

2014 年一级建造师《建设工程项目管理》真题

一、单项选择题(共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意)

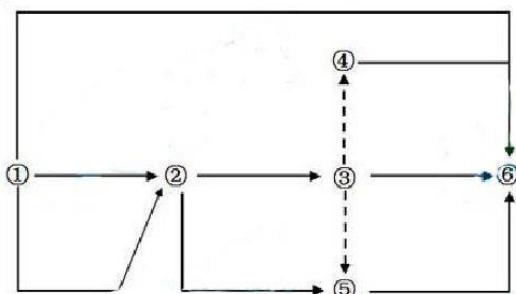
1. 关于关键工作和关键线路的说法正确的是（ ）。

- A. 关键线路上的工作全部是关键工作
- B. 关键工作不能在非关键线路上
- C. 关键线上不允许出现虚工作
- D. 关键线路上的工作总时差均为零

2. 在 FIDIC 系列合同工作中，《EPC 交钥匙项目合同条件》的合同计价采用（ ）。

- A. 固定单价
- B. 变动单价
- C. 固定总价
- D. 变动总价

3. 某双代号网络图如下图所示，存在的错误是（ ）。



A. 工作代号相同

B. 出现无箭头连线

C. 出现无箭头节点箭头

D. 出现多个起点节点

4. 项目投资的动态控制中，相对于工程合同价，可作为投资计划值的是（ ）。

- A. 工程支付款
- B. 工程结算
- C. 工程预算
- D. 项目估算

5. 建设行政主管部门市场诚信信息平台上良好行为记录信息的公布期限一般为（ ）。

4. 1 个月

B. 6 个月

C. 1 年

D. 3 年

6. 根据《建设工程项目总承包合同示范文本(试行)》(GF—2011—0216)，发包人的义务是()。

A. 组织施工验收

B. 提交临时占地资料

C. 提供设计审查所需的资料

D. 负责办理项目备案手续

7. 工程施工质量事故的处理方法包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的鉴定验收；⑤制定事故处理方案；正确的程序是()。

A. ①—②—⑤—③—④

B. ①—②—③—④—⑤

C. ②—①—③—④—⑤

D. ①—②—⑤—④—③

8. 在施工合同时实施中，项目经理将各种任务的责任分解，并落实到具体人员，该活动属于()的内容。

A. 合同分析

B. 合同跟踪

C. 合同交底

D. 合同实施控制

9. 建设工程施工工地上，对于不适合再利用、且不宜直接予以填埋处置的废物，可采取()的处理方法。A. 减量化处置

B. 焚烧

C. 稳定固化

D. 消纳分解

10. 建设工程项目总承包方项目管理工作涉及()的全过程。

A. 决策阶段

B. 实施阶段

C. 试用阶段

D. 全寿命周期

11. 根据《建设工程监理规范》(GBT50319-2013)，工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成并必须经（ ）批准。

A. 专业监理工程师

B. 发包人代表

C. 总监理工程师

D. 总监理工程师代表

12. 某施工项目某月的成本数据如下表，应用差额计算方法得到预算成本增加对成本的影响的是（ ）万元。

项目	单位	计划	实际
预算成本	万元	600	640
成本降低率	%	4	5

A. 12

B. 8

C. 6.4

D. 1.6

13. 根据 FIDIC《施工合同条件》，对投标书中明显数字计算错误的修正，正确的是（ ）。

A. 业主应征求投标人意见后才能进行评标

B. 当总价和单价计算结果不一致时，以总价为准调整单价

C. 当总价和单价计算结果不一致时，以单价为准调整总价

D. 投标人有一次修改报价的机会

14. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，工程缺陷责任期自（ ）起计算。

A. 合同签订日期

B. 竣工验收合格之日

C. 实际竣工日期

D. 办理工程验收证书之日

15. 关于单代号搭接网络计划时距的说法，正确的是（ ）工日期

A. 时距是某工作具有的特殊时间参数

B. 相邻工作间只能有一种时距的限制

C. 时距一般标注在箭头的上方

D. 时距 是时间间隔的特殊形式

16. 在直方图的位置观察分析中，若质量特性数据的分布居中，边界在质量标准的上下界限内，且有较大距离时，说明该生产过程（ ）。

- A. 质量能力不足
- B. 易出现质量不合格
- C. 存在质量不合格
- D. 质量能力偏大

17. 关于施工成本分析的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工成本分析的实质是在施工之前对成本进行估算
- B. 施工成本分析是科学的预测成本水平及其发展趋势
- C. 施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程
- D. 施工成本分析是预测成本控制的薄弱环节

18. 某土方工程合同约定，合同工期为 60 天，工程量增减超过 15%时，承包商可提出变更，实施中因业主提供的地质资料不实，导致工程量由 $3200m^3$ 增加到 $4800m^3$ ，则承包商可索赔工期（ ）天。

- A. 0
- B. 16.5
- C. 21
- D. 30

19. 下列项目质量风险中，属于管理风险的是（ ）。

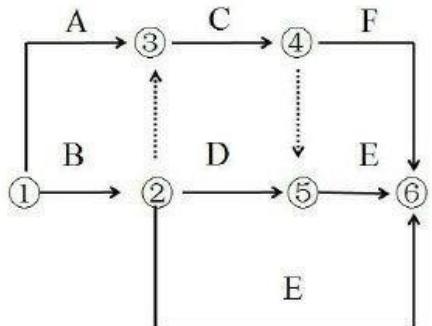
- A. 项目实施人员对工程技术的应用不当
- B. 社会上的腐败现象和违法现象
- C. 采用不够成熟的新结构，新技术，新工艺
- D. 工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷

20. 根据政府对工程项目质量监督的要求，项目的工程质量监督档案应按（ ）建立。

- A. 建设项目
- B. 单项工程
- C. 分部工程
- D. 单位工程

21. 关于施工总承包模式与施工总承包管理模式相同之处的说法，正确的是（ ）。

- A. 与分包单位的合同关系相同
 - B. 对分包单位的付款方式相同
 - C. 业主对分包单位的选择和认可权限相同
 - D. 对分包单位的管理责任和服务相同
22. 地方各级安全生产监督管理部门的应急预案，应当由（ ）备案。
- A. 上一级人民政府
 - B. 国务院安全生产监督管理部门
 - C. 同级安全生产监督管理部门
 - D. 同级人民政府
23. 某工作有且仅有两个紧后工作 C, D, 其 C 工作最早开始时间为 10(计算坐标系, 下同), 最迟完成时间为 18, 持续时间为 15 天, D 工作最早完成时间为 18, 最迟完成时间 20, 持续时间为 6 天, 该工作和 C 工作间的时间间隔为 2 天, 与 D 工作间的时间间隔 4 天, 则该工作的总时差为（ ）天。
- A. 3
 - B. 4
 - C. 5
 - D. 6
24. 下列施工成本分析方法中, 用来分析各种因素对成本影响程度的是（ ）。
- A. 相关比率法
 - B. 连环置换法
 - C. 比重分析法
 - D. 动态比率法
25. 根据《建筑施工组织设计规范》CGB/T50502-2009, 施工组织设计应由（ ）支持编制。
- A. 施工单位技术负责人
 - B. 建设单位技术负责人
 - C. 项目技术负责人
 - D. 项目负责人
26. 某双代号网络图如下图所示, 正确的是（ ）。



- A. 工作 C、D 应同时完成
 B. 工作 B 的紧后工作只有工作 C、D
 C. 工作 C、D 完成后即可进行工作 G
 D. 工作 D 完成后即可进行工作 F
27. 下列环境管理体系内容要素中，属于辅助性要素的是（ ）。
 A. 记录控制
 B. 环境方针
 C. 环境因素
 D. 内部审核
28. 建设工程管理工作的核心任务是（ ）。
 A. 项目的目标控制
 B. 为项目建设的决策和实施增值
 C. 实现工程项目实施阶段的建设目标
 D. 为工程的建设和使用增值
29. 施工成本的过程控制中，人工费的控制实行（ ）方法。
 A. 量化管理
 B. 量价分离
 C. 弹性管理
 D. 指标包干
30. 根据物资采购管理程序，物资采购首先应（ ）。
 A. 进行采购策划，编制采购计划
 B. 明确采购产品或服务的基本要求
 C. 进行市场调查，选择合格的产品供应单位
 D. 采用招标或协商等方式确定供应单位

31. 确定预警级别和预警信号标准，属于安全生产管理预警分析中（ ）的工作内容。

- A. 预警监测
- B. 预警评价
- C. 预警信息管理
- D. 预警评价指标体系的构建

32. 关于施工成本控制的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证
- B. 要做好施工成本的过程控制，必须制定规范化的过程控制程序
- C. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点
- D. 管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的

33. 项目人力资源管理的目的是（ ）。

- A. 提高员工的业务水平
- B. 建立广泛的人际关系
- C. 降低项目的人力成本
- D. 调动所有项目参与人的积极性

34. 实施性成本计划是在项目施工准备阶段，采用（ ）编制的施工成本计划。

- A. 估算指标
- B. 概算定额
- C. 施工定额
- D. 预算定额

35. 关于施工质量计划的说法，正确的是（ ）

- A. 施工质量计划是以施工项目为对象由建设单位编制的计划
- B. 施工质量计划应包括施工组织方案
- C. 施工质量计划一经审核批准不得修改
- D. 施工总承包单位不对分包单位的施工质量计划进行审核

36. 某建设工程发生一起质量事故，经调查分析是由于“边勘察，边设计，边施工”导致的，则引起这起事故的主要原因是（ ）。

- A. 社会、经济原因
- B. 技术原因
- C. 管理原因

D. 人为事故和自然灾害原因

37. 采用平行委托施工的单项工程，其施工进度计划应由（ ）编制。

A. 业主方

B. 设计方

C. 施工方

D. 投资方

38. 施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定（ ）。

A. 目标成本

B. 预算成本

C. 固定成本

D. 实际成本

39. 对于重要的或对工程资料有重大影响的工序，应严格执行（ ）的“三检”制度。

A. 事前检查、事中检查、事后检查

B. 自检、互检、专检

C. 工序检查、分项检查、分部检查

D. 操作者自检、质量员检查、监理工程师检查

40. 下列项目目标动态控制的流程中，正确的是（ ）

A. 收集项目目标的实际值—实际值与计划值比较—找出偏差—采取纠偏措施

B. 收集项目目标的实际值—实际值与计划值比较—找出偏差—进行目标调整

C. 收集项目目标的实际值—实际值与计划值比较—采取控制措施—进行目标调整

D. 实际值与计划值比较—找出偏差—采取控制措施—收集项目目标的实际值

41 债务人不转移对拥有财产的占有，将该财产作为债权的担保，债务人不履行债务时，债权人有权依法将该财产折价或者拍卖，变卖该财产的价款中优先受偿，这种担保方式是（ ）保。

A. 保证

B. 质押

C. 抵押

D. 留置

42. 一般来说，沟通者的沟通能力包含（ ）。

A. 表达能力，争辩能力，倾听能力和设计能力

B. 思维能力，表达能力，倾听能力和说服能力

C. 思维能力，表达能力，把控能力和说服能力

D. 想象能力，表达能力，说服能力和设计能力

43. 改变振动源与其他刚性结构的连接方式以减震降噪的做法，属于噪声控制技术中的（ ）。

A. 声源控制

B. 接收者防护

C. 人为噪声控制

D. 传播途径控制

44. 下列工程项目风险管理工作中，属于风险评估阶段的是（ ）。

A. 确定风险因素

B. 编制项目风险识别报告

C. 确定各种风险的风险量和风险等级

D. 对风险进行监控

45. 关于施工安全技术措施要求和内容的说法，正确的是（ ）。

A. 可随工程进展需要实时编制

B. 应在安全技术措施中抄录制度性规定

C. 结果复杂的重点工程应编制专项工程施工安全技术措施

D. 小规模工程的安全技术措施中可不包含施工总平面图

46. 按照我国保险制度，建筑工程一切险（ ）。

A. 由承包人投保

B. 包含职业责任险

C. 包含人身意外伤害险

D. 投保人应对双方名义共同投保

47. 在非代理型施工管理模式(CM 模式)合同中，通常采用（ ）合同。

A. 成本加固定费用

B. 成本加固定比例费用

C. 最大成本加费用

D. 成本加奖金

48. 关于工作流程组织的说法，正确的是（ ）。

A. 同一项目不同参与方都有工程流程组织任务

- B. 工程流程组织不包括物质流程组织
- C. 一个工作流程图只能有一个项目参与方
- D. 一项管理工作只能有一个工作流程图

49. 为让业主方各工作部门和项目参与协同工作，可利用（ ）进行基于互联网的辅助进度控制。

- A. 项目管理软件
- B. 项目信息门户
- C. MSProject
- D. MSVisio。

50. 下列项目策划工作中，属于实施阶段管理策划的是（ ）。

- A. 项目实施各个监督项目管理工作的工作内容策划
- B. 项目实施管理总体方案策划
- C. 生产运营期设施管理总体方案策划
- D. 生产运营期经营管理总体方案策划

