

2010 年一级建造师《建设工程项目管理》真题

一、单项选择题(共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意)

1 建设工程项目管理就是自项目开始到完成，通过()使项目目标得以实现。

- A. 项目策划和项目组织
- B. 项目控制和项目协调
- C. 项目组织和项目控制
- D. 项目策划和项目控制

2 组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和()。

- A. 管理目标分工
- B. 管理职能分工
- C. 管理责任分工
- D. 管理权限分工

3 编制项目管理任务分工表时，首先进行项目管理任务的分解，然后()。

- A. 确定项目管理的各项工作流程
- B. 分析项目管理合同结构模式
- C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
- D. 分析组织管理方面存在的问题

4 业主确定的工程项目设计变更工作流程，属于工作流程组织中的()。

- A. 管理工作流程
- B. 物质流程
- C. 信息处理工作流程
- D. 设计工作流程

5 为明确混凝土工程施工中钢筋制安、混凝土浇筑等工作之间的逻辑关系，施工项目部应当编制()。

- A. 组织结构图
- B. 任务分工表
- C. 工作流程图
- D. 工作一览表

6 在项目的组织工具中，用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是()。

- A. 管理职能分工表

- B. 工作任务分工表
- C. 项目结构图
- D. 组织结构图

7 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定()。

- A. 项目建设的总目标
- B. 如何实现项目的目标
- C. 项目建设的指导思想
- D. 如何组织项目的建设

8 在施工总承包管理模式下，施工项目总体管理和目标控制的责任由()承担。

- A. 业主
- B. 分包单位
- C. 施工总承包管理单位
- D. 施工总承包单位

9 根据《建设工程施工合同（示范文本）》，合同实施过程中工程师同意采用承包人的合理化建议，由此所发生的费用或获得的收益应由()。

- A. 发包人与承包人另行约定分担或分享
- B. 发包人承担或享有
- C. 发包人、承包人和工程师根据约定分担或分享
- D. 承包人承担或享有

10 施工生产要素的质量控制中，对模板、脚手架等施工设施，除按适用的标准定型选用外，一般应按()要求进行专项设计。

- A. 施工质量
- B. 设计及施工
- C. 施工工艺
- D. 现场安全

11 施工项目管理班子成员编制的施工项目成本计划如果达不到目标要求，则应()，并重新编制成本计划。

- A. 重新分解落实成本目标
- B. 寻找降低成本的途径
- C. 对项目成本进行再分解

D. 修订企业定额

12 可以接受业主方、施工方、供货方或建设工程项目总承包方的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务的组织是（ ）。

- A. 设计单位
- B. 建设单位
- C. 项目管理咨询企业
- D. 房地产公司

13 某工程网络计划中，工作 M 的总时差为 5 天，自由时差为 3 天。在计划执行情况的检查中，发现只有工作 M 的实际进度拖后了 4 天，则关于工作 M 实际进度的说法，正确的是（ ）。

- A. 使总工期拖后 1 天，使后续工作最早开始时间拖后 1 天
- B. 不影响总工期，也不影响后续工作的正常进行
- C. 使总工期拖后 1 天，但不影响后续工作的正常进行
- D. 不影响总工期，但使后续工作最早开始时间拖后 1 天

14 按照建设工程项目物资采购管理程序，物资采购首先应（ ）。

- A. 拟定物资采购合同
- B. 明确采购的要求、采购分工和责任
- C. 选择合格的产品供应或服务单位
- D. 进行采购策划，编制采购计划

15 建设工程项目环境管理的目的是通过保护生态环境，使（ ）。

- A. 社会经济的发展与人类生存环境相协调
- B. 环境能够服务于人类经济社会的发展
- C. 环境污染不至于造成人类生存基本条件的破坏
- D. 工程项目施工场界内的污染得到有效防止

16 在建筑材料采购合同中，委托运输部门运输、送货或代运的产品，其交货期限一般以（ ）的日期为准。

- A. 货物送达交货地点
- B. 供方向承运单位提出申请
- C. 承运单位签发
- D. 需方收货戳记

17 对于采用单价合同的招标工程，如投标书中有明显的数字计算错误，业主有权先作修改再评标。

当总价和单价的计算结果不一致时，正确的做法是（ ）。

- A. 分别调整单价和总价
- B. 按市场价调整单价
- C. 以总价为准调整单价
- D. 以单价为准调整总价

18 某工程网络计划中，工作 F 的最早开始时间为第 11 天，持续时间为 5 天，工作 F 有三项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 20 天、第 22 天和第 23 天，最迟开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 27 天，则工作 F 的总时差和自由时差分别为（ ）。

