少 9600 元

63. 关于因果分析图的说法，正确的是（ ）。

A. 通常采用 QC 小组活动的方式进行

B. 一张因果分析图可以分析多个质量问题

C. 具有直观、主次分明的特点

D. 可以了解质量数据的分布特征

64. 某施工现场道路上出现了一个坑，项目经理部不仅设置了防护栏及警示牌，还设置了照明灯及夜间警示红灯，这体现了安全事故隐患治理的（ ）原则。

A. 预防与减灾并重治理

B. 单项隐患综合治理

C. 冗余安全度治理

D. 动态治理

65. 关于施工图预算和施工预算的说法，错误的是（ ）。

A. 施工预算的材料消耗量一般低于施工图预算的材料消耗量

B. 施工预算是施工企业内部管理的一种文件，与建设单位无直接关系

C. 施工预算的用工量一般比施工图预算的用工量低

D. 施工图预算中的脚手架是根据施工方案确定的搭设方式和材料计算的

66. 关于项目进度控制的说法，正确的是（ ）。

A. 进度控制必须要保证工程质量和成本

B. 进度目标的分析和论证是进度控制的首要工作

C. 项目进度控制的依据是实施性进度计划

D. 进度计划软件是基于横道图原理开发的

67. 下列导致施工质量事故发生的原因中，属于管理原因的是（ ）。

A. 材料检验不严

B. 施工工艺错误

C. 盲目追求利润，偷工减料

D. 操作者选用不合适施工方法

68. 某工程由于图纸、规范等准备不充分，招标方仅能制订一个估算指标，则在招标时宜采用成本

加酬金合同形式中的（ ）。

- A. 成本加固定费用合同
- B. 成本加奖金合同
- C. 成本加固定比例费用合同
- D. 最大成本加费用合同

69. 根据《建设工程项目管理规范》(GB / T50326—2006)，项目管理实施规划应由（ ）组织编制。

- A. 项目经理
- B. 项目技术负责人
- C. 企业技术负责人
- D. 企业生产负责人

70. 建设工程项目进度计划系统分为总进度计划、子系统进度计划和单项工程进度计划，这是根据进度计划的不同（ ）编制的。

- A. 功能
- B. 周期
- C. 深度
- D. 编制主体

二、多项选择题(共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)

71. 政府对建设工程质量监督的职能主要有（ ）。

- A. 制定行业质量管理规程
- B. 认证施工项目的质量管理体系
- C. 监督工程建设参与各方主体的质量行为
- D. 监督检查工程实体质量
- E. 监督工程质量验收

72. 关于项目施工总承包模式特点的说法，正确的有（ ）。

- A. 项目质量好坏在很大程度上取决于总承包单位的管理水平和技术水平
- B. 不利于投资控制
- C. 开工日期不可能太早，建设周期会较长
- D. 与平行发包模式相比，组织协调工作量大
- E. 业主选择承包方范围小

73. 根据《中华人民共和国建筑法》，工程监理人员认为工程施工不符合（ ） 的，有权要求建筑施工企业改正。

- A. 监理规划
- B. 工程设计要求
- C. 合同约定
- D. 施工技术标准
- E. 监理实施细则

74. 关于项目信息管理手册及其内容的说法，正确的有（ ）。

- A. 信息管理部门负责编制信息管理手册
- B. 信息管理手册中应包含工程档案管理制度
- C. 信息管理的任务分工表是信息管理手册的主要内容
- D. 信息管理手册应随项目进展而做必要的修改和补充
- E. 应编制项目参与各方通用的信息管理手册

75. 建设工程生产安全检查的主要内容包括（ ）。

- A. 管理检查
- B. 思想检查
- C. 危险源检查
- D. 隐患检查
- E. 整改检查

76. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A. 编制施工成本控制工作计划
- B. 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案
- C. 对成本目标进行风险分析，并制订防范性对策
- D. 做好资金使用计划，严格控制各项开支
- E. 确定合理详细的工作流程

77. 工程项目分部工程质量验收合格的基本条件有（ ）。

- A. 所含分项工程验收合格
- B. 主控项目质量检验合格
- C. 质量控制资料完整

D. 观感质量验收符合要求

E. 涉及安全和使用功能的分部工程检验结果符合规定

78. 某建筑材料采购合同中, 约定由采购方于 2011 年 6 月 30 日到指定地点提取约定数量的货物, 7 月 10 日支付货款总额; 6 月 25 日采购方接到了提前提货通知, 采购方派车于 6 月 28 日接收货物; 发现供货方交货数量大于约定数量。那么采购方可采取的正确行为有 ()。

A. 应在 7 月 8 日支付货款总额

B. 支付 6 月 25 日至 28 日未及时提货的保管费用

C. 仍可在 7 月 10 日支付货款总额

D. 只提取约定数量的货物

E. 对多交货部分代为保管, 但保管费应由供货方承担

79. 单位工程施工组织设计和分部(分项)工程施工组织设计均应包括的内容有 ()。

A. 施工方案的选择

B. 施工方法和施工机械的选择

C. 主要技术经济指标

D. 工程概况

E. 施工特点分析

80. 建设工程项目进度控制的主要工作环节包括 ()。

A. 分析和论证进度目标

B. 确定进度目标

C. 跟踪检查进度计划执行情况

D. 编制进度计划

E. 采取纠偏措施

81. 某防洪堤坝的填筑压实工程造价约 800 万元; 检测中发现压实土的干密度未达到规定值, 经测算得知将影响土体的稳定性且不满足抗渗能力的要求。对此问题的正确处理应当是 ()。

A. 挖除不合格土, 重新填筑

B. 施工项目技术负责人按法定时间和程序, 及时向施工企业报告事故的状况

C. 对责任单位作出相应的行政处罚

D. 对责任人作出按比例的经济处罚

E. 对第一责任人追究刑事责任

82. 在施工质量管理的工具和方法中, 直方图一般用来 ()。

- A. 分析生产过程质量是否处于稳定状态
- B. 分析生产过程质量是否处于正常状态
- C. 分析质量水平是否保持在公差允许的范围内
- D. 整理统计数据，了解统计数据的分布特征
- E. 找出影响质量问题的主要因素

83. 下列工程担保中，以保护发包人合法权益为目的的有（ ）。

- A. 支付担保
- B. 投标担保
- C. 履约担保
- D. 预付款担保
- E. 工程保修担保

84. 施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费和（ ）。

- A. 措施项目费
- B. 施工机械使用费
- C. 暂估价
- D. 企业管理费
- E. 规费

85. 关于双代号工程网络计划的说法，正确的有（ ）。

- A. 总时差最小的工作为关键工作
- B. 关键线路上允许有虚箭线和波形线的存在
- C. 网络计划中以终点节点为完成节点的工作，其自由时差与总时差相等
- D. 除了以网络计划终点为完成节点的工作，其他工作的最迟完成时间应等于其所有紧后工作最迟开始时间的最小值
- E. 某项工作的自由时差为零时，其总时差必为零