51. 关于项目质量控制体系的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目质量控制体系需要第三方认证
- B. 项目质量控制体系是一个永久性的质量管理体系
- C. 项目质量控制体系既适用于特定项目的质量控制，也适用于企业的质量管理
- D. 项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体

52. 工期延误划分为单一延误、共同延误及交叉延误的依据是（ ）。

- A. 延误事件之间的关联性
- B. 延误的原因
- C. 索赔要求和结果
- D. 延误工作所在工程网络计划的线路性质

53. 项目管理实施计划的编制过程包括：①熟悉相关法规和文件②分析项目条件和环境③履行报批手续④组织编制。根据《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2006），正确的编制程序是（ ）。

- A. ①—②—③—④
- B. ②—①—④—③
- C. ①—②—④—③
- D. ②—①—③—④

54. 在建设工程项目管理的基本概念中，进度目标对业主而言是项目（ ）的时间目标。

- A. 工程项目策划只针对建设工程项目决策和实施
- B. 旨在为项目建设的决策和实施增值
- C. 工程项目策划是一个封闭性的工作过程
- D. 其实质就是知识组合的过程

56. 下列进度控制措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 编制工程网络进度计划
- B. 编制资源需求计划
- C. 编制先进完整的施工方案
- D. 编制进度控制的工作流程

57. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 选用合适的分包项目合同结构
- B. 确定合理详细的工作流程
- C. 确定合适的施工机械、设备使用方案
- D. 对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策

58. 投标人根据招标文件在约定期限内向招标人提交投标文件的行为，称为（ ）。

- A. 要约
- B. 承诺
- C. 要约邀请
- D. 合同生效

59. 关于项目管理职能分工表的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目管理职能分工表反映项目管理班子内部对各项工作任务的管理职能分工
- B. 业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表
- C. 项目管理职能分工表不适用于企业管理
- D. 项目管理职能分工表和岗位责任描述书表达的内容完全一样

60. 承包商采购的合格水泥，进入工地 90 天后，再次检查发现该批水泥强度值低于国家规定要求值，由此产生的损失应由（ ）负责。

- A. 业主
- B. 生产商
- C. 供货商

D. 承包商

61. 关于建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的是（ ）。

- A. 建设工程项目总进度目标指的是整个工程项目的施工进度目标
- B. 建设工程项目总进度目标的论证应分析项目实施阶段各项工作的进度和关系
- C. 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是编制项目进度计划
- D. 建设工程项目总进度纲要应包含各子系统中的单项工程进度规划

62. 关于大型建设工程项目结构分析的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目结构分析是将整个项目逐层分解，并确立工作目录
- B. 项目结构分析是将整个项目逐层分解，并确立工作编码
- C. 项目结构分析是将项目计划逐层分解，并确立工作目录
- D. 项目结构分析是将项目计划逐层分解，并确立工作编码

63. 根据《建设工程施工质量验收统一标准》（GB50300-2013），分项工程的质量验收应由（ ）组织进行。

- A. 监理工程师
- B. 项目经理
- C. 总监理工程师
- D. 建设单位项目负责人

64. 如工程质量不符合要求，经过加固处理后外形尺寸改变，但能满足安全使用要求，其处理方法是（ ）。

- A. 按技术处理方案和协商文件进行验收
- B. 虽有质量缺陷，应予以验收
- C. 仍按验收不合格处理
- D. 先返工处理，重新进行验收

65. 根据《质量管理体系基础和术语》（GB/T90002008/ISO9000:2005）质量控制的定义是（ ）。

- A. 质量管理的一部分，致力于满足质量要求的一系列相关活动
- B. 工程建设参与者为了保证工作项目质量所从事工作的水平和完善程度
- C. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所作的系统检查
- D. 未达到工程项目质量要求所采取的作业技术和活动

66. 下列施工企业作业质量控制点中，属于“待检点”的是（ ）。

- A. 隐蔽工程
- B. 重要部位
- C. 特种作业
- D. 专门工艺

67. 关于国际工程施工承包合同争议解决的说法，正确的是（ ）。

- A. 国际工程施工承包合同中，仲裁实行一裁终局制
- B. 国际工程施工承包合同中，应首选诉讼作为解决争议的方式
- C. 国际工程施工承包合同争议解决最有效的方式是协商
- D. FIDIC 合同中，DAB 提出的裁决是强制性的

68. 某工程安全事故造成了 960 万元的直接经济损失，没有人员伤亡，关于该事故调查的说法，正确的是（ ）。

- A. 应由事故发生地省级人民政府直接组织事故调查组进行调查
- B. 必须由事故发生地县级人民政府直接组织事故调查组进行调查
- C. 应由事故发生地设区的市级人民政府委托有关部门组织事故调查组进行调查
- D. 可由事故发生地县级人民政府委托事故发生单位组织事故调查组进行调查

70. 建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（ ）。

- A. 管理现代化
- B. 施工机械化
- C. 生产高效化
- D. 组织集成化

二、多项选择题(共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)

71. 根据《工程建设项目施工招标投标法》，工程施工项目招标信息发布的的时候，正确的有（ ）。

- A. 指定媒介可以酌情收取额外费用
- B. 招标文件售出后不予退还
- C. 招标人应至少在两家指定的媒介发布招标公告
- D. 招标人可以在招标文件所附的设计文件向投标人收取一定的费用
- E. 自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 个工作日

72. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2006)，项目经理的职责有（ ）。

- A. 主持编制项目管理实施规划

- B. 对资源进行动态管理
- C. 进行授权范围内的利益分配
- D. 主持项目经理部工作
- E. 在授权范围内协调与项目有关的内外部关系

73. 建设工程项目总进度目标论证时，调查研究和收集资料工作包括（ ）。

- A. 收集类似项目进度资料
- B. 收集与进度有关的该项组织资料
- C. 了解该项目的总体部署
- D. 了解有关前期该项目进度目标的确定资料
- E. 了解项目的工作编码资料