- A. 5;4
- B. 11;7
- C. 5;5
- D. 4;4

19 下列项目信息中，属于组织类信息的是（ ）。

- A. 工作量控制信息
- B. 编码信息
- C. 前期技术信息
- D. 合同管理信息

20 施工企业在工程投标阶段编制的估算成本计划是一种（ ）成本计划。

- A. 指导性
- B. 实施性
- C. 作业性
- D. 竞争性

21 下列建设工程项目招投标活动中，属于合同要约行为的是（ ）。

- A. 提交投标文件
- B. 订立承包合同
- C. 发出中标通知书
- D. 发布招标公告

22 下列工程资料中，可以作为承包人向业主索赔依据的是（ ）。

- A. 合同履行中发包人和承包人洽商形成的协议
- B. 承包人与发包人签订的分包合同

C. 承包人安全交底会议纪要

D. 承包人技术交底纪要

23 根据《建设工程项目管理规范》，项目管理实施规划应包括（ ）。

A. 项目管理目标规划

B. 项目采购与资源管理规划

C. 项目招标和发包工作程序

D. 职业健康安全和环境管理计划

24 业主在向中标人授标前，要求中标人对施工方案进行修改，由此引起的费用增加由（ ）承担。

A. 监理人

B. 招标人

C. 中标人

D. 业主

25 施工成本控制的基本步骤为（ ）。

A. 比较→纠偏→分析→预测→检查

B. 比较→分析→预测→纠偏→检查

C. 比较→预测→分析→检查→纠偏

D. 比较→检查→预测→纠偏→分析

26 根据《建筑安装工程费用项目组成》，工程排污费属于建筑安装工程费中的（ ）。

A. 企业管理费

B. 措施费

C. 规费

D. 直接工程费

27 下列进度控制措施中，属于管理措施的是（ ）。

A. 建立进度控制的会议制度

B. 分析影响项目工程进度的风险

C. 制定项目、进度控制的工作流程

D. 选用有利的设计和施工技术

28 下列风险因素中，属于组织风险的是（ ）。

A. 工程资金供应的条件

B. 现场防火设施的可用性

C. 施工方案

D. 业主方人员的能力

29 某项目经理在一栋高层建筑的施工中，由于工作失误，致使施工人员伤亡并造成施工项目重大经济损失，施工企业对该项目经理的处理方式是（ ）。

A. 追究法律责任

B. 吊销其建造师资格证书

C. 追究社会责任

D. 追究经济责任

30 清理高层建筑施工垃圾的正确做法是（ ）。

A. 将施工垃圾洒水后沿临边窗口倾倒至地面后集中处理

B. 将各楼层施工垃圾焚烧后装入密封容器吊走

C. 将各楼层施工垃圾装入密封容器吊走

D. 将施工垃圾从电梯井倾倒至地面后集中处理

31 在建设工程项目质量的形成过程中，应在建设项目的（ ）阶段完成质量需求的识别。

A. 设计

B. 竣工验收

C. 决策

D. 施工

32 在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应（ ）。

A. 制定项目进度控制的措施

B. 对项目实施进行总体部署

C. 分析和论证进度目标实现的可能性

D. 编制施工总进度规划

33 建设工程项目竣工工程质量验收时，对于涉及结构安全和使用功能的重要分部分项工程应（ ）。

A. 外观检查

B. 见证取样检测

C. 剥露检验

D. 抽样检测

34 施工方应视项目特点和进度控制的需要，编制（ ）。

A. 项目动用前准备工作计划

B. 施工进度计划

C. 设计进度计划

D. 主要设备采购工作计划

35 在固定总价合同形式下，承包人承担的风险是()。

A. 全部工程量的风险，不包括通货膨胀的风险

B. 全部工程量和通货膨胀的风险

C. 工程变更的风险，不包括工程量和通货膨胀的风险

D. 通货膨胀的风险，不包括工程量的风险

36 项目干系人的质量控制应围绕着致力于满足()的质量总目标而展开。

A. 规范规定

B. 业主要求

C. 参建方各自确定

D. 质量监督机构提出

37 建立工程项目质量控制系统时，确定质量责任静态界面的依据是法律法规、合同条件和()。

A. 设计与施工单位间的责任划分

B. 质量管理的资源配置

C. 组织内部职能分工

D. 质量控制协调制度

38 关于建设工程项目质量控制系统特点的说法，正确的是()。

A. 项目质量控制系统建立的目的是为了建筑业企业的质量管理

B. 项目质量控制系统的控制目标就是某一建筑业企业的质量管理的目标

C. 项目质量控制系统仅服务于某一个承包企业或组织机构

D. 项目质量控制系统是一次性的质量工作系统

39 某工程项目合同约定采用调值公式法进行结算，合同价为 50 万元，其中可调部分为：人工费占 15%，材料费占 60%，其他为不可调部分。结算时，人工费价格指数上涨了 10%，材料费价格指数上涨了 20%，则该项目应结算的工程价款为()万元。

A. 56

B. 56.35

C. 57

D. 56.75

40 施工承包合同履约担保的有效期始于()之日。

- A. 投标截止
- B. 发出中标通知书
- C. 施工承包合同签订
- D. 工程开工

41 根据国发[2003]5号文,取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,由()决定。

- A. 建筑业企业
- B. 建设行政主管部门
- C. 项目业主
- D. 项目监理单位

42 对一个建设工程项目而言,项目信息门户的主持者一般是项目的()。

- A. 业主
- B. 设计单位
- C. 主管部门
- D. 施工单位

43 双代号时标网络计划中,波形线表示工作的()。

- A. 总时差
- B. 相干时差
- C. 工作时间
- D. 自由时差

44 在进行直方图分布位置的观察分析时,如果质量特性数据的分布居中且边界与质量标准的上下界限有较大距离,说明生产过程的质量能力()。

- A. 适中,符合要求
- B. 偏大,不经济
- C. 偏小,需要整改
- D. 处于临界状态,应采取措施

45 在建设工程项目决策阶段，建设单位职业健康安全与环境管理的任务是（ ）。

- A. 对环境保护和安全设施的设计提出建议
- B. 办理有关安全和环境保护的各种审批手续
- C. 对生产安全事故的防范提出指导意见
- D. 将保证安全施工的措施报有关管理部门备案

46 施工安全控制程序包括：①安全技术措施计划的落实和实施；②编制建设工程项目安全技术措施计划；③安全技术措施计划的验证；④确定每项具体建设工程项目的安全目标；⑤持续改进。其正确顺序是（ ）。

