

2020 一级建造师《项目管理》考试真题及答案解析（完整版）

一、单项选择题（共 70 小题，每题 1 分，每题的备选项中只有 1 个最符合题意）

1. 建设工程管理工作核心任务是（ ）。一、单项选择题（共 70 题，每题一分，每题的备选项中，只有一个最符合题意）

1. 建设工程管理的核心任务是（ ）。

- A. 质量管理
- B. 安全管理
- C. 目标控制
- D. 增值服务

【答案】D

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值

【考点来源】第一章第一节建设工程管理的内涵和任务

2. 根据《建设项目工程总承包管理规范》，项目总承包方项目管理工作涉及（ ）。

- A. 项目决策管理、设计管理、施工管理和试运行管理
- B. 项目设计管理、施工管理、试运行管理和项目收尾
- C. 项目决策管理、设计管理、施工管理、试运行管理和项目收尾
- D. 项目设计管理，采购管理，施工管理、试运行管理和项目收尾

【答案】D

【解析】参考《建设项目工程总承包管理规范》GB/T 50358-2017 的规定，项目总承包方的管理工作涉及：

- （1）项目设计管理。
- （2）项目采购管理。
- （3）项目施工管理。
- （4）项目试运行管理和项目收尾等。

【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

3. 关于项目管理职能分工表的说法，正确的是（ ）。

- A. 业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表
- B. 管理职能分工表不适用于企业管理
- C. 可以用管理职能分工描述书代替管理职能分工表
- D. 管理职能分工表可以表示项目各参与方的管理职能分工

【答案】D



【解析】A 项错误，业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务和其管理职能分工，上述各方都应该编制各自的项目管理职能分工表。B 项错误，管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工，管理职能分工表也可用于企业管理。C 项错误，如使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门的管理职能，则可辅以使用管理职能分工描述书。

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

4. 下列工程项目决策阶段策划工作内容中，属于组织策划的是（ ）。

- A. 设计项目管理组织结构
- B. 制定项目管理工作流程
- C. 确定项目实施期组织总体方案
- D. 进行项目管理职能分工

【答案】C

【解析】决策组织策划其主要工作内容包括：

- (1) 决策期的组织结构。
- (2) 决策期任务分工。
- (3) 决策期管理职能分工。
- (4) 决策期工作流程。
- (5) 实施期组织总体方案。
- (6) 项目编码体系分析。

A、B、D 均属于实施阶段组织策划

【考点来源】第一章第四节建设工程项目策划

5. 下列工程项目策划工作中，属于实施阶段策划的是（ ）。

- A. 项目实施期管理总体方案策划
- B. 项目实施的风险策划
- C. 实施期合同结构总体方案策划
- D. 生产运营期经营管理总体方案策划

【答案】B

【解析】项目实施阶段策划的内容如下：

- (1) 项目实施的环境和条件的调查与分析
- (2) 项目目标的分析和再论证
- (3) 项目实施的组织策划
- (4) 项目实施的管理策划
- (5) 项目实施的合同策划
- (6) 项目实施的经济策划

(7) 项目实施的技术策划

(8) 项目实施的风险策划等。

【考点来源】第一章第四节建设工程项目策划

6. 与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式在合同价格方面的特点是（ ）。

- A. 合同总价一次性确定，对业主投资控制有利
- B. 施工总承包管理合同中确定总承包管理费和建安工程造价
- C. 所有分包工程都需要再次进行发包，不利于业主节约投资
- D. 分包合同价对业主是透明的

【答案】D

【解析】施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面有以下优点：

(1) 合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成以后，再进行该部分施工招标，确定该部分合同价，因此整个建设项目的合同总额的确定较有依据。

(2) 所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利。

(3) 在施工总承包管理模式中，分包合同价对业主是透明的。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

7. 根据《建设工程项目管理规范》项目管理实施规划应由（ ）组织编制。

- A. 项目技术负责人
- B. 项目经理
- C. 企业技术负责人
- D. 企业负责人

【答案】B

【解析】建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。如果采用建设工程总承包的模式，业主方也可以委托建设工程总承包方编制建设工程项目管理规划，因为建设工程总承包的工作涉及项目整个实施阶段。建设工程的其他参与单位，如设计单位、施工单位和供货单位等，为进行其项目管理也需要编制项目管理规划，但它只涉及项目实施的一个方面，并体现一个方面的利益，可称为设计方项目管理规划、施工方项目管理规划和供货方项目管理规划。

【考点来源】第一章第六节建设工程项目管理规划的内容和编制方法

8. 根据《建筑施工组织设计规范》，关于施工组织设计审批的说法正确的是（ ）。

- A. 专项施工方案应由项目技术负责人审批
- B. 施工方案应由项目总监理工程师审批
- C. 施工组织总设计应由建设单位技术负责人审批
- D. 单位工程施工组织设计应由承包单位技术负责

【答案】D

【解析】A 项错误，重点、难点分部（分项）工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，施工单位技术负责人批准。B 项错误，施工方案应由项目技术负责人审批；C 项错误，施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批。

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

9. 施工过程中投资的计划值和实际值进行比较时，相对于工程合同价可作为投资计划值的是（ ）。

- A. 投资估算
- B. 工程结算
- C. 施工图预算
- D. 竣工决算

【答案】C

【解析】相对于工程合同价，则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值等。

【考点来源】第一章第八节建设工程项目目标的动态控制

10. 根据施工质量事故调查处理的一般程序，事故处理的最后一步工作是（ ）。

- A. 提出事故鉴定结论
- B. 提交事故处理结果
- C. 提交事故处理报告
- D. 提出事故处理方案

【答案】C

【解析】施工质量事故报告和调查处理程序

- (1) 提交事故报告
- (2) 事故调查
- (3) 事故的原因分析
- (4) 制定事故处理的技术方案
- (5) 事故处理
- (6) 事故处理的鉴定验收
- (7) 提交事故处理报告

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

11. 项目各参与方沟通过程的五个要素是指沟通主体、沟通客体、沟通介体以及（ ）。

- A. 沟通内容和沟通渠道
- B. 沟通环境和沟通方法
- C. 沟通内容和沟通方法
- D. 沟通环境和沟通渠道

【答案】D

【解析】沟通过程包括五个要素，即：沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

12. 取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，取决于（ ）。

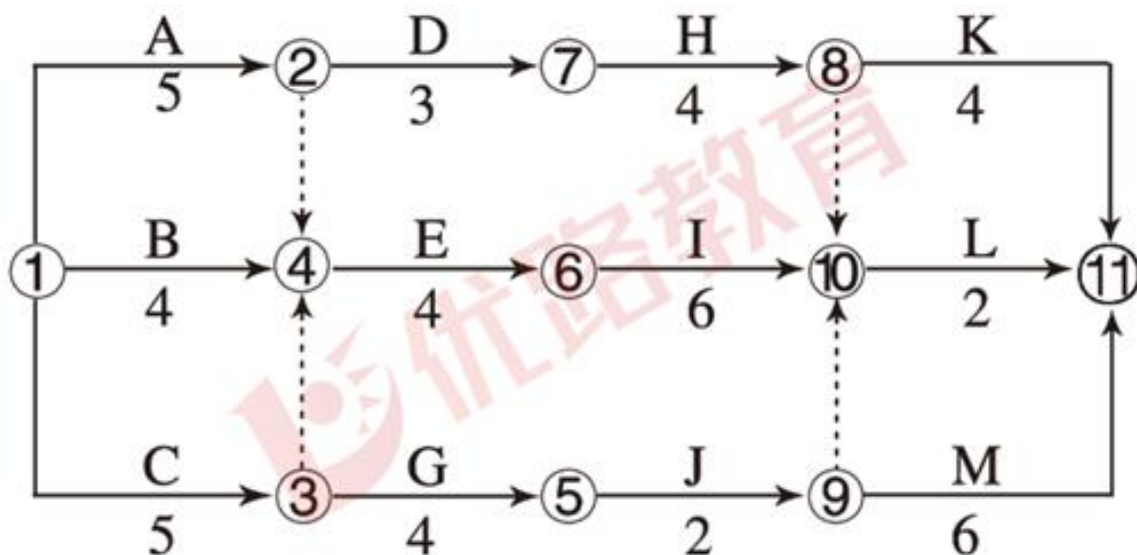
- A. 建设行政主管部门
- B. 建筑业企业
- C. 建设单位
- D. 建设监理单位