86. 关于项目管理组织结构模式的说法，正确的有（ ）。

- A. 矩阵组织适用于大型组织系统
- B. 矩阵组织系统中有横向和纵向两个指令源
- C. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源
- D. 线性组织结构中可以跨部门下达指令
- E. 大型线性组织系统中的指令路径太长

87. 建设工程施工安全控制的具体目标包括（ ）。

- A. 改善生产环境和保护自然环境
- B. 减少或消除人的不安全行为
- C. 提高员工安全生产意识
- D. 减少或消除设备、材料的不安全状态
- E. 安全事故整改

88. 根据工程实施的实际情况，可以提出工程变更的单位有（ ）。

- A. 供货商
- B. 承包商
- C. 业主方
- D. 质监站
- E. 设计方

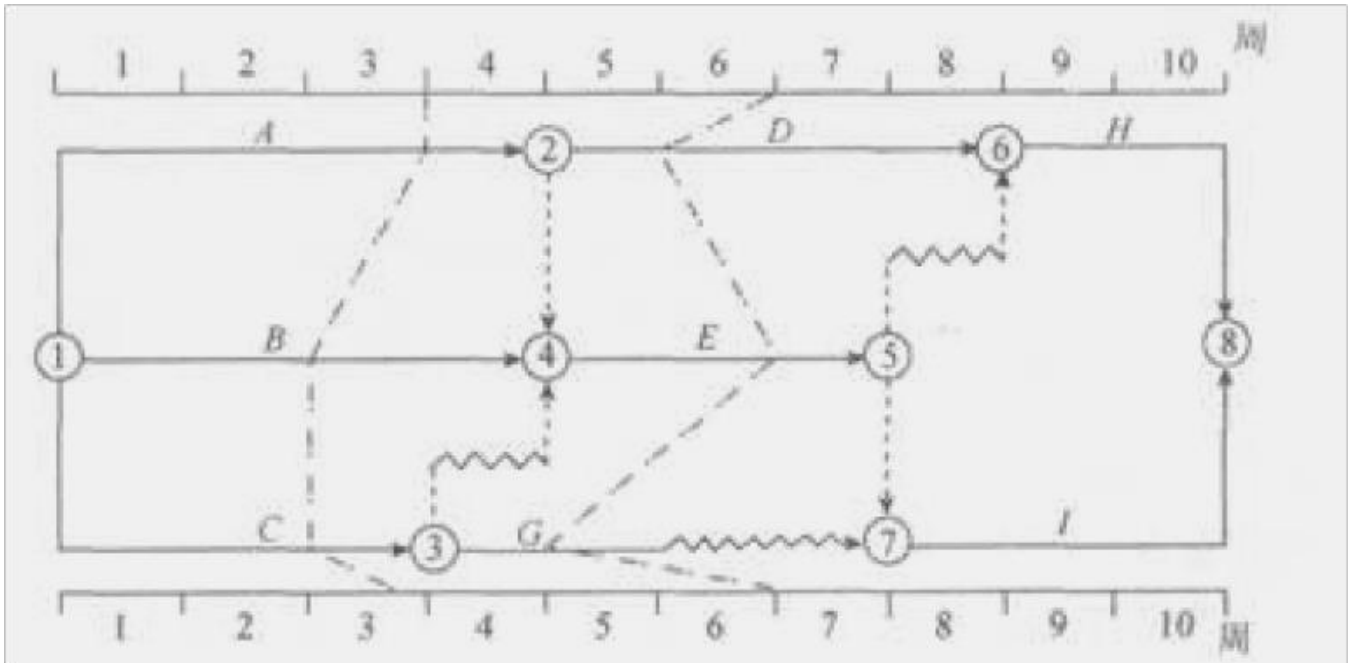
89. 某建设工程项目中，甲公司作为工程发包人与乙公司签订了工程承包合同，乙公司又与劳务分包人丙公司签订了该工程的劳务分包合同。则在劳务分包合同中，关于丙公司应承担义务的说法，正确的有（ ）。

- A. 丙公司须服从乙公司转发的发包人及工程师的指令
- B. 丙公司应自觉接受乙公司及有关部门的管理、监督和检查
- C. 丙公司未经乙公司授权或允许，不得擅自与甲公司及有关部门建立工作联系
- D. 丙公司应按时提交报表、有关的技术经济资料，配合乙公司办理交工验收
- E. 丙公司负责组织实施施工管理的各项工作，对工期和质量向发包人负责

90. 关于项目费用偏差分析方法的说法，正确的有（ ）。

- A. 横道图法形象、直观
- B. 表格法反映的信息量大
- C. 横道图法是最常用的一种方法
- D. 曲线法能够直接用于定量分析
- E. 表格法具有灵活、适用性强的优点

91. 某分部工程时标网络计划如下图所示，当计划执行到第 3 周末及第 6 周末时，检查得到的实际进度如图中的实际进度前锋线所示。该图表明（ ）。



- A. 工作 A 和工作 D 在第 4 周至第 6 周内实际进度正常
- B. 工作 B 和工作 E 在第 4 周至第 6 周内实际进度正常
- C. 第 3 周末检查时预计工期拖后 1 周
- D. 第 6 周末检查时工作 G 实际进度拖后 1 周
- E. 第 6 周末检查时预计工期拖后 1 周

92. 某工程施工中，因脚手架坍塌导致了 650 万元的直接经济损失。对该事件的正确处理是（ ）。

- A. 向当地建设行政主管部门报告
- B. 负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起 30 日内作出批复
- C. 向设区的当地市级人民政府安全生产监督管理部门报告
- D. 该施工单位可以自行组织事故调查组进行调查
- E. 事故调查要确定事故的直接责任者、间接责任者和主要责任者

93. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A. 改进施工方法
- B. 选择高效的施工机具
- C. 调整项目管理工作流程组织
- D. 调整进度控制的方法和手段
- E. 调整项目管理任务分工

94. 编制施工成本计划的主要依据有（ ）。

- A. 施工预算
- B. 签订的工程合同
- C. 资源市场价格
- D. 分包合同
- E. 施工图预算

95. 按照国际惯例，承包商可索赔的材料费包括（ ）。

- A. 由于承包商管理不善，造成材料损坏失效引起的损失费
- B. 由于索赔事项导致材料实际用量超过计划用量而增加的材料费
- C. 承包商使用不合格材料引起的损失费用
- D. 由于客观原因造成材料价格大幅度上涨而增加的材料费
- E. 由于非承包商责任造成工期延误而导致的材料价格上涨和超期储存费用

96. 关于建设工程现场文明施工管理的说法，正确的有（ ）。

- A. 沿工地四周连续设置围挡，市区主要道路和其他涉及市容景观路段的工地围挡的高度不得低于1.8m
- B. 施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度
- C. 项目经理是施工现场文明施工的第一责任人
- D. 现场建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员
- E. 施工现场设置排水系统，泥浆、污水、废水有组织地排入下水道和排水河道