- A. ②→③→④→①→⑤
- B. ②→④→①→③→⑤
- C. ④→②→①→③→⑤
- D. ④→②→③→①→⑤

47 下列索赔事件中，承包人可以索赔利润的是（ ）。

- A. 工程变更
- B. 工程暂停
- C. 材料价格上涨
- D. 工期延期

48 下列质量管理的职能活动中，属于 PDCA 循环中“D”职能的活动是（ ）。

- A. 制定实现质量目标的行动方案
- B. 明确项目质量目标
- C. 专职质检员检查产品质量
- D. 行动方案的部署和交底

49 安全事故调查组在查明工程事故情况后，如果对事故的分析和事故责任者的处理不能取得一致意见，有权提出结论性意见的部门是（ ）。

- A. 企业上级主管部门
- B. 企业技术研发部门
- C. 安全生产监督部门
- D. 劳动行政主管部门

50 施工合同交底是指由合同管理人员组织相关人员（ ）。

- A. 参与起草合同条款

- B. 参与合同谈判和合同签订
- C. 研究分析合同中的不妥之处
- D. 学习合同的主要内容和合同分析结果

51 建设单位在施工阶段进行施工质量控制的目标是()。

- A. 确保竣工项目达到投资决策确定的质量标准
- B. 确定施工质量达到优良标准
- C. 确保工程施工质量不出现质量缺陷
- D. 确保施工活动的正常进行

52 政府建设工程质量监督机构参与建设工程项目竣工验收会议，其目的是()。

- A. 对影响使用功能的相关分部工程进行功能检测
- B. 对验收的程序、组织、方法、过程等进行监督
- C. 对建设过程质量情况进行总结，签发竣工验收意见书
- D. 对影响结构安全的工程实体质量进行检测

53 某钢结构厂房在结构安装过程中，发现构件焊接出现不合格，施工项目部采用逐层深入排查的方法分析确定构件焊接不合格的主要原因，这种工程质量统计方法是()。

- A. 排列图法
- B. 因果分析图法
- C. 控制图法
- D. 直方图法

54 某施工企业进行土方开挖工程，按合同约定3月份的计划工程量为2400m³，计划单价是12元/m³；到月底检查时，确认承包商完成的工程量为2000m³，实际单价为15元/m³。则该工程的进度偏差(SV)和进度绩效指数(SI)分别为()。

- A. 0.6万元；0.80
- B. -0.6万元；0.83
- C. -0.48万元；0.83
- D. 0.48万元；0.80

55 施工项目的安全检查应由()组织，定期进行。

- A. 项目技术负责人
- B. 项目经理
- C. 专职安全员

D. 企业安全生产部门

56 运用动态控制原理进行建设工程项目投资控制，首先进行的工作是（ ）。

- A. 分析投资构成，确定投资控制的重点
- B. 分析并确定影响投资控制的因素
- C. 进行投资目标分解，确定投资控制的计划值
- D. 收集经验数据，为投资控制提供参考值

57 在职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行过程中，组织对其自身的管理体系所进行的检查和评价，称为（ ）。

- A. 持续改进
- B. 管理评审
- C. 系统评审
- D. 内部审核

58 建设工程项目总承包模式下，承包人要完成的工作是（ ）。

- A. 负责项目的征地拆迁
- B. 进行并负责工程设计
- C. 编制项目可行性研究报告
- D. 办理项目规划许可证

59 项目人力资源管理的目的是（ ）。

- A. 调动项目参与人的积极性
- B. 建立广泛的人际关系
- C. 招聘或解聘员工
- D. 对项目参与人员进行绩效考核

60 建设工程项目质量控制系统运行的核心机制是（ ）。

- A. 反馈机制
- B. 持续改进机制
- C. 动力机制
- D. 约束机制

61 某混凝土基础工程招标文件中估计工程量为 1.2 万立方米。合同约定：该工程为全费用单价，每立方米 400 元，当实际工程量超过估计工程量 10%，超过部分调整单价为每立方米 350 元。工程结束时施工单位实际完成混凝土工程量 1.5 万立方米，则该混凝土工程款为（ ）万元。

- A. 585
- B. 600
- C. 591
- D. 525

62 当关键线路的实际进度比计划进度拖后时，应在尚未完成的关键工作中，选择()的工作，压缩其作业持续时间。

- A. 资源强度小或费用低
- B. 资源强度小且持续时间短
- C. 资源强度大或持续时间短
- D. 资源强度大且费用高

63 预付款担保的主要作用是()。

- A. 促使承包商履行合同约定，保护业主的合法权益
- B. 确保工程费用及时支付到位
- C. 保证承包人能够按合同规定进行施工，偿还发包人已支付的全部预付金额
- D. 保护招标人不因中标人不签约而蒙受经济损失

64 根据《职业健康安全管理体系规范》，确保组织的职业健康安全管理体系能得到充分理解并有效运行的要素是()。

- A. 运行控制
- B. 目标
- C. 文件
- D. 协商和沟通

65 关于建设工程质量政府监督的说法，正确的是()。

- A. 涉及结构安全和使用功能的施工质量是政府监督检查的重点
- B. 建设工程政府监督机构不对设计单位的质量行为进行监督
- C. 查处施工质量事故不属于政府质量监督机构的责任
- D. 建设工程政府监督只涉及工程的施工阶段

66 在工程监理过程中，监理人如果发现工程承包人的人员工作不力，可以要求()。

- A. 终止承包人合同
- B. 承包人调换有关人员
- C. 业主撤换有关人员

D. 暂停施工

67 下列为加快进度而采取的各项措施中，属于技术措施的是()。

- A. 编制进度控制工作流程
- B. 实行班组内部承包制
- C. 用大模板代替小钢模
- D. 重视计算机软件的应用

68 施工质量计划的审批包括施工企业内部的审批和()的审查。

- A. 建设行政主管部门
- B. 项目经理部
- C. 业主方
- D. 项目监理机构

69 根据《建设工程工程量清单计价规范》，工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量清单项目，若合同中没有适用或类似的综合单价，则其相应综合单价应由()提出，经确认后作为结算的依据。

- A. 设计人
- B. 发包人
- C. 承包人
- D. 监理人

70 对建设工程项目进度目标进行分析和论证，其目的是()。

- A. 论证进度目标是否合理
- B. 制定进度控制措施
- C. 论证进度目标实现的经济性
- D. 确定调整进度目标的方法

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分，每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