【答案】B

【解析】取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定。

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

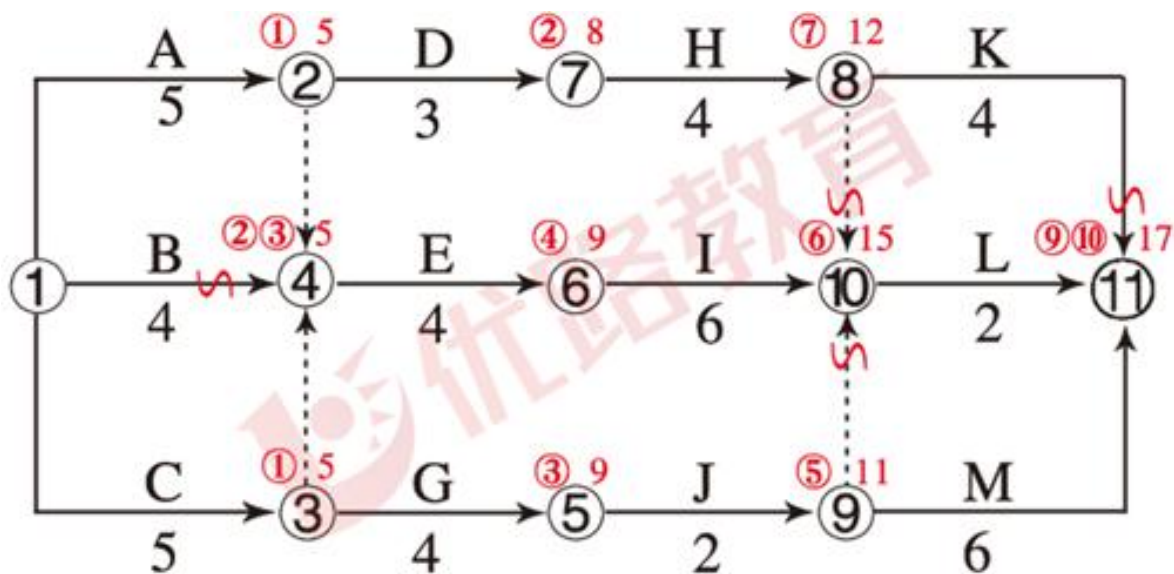
13. 某双代号网络计划如下图，关键线路有（ ）条。



- A. 3
- B. 1
- C. 2
- D. 4

【答案】A

【解析】



【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

14. 关于施工单位质量事故预防措施的说法，错误的是（ ）。

- A. 控制建筑材料及制品的质量
- B. 做好施工现场环境管理
- C. 对施工图进行审查复核
- D. 选择正确的施工顺序

【答案】B

【解析】B 项错误，正确的说法为：加强施工安全与环境管理。A 选项属于施工质量事故预防的具体措施中严格把好建筑材料及制品的质量关。C 选项属于施工质量事故预防的具体措施中进行必要的设计审查复核。D 选项属于施工质量事故预防的具体措施中依法进行施工组织管理

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

15. 住宅工程质量分户验收由（ ）组织。

- A. 建设单位
- B. 监理单位
- C. 施工单位
- D. 质量监督单位

【答案】A

【解析】在住宅工程各检验批、分项、分部工程验收合格的基础上，在住宅工程竣工验收前，建设单位应组织施工、监理等单位，依据国家有关工程质量验收标准，对每户住宅及相关公共部位的观感质量和使用功能等进行检查验收。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

16. 在安全生产管理预警体系中，技术变化的预警属于（ ）系统。

- A. 内部管理不良预警
- B. 外部环境预警
- C. 预警信息管理
- D. 事故预警

【答案】B

【解析】外部环境预警系统包括：（1）自然环境突变的预警；（2）政策法规变化的预警；（3）技术变化的预警。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

17. 建设工程项目全面质量管理中的“全面”是指（ ）的管理。

- A. 工程质量和工作质量
- B. 决策过程和实施过程
- C. 管理岗位和工作岗位
- D. 全方位和全流程

【答案】A

【解析】建设工程项目的全面质量管理，是指项目参与各方所进行的工程项目质量管理的总称，其中包括工程（产品）质量和工作质量的全面管理。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

18. 在编制施工成本计划时通常需要进“两算”对比，“两算”指的是（ ）。

- A. 设计概算、施工图预算
- B. 施工图预算、施工预算
- C. 设计概算、投资估算
- D. 设计概算、施工预算

【答案】B

【解析】在编制施工成本计划时通常需要进“两算”对比，即施工图预算与施工预算的对比。

【考点来源】第二章第二节成本计划

19. 对建设工程项目整个实施阶段的进度进行控制是（ ）的任务。

- A. 投资方
- B. DB 总承包方
- C. 施工总承包管理方
- D. 项目使用方

【答案】A

【解析】业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度，以及项目动用前准备阶段的工作进度。

【考点来源】第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

20. 建设行政主管部门市场诚信平台上，良好行为记录信息的公布期限一般为（ ）个月。

- A. 3
- B. 6
- C. 12
- D. 36

【答案】D

【解析】不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定作出后 7 日内，公布期限一般为 6 个月至 3 年；良好行为记录信息公布期限一般为 3 年。

【考点来源】第六章第五节建设工程施工合同实施

21. 下列建设项目信息中，属于经济类信息的是（ ）。

- A. 工作量控制信息
- B. 合同管理信息
- C. 质量控制信息
- D. 风险管理信息

【答案】A

【解析】选项 B、选项 D 属于管理类信息。C 选项属于技术类信息。

【考点来源】第七章第二节建设工程项目信息的分类、编码和处理方法

22. 在施工质量控制的基本环节中，作业活动过程质量控制包括（ ）。

- A. 建设单位的质量控制和监理单位的质量控制
- B. 监理单位的质量控制和质量监督部门的质量控制
- C. 质量活动主体对工序质量偏差的纠正
- D. 质量活动主体的自我控制和他人监控

【答案】D

【解析】事中质量控制也称作业活动过程质量控制，包括质量活动主体的自我控制和他人监控的控制方式。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

23. 根据《中华人民共和国建筑法》，工程监理人发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当（ ）。

- A. 报告总监理工程师
- B. 报告建设单位要求设计单位改正
- C. 通知施工单位
- D. 报告审图机构和建设行政主管部门

【答案】B



【解析】“工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的。有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正”（引自《中华人民共和国建筑法》）。

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

24. 国际工程施工承包合同争议解决的方式中，最常用、最有效、也是应该首选的是（ ）。

- A. 仲裁
- B. 协商
- C. 调解
- D. 诉讼

【答案】B

【解析】协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。双方依据合同，通过友好磋商和谈判，互相让步，折中解决合同争议。

【考点来源】第六章第七节国际建设工程施工承包合同

25. 建设工程质量监督机构对地基基础混凝土强度进行监督检查，属于政府质量监督中的（ ）。

- A. 生产过程监督
- B. 工程实体质量监督
- C. 工程质量行为监督
- D. 施工管理状况监督

【答案】B

【解析】工程实体质量监督，是指主管部门对涉及工程主体结构安全、主要使用功能的工程实体质量情况实施监督。

【考点来源】第四章第七节建设工程项目质量的政府监督

26. 下列计算方法中，不属于工程咨询合同咨询费计算方法的是（ ）。

- A. 工程进度百分比
- B. 人月费单价法
- C. 工程建设费用百分比
- D. 按日计费法

【答案】A

【解析】常用的咨询费计算方法如下：1. 人月费单价法；2. 按日计费法；3. 工程建设费用百分比。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

27. 在采用因果分析图法进行质量问题原因分析，“混凝土振捣器损坏”属于（ ）的因素。

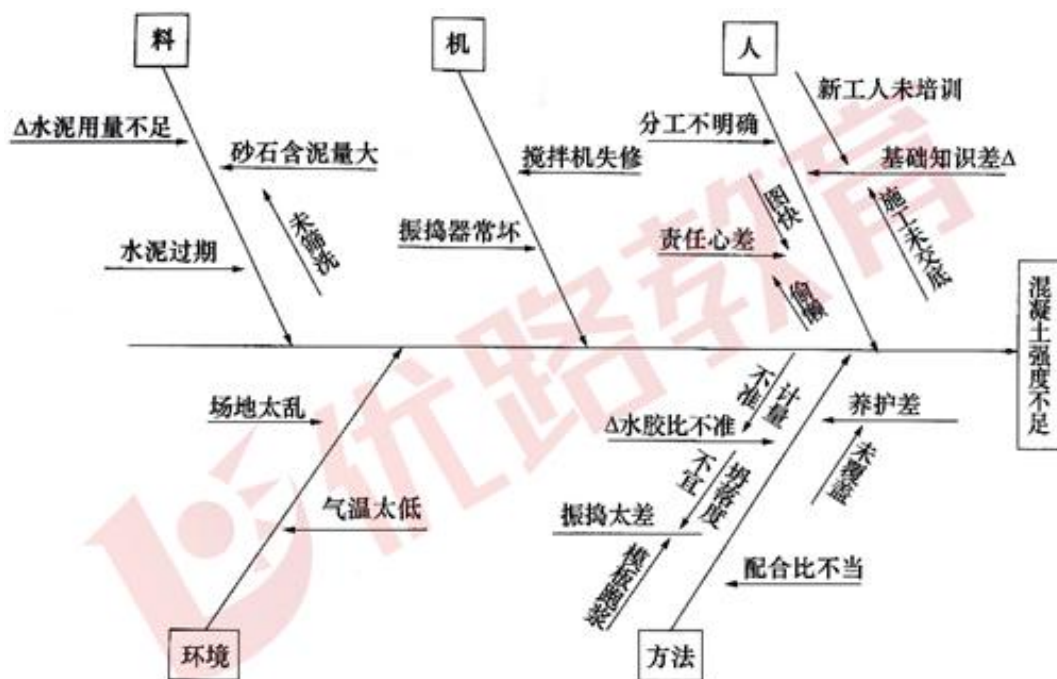
- A. 人
- B. 材料

C. 机械

D. 环境

【答案】C

【解析】



混凝土强度不合格因果分析图

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在工程质量管理中的应用

28. 某按单价合同进行计价的招标工程，在评标过程中发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，原因是投标人在计算时将钢材单价 4000 元/吨误作为 2000 元/吨。对此，业主有权（ ）。