97. 根据《建设工程项目管理规范》(GB / 1150326-2006)，项目经理应具有权限包括（ ）。

- A. 代表本企业与业主签订承包合同
- B. 主持项目经理部工作
- C. 负责组建项目经理部
- D. 制订项目经理部内部计酬办法
- E. 参与选择物资供应单位

98. 为顺利地实施建设工程项目的进度控制，项目管理者应当强化（ ）的管理观念。

- A. 与供方互利
- B. 系统方法
- C. 动态控制
- D. 以顾客为关注焦点

E. 多方案比选

99. 关于对施工分包单位进行管理的说法，正确的有（ ）。

- A. 总承包单位要积极为分包工程的施工创造条件，协调好各分包单位之间的关系
- B. 分包单位的选择要符合资质类别和等级的有关规定，并经业主和监理机构的认可
- C. 对业主指定分包单位进行管理的第一责任主体是业主
- D. 分包工程在分包人自检合格的基础上可以直接提请业主或监理工程师验收
- E. 总承包单位建立工地例会制度，及时处理分包单位施工过程中出现的问题

100. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB / T50358-2005)，工程总承包方项目管理的主要内容有（ ）。

- A. 任命项目经理，组建项目部
- B. 编写和报批项目建议书、可行性研究报告
- C. 确定和落实项目建设的资金
- D. 实施设计管理
- E. 编制项目计划

2011 年参考答案

一、单项选择题

1. 【答案】D

【解析】本题考核的是建设工程管理的核心任务。建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

2. 【答案】B

【解析】本题考核的是供货方的项目管理工作。供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

3. 【答案】C

【解析】本题考核的是施工方项目管理的目标。按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可，因此，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

4. 【答案】A

【解析】本题考核的是项目结构图。项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。

5. 【答案】B

【解析】本题考核的是项目管理任务分工表的编制。业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务，上述各方都应该编制各自的项目管理任务分工表。因此，选项 A 是错误的。在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施的各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制工作任务分工表。所以选项 B 是正确的，选项 C 是错误的。

6. 【答案】B

【解析】本题考核的是建设工程项目实施阶段策划的主要任务。建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

7. 【答案】B

【解析】本题考核的是工程总承包从招标开始至确定合同价的基本工作程序。在国际上，民用建筑项目工程总承包的招标多数采用项目功能描述的方式，而不采用项目构造描述的方式，因为项

目构造描述的招标依据是设计文件，而工程总承包招标时业主方还不可能提供具体的设计文件。

8. 【答案】B

【解析】本题考核的是设计任务委托的模式。我国业主方主要通过设计招标的方式选择设计方案和设计单位。

9. 【答案】B

【解析】本题考核的是建设工程安全隐患的不安全因素。其中物的不安全状态的类型有：①防护等装置缺陷；②设备、设施等缺陷；③个人防护用品缺陷；④生产场地环境的缺陷。选项 A、C、D 属于人的不安全行为。

10. 【答案】B

【解析】本题考核的是施工技术准备工作的质量控制。施工技术准备工作的质量控制，包括对技术准备工作成果的复核审查，检查这些成果是否符合设计图纸和相关技术规范、规程的要求；依据经过审批的质量计划审查、完善施工质量控制措施；针对质量控制点，明确质量控制的重点对象和控制方法；尽可能地提高上述工作成果对施工质量的保证程度等。

11. 【答案】A

【解析】本题考核的是设计方进度控制的任务。设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务。

12. 【答案】D

【解析】本题考核的是第二类风险源控制方法。第二类危险源控制方法是提高各类设施的可靠性以消除或减少故障、增加安全系数、设置安全监控系统、改善作业环境等。最重要的是加强员工的安全意识培训和教育，克服不良的操作习惯，严格按章办事，并帮助其在生产过程中保持良好的生理和心理状态。

13. 【答案】C

【解析】本题考核的是现场处置方案的主要内容。现场处置方案的主要内容包括事故特征、应急组织与职责、应急处置和注意事项。

14. 【答案】C

【解析】本题考核的是施工过程的作业质量控制。工序施工效果控制属于事后质量控制。在施工阶段，施工承包方和供应方是质量自控主体，建设单位、监理单位、设计单位和政府的工程质量监督部门是质量监控主体。从项目管理的立场看，工序作业质量的控制，首先是质量生产者即作业者的自控，在施工生产要素合格的条件下，作业者能力及其发挥的状况是决定作业质量的关键。其次，来自作业者外部的各种作业质量检查、验收和对质量行为的监督，也是不可缺少的设防和

把关的管理措施。工序施工质量控制主要包括工序施工条件质量控制和工序施工效果质量控制。

15. 【答案】B

【解析】本题考核的是单价合同的运用。单价合同的特点是单价优先，实际工程款的支付将以实际完成工程量乘以合同单价进行计算。

16. 【答案】D

【解析】本题考核的是施工成本控制的步骤。施工成本控制的步骤：比较—分析—预测—纠偏—检查，其中分析是施工成本控制工作的关键，纠偏是核心。

17. 【答案】C

【解析】本题考核的是建设工程项目总进度目标论证的工作步骤。建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：①调查研究和收集资料；②项目结构分析；③进度计划系统的结构分析；④项目的工作编码；⑤编制各层进度计划；⑥协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；⑦若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；⑧若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

18. 【答案】C

【解析】本题考核的是质量控制的定义。根据国家标准《质量管理体系基础和术语》（GB/T19000—2008/ISO9000：2005）的定义，质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。

19. 【答案】B

【解析】本题考核的是索赔意向通知。在工程实施过程中发生索赔事件以后，或者承包人发现索赔机会，首先要提出索赔意向，即在合同规定时间内将索赔意向用书面形式及时通知发包人或者工程师，向对方表明索赔愿望、要求或者声明保留索赔权利，这是索赔工作程序的第一步。

20. 【答案】B

【解析】本题考核的是施工环境因素的控制。环境因素对工程质量的影响，具有复杂多变和不确定性的特点。要消除其对施工质量的不利影响，主要是采取预测预防的控制方法。

21. 【答案】D

【解析】本题考核的是招标信息修正的时限。招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 15 日前发出。

22. 【答案】D

【解析】本题考核的是项目经理行使的权利。项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同，与本企业法定代表人签订项目承包合同，并

在企业法定代表人授权范围内，行使以下管理权力：①组织项目管理班子；②以企业法定代表人的身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系，受托签署有关合同；③指挥工程项目建设的生产经营活动，调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素；④选择施工作业队伍；⑤进行合理的经济分配；

⑥企业法定代表人授予的其他管理权力。

23. 【答案】B

【解析】本题考核的是项目进度控制的技术措施。建设工程项目进度控制的技术措施涉及对实现进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。不同的设计理念、设计技术路线、设计方案会对工程进度产生不同的影响，在设计工作的前期，特别是在设计方案评审和选用时，应对设计技术与工程进度的关系作分析比较。