1 投标人须知是招标人向投标人传递基础信息的文件，投标人应特别注意其中的()等内容。

- A. 招标工程的范围
- B. 招标人的责权利
- C. 施工技术说明
- D. 投标文件的组成

E. 重要时间安排

2 根据《建设工程施工合同（示范文本）》，下列工作内容中，属于承包人义务的有（ ）。

- A. 支付施工现场邻近的古树保护费用
- B. 办理夜间施工许可证
- C. 照管未交工工程
- D. 办理施工许可证
- E. 办理施工现场爆破作业申请

3 在工程项目施工阶段，监理机构的主要工作任务是（ ）。

- A. 参与设计交底
- B. 签署单位工程质量评定表
- C. 审查施工组织设计
- D. 审查施工单位申报的月度和季度计量表
- E. 对施工单位的检测仪器设备、度量衡进行定期检验和不定期检验

4 下列建设工程项目进度控制措施中，属于经济措施的有（ ）。

- A. 编制资金需求计划
- B. 明确资金供应条件
- C. 落实经济激励措施
- D. 审核设计预算
- E. 应用价值工程方法

5 关于质量管理体系八项原则的说法，正确的有（ ）。

- A. 将相关资源和活动作为过程进行管理
- B. 领导者确立本组织统一的质量宗旨和方向
- C. 全员参与
- D. 以事实为依据作出决策
- E. 以产品为关注焦点

6 下列环境管理体系的构成要素中，属于核心要素的有（ ）。

- A. 信息交流
- B. 环境方针
- C. 环境因素
- D. 运行控制

E. 内部审核

7 承包人在履行和实施合同前进行合同分析，其目的和作用有()。

- A. 分析合同漏洞，解释有争议的内容
- B. 分析签订合同依据的法律法规，了解法律情况
- C. 分析合同风险，制定风险对策
- D. 分析合同文件组成及结构，有利于合同查阅
- E. 分解和落实合同任务，便于实施和检查

8 下列影响建设工程项目质量的因素中，属于可控因素的有()。

- A. 人的因素
- B. 技术因素
- C. 社会因素
- D. 管理因素
- E. 环境因素

9 工程项目施工成本分析的基本方法有()。

- A. 比较法
- B. 因素分析法
- C. 统计核算法
- D. 差额计算法
- E. 比率法

10 工程项目成本管理的基础工作包括()。

- A. 建立成本管理责任体系
- B. 建立企业内部施工定额
- C. 及时进行成本核算
- D. 编制项目成本计划
- E. 科学设计成本核算账册

11 与诉讼方式相比，采用仲裁方式解决国际工程承包合同争议的优点有()。

- A. 效率高
- B. 周期短
- C. 费用少
- D. 约束力强

E. 保密性好

12 单位工程施工组织设计的内容包括()。

- A. 工程概况及施工特点
- B. 作业区施工平面布置图设计
- C. 施工方案
- D. 单位工程施工准备工作计划
- E. 施工总进度计划

13 建设项目工程总承包方的项目管理目标包括()。

- A. 施工方的质量目标
- B. 工程建设的安全管理目标
- C. 项目的总投资目标
- D. 工程总承包方的成本目标
- E. 工程总承包方的进度目标

14 建设工程项目中防止污染的设施，必须与主体工程()。

- A. 同时设计
- B. 同时申报
- C. 同时验收
- D. 同时施工
- E. 同时投产使用

15 下列建设工程担保中，由承包人（投标人）提交担保的有()。

- A. 支付担保
- B. 投标担保
- C. 履约担保
- D. 预付款担保
- E. 工程保修担保

16 建设工程施工质量的事后控制是指()。

- A. 质量活动结果的评价和认定
- B. 质量活动的检查和监控
- C. 质量活动的行为约束
- D. 质量偏差的纠正

E. 已完施工的成品保护

17 关于建设工程项目进度控制措施的说法，正确的有（ ）。

- A. 各类进度计划的编制程序、审批程序属于组织措施的范畴
- B. 管理措施主要涉及管理的思想、方法和承发包模式
- C. 风险管理属于进度控制管理措施的范畴
- D. 应用信息技术属于进度控制管理措施的范畴
- E. 在工程进度受阻时，应首先对有无设计变更的可能性进行分析

18 关于施工成本计划编制的说法，正确的有（ ）。

- A. 在编制施工成本支出计划时，无需考虑不可预见费
- B. 施工成本可分解为人工费、材料费、机械费、间接费和税金
- C. 编制施工成本计划可利用控制项目进度的网络进度计划
- D. 编制施工成本计划的关键是确立目标成本
- E. 按进度编制的施工成本计划可以用“时间-成本累积曲线”来表示

19 根据《企业伤亡事故分类标准》，下列事故中，属于与建筑业有关的职业伤害事故的是（ ）。

- A. 物体打击
- B. 触电
- C. 机械伤害
- D. 辐射伤害
- E. 火药爆炸

20 根据《建设工程项目管理规范》，项目经理的权限包括（ ）。

- A. 签订承包合同
- B. 自主选择分包单位
- C. 参与选择物资供应单位
- D. 主持项目经理部工作
- E. 制定内部计酬办法

21 根据《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》，下列建设工程活动中，属于特种作业的有（ ）。