74. 生产经营单位安全事故应急预案未按有关规定备案的，县级以上安全生产监督管理部门可以（ ）。

- A. 吊销安全生产许可证
- B. 责令停产停业整顿
- C. 给予警告
- D. 处 3 万以下罚款
- E. 给予行政处罚

75. 下列企业安全生产教育管理形式中，属于员工经常性教育的是（ ）。

- A. 安全活动日
- B. 事故现场会
- C. 安全技术理论培训
- D. 安全生产会议
- E. 改变工艺时的安全教育

76. 根据法律和合同，对施工单位的施工质量行为和效果实施监督控制的相关主体有（ ）。

- A. 建设单位
- B. 监理单位
- C. 设计单位
- D. 政府的工程质量监督部门
- E. 材料设备供应商

77. 下列施工现场环境保护措施中，属于空气污染防治措施的有（ ）

- A. 指定专人定期清扫施工现场道路
- B. 化学药品库内存放
- C. 施工现场不得无故甩打模板
- D. 工业茶炉采用电热水器
- E. 使用封闭式容器处理高空废弃物

78. 项目进度控制时，进度控制会议的组织设计的内容有（ ）

- A. 会议的具体流程
- B. 会议的类型
- C. 会议的主持人
- D. 会议的召开时间
- E. 会议文件的整理

79. 施工单位向建设单位申请工程验收的条件包括（ ）。

- A. 完成设计和合同约定的各项内容
- B. 有完整的技术档案和施工管理资料
- C. 有施工单位签署的工程保修意见
- D. 有工程质量监督机构的审核意见
- E. 有勘察，设计，施工，监理等单位分别签署的质量合格文件

80. 施工总承包管理模式与施工总承包模式相比，其优点有（ ）。

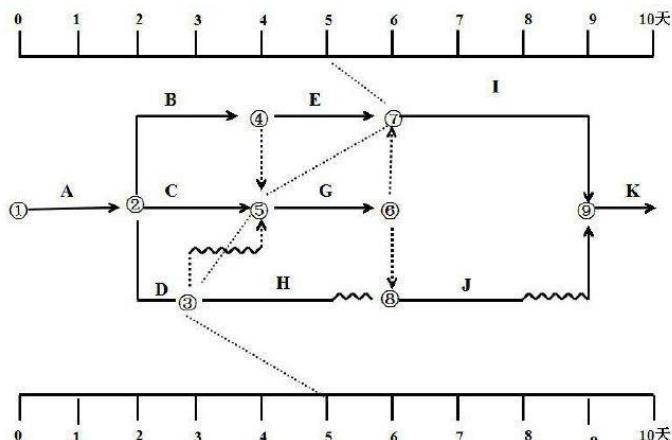
- A. 整个项目合同总额的确定较有依据
- B. 投标人的报价较有依据
- C. 可以为分包单位提供更好的管理和服务
- D. 有利于业主节约投资
- E. 可以缩短建设周期

81. 下列工程变更情况中，应由业主承担责任的有（ ）。

- A. 不可抗力导致的设计修改
- B. 环境变化导致的设计修改
- C. 原设计错误导致的设计修改
- D. 政府部门要求导致的设计修改
- E. 施工方案出现错误导致的设计修改

82. 某工程双代号时标网络计划，在第 5 天末进行检查得到的实际进度前锋线如下图所示，正确

的有（ ）。



A. H 工作还剩 1 天机动时间

B. 总工期缩短 1 天

C. H 工作影响总工期 1 天

D. E 工作提前 1 天完成

E. G 工作进度落后 1 天

83. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，合同文本由（ ）组成。

A. 通用合同条款

B. 合同协议书

C. 标准和技术规范

D. 专用合同条款

E. 中标通知书

84. 采用过程控制的方法控制施工成本时，控制的要点有（ ）。

A. 材料费同样采用量价分离原则进行控制

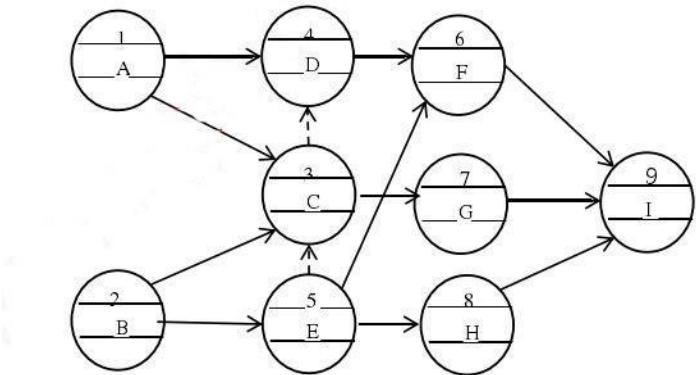
B. 材料价格由项目经理负责控制

C. 对分包费用的控制，重点是做好分包工程询价、验收和结算等工作

D. 实行弹性需求的劳务管理制度

E. 做好施工机械配件和工程材料采购计划

85. 某单代号网络图如下图所示，存在的错误有（ ）。



- A. 多个起点节点
 B. 有多余虚箭线
 C. 出现交叉箭线
 D. 没有终点节点
 E. 出现循环回路

86. 施工单位的项目管理任务分工表可用于确定（ ）的任务分工。

- A. 项目各参与方
 B. 项目经理
 C. 企业内部各部门
 D. 企业内部各工作人员
 E. 项目各职能主管工作部门

87. 工程项目管理信息系统中，进度控制的功能有（ ）。

- A. 编制资源需求量计划
 B. 根据工程进展进行施工成本预测
 C. 进度计划执行情况的比较分析
 D. 项目估算的数据计算
 E. 确定关键工作和关键路线