24. 【答案】C

【解析】本题考核的是施工合同履行过程中的诚信自律。诚信行为记录由各省、自治区、直辖市建设行政主管部门在当地建筑市场诚信信息平台上统一公布。其中，不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定做出后 7 日内，公布期限一般为 6 个月至 3 年；良好行为记录信息公布期限一般为 3 年，法律、法规另有规定的从其规定。

25. 【答案】D

【解析】本题考核的是双代号网络计划的绘图规则。图中有⑧、⑨两个终点节点。

26. 【答案】D

【解析】本题考核的是单代号搭接网络计划的时间参数计算。计算工作最早时间，当出现最早开始时间为负值时，虚箭线相连接，并确定其时距为：STS 起点节点， $j=0$ 。

27. 【答案】A

【解析】本题考核的是施工现场噪声的控制措施。噪声控制技术可从声源、传播途径、接收者防护等方面来考虑。在声源处安装消声器消声，即在通风机、鼓风机、压缩机、燃气机、内燃机及各类排气放空装置等进出风管的适当位置设置消声器是属于声源控制技术。

28. 【答案】B

【解析】本题考核的是竣工预验收。监理单位收到施工单位的工程竣工预验收申请报告后，应就验收的准备情况和验收条件进行检查，对工程质量进行竣工预验收。对工程实体质量及档案资料存在的缺陷，及时提出整改意见，并与施工单位协商整改方案，确定整改要求和完成时间。具备一定条件时，由施工单位向建设单位提交工程竣工验收报告，申请工程竣工验收。

29. 【答案】C

【解析】本题考核的是施工质量事故处理的方法。某些工程质量问题虽然达不到规定的要求或标准，但其情况不严重，对工程或结构的使用及安全影响很小，经过分析、论证、法定检测单位鉴定和设计单位等认可后可不作专门处理。一般可不作专门处理的情况有：①不影响结构安全、生产工艺和使用要求的；②后道工序可以弥补的质量缺陷；③法定检测单位鉴定合格的；④出现的质量缺陷，经检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算，仍能满足结构安全和使用功能的。

30. 【答案】A

【解析】施工企业在其经营生产的活动中必须对本企业的安全生产负全面责任。企业的代表人是安全生产的第一负责人，项目经理是施工项目生产的主要负责人。建设工程实行总承包的，由总承包单位对施工现场的安全生产负总责并自行完成工程主体结构的施工。分包单位应当接受总承包单位的安全生产管理，分包合同中应当明确各自的安全生产方面的权利、义务。分包单位不服从管理导致生产安全事故的，由分包单位承担主要责任，总承包和分包单位对分包工程的安全生产承担连带责任。

31. 【答案】D

【解析】本题考核的是总时差的计算。总时差应等于本工作与其紧后工作之间的时间间隔加该紧后工作总时差所得之和的最小值。本工作与其紧后工作之间的时间间隔的最小值就是自由时差。 A 工作的总时差 $=\min\{(14-10+5), (16-14+5)\}$ 天 $=7$ 天。

32. 【答案】B

【解析】本题考核的是建设工程施工合同分析的内容。在合同分析中，应对重要的验收要求、时间、程序以及验收所带来的法律后果作说明。

33. 【答案】C

【解析】本题考核的是常用的风险对策。风险规避是以一定的方式中断风险源，使其不发生或不再发展，从而避免可能产生的潜在损失。风险自留就是将风险留给自己承担，是从企业内部财务的角度应对风险。风险转移分为非保险转移和保险转移两种方式。

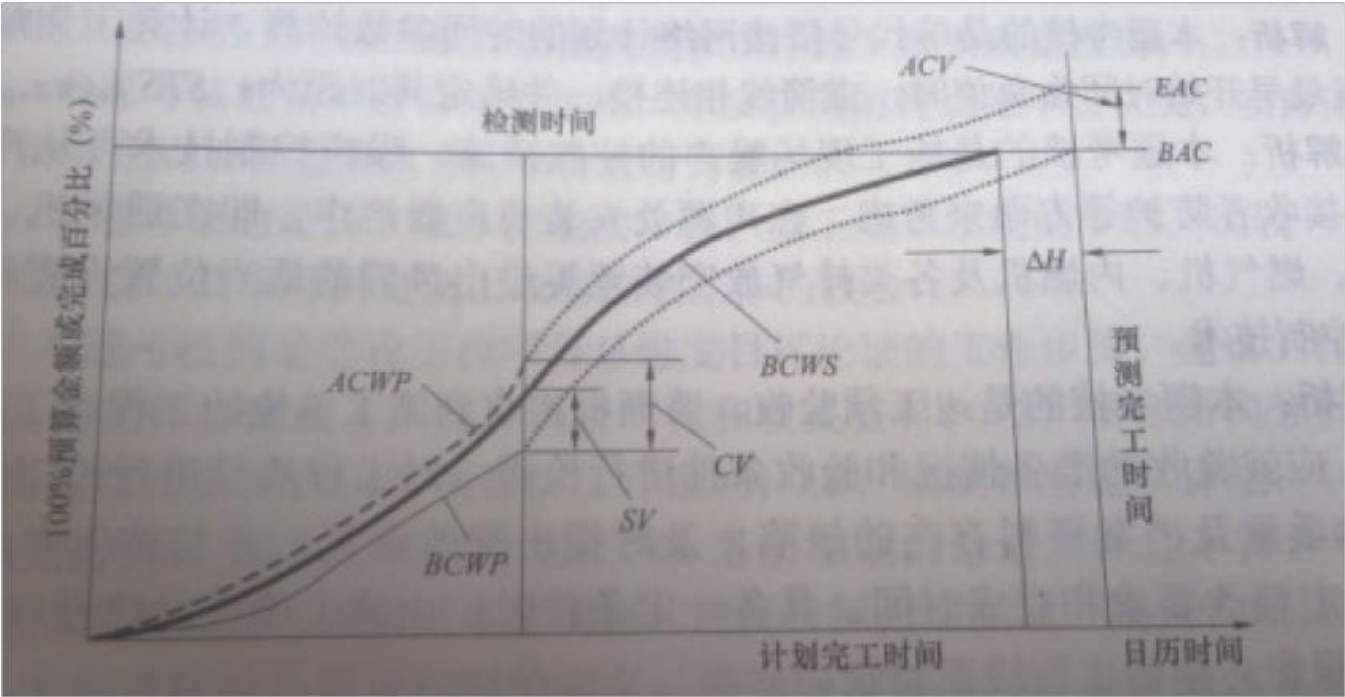
34. 【答案】B

【解析】本题考核的是建设单位的质量控制目标。建设单位在施工阶段，通过对施工全过程、全面的质量监督管理，保证整个施工过程及其成果达到项目决策确定的质量标准。

35. 【答案】A

【解析】本题考核的是偏差分析的表达方法。在项目实施过程中，计划工作预算费用（BCWS）、已完工作预算费用（BCWP）、已完工作实际费用（ACWP）参数可以形成三条曲线。如下图所示。由下图可知已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示施工成本的费用偏