- A. 建筑登高架设作业
- B. 钢筋焊接作业
- C. 卫生洁具安装作业

D. 起重机械操作作业

E. 建筑外墙抹灰作业

22 某建设工程项目采用施工总承包方式，其中的幕墙工程和设备安装工程分别进行了专业分包，对幕墙工程施工质量实施监督控制的主体有()等。

A. 建设行政主管部门

B. 幕墙设计单位

C. 设备安装单位

D. 建设单位

E. 幕墙玻璃供应商

23 工程项目施工成本控制的依据有()。

A. 工程造价

B. 施工组织设计

C. 工程承包合同

D. 进度报告

E. 工程变更

24 当计算工期超过计划工期时，可压缩关键工作的持续时间以满足要求。在确定缩短持续时间的关键工作时。

A. 缩短持续时间而不影响质量和安全的工作

B. 有多项紧前工作的工作

C. 有充足备用资源的工作

D. 缩短持续时间所增加的费用相对较少的工作

E. 单位时间消耗资源量大的工作

25 根据《建设项目工程总承包管理规范》，在项目管理收尾阶段，建设工程总承包方的工作内容有()。

A. 办理项目资料归档

B. 进行竣工决算

C. 对项目部人员进行考核评价

D. 办理管理权移交

E. 解散项目部

26 关于关键线路和关键工作的说法，正确的有()。

- A. 关键线路上相邻工作的时间间隔为零
- B. 关键线路上各工作持续时间之和最长
- C. 关键线路可能有多条
- D. 关键工作的总时差一定为零
- E. 关键工作的最早开始时间等于最迟开始时间

27 质量手册是规定建筑业企业建立质量管理体系的文件，其内容包括()。

- A. 质量手册的发行数量
- B. 企业的质量方针和目标
- C. 体系基本控制程序
- D. 管理标准和规章制度
- E. 质量手册的评审、修改和控制的管理办法

28 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》，检验批质量验收合格应满足的条件有()。

- A. 主控项目经抽样检验合格
- B. 一般项目经抽样检验合格
- C. 具有完整的施工操作依据
- D. 具有总监理工程师的现场验收证明
- E. 具有完整的质量检查记录

29 运用动态控制原理控制建设工程项目投资，可以采取的纠偏措施有()。

- A. 调整施工进度计划
- B. 调整投资控制的方法和手段
- C. 应用价值工程的方法
- D. 制定节约投资的奖励措施
- E. 优化施工方法

30 承包人向发包人索赔时，所提交索赔文件的主要内容包括()。

- A. 索赔证据
- B. 索赔事件总述
- C. 索赔合理性论述
- D. 索赔要求计算书
- E. 索赔意向通知

参考答案及解析

一、单选题

1 参考答案: D

参考解析: 建设工程项目管理的内涵是: 自项目开始至项目完成, 通过项目策划和项目控制, 以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

2 参考答案: B

参考解析: 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。

3 参考答案: C

参考解析: 为了编制项目管理任务分工表, 首先应对项目实施的各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解, 在项目管理任务分解的基础上定义项目经理和费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

4 参考答案: A

参考解析: 工作流程组织中的管理工作流程组织包括设计变更等流程。

5 参考答案: C

参考解析: 工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。

6 参考答案: C

参考解析: 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解, 以反映组成该项目的所有工作任务。

7 参考答案: D

参考解析: 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

8 参考答案: C

参考解析: 一般情况下, 当采用施工总承包管理模式时, 分包合同由业主与分包单位直接签订, 但每一个分包人的选择和每一个分包合同的签订都要经过施工总承包管理单位的认可, 因为施工总承包管理单位要承担施工总体管理和目标控制的任务和责任。

9 参考答案: A

参考解析: 工程师同意采用承包人的合理化建议, 所发生的费用和获得的收益, 发包人和承包人另行约定分担或分享。

10 参考答案: B

参考解析: 对施工中使用的模具、脚手架等施工设备, 除按适用的标准定型选用外, 一般需按设

计及施工要求进行专项设计。

11 参考答案： B

参考解析：如果针对施工项目所编制的成本计划达不到目标成本要求时，就必须组织施工项目管理班子的有关人员重新研究寻找降低成本的途径，重新进行编制。

12 参考答案： C

参考解析：在国际上，工程项目管理咨询公司不仅为业主提供服务，也向施工方、设计方和建设物资供应方提供服务。

13 参考答案： D

参考解析：总时差是指在不影响总工期的前提下，工作 $i-j$ 可以利用的机动时间。自由时差是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下，工作 $i-j$ 可以利用的机动时间。工作 M 符合选项 D 的情况。

14 参考答案： B

参考解析：采购管理首先应明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任。

15 参考答案： A

参考解析：建设工程项目环境管理的目的是保护生态环境，使社会的经济发展与人类的生存环境相协调。

16 参考答案： C

参考解析：凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，交货期限一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

17 参考答案： D

参考解析：虽然在投标报价、评标以及签订合同中，人们常常注重总价格，但在工程款结算中单价优先，对于投标书中明显的数字计算错误，业主有权力先作修改再评标，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

18 参考答案： A

参考解析：总时差是指在不影响总工期的前提下，工作 $i-j$ 可以利用的机动时间；自由时差是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下，工作 $i-j$ 可以利用的机动时间。

19 参考答案： B

参考解析：组织类信息包括：编码信息、单位组织信息、项目组织信息、项目管理组织信息。

20 参考答案： D

参考解析：竞争性成本计划即工程项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。

21 参考答案： A

参考解析：投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件为要约。

22 参考答案： A

参考解析：合同履行中，发包人与承包人有关工程的洽商、变更等书面协议或文件应视为合同文件的组成部分，而合同文件是索赔依据之一。

23 参考答案： D

参考解析：项目管理实施规划应包括下列内容：(1)项目概况；(2)总体工作计划；(3)组织方案；(4)技术方案；(5)进度计划；(6)质量计划；(7)职业健康安全与环境管理计划；(8)成本计划；(9)资源需求计划；(10)风险管理计划；(11)信息管理计划；(12)沟通管理计划；(13)收尾管理计划；(14)项目现场平面布置图；(15)项目目标控制措施；(16)技术经济指标。