88. 单位工程竣工成本分析的内容包括（ ）。

- A. 专项成本分析
 B. 竣工成本分析
 C. 成本总量构成比例分析
 D. 主要资源节超对比分析
 E. 主要技术节约措施及经济效果的分析

89. 我国投标担保可以采用的担保方式有（ ）。

- A. 银行保函
- B. 信用证
- C. 保公司担保书
- D. 同业担保书
- E. 投标保证金

90. 下列建设工程项目风险中，属于组织风险的有（ ）。

- A. 人身安全控制计划
- B. 工作流程组织
- C. 引起火灾和爆炸的因素
- D. 任务分工和管理职能分工
- E. 设计人员和监理工程师的能力

91. 质量管理方法中，直方图的分布区间宽窄取决于其质量特性统计数据的（ ）。

- A. 平均值
- B. 中位数
- C. 极差
- D. 标准偏差
- E. 变异系数

92. 建设周期一年以上的工程项目，采用变动总价合同时，应考虑引起价格变化的因素有（ ）。

- A. 银行利率的调整
- B. 材料费的上涨
- C. 人工工资的上涨
- D. 国家政策改变引起的工程费用上涨
- E. 设计变更引起的费用变化

93. 根据《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T50358-2005），工程总承包项目管理的主要内容包括（ ）。

- A. 任命项目经理，组建项目部
- B. 实施设计管理
- C. 实施采购管理
- D. 进行项目可行性研究并报批

E. 进行项目范围管理

94. 根据《建设工程监理规范》(GB/T50319-2013)，工程建设监理实施细则除应反映专业工程的特点外，还应包括（ ）等内容。

- A. 监理工作流程
- B. 项目监理机构的组织形式
- C. 监理工作的方法和措施
- D. 监理工作依据
- E. 监理工作的控制点及目标值

95. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，发包人的责任和义务有（ ）。

- A. 办理建设工程施工许可证
- B. 办理建设工程规划许可证
- C. 办理工伤保险
- D. 提供场外交通条件
- E. 负责施工场地周边的环境保护

96. 根据《建设工程组织设计规范》(GB/T50502-2009)，以分部(分项)工程或专项工程为主要对象编制的施工方案，其主要内容包括（ ）。

- A. 工程概况
- B. 施工部署
- C. 施工方法和工艺要求
- D. 施工准备与资源配置计划
- E. 施工现场平面布置

97. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A. 调整工作流程组织
- B. 调整进度管理的方法和手段
- C. 改变施工机具
- D. 改变施工方法
- E. 调整项目管理职能分工

98. 按事故责任分类，工程质量事故可以分为（ ）。

- A. 指导责任事故
- B. 管理责任事故

- C. 技术责任事故
- D. 操作责任事故
- E. 自然灾害事故

99. 根据《质量管理体系基础和术语》(GB/T190002008/IS09000:2005)，企业质量管理体系文件由（ ）构成。

- A. 质量方针和质量目标
- B. 质量记录
- C. 质量报告
- D. 质量手册
- E. 程序性文件

100. 某施工项目为实施成本管理收集以下资料，其中可以作为编制施工成本计划依据的有（ ）。

- A. 施工预算
- B. 签订的工程合同
- C. 分包合同
- D. 施工图预算
- E. 资源市场价格

2014 年参考答案

一、单项选择题

1. 【答案】A

【解析】选项 B 非关键线路上也有可能有关键工作;选项 C 关键线路上允许有虚工作;选项 D 应为“总时差为 0 的工作为关键工作”。

2. 【答案】C

【解析】《EPC 交钥匙项目合同条件》适用于在交钥匙的基础上进行的建设项目的工作，承包商要负责所有的设计，采购和建造工作，在交钥匙时，要提供一个设施配备完整，可以投产运行的项目。合同计价采用固定总价方式，只有在某些特定风险出现时才调整价格。

3. 【答案】A

【解析】工作①—②，用两条箭线表示是错误的，在双代号网络图中每一项工作都必须用一条箭线和两个代号表示。

4. 【答案】C

【解析】相对于工程合同价，则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值。

5. 【答案】D

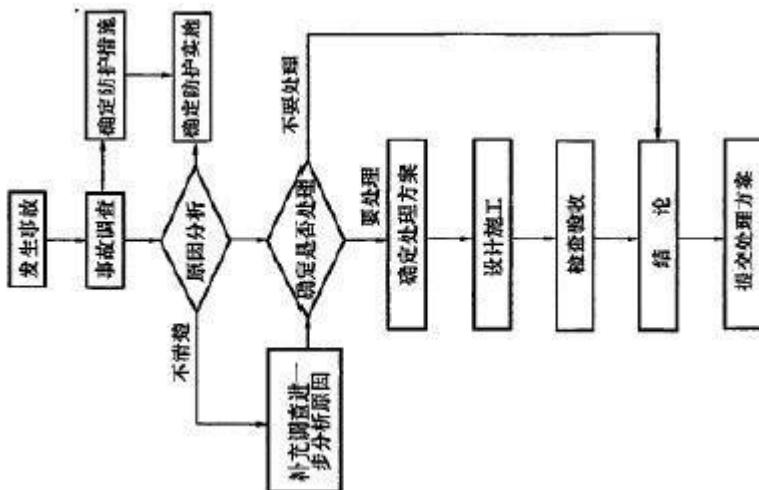
【解析】良好行为记录信息公布期限一般为 3 年。

6. 【答案】D

【解析】发包人的主要义务和权利如下：负责办理项目审批，批准或备案手续。

7. 【答案】A

【解析】本题考查质量事故的处理程序。



8. 【答案】C

【解析】本题考查的是施工合同交底的任务。项目经理或合同管理人员应将各种任务或事件的责

任分解，落实到具体的工作小组，人员或分包单位。

9. 【答案】B

【解析】本题考查的是建设工程施工现场环境保护的措施。焚烧用于不适合再利用且不宜直接予以填埋处置的废物，除有符合规定的装置外，不得在施工现场熔化沥青和焚烧油毡、油漆，亦不得焚烧其他可产生有毒有害和恶臭气体的废弃物。

10. 【答案】B

【解析】项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。

11. 【答案】C

【解析】工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成，并必须经总监理工程师批准。

12. 【答案】D

【解析】利用差额计算方法得： $(640-600) \times 4\% = 1.6$ 万元。

13. 【答案】C

【解析】当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

14. 【答案】C

【解析】缺陷责任期自实际竣工日期起计算。

15. 【答案】C

【解析】时距的种类有四类：STS, STF, FTF, FTS。时距一般标注在箭头的上方。

16. 【答案】D

【解析】质量特性数据的分布居中且边界与质量标准的上下界限有较大的距离，说明其质量能力偏大，不经济。

17. 【答案】C

【解析】施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程。

18. 【答案】C

【解析】可以索赔天数= $(4800 - 3200 \times 1.15) \div (3200 \div 60) = 21$ 天。

19. 【答案】D

【解析】管理风险：工程项目的建设，设计，施工，监理等工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷，组织结构不合理，工作流程组织不科学，任务分工和职能划分不恰当，管理制度不健全，或者各级管理者的管理能力不足和责任心不强，这些因素都可能对项目质量造成损害。