差。



36. 【答案】D

【解析】本题考核的是施工成本计划的编制。施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。37. 【答案】C

【解析】本题考核的是项目总承包单位的义务和责任。负责办理项目的审批、核准或备案手续，取得项目用地的使用权，完成拆迁补偿工作，使项目具备法律规定的开工条件，是发包人的义务和权力。因此，选项 A、B 是错误的。从时间范围上，一般可包括从工程立项到交付使用的工程建设全过程，具体可包括：勘察设计、设备采购、施工、试车（或交付使用）等内容。从具体的工程承包范围看，可包括所有的主体和附属工程、工艺、设备等。因此，选项 C 是正确的。对于工程的每一部分，设计人员或设计分包者如非本合同条件中的指定者，则必须事先征得业主代表的同意。因此，选项 D 是错误的。

38. 【答案】C

【解析】本题考核的是建设工程项目质量控制体系的运行机制。动力机制是建设工程项目质量控制体系运行的核心机制，它来源于公正、公开、公平的竞争机制和利益机制的制度设计或安排。

39. 【答案】D

【解析】本题考核的是建设工程担保。保证是保证人和债权人约定，当债务人不履行债务时，保证人按照约定履行债务或者承担责任的行为。抵押是指债务人或者第三人向债权人以不转移占有的方式提供一定的财产作为抵押物，用以担保债务履行的担保方式。留置是指债权人按照合同约

定占有对方（债务人）的财产，当债务人不能按照合同约定期限履行债务时，债权人有权依照法律规定留置该财产并享有处置该财产得到优先受偿的权利。定金是指当事人双方为了担保债务的履行，约定由当事人一方先行支付给对方一定数额的货币作为担保。

40. 【答案】D

【解析】本题考核的是预付款担保。预付款担保的主要形式是银行保函。预付款担保的担保金额通常与发包人的预付款是等值的。预付款一般逐月从工程付款中扣除，预付款担保的担保金额也相应逐月减少。

41. 【答案】B

【解析】本题考核的是施工成本计划值的计算。第3周施工成本计划值=（15+15+60）万元=90万元。

42. 【答案】C

【解析】本题考核的是施工成本管理的任务。施工成本是指在建设工程项目的施工过程中所发生的全部生产费用的总和。施工成本分析是在施工成本核算的基础上，对成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径。施工成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下，采取相应管理措施，包括组织措施、经济措施、技术措施、合同措施，把成本控制在计划范围内，并进一步寻求最大限度的成本节约。施工成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。

43. 【答案】D

【解析】本题考核的是生产安全事故应急预案的管理。

参加应急预案评审的人员应当包括应急预案涉及的政府部门工作人员和有关安全生产及应急管理方面的专家。评审人员与所评审预案的生产经营单位有利害关系的，应当回避。地方各级安全生产监督管理部门的应急预案，应当报同级人民政府和上一级安全生产监督部门备案。其他负有安全生产监督管理职责的部门的应急预案，应当抄送同级安全生产监督管理部门。生产经营单位应当制订本单位的应急预案演练计划，根据本单位事故预防重点，每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练，每半年至少组织一次现场处置方案演练。

44. 【答案】A

【解析】本题考核的是项目管理委托的模式。

在国际上项目管理咨询公司（咨询事务所，或称顾问公司）可以接受业主方、设计方、施工方、供货方和建设项目工程总承包的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务。项目管理咨询公司

所提供的这类服务的工作性质属于工程咨询（工程顾问）服务。

45. 【答案】C

【解析】本题考核的是施工合同交底的定义。

施工合同交底是由合同管理人员在对合同的主要内容进行分析、解释和说明的基础上，通过组织项目管理人员和各个工程小组学习合同条文和合同总体分析结果，是大家熟悉合同中的主要内容、规定、管理程序，了解合同双方的合同责任和工作范围，各种行为的法律后果等，使大家都树立全局观念，使各项工作协调一致，避免执行中的违约行为。

46. 【答案】A

【解析】本题考核的是建设项目工程总承包的内涵。

建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。

47. 【答案】D

【解析】本题考核的是施工质量计划的内容与编制方法。

质量计划是质量管理体系标准中的一个质量术语和职能，在建筑施工企业的质量管理体系中，以施工项目为对象的质量计划称为施工质量计划。施工质量计划应由自控主体即施工承包企业进行编制。经过按规定程序审查批准的施工质量计划，在实施过程中如因条件变化需要对某些重要决定进行修改时，其修改内容仍应按照相应程序经过审批后执行。施工总承包方有责任对各分包方施工质量计划的编制进行指导和审核，并承担相应施工质量的连带责任。施工质量计划的基本内容一般应包括确定施工工艺与操作方法的技术方案和施工组织方案等。

48. 【答案】D

【解析】本题考核的是运用动态控制原理控制进度的步骤。

①工程进度目标的逐层分解；②在项目实施过程中对工程进度目标进行动态跟踪和控制；③如有必要（即发现原定的工程进度目标不合理，或原定的工程进度目标无法实现等），则调整工程进度目标。

49. 【答案】A

【解析】本题考核的是实际竣工日期的确定。

承发包双方必须在协议书中明确约定工期，包括开工日期和竣工日期。工程竣工验收通过，实际竣工日期为承包人送交竣工验收报告的日期。

50. 【答案】C

【解析】 本题考核的是质量保修的内容。

承包人应在质量保修期内承担质量保修责任。不免除经验收合格的工程的保修责任。

51. **【答案】** D

【解析】 本题考核的是运用 DAB（争端裁决委员会）的方式解决争议。

对争端裁决委员会及其每位成员的报酬以及支付的条件应由业主、承包商及争端裁决委员会的每位成员协商确定。业主和承包商应该按照支付条件各自支付其中的一般。DAB 提出的裁决不是强制性的，不具有终局性，合同双方或一方对裁决不满意，仍然可以提请仲裁或诉讼。特聘争端裁决委员会，由只在发生争端时任命的一名或三名成员组成，他们的任期通常在 DAB 对该争端发出其最终决定时期满。DAB 的成员一般为工程技术和和管理方面的专家。

52. **【答案】** C

【解析】 本题考核的是某项工作的拖延对总工期和后续工作的影响。

如果某项工作的拖延时间超过其自由时差但没有超过总时差，此时该工作的实际进度不会影响总工期，而只对其后续工作产生影响。如果某项工作的拖延时间超过其总时差，此时该工作的实际进度既会影响总工期，也会对其后续工作产生影响。

53. **【答案】** B

【解析】 本题考核的是合同订立的程序。

与其他合同的订立程序相同，建设工程合同的订立也要采取要约和承诺方式投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件，为要约；招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书，为承诺。