- A. 以总价为准调整单价
- B. 以单价为准调整总价
- C. 要求投标人重新提交钢材单价
- D. 将该投标文件作废标处理

【答案】B

【解析】在工程款结算中单价优先，对于投标书中明显的数字计算错误，业主有权利先作修改再评标，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

29. 某项目施工横道图进度计划如下表，如果第二层支设模板需要在第一层浇筑混凝土完成 1 天后才能开始，则有 1 天的层间技术间歇，正确的层间间隙是（ ）。



- A. Z1
- B. Z3
- C. Z2
- D. Z4

【答案】B

【解析】本题要找的是“第一层浇筑混凝土”与“第二层支设模板”之间的间隙，即“I-①”和“II-①”的间歇，即Z3。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

30. 施工单位应定期组织事故发生时疏散及抢救方法的训练和演习，这体现了安全隐患治理原则中的（ ）原则。

- A. 预防与减灾并重治理
- B. 单项隐患综合治理
- C. 冗余安全度治理
- D. 直接与间接隐患并治

【答案】A

【解析】预防与减灾并重原则是指治理安全事故隐患时，需尽可能减少发生事故的可能性，如果不能安全控制事故的发生，也要设法将事故等级减低。但是不论预防措施如何完善，都不能保证事故绝对不会发生，还必须对事故减灾作好充分准备，研究应急技术操作规范。如应及时切断供料及切断能源的操作方法；应及时降压、降温、降速以及停止运行的方法；应及时排放毒物的方法；应及时疏散及抢救的方法；应及时请求救援的方法等。还应定期组织训练和演习，使该生产环境中每名干部及工人都真正掌握这些减灾技术。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

31. 某工程第三个月末时的已完工作实际费用 (ACWP) 为 1200 万元、已完工作预算费用 (BCWP) 为 1000 万元、计划工作预算费用 (BCWS) 为 1500 万元, 根据赢得值法判断分析应采取的措施是 ()

- A. 迅速增加人员投入
- B. 增加高效人员投入
- C. 抽出部分人员, 增加少量骨干人员
- D. 用工作效率高的人员更换一批工作效率低的人员

【答案】B

【解析】 $BCWS > ACWP > BCWP$, 代表效率较低, 进度慢, 投入超前, 此时应当采取增加高效人员投入。

	$BCWS > ACWP > BCWP$ $SV < 0; CV < 0$	效率较低 进度慢 投入超前	增加高效人员投入
---	--	---------------------	----------

【考点来源】第二章第三节成本控制

32. 关于横道图进度计划特点的说法, 正确的是 ()。

- A. 可以识别计划的关键工作
- B. 不能表达工作逻辑关系
- C. 调整计划的工作量较大
- D. 可以计算工作时差

【答案】C

【解析】A 选项和 D 选项错误, 横道图进度计划法没有通过严谨的进度计划时间参数计算, 不能确定计划的关键工作、关键路线与时差。B 选项错误, 工序 (工作) 之间的逻辑关系可以设法表达, 但不易表达清楚。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

33. 某工程因脚手架坍塌造成 960 万元的直接经济损失, 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》, 该事故属于 ()。

- A. 一般事故
- B. 特别重大事故
- C. 重大事故
- D. 较大事故

【答案】A

【解析】依据 2007 年 6 月 1 日起实施的《生产安全事故报告和调查处理条例》规定, 按生产安全事故 (以下简称事故) 造成的人员伤亡或者直接经济损失, 事故分为:

	死亡人数	重伤（急性工业中毒）人数	直接经济损失
特别重大事故	$A \geq 30$	$A \geq 100$	$A \geq 1$ 亿
重大事故	$10 \leq A < 30$	$50 \leq A < 100$	$5000 \text{ 万} \leq A < 1$ 亿
较大事故	$3 \leq A < 10$	$10 \leq A < 50$	$1000 \text{ 万} \leq A < 5000 \text{ 万}$
一般事故	$A < 3$	$A < 10$	$A < 1000 \text{ 万}$

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

34. 根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》，关于专业工程分包人责任和义务的说法，正确的是（ ）。

- A. 分包人应允许发包人授权的人员在工作时间内合理进入分包工程施工场地
- B. 分包人必须服从发包人直接发出的指令
- C. 遵守政府有关主管部门的管理规定但不用办理有关手续
- D. 分包人可以直接与发包人或工程师发生直接工作联系

【答案】A

【解析】B、D 项错误，分包人须服从承包人转发的发包人或工程师与分包工程有关的指令。未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系。C 项错误，分包人应遵守政府有关主管部门的管理规定，并按规定办理相关手续。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

35. 质量控制活动包括：①设定目标；②纠正偏差；③测量检查；④评价分析。正确的顺序是（ ）。

- A. ①→②→③→④
- B. ①→③→④→②
- C. ③→①→②→④
- D. ③→④→①→②

【答案】B

【解析】工程成本的核算的程序为：（1）对所发生的费用进行审核，以确定应计入工程成本的费用和计入各项期间费用的数额。（2）将应计入工程成本的各项费用，区分为哪些应当计入本月的工程成本，哪些应由其他月份的工程成本负担。（3）将每个月应计入工程成本的生产费用，在各个成本对象之间进行分配和归集，计算各工程成本。（4）对未完工程进行盘点，以确定本期已完工程实际成本。（5）将已完工程成本转入工程结算成本；核算竣工工程实际成本。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

36. 项目管理机构进行成本核算，核算周期按（ ）确定。

- A. 业主方的具体指示
- B. 合同约定的核算周期
- C. 规定的会计周期

D. 项目实际施工周期

【答案】C

【解析】项目管理机构应按规定的会计周期进行项目成本核算。

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

37. 下列施工成本管理措施中，不需要增加额外费用的是（ ）。

A. 组织措施

B. 合同措施

C. 技术措施

D. 优化措施

【答案】A

【解析】组织措施是其他各类措施的前提和保障，而且一般不需要增加额外的费用，运用得当可以取得良好的效果。

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

38. 关于“一揽子保险”（CIP）的说法，正确的是（ ）。

A. 内容不包括一般责任险

B. 不能实施有效的风险管理

C. 保障范围覆盖业主、承包商及分包商

D. 不便于索赔

【答案】C

【解析】A 选项错误，CIP 保险是由业主或承包商统一购买“一揽子保险”，保障范围覆盖业主、承包商及所有分包商，内容包括劳工赔偿、雇主责任险、一般责任险、建筑工程一切险、安装工程一切险。B 选项和 D 选项错误，CIP 保险的优点是：（1）以最优的价格提供最佳的保障范围。（2）能实施有效的风险管理。（3）降低赔付率，进而降低保险费率。（4）避免诉讼，便于索赔。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

39. 为减少环境因素对施工质量的不利影响，施工企业主要采取（ ）方法。

A. 风险控制

B. 报考控制

C. 跟踪管理

D. 静态控制

【答案】A

【解析】环境因素对工程质量的影响，具有复杂多变和不确定性的特点，具有明显的风险特性。要减少其对施工质量的不利影响，主要是采取预测预防的风险控制方法。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

40. 关于施工项目成本表格核算法的说法，正确的是（ ）。

- A. 人为控制因素少、精度高
- B. 项目财务部门比较常用
- C. 方便操作、但覆盖面较小
- D. 对核算工作人员的专业水平要求较高

【答案】C

【解析】表格核算法的优点是简便易懂，方便操作，实用性较好；缺点是难以实现较为科学严密的审核制度，精度不高，覆盖面较小。会计核算法的优点是人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大；缺点是对核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较高。项目财务部门一般采用。

【考点来源】第二章第四节成本核算

41. 双代号网络计划中，某工作最早第 3 天开始，工作持续时间 2 天，有且仅有 2 个紧后工作，紧后工作最早开始时间分别是第 5 天和第 6 天，对应总时差是 4 天和 2 天。该工作的总时差和自由时差分别是（ ）。
- A. 3 天，0 天
 - B. 0 天，0 天
 - C. 4 天，1 天
 - D. 2 天，2 天