20. 【答案】D

【解析】项目工程质量监督档案按单位工程建立。

21. 【答案】D

【解析】对分包单位的管理和服务

施工总承包管理单位和施工总承包单位一样，既要负责对现场施工的总体管理和协调，也要负责向分包人提供相应的配合施工的服务。对于施工总承包管理单位或施工总承包单位提供的某些设施和条件，如搭设的脚手架、临时用房 等，如果分包人需要使用，则应由双方协商所支付的费用。

22. 【答案】D

【解析】地方各级安全生产监督管理部门的应急预案，应当报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案。

23. 【答案】C

【解析】有关总时差的计算。总时差等于其最迟开始时间减去最早开始时间，或等于最迟完成时间减去最早完成时间。

24. 【答案】B

【解析】因素分析法又称连环置换法，可用来分析各种因素对成本的影响程度。

25. 【答案】D

【解析】施工组织设计应由项目负责人主持编制，由单位技术负责人审批。

26. 【答案】C

27. 【答案】A

【解析】核心要素 10 个包括:环境方针；环境因素；法律法规与其他要求；目标，指标和作用，职责与权限；运行控制；检测与测量；评估法规的符合性；内部审核；管理评审。其余 7 项为次要因素。

28. 【答案】D

【解析】本题考查建设工程管理工作的核心任务是为工程的建设和使用增值。

29. 【答案】B

【解析】本题考查:人工费的控制实行量价分离的方法。

30. 【答案】B

【解析】采购管理应遵循下列程序：(1)明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任。

31. 【答案】B

【解析】预警评价包括确定评价的对象，内容和方法，建立相应的预测系统，确定预警级别和预警信息标准等工作。

32. 【答案】B

【解析】要做好施工成本的过程控制，必须制定规范化的过程控制程序。

33. 【答案】D

【解析】项目人力资源管理的目的是调动所有项目参与人的积极性，在项目承担组织的内部和外部建立有效的工作机制，以实现项目目标。

34. 【答案】C

【解析】本题考查的是实施性成本计划。实施性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划，它是以项目实施方案为依据，以落实项目经理责任目标为出发点，采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成的实施性施工成本计划。

35. 【答案】B

【解析】本题考查的是施工质量计划的形式和内容。

36. 【答案】A

【解析】本题考查的是施工质量事故发生的原因。

37. 【答案】C

【解析】平行委托是发包人委托施工的一种形式，他可以同时委托一家或几家施工单位进行施工，因此施工进度计划应由施工方按照业主的要求编制。

38. 【答案】A

【解析】本题考查的是按施工成本组织编制施工成本计划的方法。

39. 【答案】B

【解析】工序交接检查，对于重要的工序或对工程质量有重大影响的工序，应严格执行“三检”制度(即自检、互检、专检)，未经监理工程师(或建设单位技术负责人)检查认可。

40. 【答案】A

【解析】本题考查的是项目目标动态控制的工作程序。

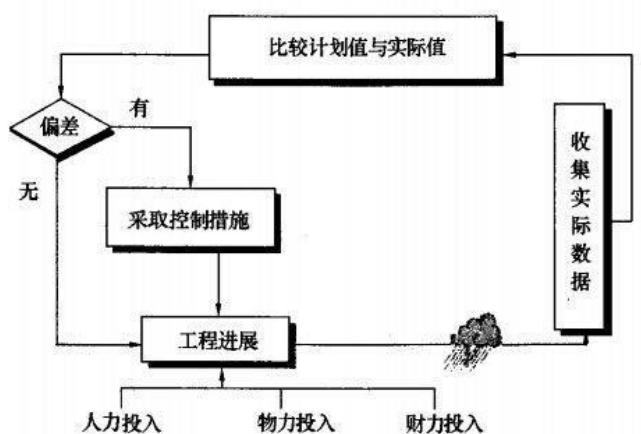


图 1Z201081-1 动态控制原理图

41. 【答案】C

【解析】考查担保的方式。质押是指债务人或者第三人将其质押物移交债权人占有，将该物作为债权的担保。债务人不履行债务时，债权人有权依法从将该物折价或者拍卖、变卖的价款中优先受偿。

42. 【答案】A

【解析】考查的是沟通能力。沟通能力包含表达能力，争辩能力，倾听能力和设计能力。

43. 【答案】D

【解析】本知识点考查的是噪声的传播途径的控制。（2）传播途径的控制（4）减振降噪：对来自振动引起的噪声，通过降低机械振动减小噪声，如将阻尼材料涂在振动源上，或改变振动源与其他刚性结构的连接方式等。

44. 【答案】C

【解析】考查的是项目风险管理工作中风险评估阶段的工作内容。

45. 【答案】C

【解析】考查的是施工安全技术措施要求和内容。

46. 【答案】D

【解析】本知识点考查的是建安工程一切险。按照我国保险制度，工程一切险包括建筑工程一切险、安装工程一切险两类。在施工过程中如果发生保险责任事件使工程本体受到损害，已支付进度款部分的工程属于项目法人的财产，尚未获得支付但已完成部分的工程属于承包人的财产，因此要求投保人办理保险时应以双方名义共同投保。

47. 【答案】B

【解析】考查的是 CM 模式的合同形式。在非代理型施工管理模式(CM 模式)合同中，通常采用成本加固定比例费用合同。

48. 【答案】A

【解析】同一项目不同参与方都有工程流程组织任务。

49. 【答案】B

【解析】本题考查的是辅助性进度控制。为使业主方各工作部门和项目各参与方方便快捷地获取进度信息，可利用项目信息门户作为基于互联网的信息处理平台辅助进度控制。

50. 【答案】A

【解析】本题考查的是项目实施的管理策划的主要工作内容。项目实施的管理策划其主要工作内容包括：(1)项目实施各阶段项目管理的工作内容；(2)项目风险管理与工程保险方案。