24 参考答案： C

参考解析：业主向承包人授标前，可以要求承包人对施工方案进行补充、修改或作出说明，以便符合业主的要求。

25 参考答案： B

参考解析：施工成本控制的步骤如下：比较→分析→预测→纠偏→检查。

26 参考答案： C

参考解析：按《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2008)规定，建筑工程费用项目组成（工程造价）由分部分项工程费、措施项目费、其他项目费、规费和税金组成，规费又包括工程排污费等。

27 参考答案： B

参考解析：建设工程项目进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式、合同管理和风险管理等。为实现进度目标，不但应进行进度控制，还应注意分析影响工程进度的风险，并在分析的基础上采取风险管理措施，以减少进度失控的风险量。

28 参考答案： D

参考解析：组织风险包括业主方（包括代表业主利益的项目管理方）人员的构成和能力等。

29 参考答案： D

参考解析：项目经理由于主观原因，或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任。政府主管部门将追究的主要是其法律责任，企业将追究的主要是其经济责任。

30 参考答案： C

参考解析：高大建筑物清理施工垃圾时，要使用封闭式的容器或者采取其他措施处理高空废弃物，

严禁凌空随意抛撒。

31 参考答案： C

参考解析：在建设项目决策阶段，主要工作包括建设项目发展策划、可行性研究、建设方案论证和投资决策。这一过程的质量管理职能在于识别建设意图和需求，对建设项目的性质、规模、使用功能、系统构成和建设标准要求等进行策划、分析、论证，为整个建设工程项目质量总目标以及项目内各个子项目的质量目标提出明确要求。

32 参考答案： C

参考解析：在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性。

33 参考答案： D

参考解析：工程项目竣工质量验收时，对涉及结构安全、使用功能、节能、环境保护等重要分部工程应进行抽样检测。

34 参考答案： B

参考解析：施工方应视项目的特点和施工进度控制的需要，编制深度不同的控制性、指导性和实施性施工的进度计划。

35 参考答案： B

参考解析：在固定总价合同中，承包商承担了全部的工作量和价格的风险。

36 参考答案： B

参考解析：建设工程项目质量控制，在工程勘察设计、招标采购、施工安装、竣工验收等各个阶段，项目参与各方均应围绕着致力于满足业主要求的质量总目标而努力。

37 参考答案： C

参考解析：建设工程项目质量控制体系的质量责任界面，包括静态界面和动态界面。一般说静态界面根据法律法规、合同条件、组织内部职能分工来确定。

38 参考答案： D

参考解析：建设工程项目质量控制体系只用于特定的建设工程项目质量控制，而不是用于建筑企业或组织的质量管理；建设工程项目质量控制体系涉及建设工程项目实施过程所有的质量责任主体，而不只是某一个承包企业或组织机构；建设工程项目质量控制体系的控制目标是建设工程项目质量目标，并非某一具体建筑企业或组织的质量管理目标；建设工程项目质量控制体系与建设工程项目管理组织系统相融合，是一次性的质量工作体系，并非永久性的质量管理体系。

39 参考答案： D

参考解析：本知识点在新大纲中已调进《建设工程经济》。由调值公式可得： $50 \times 15\% \times 10\% + 50$

$\times 60\% \times 20\% = 6.75$ (万元)，所以该项目结算工程款为： $50 + 6.75 = 56.75$ (万元)。

40 参考答案： D

参考解析：履约担保的有效期始于工程开工之日，终止日期则可以约定为工程竣工交付之日或者保修期满之日。

41 参考答案： A

参考解析：取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定。

42 参考答案： A

参考解析：对一个建设工程而言，业主方往往是建设工程的总组织者和总集成者，一般而言，它自然就是项目信息门户的主持者。

43 参考答案： D

参考解析：时标网络计划中以实箭线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以波形线表示工作的自由时差。

44 参考答案： B

参考解析：质量特性数据的分布居中且边界与质量标准的上下界限有较大的距离，说明生产过程的质量能力偏大，不经济。

45 参考答案： B

参考解析：在建设工程项目决策阶段，建设单位应按照有关建设工程法律法规的规定和强制性标准的要求，办理各种有关安全与环境保护方面的审批手续。

46 参考答案： C

参考解析：施工安全控制程序为：(1)确定每项具体建设工程项目的安全目标；(2)编制建设工程项目安全技术措施计划；(3)安全技术措施计划的落实和实施；(4)安全技术措施计划的验证；(5)持续改进根据安全技术措施计划的验证结果，对不适宜的安全技术措施计划进行修改、补充和完善。

47 参考答案： A

参考解析：一般来说，由于工程范围的变更、文件有缺陷或技术性错误、业主未能提供现场等引起的索赔，承包商可以列入利润。

48 参考答案： D

参考解析：实施(D)职能在于将质量的目标值，通过生产要素的投入、作业技术活动和产出过程，转换为质量的实际值。为保证工程质量的产出或形成过程能够达到预期的结果，在各项质量活动实施前，要根据质量管理计划进行行动方案的部署和交底。

49 参考答案： D

参考解析：事故调查组在查明事故情况后，如果对事故的分析和事故责任者的处理不能达到一致意见时，劳动部门有权提出结论性意见。

50 参考答案： D

参考解析：合同分析后，应向各层次管理者作“合同交底”，即由合同管理人员在对合同的主要内容进行分析、解释和说明的基础上，通过组织项目管理人员和各个工程小组学习合同条文和合同总体分析结果，使大家熟悉合同中的主要内容、规定、管理程序，了解合同双方的合同责任和工作范围，各种行为的法律后果等，使大家都树立全局观念，使各项工作协调一致，避免执行中的违约行为。