【答案】A

【解析】该工作的最早完成时间=最早开始时间+持续时间=3+2=5 天，自由时差= min{紧后工作的最早开始时间-本工作的最早完成时间}=min{5-5、6-5}=0，前项工作的总时差=紧后工作的总时差加上与紧后工作的时间间隔之和的最小值=min{0+4、1+2}=3。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

42. 关于承包人施工合同分析内容的说法，正确的是（ ）。
- A. 应明确承包人的合同标的
 - B. 分析工程变更补偿范围，通常以合同金额的一定百分比表示，百分比值越大，承包人的风险越小
 - C. 合同实施中，承包人必须无条件执行工程师指令的变更
 - D. 分析索赔条款，索赔有效期越短，对承包人越有利

【答案】A

【解析】B 项错误，工程变更的补偿范围，通常以合同金额一定的百分比表示。通常这个百分比越大，承包人的风险越大。C 项错误，在合同实施中，如果工程师指令的工程变更属于合同规定的工程范围，则承包人必须无条件执行；如果工程变更超过承包人应承担的风险范围，则可向业主提出工程变更的补偿要求。D 项错误，工程变更的索赔有效期，由合同具体规定，一般为 28 天，也有 14 天的。一般这个时间越短，对承包人管理水平的要求越高，对承包人越不利。

【考点来源】第六章第五节建设工程施工合同实施

43. 施工项目的专项成本分析中，“成本支出率”指标用于分析（ ）。

- A. 工期成本
- B. 成本盈亏
- C. 分部分项工程成本
- D. 资金成本

【答案】D

【解析】资金与成本的关系是指工程收入与成本支出的关系。根据工程成本核算的特点，工程收入与成本支出有很强的相关性。进行资金成本分析通常应用“成本支出率”指标。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

44. 评价和诊断项目质量控制体系的有效性，一般由（ ）进行。

- A. 项目监理单位
- B. 项目管理的组织者
- C. 项目咨询单位
- D. 第三方认证机构

【答案】B

【解析】项目质量控制体系的有效性一般由项目管理的组织者进行自我评价与诊断，不需进行第三方认证，其评价的方式不同。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

45. 工程项目管理信息系统中，属于进度控制功能的是（ ）。

- A. 合同执行情况的查询和分析
- B. 编制资源需求量计划
- C. 根据工程进展进行投资预测
- D. 根据工程进展进行施工成本预测

【答案】B

【解析】进度控制的功能：（1）计算工程网络计划的时间参数，并确定关键工作和关键路线。（2）绘制网络图和计划横道图。（3）编制资源需求量计划。（4）进度计划执行情况的比较分析。（5）根据工程的进展进行工程进度预测。

【考点来源】第七章第三节建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能

46. 梁板类简支受弯混凝土预制构件进场时应进行（ ）检验。

- A. 混凝土强度
- B. 预埋件
- C. 结构性能
- D. 灌浆强度

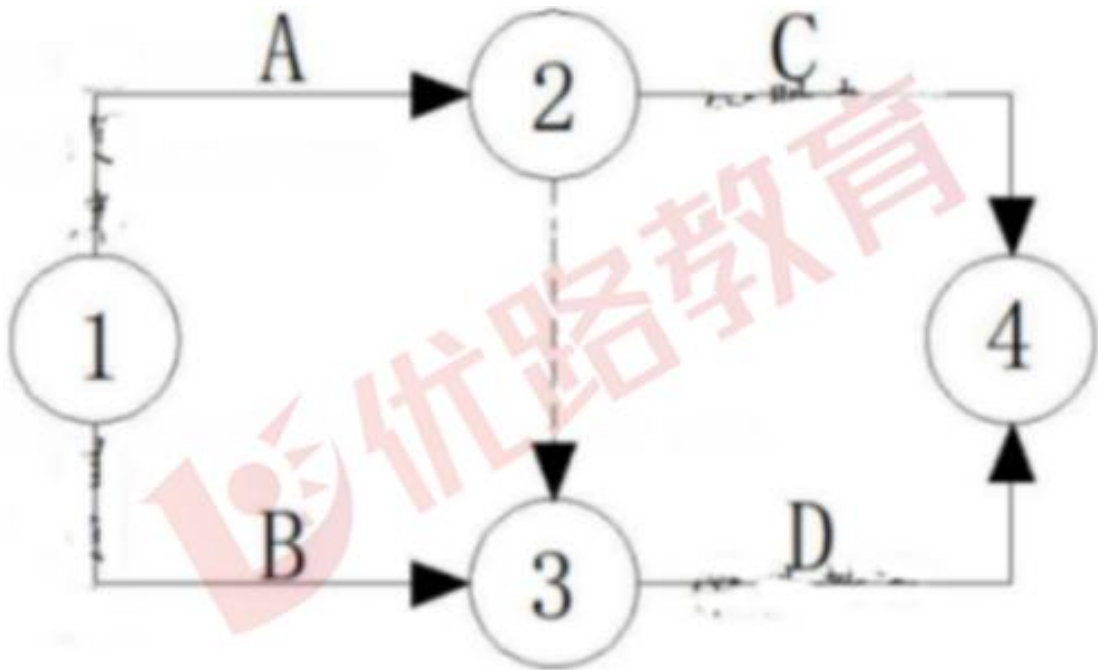
【答案】C

【解析】梁板类简支受弯预制构件进场时应进行结构性能检验，结构性能检验应符合国家现行有关标准的有关规定及设计的要求。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

47. 各工作间逻辑关系表及相应双代号网图如下图。图中虚箭线的作用是（ ）。

工作	A	B	C	D
紧前工作	—	—	A	A、B



- A. 联系
- B. 区分
- C. 断路
- D. 指向

【答案】A

【解析】虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作，故它们既不占用时间，也不消耗资源，一般起着工作之间的联系、区分和断路三个作用。联系作用是指应用虚箭线正确表达工作之间相互依存的关系。该网络中虚箭线起到了把 A 工作和 D 工作联系起来的作用。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

48. 关于招标信息发布说法，正确的是（ ）。

- A. 投资 1000 万的工程施工招标可以采用不公开的方式发布信息
- B. 招标公告只能在中国招标投标公共服务平台发布
- C. 自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 天

D. 投标人必须自费购买相关招标或资格预审文件，未中标时予以退还

【答案】C

【解析】选项 A 和选项 B 错误，依法必须招标项目的招标公告和公示信息应当在“中国招标投标公共服务平台”或者项目所在地省级电子招标投标公共服务平台（以下统一简称“发布媒介”）发布。选项 D 错误，投标人必须自费购买相关招标或资格预审文件。招标文件或者资格预审文件售出后，不予退还。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

49. 根据《中华人民共和国担保法》，建设工程中采用的投标保函、履约保函属于（ ）担保。

- A. 保证
- B. 抵押
- C. 留置
- D. 定金

【答案】A

【解析】投标担保可以采用银行保函、担保公司担保书、同业担保书和投标保证金担保方式。工程担保中大量采用的是第三方担保，即保证担保。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

50. 下列分部分项工程中，必须编制单项安全技术措施的是（ ）。

- A. 室内隔墙砌筑
- B. 女儿墙钢筋绑扎
- C. 基坑混凝土内支撑拆除
- D. 地下室外墙防水施工

【答案】C

【解析】依据《建设工程安全生产管理条例》第二十六条的规定：施工单位应当在施工组织设计中编制安全技术措施和施工现场临时用电方案，对下列达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施，由专职安全生产管理人员进行现场监督，包括基坑支护与降水工程；土方开挖工程；模板工程；起重吊装工程；脚手架工程；拆除、爆破工程；国务院建设行政主管部门或者其他有关部门规定的其他危险性较大的工程。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

51. 下列项目成本分析所依据资料中，可以计算项目当前实际成本，并可以确定变动速度和预测成本发展趋势的是（ ）。

- A. 统计核算
- B. 表格核算
- C. 会计核算

D. 业务核算

【答案】A

【解析】统计核算的计量尺度比会计宽，可以计算当前的实际水平，还可以确定变动速度以预测发展的趋势。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

52. 下列事件中，承包人不能提出工期索赔的是（ ）。

- A. 开工前业主未能及时交付施工图纸
- B. 异常恶劣的气候条件
- C. 业主未能及时支付工程款造成工期延误
- D. 因工期拖延，工程师指示承包人加快施工进度

【答案】D

【解析】索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- （1）与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；
- （2）造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；
- （3）承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