51. 【答案】D

【解析】本题考查的是项目质量控制体系。项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体，而不只是针对某一个承包企业或组织机构，其服务的范围不同。

52. 【答案】A

【解析】本知识点考查的是单一延误、共同延误及交叉延误的分类依据。按照延误事件之间的关联性划分为：单一延误、共同延误及交叉延误。

53. 【答案】B

【解析】本题考查的是项目管理实施计划的编制过程。编制项目管理实施规划应遵循下列程序：

- (1)了解项目相关各方的要求；(2)分析项目条件和环境；(3)熟悉相关法规和文件；(4)组织编制；
(5)履行报批手续。

54. 【答案】D

【解析】本题考查的是业主的进度目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标。55. 【答案】B

【解析】建设工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，在充分占有信息的基础上，针对建设工程项目决策和实施，或决策和实施中的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的决策和实施增值。

56. 【答案】D

【解析】组织措施应编制项目进度控制的工作流程，如：(1)定义项目进度计划系统的组成；
(2)各类进度计划的编制程序、审批程序和计划调整程序等。

57. 【答案】B

【解析】组织措施的另一方面是编制施工成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程。

58. 【答案】A

【解析】投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件，为要约。

59. 【答案】A

【解析】管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。

60. 【答案】C

【解析】供货方应对其生产或供应的产品质量负责，而采购方则应根据合同的规定进行验收。

61. 【答案】B

【解析】建设工程项目总进度目标指的是整个工程项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务(若采用建设工程项目总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设工程项目总承包方项目管理的任务)。

62. 【答案】A

【解析】大型建设项目的结构分析是根据编制总进度纲要的需要，将整个项目进行逐层分解，并确立相应的工作目录。

63. 【答案】A

【解析】分项工程应由监理工程师(建设单位项目技术负责人)组织施工单位项目专业质量(技术)负责人进行验收。

64. 【答案】A

【解析】严重质量缺陷或超过检验批范围内的缺陷，经法定检测单位检测鉴定以后，认为不能满足最低限度的安全储备和使用功能，则必须进行加固处理，虽然改变外形尺寸，但能满足安全使用要求，可按技术处理方案和协商文件进行验收，责任方应承担经济责任。

65. 【答案】A

【解析】质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。

66. 【答案】A

【解析】凡属“待检点”的施工作业，如隐蔽工程等，施工方必须在完成施工质量自检的基础上，提前通知项目监理机构进行检查验收，然后才能进行工程隐蔽或下道工序的施工。

67. 【答案】C

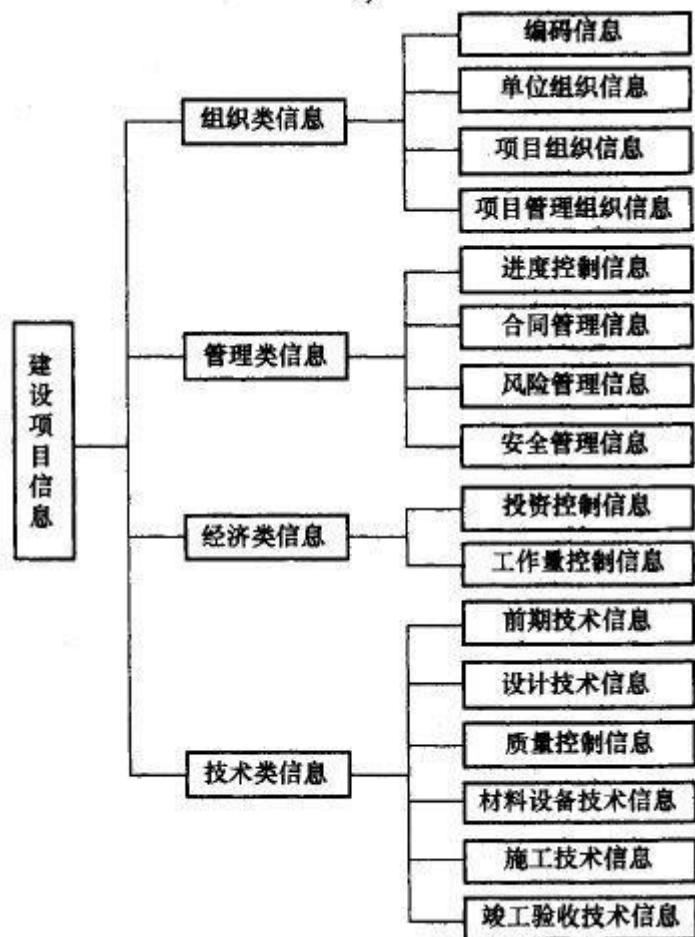
【解析】协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。

68. 【答案】D

【解析】未造成人员伤亡的一般事故，县级人民政府也可以委托事故发生单位组织事故调查组进行调查。

69. 【答案】C

【解析】



70. 【答案】D

【解析】建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。

二、多项选择题

71. 【答案】BE

【解析】招标人应当按招标公告或者投标邀请书规定的时间、地点出售招标文件或资格预审文件。自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 个工作日。

投标人必须自费购买相关招标或资格预审文件。招标人发售资格预审文件、招标文件收取的费用应当限于补偿印刷、邮寄的成本支出，不得以营利为目的。对于所附的设计文件，招标人可以向投标人酌收押金；对于开标后投标人退还设计文件的，招标人应当向投标人退还押金。招标文件或者资格预审文件售出后，不予退还。招标人在发布招标公告、发出投标邀请书后或者售出招标文件或资格预审文件后不得擅自终止招标。

72. 【答案】ABC

【解析】项目经理应履行下列职责：

- (1)项目管理目标责任书规定的职责；
- (2)主持编制项目管理实施规划，并对项目目标进行系统管理； (3)对资源进行动态管理；
- (4)建立各种专业管理体系，并组织实施； (5)进行授权范围内的利益分配；
- (6)收集工程资料，准备结算资料，参与工程竣工验收； (7)接受审计，处理项目经理部解体的善后工作；
- (8)协助组织进行项目的检查、鉴定和评奖申报工作。

73. 【答案】ABCD

【解析】调查研究和收集资料包括如下工作：

- (1)了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料； (2)收集与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料；
- (3)收集类似项目的进度资料；
- (4)了解和调查该项目的总体部署；
- (5)了解和调查该项目实施的主客观条件等。

