

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分，每题的备选项中，只有一个最符合题意）

1. “建设工程项目法人决策的理性化程度以及建筑业经营者的经营管理理念”属于影响建设工程质量的（ ）。

- A. 管理环境因素
- B. 人的因素
- C. 方法的因素
- D. 社会环境因素

【答案】D

【解析】项目质量的影响因素：

- (1) 人的因素——起决定性作用。
 - (2) 机械的因素
 - (3) 材料的因素——材料包括工程材料和施工用料。
 - (4) 方法的因素——也称技术因素。如建筑业推广应用的多项新技术举例。
 - (5) 环境的因素
 - ①自然环境：地质、水文、气象、地下、不可抗力等。
 - ②社会环境：程度、力度、理念、水准、高低、状况等。
 - ③管理环境：质量管理体系、质量管理制度和各单位之间的协调等。
 - ④作业环境：能源介质、照明、通风、防护、场地、给排水、交通、运输、道路等相关条件。
2. 根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》（国务院令 613 号），投标有效期从（ ）起计算。
- A. 提交投标文件开始之日
 - B. 购买招标文件的截止之日
 - C. 提交投标文件的截止之日
 - D. 招标文件规定开标之日

【答案】C

【解析】招标人所规定的投标截止日就是提交标书最后的期限。投标人在投标截止日之前所提交的投标是有效的，超过该日期之后就会被视为无效投标。参考教材 P273。1Z206012

3. 下列工程项目策划工作中，属于建设工程项目实施阶段管理策划的是（ ）。

- A. 确定项目实施期管理总体方案
- B. 确定生产运营期设施管理总体方案
- C. 确定项目风险管理与工程保险方案
- D. 确定生产运营期经营管理总体方案

【答案】C

【解析】项目实施的管理策划，其主要工作内容包括：（1）项目实施各阶段项目管理的工作内容；（2）项目风险管理与工程保险方案。

4. 关于职业健康安全与环境管理体系管理评审的说法，正确的是（ ）。

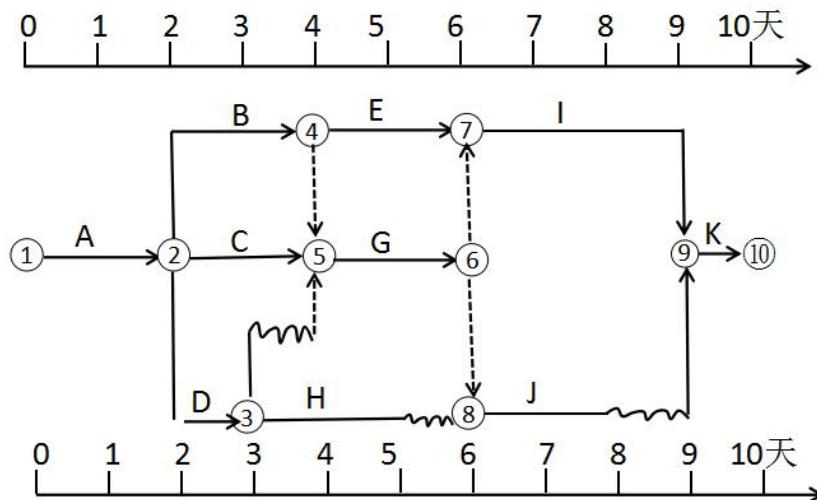
- A. 管理评审是管理体系接受政府监督的一种机制
- B. 管理评审是最高管理者对管理体系的系统评价

- C. 管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
D. 管理评审是第三方认证机构对管理体系的系统评价

【答案】B

【解析】管理评审是由组织的最高管理者对管理体系的系统评审。判断组织的管理体系面对内部情况和外部环境的变化是否充分适应有效，由此决定是否对管理体系做出调整，包括方针、目标、机构和程序等。

5. 下图双代号时标网络计划中，关键线路有（ ）条。



- A. 5
B. 4
C. 3
D. 2

【答案】C

【解析】关键线路为没有波形线的线路：1-2-4-7-9-10；
1-2-4-5-6-7-9-10；1-2-5-6-7-9-10。

6. 关于建设工程管理内涵的说法，正确的是（ ）。
- A. 建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
B. 建设工程管理不涉及项目使用期的管理方对工程的管理
C. 建设工程管理是对建设工程的行政事务管理
D. 建设工程管理工作是一种增值服务

【答案】D

【解析】选项A，建设工程管理涉及开发管理、项目管理和设施管理；选项B 建设工程管理包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理；选项C 行政管理范围太小，片面，建设工程管理范围更广。