53. 下列建设工程项目进度控制措施中，属于经济措施的是（ ）。

- A. 增加进度控制的岗位和人员
- B. 编制资源需求计划
- C. 比较分析工程物资的采购模式
- D. 分析施工技术的先进性和经济合理性

【答案】B

【解析】建设工程项目进度控制的经济措施涉及资金需求计划、资金供应的条件和经济激励措施等。为确保进度目标的实现，应编制与进度计划相适应的资源需求计划（资源进度计划），包括资金需求计划和其他资源（人力和物力资源）需求计划。A选项属于组织措施，C选项属于管理措施，D选项属于技术措施。

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

54. 企业最高管理者按计划的时间间隔对职业健康安全管理体系进行评价，称为（ ）。

- A. 初始状态评审
- B. 管理评审
- C. 内部审核
- D. 合规性评价

【答案】B



【解析】管理评审是由组织的最高管理者对管理体系的系统评价，判断组织的管理体系面对内部情况和外部环境的变化是否充分适应有效，由此决定是否对管理体系做出调整，包括方针、目标、机构和程序等。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

55. 关于双代号时标网络计划的说法，正确的是（ ）。

- A. 时间坐标系方向可以垂直向上
- B. 节点中心必须对准相应时标位置
- C. 可以用水平虚箭线表示虚工作
- D. 时间坐标必须是日历坐标体系

【答案】B

【解析】A 项错误，双代号时标网络计划必须以水平时间坐标为尺度表示工作时间。C 项错误，时标网络计划中虚工作必须以垂直方向的虚箭线表示。D 项错误，时标网络计划的坐标体系有计算坐标体系、工作日坐标体系和日历坐标体系三种。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

56. 根据《财政部关于印发〈企业产品成本核算制度〉（试行）的通知》，下列工程成本费用中，属于其他直接费用的是（ ）。

- A. 有助于工程形成的其他材料费
- B. 为管理工程施工所发生的费用
- C. 工程定位复测费
- D. 企业管理人员的差旅交通费

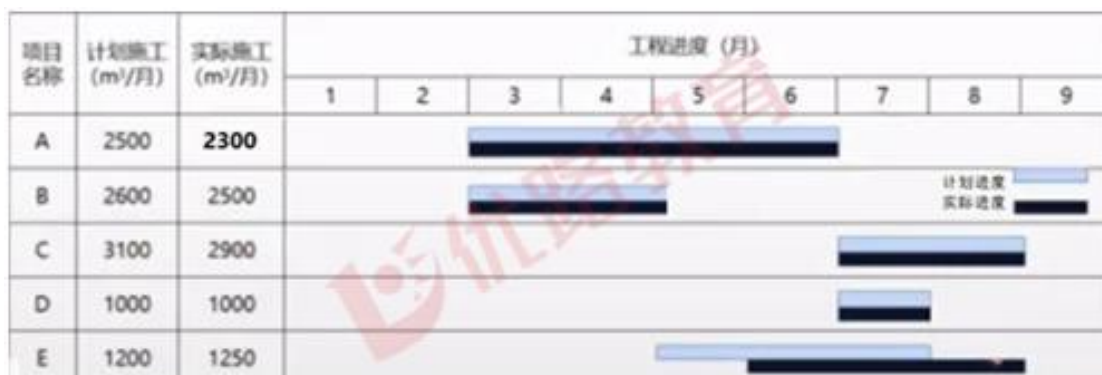
【答案】C

【解析】其他直接费用，是指施工过程中发生的材料搬运费、材料装卸保管费、燃料动力费、临时设施摊销、生产工具用具使用费、检验试验费、工程定位复测费、工程点交费、场地清理费，以及能够单独区分和可靠计量的为订立建造承包合同而发生的差旅费、投标费等费用。

A 项属于直接材料，B、D 属于间接费用。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

57. 某混凝土工程施工情况如下图，清单综合单价为 1000 元/m³，按月结算，根据赢得值法，该工程 6 月末进度偏差（SV）是（ ）万元。



- A. -215
- B. -200
- C. -125
- D. -60

【答案】A

【解析】 $SV = \text{已完工作预算费用} - \text{计划工作预算费用} = 1000 \times [(2300 \times 4 + 2500 \times 2 + 1250 \times 1) - (2500 \times 4 + 2600 \times 2 + 1200 \times 2)] = -2150000$ 元，即-215 万元。

【考点来源】第二章第二节成本计划

58. 根据《建设工程安全生产管理条例》，达到一定规模的危险性较大的起重吊装工程应由（ ）进行现场监督。

- A. 施工单位技术负责人
- B. 总监理工程师
- C. 专职安全生产管理人员
- D. 专业监理工程师

【答案】C

【解析】对下列达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施，由专职安全生产管理人员进行现场监督，包括基坑支护与降水工程；土方开挖工程；模板工程；起重吊装工程；脚手架工程；拆除、爆破工程。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

59. 根据《建设项目总承包合同示范文本（试行）》，关于建设工程项目发包人权利和义务的说法，错误的是（ ）。

- A. 负责办理项目的审批、核准或备案手续，取得项目用地的使用权
- B. 履行合同中约定的合同价格调整、付款、竣工结算义务
- C. 发包人认为有必要的时候，有权以书面形式发出暂停通知
- D. 发包人对因承包人原因给发包人带来的损失不能提出赔偿

【答案】D

【解析】D 项错误，发包人有权根据合同约定，对因承包人原因给发包人带来的任何损失和损害，提出赔偿。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

60. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》，工程隐蔽部位经承包人自检确认具备覆盖条件的，承包人应在共同检查前（ ）小时书面形式通知监理人检查。

- A. 48
- B. 12
- C. 24
- D. 36

【答案】A

【解析】除专用合同条款另有约定外，工程隐蔽部位经承包人自检确认具备覆盖条件的，承包人应在共同检查前 48 小时书面通知监理人检查。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

61. 在应急预案体系的构成中，针对具体设施所制定的应急处置措施属于（ ）。

- A. 综合应急预案
- B. 专项应急预案
- C. 现场处置方案
- D. 应急行动指南

【答案】C

【解析】现场处置方案是针对具体的装置、场所或设施、岗位所制定的应急处置措施。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

62. 对水泥土墙支护施工过程质量进行检测试验的主要参数是（ ）。

- A. 抗拔力
- B. 完整性
- C. 抗渗性
- D. 锁定力

【答案】B

【解析】

基坑支护	土钉墙	土钉抗拔力
	水泥土墙	墙身完整性

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

63. 关于建设工程施工现场环境保护措施的说法，正确的是（ ）。

- A. 主要道路应换土覆盖，定期洒水清扫
- B. 施工现场必须使用预拌混凝土
- C. 施工现场可以焚烧材料包装物
- D. 搭设专用封闭通道清运建筑物内垃圾

【答案】D

【解析】A 项错误，作业区、生活区主干道地面必须用一定厚度的混凝土硬化，施工现场道路应指定专人定期洒水清扫，形成制度，防止道路扬尘。B 项错误，大城市市区的建设工程已不容许搅拌混凝土。在容许设置搅拌站的工地，应将搅拌站封闭严密，并在进料仓上方安装除尘装置，采用可靠措施控制工地粉尘污染。C 项错误，除设有符合规定的装置外，禁止在施工现场焚烧油毡、橡胶、塑料、皮革、树叶、枯草、各种包装物等废弃物品以及其他会产生有毒、有害烟尘和恶臭气体的物质。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全管理的要求

64. 根据《建设工程项目管理规范》，一级风险指（ ）。

- A. 风险后果严重，可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡
- B. 风险后果一般，对工程建设可能造成破坏的范围较小
- C. 风险后果在一定条件下可以忽略，对工程本身以及人员等不会造成较大损失
- D. 风险后果是灾难性的，并造成恶劣社会影响和政治影响

【答案】D

【解析】《建设工程项目管理规范》GB/T 50326—2017 将工程建设风险事件按照不同风险程度分为 4 个等级：

- (1) 一级风险。风险等级最高，风险后果是灾难性的，并造成恶劣社会影响和政治影响。
- (2) 二级风险。风险等级较高，风险后果严重，可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡。
- (3) 三级风险。风险等级一般，风险后果一般，对工程建设可能造成破坏的范围较小。
- (4) 四级风险。风险等级较低，风险后果在一定条件下可以忽略，对工程本身以及人员等不会造成较大损失。

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

65. 下列成本计划中，用于确定责任总成本目标的是（ ）。

- A. 指导性成本计划
- B. 竞争性成本计划
- C. 响应性成本计划
- D. 实施性成本计划

【答案】A

【解析】指导性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。它是以合同价为依据，按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划，且一般情况下以此确定责任总成本目标。

【考点来源】第二章第二节成本计划

66. 某基础工程合同价为 3000 万元，合同总工期为 30 个月，施工过程中因设计变更，导致增加额外工程 600 万元，业主同意工期顺延。根据比例分析法，承包商可索赔工期（ ）个月。