54. **【答案】** D

【解析】 本题考核的是费用偏差的计算。

费用偏差(CV)=已完成工作量×预算单价－已完成工作量×实际单价=4500m³×380 元/m³－4500m³×400 元/m³=-90000 元。

55. **【答案】** A

【解析】 本题考核的是撤销认证的企业重新申请认证的时间。撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请。

56. **【答案】** A

【解析】 本题考核的是工程建设监理规划的编制。

工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制，完成后必须经监理单位技术负责人审核批准，并应在召开第一次工地会议前报送业主。

57. 【答案】A

【解析】本题考核的是职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行。

内部审核是组织对其自身的管理体系进行的审核，是对体系是否正常进行以及是否达到了规定的目标所作的独立的检查和评价，是管理体系自我保护和自我监督的一种机制。内部审核要明确提出审核的方式方法和步骤，形成审核日程计划，并发至相关部门。

58. 【答案】D

【解析】本题考核的是劳动用工管理。

近年来，各级政府主管部门陆续制定了许多有关建设工程劳动用工管理的规定，主要内容如下。

（1）建筑施工企业（包括施工总承包企业、专业承包企业和劳务分包企业，下同）应当按照相关规定办理用工手续，不得使用零散工，不得允许未与企业签订劳动合同的劳动者在施工现场从事施工活动。

（2）建筑施工企业与劳动者建立劳动关系，应当自用工之日起按照劳动合同法规的规定订立书面劳动合同。劳动合同中心必须明确规定劳动合同期限，工作内容，工资支付的标准、项目、周期和日期，劳动纪律，劳动保护和劳动条件以及违约责任。劳动合同应一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查。

（3）施工总承包企业和专业承包企业应当加强对劳务分包企业与劳动者签订劳动合同的监督，不得允许劳务分包企业使用未签订劳动合同的劳动者。

（4）建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报。人员发生变更的，应当在变更后 7 个工作日内，在建筑业企业信息管理系统中做相应变更。

59. 【答案】B

【解析】本题考核的是建设工程项目质量的影响因素。

对于建设工程项目管理者而言，人、技术、管理和环境因素，是可控因素；社会因素存在于建设工程项目系统之外，一般情形下属于不可控因素，但可以通过自身的努力，尽可能做到趋利去弊。

60. 【答案】C

【解析】本题考核的是工程质量检查验收的项目划分。

根据《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300—2001）的规定，建筑工程质量验收应逐级划分为单位（子单位）工程、分部（子分部）工程、分项工程和检验批。

61. 【答案】C

【解析】本题考核的是选择施工方案的内容。

施工方案应由投标人的技术负责人主持制订，主要应考虑施工方法、主要施工机具的配置、各工种劳动力的安排及现场施工人员的平衡、施工进度及分批竣工的安排、安全措施等。

62. 【答案】B

【解析】本题考核的是因素分析法。

目标数= $800\text{m}^3 \times 600 \text{ 元}/\text{m}^3 \times 1.05=504000 \text{ 元}$

第一次替代产量因素，以 850 替代 800：

$850\text{m}^3 \times 600 \text{ 元}/\text{m}^3 \times 1.05=535500 \text{ 元}$

第二次替代单价因素，以 640 替代 600，并保留上次替代后的值：

$850\text{m}^3 \times 640 \text{ 元}/\text{m}^3 \times 1.05=571200 \text{ 元}$

第二次替代损耗率因素，以 1.05 替代 1.03，并保留上两次替代后的值：

$850\text{m}^3 \times 640 \text{ 元}/\text{m}^3 \times 1.03=560320 \text{ 元}$

计算差额：

第一次替代与目标数的差额= $(535500-504000) \text{ 元}=31500 \text{ 元}$

第二次替代与第一次替代的差额= $(571200-535500) \text{ 元}=35700 \text{ 元}$ 第三次替代与第二次替代的差额= $(560320-571200) \text{ 元}=-10880 \text{ 元}$

由于产量增加 50m^3 ，成本增加 31500 元；由于单价提高 40 元，成本增加 35700 元；由于损耗率下降 2%，成本减少 10880 元。

各因素的影响程度之和= $(31500+35700-10880) \text{ 元}=56320 \text{ 元}$

63. 【答案】A

【解析】本题考核的是因果分析图法的应用。

一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析。通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析。直观、主次分明是排列图的特点。了解质量数据的分布特征是直方图法的主要用途。

64. 【答案】C

【解析】本题考核的是安全事故隐患治理原则。

为确保安全，在治理事故隐患时应考虑设置多道防线，即使发生有一两道防线无效，还有冗余的防线可以控制事故隐患。例如：道路上有一个坑，既要设防护栏及警示牌，又要设照明及夜间竟是红灯。

65. 【答案】D

【解析】本题考核的是施工预算与施工图预算的比较。施工定额的材料损耗率一般都低于计价定额，同时，编制施工预算时还要考虑扣除技术措施的材料节约量。所以，施工预算的材料消耗量

及材料费一般低于施工图预算。施工预算是施工企业内部管理用的文件，与建设单位无直接关系；而施工图预算既适用于建设单位，又适用于施工单位。施工预算的人工数量及人工费与施工图预算对比，一般要低 6% 左右。施工预算的脚手架是根据施工方案确定的搭设方式和材料，施工图预算则综合了脚手架搭设方式，按不同结构和高度，以建筑面积为技术计算的。因此，选项 D 是错误的。

66. 【答案】B

【解析】本题考核的是建设工程项目进度目标控制的内容。

在工程施工实践中，必须树立和坚持一个最基本的工程管理原则，即在确保工程质量的前提下，控制工程的进度。在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性。建设工程项目进度计划系统是由多个相互关联的进度计划组成的系统，它是项目进度控制的依据。进度计划软件是在工程网络计划原理的基础上编制的。

67. 【答案】A

【解析】本题考核的是施工质量事故发生的原因。

管理原因：指引发的质量事故是由于管理上的不完善或失误。例如，施工单位或监理单位的质量管理体系不完善，检验制度不严密，质量控制不严格，质量管理措施落实不力，检测仪器设备管理不善而失准，以及材料检验不严等原因引起质量事故。

68. 【答案】B

【解析】本题考核的是成本加酬金合同的运用。

在招标时，当图纸、规范等准备不充分，不能据以确定合同价格，而仅能制订一个估算指标时可采用成本加奖金合同形式。

69. 【答案】A

【解析】本题考核的是项目管理实施规划的编制。

《建设工程项目管理规范》（GB/T50326—2006）规定：①“项目管理规划大纲应由组织的管理层或组织委托的项目管理单位编制”；②“项目管理实施规划应由项目经理组织编制”。