51 参考答案： A

参考解析：建设单位在施工阶段，通过对施工全过程、全面的质量监督管理，保证整个施工过程及其成果达到项目决策所确定的质量标准。

52 参考答案： B

参考解析：政府建设工程质量监督机构参与建设工程项目竣工验收会议的目的是对竣工工程的质量验收程序、验收组织与方法、验收过程等进行监督。

53 参考答案： B

参考解析：因果分析图法的基本原理是对每一个质量特性或问题，逐层深入排查可能原因，然后确定其中最主要原因，进行有的放矢的处置和管理。

54 参考答案： C

参考解析：进度偏差： $2000 \times 12 - 2400 \times 12 = -0.48$ (万元)；进度绩效指数： $(2000 \times 12) \div (2400 \times 12) = 0.83$ 。

55 参考答案： B

参考解析：施工项目的安全检查应由项目经理组织，定期进行。

56 参考答案： C

参考解析：运用动态控制原理控制投资首先要对项目投资目标逐层分解。

57 参考答案： D

参考解析：内部审核是组织对其自身的管理体系进行的审核，是对体系是否正常进行以及是否达到了规定的目标所作的独立的检查和评价，是管理体系自我保证和自我监督的一种机制。

58 参考答案： B

参考解析：在建设工程项目总承包模式中，项目总承包单位的工作范围除了全部的工程施工任务

外，还包括设计任务和物资采购任务。

59 参考答案： A

参考解析：项目人力资源管理的目的是调动所有项目参与人的积极性，在项目承担组织的内部和外部建立有效的工作机制，以实现项目目标。

60 参考答案： C

参考解析：动力机制是建设工程项目质量控制体系运行的核心机制，它来源于公正、公开、公平的竞争机制和利益机制的制度设计或安排。

61 参考答案： C

参考解析：合同约定范围内的工程款为： $1.2 \times (1+10\%) \times 400 = 528$ (万元)。需调整单价的工程量的工程款为： $(1.5 - 1.2 \times 1.1) \times 350 = 63$ (万元)。则总的工程款为： $528 + 63 = 591$ (万元)。

62 参考答案： A

参考解析：当关键线路的实际进度比计划进度拖后时，应在尚未完成的关键工作中，选择资源强度小或费用低的工作缩短其持续时间，并重新计算未完成部分的时间参数，将其作为一个新计划实施。

63 参考答案： C

参考解析：预付款担保的主要作用在于保证承包人能够按合同规定进行施工，偿还发包人已支付的全部预付金额。

64 参考答案： C

参考解析：文件可以确保组织的职业健康安全管理体系得到充分理解并有效运行。

65 参考答案： A

参考解析：对建设工程项目结构主要部位除了常规检查外，还要在分部工程验收时进行监督。建设单位应将施工、设计、监理、建设单位各方分别签字的质量验收证明在验收后 3 天内报送工程质量监督机构备案。

66 参考答案： B

参考解析：在监理过程中如发现工程承包人的人员工作不力，监理机构有权要求承包人调换有关人员。

67 参考答案： C

参考解析：建设工程项目进度控制的技术措施涉及对实现进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。

68 参考答案： D

参考解析：施工单位的项目施工质量计划或施工组织设计文件编成后，应按照工程施工管理程序进行审批，包括施工企业内部的审批和项目监理机构的审查。

69 参考答案： C

参考解析：因分部分项工程量清单漏项或非承包人原因的工程变更，造成增加新的工程量清单项目，若合同中没有适用或类似的综合单价，由承包人提出综合单价，经发包人确认后执行。

70 参考答案： A

参考解析：进度目标的分析和论证，其目的是论证进度目标是否合理，进度目标有否可能实现。

二、多选题

参考答案： A, D, E

参考解析：投标人需要特别注意投标人须知中的招标工程的详细内容和范围、投标文件的组成、招标答疑时间等重要时间安排等。

参考答案： B, C

参考解析：承包人的主要义务包括：遵守政府有关主管部门对施工场地交通、施工噪声以及环境保护和安全生产等的管理规定，按规定办理有关手续；负责工地安全，看管进场材料、设备和未交工程等。

3 参考答案： B, D, E

参考解析：工程施工阶段，监理机构的主要工作任务包括：核验施工测量放线，验收隐蔽工程、分部分项工程，签署分项、分部工程和单位工程质量评定表；检查施工单位的测量、检测仪器设备、度量衡定期检验的证明文件；建立工程进度台账，核对工程形象进度，按月、季和年度向业主报告工程执行情况、工程进度以及存在的问题；建立计量支付签证台账，定期与施工单位核对清算。

4 参考答案： A, B, C

参考解析：建设工程项目进度控制的经济措施涉及资金需求计划、资金供应的条件和经济激励措施等。

5 参考答案： A, B, C, D

参考解析：质量管理八项原则有：(1)以顾客为关注焦点。(2)领导作用。领导者确立本组织统一的宗旨和方向，并营造和保持使员工充分参与实现组织目标的内部环境。(3)全员参与。(4)过程方法。将活动和相关的资源作为过程进行管理，可以更高效地得到期望的结果。(5)管理的系统方法。(6)持续改进。(7)基于事实的决策方法。(8)与供方互利的关系。

6 参考答案： B, C, D, E

参考解析：环境管理体系中的核心因素有：环境方针；环境因素；法律法规与其他要求；目标、指标和方案；资源、作用、职责与权限；运行控制；监测与测量；评估法规的符合性；内部审核；管理评审。

7 参考答案： A, C, E

参考解析：8 合同分析的目的和作用有；分析合同中的漏洞，解释有争议的内容；分析合同风险，制定风险对参考答案： A, B, D, E

参考解析：建设工程项目质量的影响因素，包括人的因素、技术因素、管理因素、环境因素和社会因素。对于建设工程项目管理者而言，人、技术、管理和环境因素，是可控因素；社会因素存在于建设工程项目系统之外，一般情形下属于不可控因素，但可以通过自身的努力，尽可能做到趋利去弊。策；合同任务分解、落实，以便于实施与检查。