- A. 3
- B. 4
- C. 8
- D. 6

【答案】D

【解析】工期索赔值=工期索赔值=原合同工期×附加或新增工程造价/原合同总价=30×600/3000=6 个月

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

67. 下列项目质量风险中，属于管理风险的是（ ）。

- A. 项目采用了不够成熟的新材料
- B. 项目组织结构不合理
- C. 项目场地周边发生滑坡
- D. 项目现场存在严重的水污染

【答案】B

【解析】管理风险是指工程项目的建设、设计、施工、监理等工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷，组织结构不合理，工作流程组织不科学，任务分工和职能划分不恰当，管理制度不健全，或者各级管理者的管理能力不足和责任心不强，这些因素都可能对项目质量造成损害。A 选项属于技术风险，C 选项属于自然风险，D 选项属于环境风险。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

68. 关于建设工程施工现场食堂卫生防疫要求的说法，正确的是（ ）。

- A. 制作间灶台及周边应贴瓷砖高度不小于 1.5m
- B. 项目管理人员定期进入现场食堂的制作间进行卫生防疫检查
- C. 食堂外应设置开放式泔水桶
- D. 炊事人员必须持岗位技能证上岗

【答案】A

【解析】B 项错误，施工现场的卫生与防疫应由专人负责，全面管理施工现场的卫生工作，监督和执行卫生法规规章、管理办法，落实各项卫生措施。非炊事人员不得随意进入制作间。C 项错误，食堂外应设置密闭式泔水桶，并应及时清运。D 项错误，食堂必须有卫生许可证，炊事人员必须持身体健康证上岗。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

69. 关于建设工程项目总进度目标论证工作顺序的说法，正确的是（ ）。



-
- A. 先进行计划系统结构分析，后进行项目工作编码
 - B. 先进行项目工作编码，后进行项目结构分析
 - C. 先编制总进度计划，后编制各层进度计划
 - D. 先进行项目结构分析，后进行资料收集

【答案】A

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料。
- (2) 项目结构分析。
- (3) 进度计划系统的结构分析。
- (4) 项目的工作编码。
- (5) 编制各层进度计划。
- (6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划。
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整。
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

【考点来源】第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

70. 单代号搭接网络计划中，某工作持续时间 3 天，有且仅有一个紧前工作，紧前工作最早第 2 天开始，工作持续时间 5 天，该工作与紧前工作间的时距是 FTF=2 天。该工作的最早开始时间是第（ ）天。

- A. 6
- B. 0
- C. 3
- D. 5

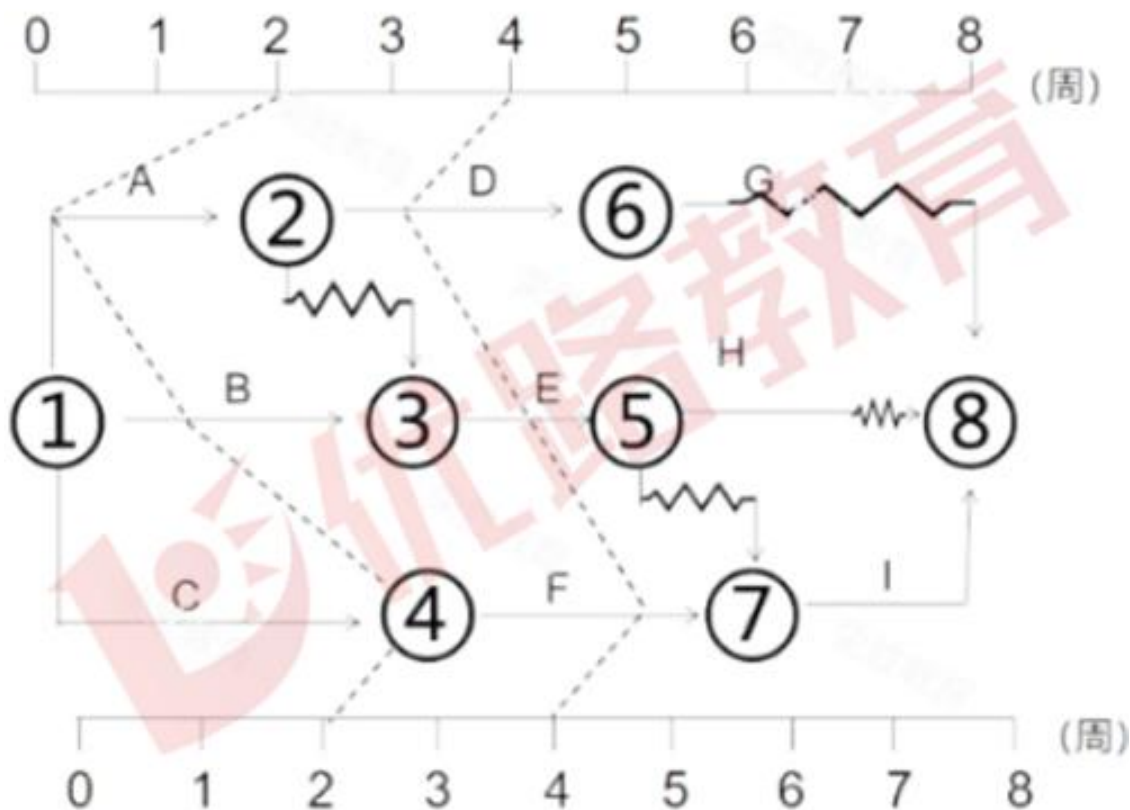
【答案】A

【解析】FTF 代表完成至完成的时间间隔，紧前工作的最早完成时间=紧前工作的最早开始+持续时间=2+5=7，本工作的最早完成时间=紧前工作的最早完成时间+FTF=7+2=9，本工作的最早开始时间=最早完成时间-持续时间=9-3=6。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

二、多项选择题（共 25 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项的 0.5 分。）

71. 某项目时标网络计划第 2、4 周末实际进度前锋线如下图，关于该项目进度情况的说法，正确的有（ ）。



- A. 第2周末，工作A拖后2周，但不影响工期
- B. 第2周末，工作C提前1周，工期提前1周
- C. 第2周末，工作B拖后1周，但不影响工期
- D. 第4周末，工作D拖后1周，但不影响工期
- E. 第4周末，工作F提前1周，工期提前1周

【答案】ACDE

【解析】B项错误，因为A、B工作分别延误两周、一周，所以目前网络计划中已经有时差，C工作即使提前也是没有作用的。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

72. 关于生产安全事故应急预案管理的说法，正确的有（ ）。

- A. 生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练
- B. 生产经营单位应每年至少组织一次综合应急预案演练
- C. 地方各级人民政府应急管理部門的应急预案应当报同级人民政府备案
- D. 非生产经营单位的应急管理方面的专家均可受邀参加应急方案的评审
- E. 施工单位应急预案设计应急响应等级内容变更的，应重新进行修订

【答案】ABE

【解析】选项 D 错误，参加应急预案评审的人员应当包括应急预案涉及的政府部门工作人员和有关安全生产及应急管理方面的专家。评审人员与所评审预案的生产经营单位有利害关系的，应当回避。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

73. 下列建设工程项目计划中，存在关联关系的进度计划有（ ）。

- A. 施工总进度计划和主体工程进度计划
- B. 主体钢结构施工进度计划和设备安装进度计划
- C. 设计进度计划和维修进度计划
- D. 项目月度计划和周计划
- E. 土建施工进度计划和主材供货进度计划

【答案】BCDE

【解析】不同类型的建设工程项目进度计划系统

由不同深度的计划构成进度计划系统，包括：

- (1) 总进度规划（计划）；
- (2) 项目子系统进度规划（计划）；
- (3) 项目子系统内的单项工程进度计划等。

由不同功能的计划构成进度计划系统，包括：

- (1) 控制性进度规划（计划）；
- (2) 指导性进度规划（计划）；
- (3) 实施性（操作性）进度计划等。

由不同项目参与方的计划构成进度计划系统，包括：

- (1) 业主方编制的整个项目实施的进度计划；
- (2) 设计进度计划；
- (3) 施工和设备安装进度计划；
- (4) 采购和供货进度计划等。

由不同周期的计划构成进度计划系统，包括：

- (1) 5 年建设进度计划；
- (2) 年度、季度、月度和旬计划等。

【考点来源】第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

74. 下列施工现场噪声控制措施中，属于控制传播途径的有（ ）。

- A. 选用吸声材料搭设防护棚
- B. 使用耳塞、耳罩等防护用品
- C. 改变震动源与其他刚性结构的连接方式
- D. 限制高音喇叭的使用
- E. 进行强噪声作业时严格控制作业时间

【答案】AC

【解析】传播途径的控制有：

- ①吸声：利用吸声材料（大多由多孔材料制成）或由吸声结构形成的共振结构（金属或木质薄板钻孔制成的空腔体）吸收声能，降低噪声。
- ②隔声：应用隔声结构，阻碍噪声向空间传播，将接收者与噪声声源分隔。隔声结构包括隔声室、隔声罩、隔声屏障、隔声墙等。
- ③消声：利用消声器阻止传播。允许气流通过的消声降噪是防治空气动力性噪声的主要装置。如对空气压缩机、内燃机产生的噪声等。
- ④减振降噪：对来自振动引起的噪声，通过降低机械振动减小噪声，如将阻尼材料涂在振动源上，或改变振动源与其他刚性结构的连接方式等。