70. 【答案】C

【解析】本题考核的是由不同深度的计划构成的进度计划系统。

由不同深度的计划构成的进度计划系统，包括：①总进度规划（计划）；②项目子系统进度规划（计划）；③项目子系统内的单项工程进度计划等。

二、多项选择题

71. 【答案】CDE

【解析】 本题考核的是政府质量监督的职能。

政府对建设工程质量监督的职能主要包括以下几个方面：①监督检查施工现场工程建设参与各方主体的质量行为；②监督检查工程实体的施工质量，特别是基础、主体结构、主要设备安装等涉及结构安全和使用功能的施工质量；③监督工程质量验收。

72. **【答案】** AC

【解析】 本题考核的是施工总承包模式的特点。

（1）投资控制方面：①一般以施工图设计为投标报价的基础，投标人的投标报价较有依据；②在开工前就有较明确的合同价，有利于业主的总投资控制；③若在施工过程中发生设计变更，可能会引发索赔。（2）进度控制方面：开工日期不可能太早，建设周期会较长。（3）质量控制方面：建设工程项目质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平。（4）合同管理方面：①业主只需要进行一次招标，与施工总承包商签约，因此招标及合同管理工作量将会减小；②在很多工程实践中，采用的并不是真正意义上的施工总承包，而采用所谓的“费率招标”。

“费率招

标”实质上是开口合同，对业主方的合同管理和投资控制十分不利。（5）组织与协调方面：由于业主只负责对施工总承包单位的管理及组织协调，其组织与协调的工作量比平行发包会大大减少，这对业主有利。

73. **【答案】** BCD

【解析】 本题考核的是监理的工作方法。

工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的，有权要求建筑施工企业改正。74. **【答案】** ABCD

【解析】 本题考核的是信息管理手册的内容。

信息管理部门负责编制信息管理手册，在项目实施过程中进行信息管理手册的必要修改和补充，并检查和督促其执行。信息管理手册的主要内容包括：（1）信息管理的任务（信息管理任务目录）；（2）信息管理的任务分工表和管理职能分工表；（3）信息的分类；（4）信息的编码体系和编码；（5）信息输入输出模型；（6）各项信息管理工作的工作流程图；（7）信息流程图；（8）信息处理的工作平台及其使用规定；（9）各种报表和报告的格式，以及报告周期；（10）项目进展的月度报告、季度报告、年度报告和工程总报告的内容及其编制；（11）工程档案管理制度；（12）信息管理的保密制度等。业主方和项目参与各方都有各自的信息管理任务。

75. **【答案】** ABDE

【解析】 本题考核的是安全检查的主要内容。

安全检查的主要内容包括：查思想、查管理、查隐患、查整改、查伤亡事故处理等。

76. 【答案】AE

【解析】本题考核的是施工成本管理的组织措施。

其中组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施。施工成本控制是全员的活动，如实行项目经理责任制，落实施工成本管理的组织机构和人员，明确各级施工成本管理人员的任务和职能分工、权力和责任。组织措施的另一方面是编制施工成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程。进行技术经济分析，确定最佳的施工方案，属于技术措施。因此，选项 B 是错误的。对施工成本管理目标进行风险分析并制订防范性对策；做好资金的使用计划，并在施工中严格控制各项开支，属于经济措施。因此，选项 C、D 是错误的。

77. 【答案】ACDE

【解析】本题考核的是分部（子分部）工程质量验收合格的条件。

分部（子分部）工程质量验收合格应符合下列规定：①所含分项工程的质量均应验收合格；②质量控制资料应完成；③地基与基础、主体结构 and 设备安装等分部工程有关安全、使用功能、节能、环境保护的检验和抽样检验结果应符合有关规定；④观感质量验收应符合要求。

78. 【答案】CDE

【解析】本题考核的是建筑材料采购合同的内容。

对于提前交货的情况，如果属于采购方自提货物，采购方接到提前提货通知后，可以根据自己的实际情况拒绝提前提货。对于供货方提前发运或交付的货物，采购方仍可按合同规定的时间付款，而且对多交货部分，以及不符合合同规定的产品，在代为保管期内实际支出的保管费、保养费由供货方承担。

79. 【答案】DE

【解析】本题考核的是单位工程和分部（分项）工程施工组织设计的主要内容。

单位工程施工组织设计的主要内容如下：①工程概况及施工特点分析；②施工方案的选择；③单位工程施工准备工作计划；④单位工程施工特点分析；⑤各项资源需求量计划；⑥单位工程施工总平面图设计；⑦技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施；⑧主要技术经济指标。分部（分项）工程施工组织设计的主要内容如下：①工程概况及施工特点分析；②施工方法和施工机械的选择；③分部（分项）工程的施工准备工作计划；④分部（分项）工程的施工进度计划；⑤各项资源需求量计划；⑥技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施；⑦作业区施工平面布置图设计。

80. 【答案】ACDE

【解析】 本题考核的是项目进度控制的组织措施。

进度控制的主要工作环节包括进度目标的分析和论证、编制进度计划、定期跟踪进度计划的执行情况、采取纠偏措施以及调整进度计划。这些工作任务和相应的管理职能应在项目管理组织设计的任务分工表和管理职能分工表中标示并落实。

81. **【答案】** ACD

【解析】 本题考核的是质量事故的处理。

事故发生后，施工项目负责人应按法定时间和程序，及时向企业报告事故的状况，积极组织事故调查。根据事故的性质、损失大小、情节轻重对事故的责任单位和责任人作出相应的行政处分直至追究刑事责任。

82. **【答案】** ABCD

【解析】 本题考核的是直方图法的主要用途。

直方图法的主要用途：①整理统计数据，了解统计数据的分布特征，即数据分部的集中或离散状况，从中掌握质量能力状态。②观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围。

83. **【答案】** BCDE

【解析】 本题考核的是建设工程担保的作用。

支付担保是中标人要求招标人提供的保证履行合同中约定的工程款支付义务的担保。投标保证金的主要目的是保护招标人不因中标人不签约而蒙受经济损失。履约担保是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。预付款担保的主要作用在于保证承包人能够按合同规定进行施工，偿还发包人已支付的全部预付金额。工程款支付担保的作用在于，通过对业主资信状况进行严格审查并落实各项担保措施，确保工程费用及时支付到位；一旦业主违约，付款担保人将代为履约。

84. **【答案】** ABD

【解析】 本题考核的是施工成本的构成。

施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费、施工机械使用费、措施项目费和企业管理费等。

85. **【答案】** AD

【解析】 本题考核的是双代号网络计划。

双代号网络计划中总时差最小的工作是关键工作。关键线路上可以存在虚线但不允许存在波形线。总时差等于其最迟开始时间减去最早开始时间，或等于最迟完成时间减去最早完成时间；以网络计划终点为完成节点的工作，其自由时差等于计划工期与本工作最早完成时间之差。其他工作的