74. 【答案】CD

【解析】生产经营单位应急预案未按照有关规定备案的，由县级以上安全生产监督管理部门给予警告，并处三万元以下罚款。

75. 【答案】ABD

【解析】经常性安全教育的形式有：每天的班前班后会上说明安全注意事项，安全活动日，安全生产会议，事故现场会，张贴安全生产招贴画，宣传标语及标志等。

76. 【答案】ABCD

【解析】为了保证项目质量，建设单位，监理单位，设计单位及政府的工程质量监督部门，在施工阶段依据法律法规和工程施工承包合同，对施工单位的质量行为和项目实体质量实施监督控制。

77. 【答案】ADE

【解析】选项B属于水污染的防治措施，选项C属于噪声污染的防治。

78. 【答案】BCDE

【解析】应进行有关进度控制会议的组织设计，以明确：(1)会议的类型；(2)各类会议的主持人及参加单位和人员；(3)各类会议的召开时间；(4)各类会议文件的整理、分发和确认等。

79. 【答案】ABCE

【解析】具备下列条件时，由施工单位向建设单位提交工程竣工验收报告，申请工程竣工验收。

- (1)完成建设工程设计和合同约定的各项内容；
- (2)有完整的技术档案和施工管理资料；
- (3)有工程使用的主要建筑材料、构配件和设备的进场试验报告；
- (4)有工程勘察、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件；
- (5)有施工单位签署的工程保修书。

80. 【答案】ADE

【解析】施工总承包模式可以在很大程度上缩短建设周期。施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面也有以下优点：(1)合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成以后，再进行该部分施工招标，确定该部分合同价，因此整个建设项目的合同总额的确定较有依据；(2)所以分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利；(3)在施工总承包管理模式下，分包合同价对业主是透明的。选项C是两者都具备的相同点。

81. 【答案】ABCD

【解析】由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由业主承担责任。由此所造成的施工方案的变更以及工期的延长和费用的增加应该向业主索赔。

82. 【答案】DE

83. 【答案】ABD

【解析】各种施工合同示范文本一般都由以下3部分组成：(1)协议书；(2)通用条款；(3)专用条款。

84. 【答案】ACDE

【解析】施工成本的过程控制方法：(一)人工费的控制；(二)材料费的控制；(三)施工机械使用费的控制；(四)施工分包费用的控制。

85. 【答案】AC

【解析】本题考查单代号网络计划图的特点。单代号网络图的特点

单代号网络图与双代号网络图相比，具有以下特点：

- (1)工作之间的逻辑关系容易表达，且不用虚箭线，故绘图较简单；(2)网络图便于检查和修改；
- (3)由于工作持续时间表示在节点之中，没有长度，故不够直观；(4)表示工作之间逻辑关系的箭线可能产生较多的纵横交叉现象。

86. 【答案】BCD

【解析】管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理，各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。

87. 【答案】ACE

【解析】进度控制的功能：计算工程网络计划的时间参数，并确定关键工作和关键路线；绘制网络图和计划横道图；编制资源需求量计划；进度计划执行情况的比较分析；根据工程的进展进行工程进度预测。

88. 【答案】BDE

【解析】单位工程竣工成本分析，应包括以下 3 方面的内容：竣工成本分析；主要资料节超对比分析；主要技术节约措施及经济效果分析。

89. 【答案】ACDE

【解析】投标担保可以采用银行保函，担保公司担保书，同业担保书和投标保证金担保方式，多数采用银行投标保函和投标保证金担保方式，具体方式有招标人在招标文件中规定。

90. 【答案】BDE

【解析】组织风险，如：(1)组织结构模式；(2)工作流程组织；(3)任务分工和管理职能分工；(4)业主方(包括代表业主利益的项目管理方)人员的构成和能力；(5)设计人员和监理工程师的能力；(6)承包方管理人员和一般技工的能力；(7)施工机械操作人员的能力和经验；(8)损失控制和安全管理人员的资历和能力等。

91. 【答案】AD

【解析】直方图的分布形状及分布区间宽窄是由质量特性统计数据的平均值和标准偏差所决定的。

92. 【答案】BCD

【解析】应考虑下列因素引起的价格变化问题：(1)劳务工资以及材料费用的上涨；(2)其他影响工程造价的因素，如运输费、燃料费、电力等价格的变化；(3)外汇汇率的不稳定；(4)国家或者省、市立法的改变引起的工程费用的上涨。

93. 【答案】ABCE

【解析】工程总承包项目管理的主要内容应包括：

- 1)任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；
- 2)实施设计管理，采购管理，施工管理，试运行管理；
- 3)进行项目范围管理，进度管理，费用管理，设备材料管理，资金管理，质量管理，安全、职业健康和环境管理，人力资源管理，风险管理，沟通与信息管理，合同管理，现场管理，项目收尾等。

94. 【答案】ACE

【解析】工程建设监理实施细则应包括下列内容：专业工程的特点；监理工作的流程；监理工作的控制要点及目标值；监理工作的方法和措施。

95. 【答案】ABD

【解析】CE 属于承包方的责任。

96. 【答案】ACD

【解析】在该规范中规定施工方案的主要内容如下：工程概况，施工部署，施工进度计划，施工准备与资源配置计划，施工方法及工艺要求。

97. 【答案】CD

【解析】本题考查目标动态控制的纠偏措施，技术措施，分析由于技术的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计，改进施工方法和改变施工机具等。

98. 【答案】ADE

【解析】按事故责任分类分为：指导责任事故，操作责任事故，自然灾害事故。

99. 【答案】ABDE

【解析】本题考查，质量管理体系文件包括质量方针和质量目标、质量手册、质量手册、程序性文件。

100. 【答案】ABCDE

【解析】本题考查施工成本计划编制依据。施工成本计划的编制依据包括：

- (1) 投标报价文件；
- (2) 企业定额、施工预算； (3) 施工组织设计或施工方案；
- (4) 人工、材料、机械台班的市场价；
- (5) 企业颁布的材料指导价、企业内部机械台班价格、劳动力内部挂牌价格；
- (6) 周转设备内部租赁价格、摊销损耗标准；
- (7) 已签订的工程合同、分包合同(或估价书)；
- (8) 结构件外加工计划和合同；
- (9) 有关财务成本核算制度和财务历史资料； (10) 施工成本预测资料；
- (11) 拟采取的降低施工成本的措施； (12) 其他相关资料。