选项B属于接受者的防护、选项D属于声源控制、选项E属于严格控制人为噪声。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全管理的要求

75. 建设工程索赔成立的前提条件有（ ）。

- A. 与合同对照事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失
- B. 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- C. 造成费用增加或工期损失额度巨大，超出了正常的承受范围
- D. 索赔费用计算正确，并且容易分析
- E. 承包人按合同规定的程序和时间提交了索赔意向通知和索赔报告

【答案】ABE

【解析】索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- （1）与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失。
- （2）造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任。
- （3）承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

76. 建筑施工企业进行质量管理体系认证的程序包括（ ）。

- A. 培训
- B. 申请和受理
- C. 定期监督检查
- D. 审核
- E. 审批与注册发证

【答案】BDE

【解析】企业质量管理体系认证的程序：

- （1）申请和受理
- （2）审核
- （3）审批与注册发证

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

77. 施工项目竞争性成本计划是（ ）的估算成本计划。

- A. 选派项目经理阶段
- B. 投标阶段
- C. 施工准备阶段
- D. 签订合同阶段
- E. 制定企业年度计划阶段

【答案】BD

【解析】

类型	产生的阶段	编制的依据	采用的定额
竞争性成本计划	投标及签订合同	招标文件	/
指导性成本计划	选派项目经理	合同价	预算定额
实施性成本计划	施工准备阶段	实施方案	施工定额

【考点来源】第二章第二节成本计划

78. 根据《建设工程安全生产管理条例》，下列专项施工方案中，应当组织专家论证的有（ ）。

- A. 脚手架工程
- B. 深基坑工程
- C. 地下暗挖工程
- D. 爆破工程
- E. 高大模板工程

【答案】BCE

【解析】深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

79. 下列影响工程进度因素中，属于承包人可以要求合理延长工期的有（ ）。

- A. 业主在工程实施中增减工程量对工期产生不利影响
- B. 业主在工程实施中改变工程设计对工期产生不利影响
- C. 因进场材料不合格而对工期产生不利影响
- D. 因施工操作工艺不规范而对工期产生不利影响
- E. 突发的极端恶劣的气候对工期产生不利影响

【答案】ABE

【解析】在合同履行过程中，因下列情况导致工期延误和（或）费用增加的，由发包人承担由此延误的工期和（或）增加的费用，且发包人应支付承包人合理的利润：

- ①发包人未能按合同约定提供图纸或所提供图纸不符合合同约定的。
- ②发包人未能按合同约定提供施工现场、施工条件、基础资料、许可、批准等开工条件的。

- ③发包人提供的测量基准点、基准线和水准点及其书面资料存在错误或疏漏的。
- ④发包人未能在计划开工日期之日起 7 天内同意下达开工通知的。
- ⑤发包人未能按合同约定日期支付工程预付款、进度款或竣工结算款的。
- ⑥监理人未按合同约定发出指示、批准等文件的。
- ⑦专用合同条款中约定的其他情形。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

80. 直方图的分布形状及分布区间宽窄取决于质量特性统计数据的（ ）。

- A. 最大值
- B. 最小值
- C. 平均值
- D. 标准偏差
- E. 离散性

【答案】CD

【解析】直方图的分布形状及分布区间宽窄是由质量特性统计数据的平均值和标准偏差所决定的。

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在工程质量管理中的应用

81. 根据《建设项目工程总承包管理规范》，工程总承包方在项目管理收尾阶段的工作有（ ）。

- A. 办理决算手续
- B. 办理项目资料归档
- C. 清理各种债权债务
- D. 进行项目总结
- E. 考核评价项目部人员

【答案】BDE

【解析】项目总承包方的工作程序：

- （1）项目启动：在工程总承包合同条件下，任命项目经理，组建项目部。
- （2）项目初始阶段：进行项目策划，编制项目计划，召开开工会议；发表项目协调程序，发表设计基础数据；编制计划，包括采购计划、施工计划、试运行计划、财务计划 and 安全管理计划，确定项目控制基准等。
- （3）设计阶段：编制初步设计或基础工程设计文件，进行设计审查，编制施工图设计或详细工程设计文件。
- （4）采购阶段：采买、催交、检验、运输、与施工办理交接手续。
- （5）施工阶段：施工开工前的准备工作，现场施工，竣工试验，移交工程资料，办理管理权移交，进行竣工决算。
- （6）试运行阶段：对试运行进行指导和服务。

(7) 合同收尾：取得合同目标考核证书，办理决算手续，清理各种债权债务；缺陷通知期限满后取得履约证书。

(8) 项目管理收尾：办理项目资料归档，进行项目总结，对项目部人员进行考核评价，解散项目部。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

82. 下列施工质量事故发生原因中，属于技术原因的有（ ）。

- A. 因地质勘察不细导致的桩基方案不正确
- B. 因计算失误导致结构设计方案不正确
- C. 因施工管理混乱导致违章作业
- D. 违反建设程序的“三边”工程
- E. 采用不合适的施工方法、施工工艺

【答案】ABE

【解析】技术原因是指引发质量事故是由于在项目勘察、设计、施工中技术上的失误。例如，地质勘察过于疏略，对水文地质情况判断错误，致使地基基础设计采用不正确的方案；或结构设计方案不正确，计算失误，构造设计不符合规范要求；施工管理及实际操作人员的技术素质差，采用了不合适的施工方法或施工工艺等。这些技术上的失误是造成质量事故的常见原因。选项 C 属于管理原因，选项 D 属于社会、经济原因。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

83. 项目风险管理过程中，风险识别工作包括（ ）。

- A. 分析风险因素发生的概率
- B. 确定风险因素
- C. 编制项目风险识别报告
- D. 分析各风险的损失量
- E. 收集与项目风险有关的信息

【答案】BCE

【解析】项目风险识别的任务是识别项目实施过程存在哪些风险。其工作程序包括：

- (1) 收集与项目风险有关的信息。
- (2) 确定风险因素。
- (3) 编制项目风险识别报告。

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

84. 关于施工项目安全技术交底的说法，正确的有（ ）。

- A. 施工项目必须实行逐级安全技术交底
- B. 交底内容应针对潜在危险因素和存在问题
- C. 涉及“四新”项目，必须经过两阶段技术交底
- D. 定期向多工种交叉施工的作业队做口头技术交底

E. 交底时应将施工程序向班组长进行详细交底

【答案】ABCE

【解析】选项 D 错误，正确说法为：定期向由两个以上作业队和多工种进行交叉施工的作业队伍进行书面交底。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

85. 混凝土预制构件吊运时需考虑的质量控制措施包括（ ）。

- A. 选择符合环保要求的吊装机械设备
- B. 按照构件尺寸、重量选择吊具
- C. 编制专项方案并组织专家评审
- D. 计算确定构件的吊点数量、位置
- E. 控制吊索水平夹角不应小于 45 度

【答案】ABDE

【解析】C 项错误，按现行施工管理制度要求，工程所用的施工机械、模板、脚手架，特别是危险性较大的现场安装的起重机械设备，在安装前要编制专项安装方案并经过审批后实施，安装完毕不仅必须经过自检和专业检测机构检测，而且要经过相关管理部门验收合格后方可使用。同时，在使用过程中尚需落实相应的管理制度，以确保其安全正常使用。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

86. 下列建设工程项目进度控制措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A. 分析装配式混凝土结构和现浇混凝土结构对施工进度的影响
- B. 采用网络计划技术优化工程施工工期
- C. 分析无粘结预应力混凝土结构的技术风险
- D. 通过比较钢网架高空散装法和高空滑移法的优缺点选择施工方案
- E. 通过变更落地钢管脚手架为外爬式脚手架缩短工期

【答案】ACDE

【解析】选项 B 属于管理措施。

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

87. 下列建设工程项目施工生产费用中，属于直接成本的有（ ）。

- A. 支付给生产工人的奖金
- B. 周转材料租赁费
- C. 管理人员的办公费
- D. 管理人员的差旅交通费
- E. 施工机具使用费

【答案】ABE



【解析】直接成本是指施工过程中耗费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，是可以直接计入工程对象的费用，包括人工费、材料费和施工机具使用费等。选项 C 和选项 D 属于管理费，属于间接成本。

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

88. 关于施工现场文明施工措施的说法，正确的有（ ）。

- A. 利用现场施工道路堆放砌块材料
- B. 材料库房内配备保管员住宿用的单人床
- C. 闹市区施工现场设置 2.5m 高的围挡
- D. 施工作业区内禁止随意吸烟
- E. 在总配电室设置灭火器和消防沙箱