最迟完成时间等于各紧后工作的最迟开始时间的最小值。当工作的总时差为零时，其自由时差必然为零。

86. 【答案】ABE

【解析】本题考核的是矩阵组织结构和线性组织结构的特点及其应用。

矩阵组织结构适宜用于大的组织系统，在矩阵组织结构中，指令来自于纵向和横向两个工作部门，因此其指令源为两个。在线性组织结构中，每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令，每一个工作部门也只有一个直接的上级部门，在一个特大的组织系统中，线性组织结构模式的指令路径过长。

87. 【答案】ABD

【解析】本题考核的是安全控制的目标。

安全控制的目标是减少和消除生产过程中的事故，保证人员健康安全和财产免受损失。具体应包括：①减少或消除人的不安全行为的目标；②减少或消除设备、材料的不安全状态的目标；③改善生产环境和保护自然环境的目标。

88. 【答案】BCE

【解析】本题考核的是提出工程变更的单位。

根据工程实施的实际情况，以下单位都可以根据需要提出工程变更：①承包商；②业主方；③设计方。

89. 【答案】ABC

【解析】本题考核的是劳务分包合同中劳务分包人的义务。

对劳务分包合同条款中规定的劳务分包人的主要义务归纳如下：①对劳务分包范围内的工程质量向承包人负责，组织具有相应资格证书的熟练工人投入工作；未经承包人授权或允许，不得擅自与发包人及有关部门建立工作联系；自觉遵守法律法规及有关规章制度。②严格按照设计图纸、施工验收规范、有关技术要求及施工组织设计精心组织施工，确保工程质量达到约定的标准。③自觉接受承包人及有关部门的管理、监督和检查；接受承包人随时检查其设备、材料报关、使用情况，及其操作人员的有效证件、持证上岗情况；与现场其他单位协调配合，照顾全局。④劳务分包人须服从承包人转发的发包人级工程师的指令。⑤除非合同另有约定，劳务分包人应对其作业内容的实施、完工负责，劳务分包人应承担并履行总（分）包合同约定的、与劳务作业有关的所有义务及工作程序。

90. 【答案】ABE

【解析】本题考核的是偏差分析的表达方法。

横道图法具有形象、直观、一目了然等优点。用表格法进行偏差分析具有如下优点：①灵活、适用性强；②信息量大；③表格处理可借助于计算机，从而节约大量数据处理所需的人力，并大大提高速度。表格法是进行偏差分析最常用的一种方法。

91. 【答案】CE

【解析】本题考核的是采用前锋线法检查实际进度。

工作A和工作D在第4周至第6周内实际进度拖后1周。工作B和工作E在第4周至第6周内实际进度提前1周。第3周末检查时，关键工作B拖后1周，预计工期拖后1周。第6周末检查时工作G实际进度拖后2周。第6周末检查时，关键工作D拖后1周，预计工期拖后1周。

92. 【答案】CDE

【解析】本题考核的是施工质量事故的处理。

因脚手架坍塌导致了650万元的直接经济损失属于一般事故。一般事故应上报设区的市级人民政府安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门。未造成人员伤亡的一般事故，县级人民政府可直接组织事故调查组织进行调查，也可以委托事故发生单位组织事故调查组织进行调查。一般事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起15日内作出批复。通过直接和间接地分析，确定事故的直接责任者、间接责任者和主要责任者。

93. 【答案】AB

【解析】本题考核的是项目目标动态控制的纠偏措施。

其中技术措施包括调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。调整项目工作流程组织、调整项目管理任务分工属于组织措施；调整进度控制的方法和手段是管理措施。

94. 【答案】ABCD

【解析】本题考核的是施工成本计划的编制依据。

施工成本计划的编制依据包括：（1）投标报价文件；（2）企业定额、施工预算；（3）施工组织设计或施工方案；

（4）

人工、材料、机械台班的市场价；（5）企业颁布的材料指导价、企业内部机械台板价格、劳动力内部挂牌价格；（6）周转设备内部租赁价格、摊销损耗标准；（7）已签订的工程合同、分包合同（或估价书）；（8）结构件外加工计划和合同；

（9）有关财务成本核算制度和财务立式资料；（10）施工成本预测资料；（11）拟采取的降低施工成本的措施；（12）其他相关资料。

95. 【答案】BDE

【解析】本题考核的是承包商可索赔的材料费。

材料费的索赔包括：由于索赔事项材料实际用量超过计划用量而增加的材料费；由于客观原因材料价格大幅度上涨；由于非承包商责任工程延期导致的材料价格上涨和超期储存费用。材料费中应包括运输费、仓储费以及合理的损耗费用。如果由于承包商管理不善，造成材料损坏时效，则不能列入索赔计价。

96. 【答案】BCD

【解析】本题考核的是现场文明施工的各项管理措施。

现场围挡、标牌的管理措施：施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度。沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他工地的围挡高度不低于 1.8m。项目经理为现场文明施工的第一责任人。现场消防、防火管理措施：现场建立消防管理制度，建立校方领导小组，落实消防责任制和责任人员。施工场地的管理措施：施工现场设置排水系统，排水畅通，不积水；严禁泥浆、污水、废水外流或堵塞下水道和排水河道。

97. 【答案】BDE

【解析】本题考核的是项目经理的权限。

项目经理应具有下列权限：①参与项目招标、投标合同签订；②参与组建项目经理部；③主持项目经理部工作；④ 决定授权范围内的项目资金的投入和使用；⑤制订内部计酬办法；⑥参与选择并使用具有相应资质的分包人；⑦参与选择物资供应单位；⑧在授权范围内协调与项目有关的内、外部关系；⑨法定代表人授予的其他权利。

98. 【答案】ABD

【解析】本题考核的是质量管理的原则。

质量管理的原则包括以顾客为关注焦点；领导作用；全员参与；过程方法；管理的系统方法；持续改进；基于事实的决策方法；与供方互利的关系。

99. 【答案】ABE

【解析】本题考核的是施工分包管理的办法。

分包管理的方法：①分包单位的选择应该经过严格考察，并经业主和工程监理机构的认可，其资质类别和等级应该符合有关规定；②对分包单位的管理责任，也是由施工总承包或者施工总承包管理单位承担；③在工程进展过程中，承包单位应该积极为分包工程的施工创造条件，及时审核和签署有关文件，保证材料供应，协调好各分包单位之间的关系；

④施工过程中，严格检查施工分包人的质量保证与安全管理体系和措施的落实情况，并根据总包单位自身的质量保证体系控制分包工程的施工质量。应该在承包人和分包人自检合格的基础上提交业主方检查和验收；⑤应该建立工地例会制度，及时反映和处理分包单位施工过程中出现的各种问题。

100. 【答案】ADE

【解析】本题考核的是工程总承包方项目管理的主要内容。

工程总承包方项目管理的主要内容包括：①任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；②实施涉及管理，采购管理，施工管理，试运行管理；③进行项目范围管理，进度管理，费用管理，设备材料管理，资金管理，质量管理，安全、职业健康和环境管理，人力资源管理，风险管理，沟通与信息管理，合同管理，现场管理，项目收尾等。