9 参考答案： A, B, D, E

参考解析：施工成本分析的基本方法包括比较法、因素分析法、差额计算法、比率法等。

10 参考答案： A, B, E

参考解析：施工成本管理的基础工作包括：成本管理责任体系的建立；统一组织内部工程项目成本计划的内容和格式；建立企业内部施工定额并保持其适应性、有效性和相对的先进性；建立生产资料市场价格信息的收集网络和必要的派出询价网点；建立已完项目的成本资料、报告报表等的归集、整理、保管和使用管理制度；科学设计施工成本核算账册体系、业务台账、成本报告报表。

11 参考答案： A, B, C, E

参考解析：与诉讼方式相比，采用仲裁方式解决合同争议具有以下特点：仲裁程序效率高，周期短，费用少；保密性；专业化等。

12 参考答案： A, C, D

参考解析：单位工程施工组织设计的主要内容有；工程概况及施工特点分析；施工方案的选择；单位工程施工准备工作计划；单位工程施工进度计划；各项资源需求量计划；单位工程施工总平面图设计；技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施；主要技术经济指标。

13 参考答案： B, C, D, E

参考解析：建设工程项目总承包方的项目管理目标包括：工程建设的安全管理目标 i 项目的总投资目标和建设工程项目总承包方的成本目标；建设工程项目总承包方的进度目标；建设工程项目总承包方的质量目标。

14 参考答案： A, D, E

参考解析：建设工程项目中防治污染的设施，必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用。

15 参考答案： B, C, D, E

参考解析：由承包人提交担保的有：投标担保、履约担保、预付款担保、工程保修担保等。

16 参考答案： A, D

参考解析：事后质量控制的任务就是对质量活动结果进行评价、认定；对工序质量偏差进行纠正；对不合格产品进行整改和处理。

17 参考答案： A, B, C, D

参考解析：在工程进度受阻时，应分析是否存在设计技术的影响因素，为实现进度目标有无设计变更的可能性。

18 参考答案： C, D, E

参考解析：施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本；编制按施工进度的施工成本计划，通常可利用控制项目进度的网络图进一步扩充而得；按进度编制的施工成本计划可以用“时间-成本累积曲线”表示；在编制成本支出计划时，要在项目总的方面考虑总的预备费，也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费；施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费、施工机械使用费、措施项目费和企业管理费等。

19 参考答案： A, B, C, E

参考解析：按照我国《企业伤亡事故分类标准》的规定，职业伤害事故分为 20 类，其中与建筑业有关的有 12 类：物体打击、车辆伤害、机械伤害、起重伤害、触电、灼烫、火灾、高处坠落、坍塌、火药爆炸、中毒和窒息、其他伤害等。

20 参考答案： C, D, E

参考解析：项目经理具有以下权限：参与项目招标、投标和合同签订；参与组建项目经理部；主持项目经理部工作；决定授权范围内的项目资金的投入和使用；制定内部计酬办法；参与选择并使用具有相应资质的分包人；参与选择物资供应单位；在授权范围内协调与项目有关的内、外部关系；法定代表人授予的其他权力。

21 参考答案： A, B, D

参考解析：根据《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》（国家安全生产监督管理总局令第 30 号），特种作业的范围主要有：(1) 电工作业，包括高压电工作业、低压电工作业、防爆电气作业；(2) 焊接与热切割作业，包括熔化焊接与热切割作业、压力焊作业、钎焊作业；(3) 高处作业，包括登高架设作业，高处安装、维护、拆除作业；(4) 制冷与空调作业，包括制冷与空调设备

运行操作作业、制冷与空调设备安装修理作业；(5)煤矿安全作业；(6)金属非金属矿山安全作业；(7)石油天然气安全作业；(8)冶金（有色）生产安全作业；(9)危险化学品安全作业；(10)烟花爆竹安全作业；(11)安全监管总局认定的其他作业。

22 参考答案： A, B, D

参考解析：我国《建设工程质量管理条例》规定，国家实行建设工程质量监督管理制度。建设单位、监理单位、设计单位及政府的工程质量监督部门，在施工阶段依据法律法规和工程施工承包合同，对施工单位的质量行为和质量状况实施监督控制。

23 参考答案： B, C, D, E

参考解析：施工成本控制的依据包括：工程承包合同、施工成本计划、进度报告、工程变更、施工组织设计、分包合同等。

24 参考答案： A, C, D

参考解析：选择缩短持续时间的关键工作时，宜考虑下述因素：缩短持续时间而不影响质量和安全的工作；有充足备用资源的工作；缩短持续时间所需增加的费用相对较少的工作等

25 参考答案： A, C, E

参考解析：项目管理收尾：办理项目资料归档，进行项目总结，对项目部人员进行考核评价，解散项目部。

26 参考答案： A, B, C

参考解析：一个网络计划可能有一条或几条关键线路；当计划工期等于计算工期时，工作的总时差为零是最小的总时差；关键线路上总的工作持续时间最长；关键线路上相邻工作的时间间隔为零；关键工作的最早开始时间只有在总时差为零时才等于最迟开始时间。

27 参考答案： B, C, E

参考解析：质量手册的内容包括：企业的质量方针、质量目标；组织机构及质量职责；体系要素或基本控制程序；质量手册的评审、修改和控制的管理办法。

28 参考答案： A, B, C, E

参考解析：检验批质量验收合格应符合下列规定：主控项目和一般项目的质量经抽样检验合格；具有完整的施工操作依据、质量检查记录。

29 参考答案： B, C, D, E

参考解析：项目投资发现偏差，纠偏措施有：采取限额设计的方法、调整投资控制的方法和手段、采用价值工程的方法、制定节约投资的奖励措施、调整或修改设计，优化施工方法等。

30 参考答案： A, B, C, D

参考解析：索赔文件的主要内容包括：总述部分；论据部分；索赔款项（和 / 或工期）计算部分；证据部分。