【答案】CDE

【解析】A 项错误，施工现场道路畅通、平坦、整洁，无散落物。B 项错误，建立材料收发管理制度，仓库、工具间材料堆放整齐，易燃易爆物品分类堆放，专人负责，确保安全。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全管理的要求

89. 对业主而言，成本加酬金合同的优点有（ ）。

- A. 可以通过分段施工缩短工期
- B. 适用于技术简单、结构方案容易确定的工程
- C. 适用于时间紧迫的抢险救灾工程
- D. 根据自身力量和需要，深入介入控制工程施工和管理
- E. 通过确定最大保证价格约束工程成本

【答案】ADE

【解析】对业主而言，成本加酬金合同形式也有一定优点，如：

- (1) 可以通过分段施工缩短工期，而不必等待所有施工图完成才开始招标和施工；
- (2) 可以减少承包商的对立情绪，承包商对工程变更和不可预见条件的反应会比较积极和快捷；
- (3) 可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足；
- (4) 业主可以根据自身力量和需要，较深入地介入和控制工程施工和管理；
- (5) 也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

90. 下列施工机械使用费控制措施中，属于控制台班数量的有（ ）。

- A. 加强施工机械设备内部调配
- B. 加强机械设备配件管理
- C. 加强设备租赁计划管理
- D. 提高机械设备利用率
- E. 按油料消耗定额控制油料消耗

【答案】ACD

【解析】施工机械使用费主要由台班数量和台班单价两方面决定，台班数量方面为：

(1) 根据施工方案和现场实际情况，选择适合项目施工特点的施工机械，制定设备需求计划，合理安排施工生产，充分利用现有机械设备，加强内部调配，提高机械设备的利用率。

(2) 保证施工机械设备的作业时间，安排好生产工序的衔接，尽量避免停工、窝工，尽量减少施工中所消耗的机械台班数量。

(3) 核定设备台班定额产量，实行超产奖励办法，加快施工生产进度，提高机械设备单位时间的生产效率和利用率。

(4) 加强设备租赁计划管理，减少不必要的设备闲置和浪费，充分利用社会闲置机械资源。

【考点来源】第二章第三节成本控制

91. 下列工程施工变更情形中，由业主承担责任的有（ ）。

- A. 不可抗力导致的设计修改
- B. 环境变化导致的设计修改
- C. 原设计失误导致的设计修改
- D. 政府部门要求导致的设计修改
- E. 施工方案出现错误导致的设计修改

【答案】ABCD

【解析】由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由业主承担责任。由此所造成的施工方案的变更以及工期的延长和费用的增加应该向业主索赔。

【考点来源】第六章第五节建设工程施工合同实施

92. 关于正式投标及投标文件的说法，正确的有（ ）。

- A. 标书密封不满足要求，经甲方同意投标是有效的
- B. 项目经理部组织投标时不需要企业法人对于投标项目经理的授权书
- C. 通常情况下投标不需要提交投标担保
- D. 在招标文件要求提交的截止时间后送达的投标文件，招标人可以拒收
- E. 标书提交的基本要求是签章、密封

【答案】DE

【解析】选项 A 错误，如果不密封或密封不满足要求，投标是无效的。选项 B 错误，如果项目所在地与企业距离较远，由当地项目经理部组织投标，需要提交企业法人对于投标项目经理的授权委托书。选项 C 错误，通常投标需要提交投标担保。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

93. 某双代号网络计划如下图，关于工作时间参数的说法，正确的有（ ）。



- A. 工作 B 的最迟完成时间是第 8 天
- B. 工作 C 的最迟开始时间是第 7 天
- C. 工作 F 的自由时差是 1 天
- D. 工作 G 的总时差是 2 天
- E. 工作 H 的最早开始时间是第 13 天

【答案】AD

【解析】选项 B 错误，工作 C 的最迟开始时间是第 6 天。选项 C 错误，工作 F 的自由时差是 2 天。选项 E 错误，工作 H 的最早开始时间是第 12 天。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

94. 在招标文件中要求中标人提交履约担保的形式有（ ）。

- A. 房屋抵押权证
- B. 保证金
- C. 由保险公司开具的履约担保书
- D. 有价证券
- E. 商业银行开具的担保函

【答案】BCE

【解析】履约担保可以采用银行保函、履约担保书和履约保证金的形式，也可以采用同业担保的方式。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

95. 关于工程项目成本核算的说法，正确的有（ ）。

- A. 成本核算应坚持形象进度、产值统计、成本分析同步的原则
- B. 工程成本核算是企业会计核算的重要组成部分
- C. 工程项目内各岗位成本责任核算一般采用业务核算法
- D. 会计核算法人为控制因素较多、精度不高

E. 施工单位应在项目部设成本会计进行成本核算

【答案】BE

【解析】选项 A 错误，项目成本核算应坚持形象进度、产值统计、成本归集同步的原则。选项 C 错误，因为表格核算具有操作简单和表格格式自由等特点，因而对工程项目内各岗位成本的责任核算比较实用。选项 D 错误，会计核算法的优点是科学严密，人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大。

【考点来源】第二章第四节成本核算

96. 下列成本分析工作中，属于综合成本分析的有（ ）。

- A. 年度成本分析
- B. 工期成本分析
- C. 资金成本分析
- D. 月度成本分析
- E. 分部分项工程成本分析

【答案】ADE

【解析】综合成本分析包括：（1）分部分项工程成本分析；（2）月（季）度成本分析；（3）年度成本分析；（4）竣工成本的综合分析。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

97. 装配式混凝土建筑预制构件的进场质量验收，对不允许出现裂缝的预应力混凝土构件应检验的内容包括（ ）。

- A. 承载力
- B. 挠度
- C. 抗裂
- D. 强度
- E. 灌料强度

【答案】ABC

【解析】钢筋混凝土构件和允许出现裂缝的预应力混凝土构件应进行承载力、挠度和裂缝宽度检验；不允许出现裂缝的预应力混凝土构件应进行承载力、挠度和抗裂检验。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

98. 下列工作流程组织中，属于管理工作流程组织的有（ ）。

- A. 基坑开挖施工程序
- B. 设计变更工作流程
- C. 投资控制工作流程
- D. 房屋装修施工程序
- E. 装配式构件深化设计流程

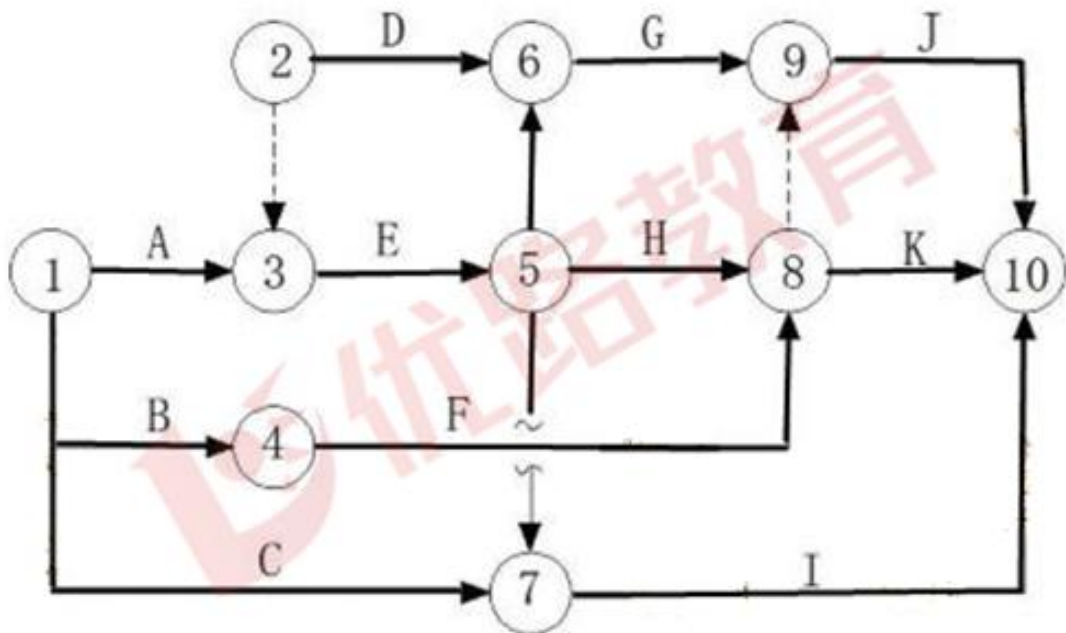
【答案】BC

(3) 物质流程组织, 如钢结构深化设计工作流程, 弱电工程物资采购工作流程, 外立面施工工作流程等。

E. 分析论证总进度目标实现的可能性应在项目实施过程中进行

【解析】E 项错误，在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性。

100. 下列双代号网络图中, 存在的绘图错误有 ()。



- A. 存在多个起点节点
B. 箭线交叉的方式错误
C. 存在相同节点编号的工作