7. 下列安全生产管理制度中，最基本也是所有制度核心的是（ ）

- A. 安全生产教育培训制度
- B. 安全生产责任制
- C. 安全检查制度
- D. 安全措施计划制度

【答案】B

【解析】安全生产责任制是最基本的安全管理制度，是所有安全生产管理制度的核心。

8. 根据建设工程项目施工成本的组成，属于直接成本的是（ ）

- A. 工具用具使用费
- B. 职工教育经费
- C. 机械折旧费
- D. 管理人员工资

【答案】C

【解析】建设工程项目施工成本由直接成本和间接成本所组成。直接成本是指施工过程中耗费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，是可以直接计入工程对象的费用，包括人工费、材料费和施工机具使用费等。间接成本是指准备施工、组织和管理施工生产的全部费用支出，是非直接用于也无法直接计入工程对象，但为进行工程施工所必须发生的费用，包括管理人员工资、办公费、差旅交通费等。

9. 某施工项目部根据以往项目的材料实际耗用情况，结合具体施工项目要求，制定领用材料标准控制发料。这种材料用量控制方法是（ ）。

- A. 定额控制
- B. 计量控制
- C. 指标控制
- D. 包干控制

【答案】C

【解析】材料用量的控制：

- (1) 定额控制。对于有消耗定额的材料，以消耗定额为依据，实行限额领料制度。
- (2) 指标控制。对于没有消耗定额的材料，则实行计划管理和按指标控制的办法。根据以往项目的实际耗用情况，结合具体施工项目的内容和要求，制定领用材料指标，以控制发料。超过指标的材料，必须经过一定的审批手续方可领用。
- (3) 计量控制。准确做好材料物资的收发计量检查和投料计量检查。
- (4) 包干控制。在材料使用过程中，对部分小型及零星材料（如钢钉、钢丝等）根据工程量计算出所需材料量，将其折算成费用，由作业者包干使用。

10. 关于施工方项目管理的目标任务的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工方项目管理仅服务于施工方本身的利益
- B. 施工方项目管理不涉及动用前准备阶段
- C. 施工方成本目标由施工企业根据其生产和经营情况自行确定
- D. 施工方不对业主指定分包承担的目标和任务负责

【答案】C

【解析】施工方的项目管理服务不仅应服务于施工方本身的利益，也必须服务于项目的整体利益，选项 A 错误；施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，也涉及动用前准备阶段和保修期，选项 B 错误；施工总承包方或施工总承包管理方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的，分包方的成本目标是施工企业内部自行确定的，选项 C 正确；无论是施工总承包方或是施工总承包管理单位，都需对分包单位承担总体管理和协调的责任，因此 D 项错误。

11. 采用固定总价合同，承包商需承担一定风险，下列风险中，属于承包商价格风险的是（ ）。

- A. 设计深度不够造成的误差
- B. 工程量计算错误
- C. 工程范围不确定
- D. 漏报计价项目

【答案】D

【解析】采用固定总价合同，双方结算比较简单，但是由于承包商承担了较大的风险，因此报价中不可避免地要增加一笔较高的不可预见风险费。承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

12. 关于影响系统目标实现因素的说法，正确的是（ ）。

- A. 组织是影响系统目标实现的决定性因素
- B. 系统组织决定了系统目标
- C. 增加人员数量一定会有助于系统目标的实现
- D. 生产方法与工具的选择与系统目标实现无关

【答案】A

【解析】系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素，这是组织论的一个重要结论，所以 A 正确；B 项错误。系统的目标决定系统的组织；C 不一定。影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外，还有人的因素、方法与工具，所以 D 错误。

13. 关于工程监理单位工作性质的说法，正确的是（ ）。

- A. 工程监理单位接受业主的委托必须保证项目目标的实现
- B. 工程监理单位在组织上不能依附于监理工作的对象
- C. 工程监理单位从事监理工作的人员均应是注册监理工程师
- D. 工程监理单位以独立的第三方身份处理业主和承包商的冲突

【答案】B

【解析】本题主要考察监理单位的工作性质。A 项错误，工程监理单位接受业主的委托应努力使项目目标实现而不是必须。B 项正确，工程监理单位在组织上不能依附于监理工作的对象。C 项错误，工程监理单位从事监理工作的人员可以是注册监理工程师，不全是监理工程师。D 项错误，工程监理单位不是以独立的第三方身份处理业主和承包商的冲突，而是属于业主方的管理，代表业主方的利益。

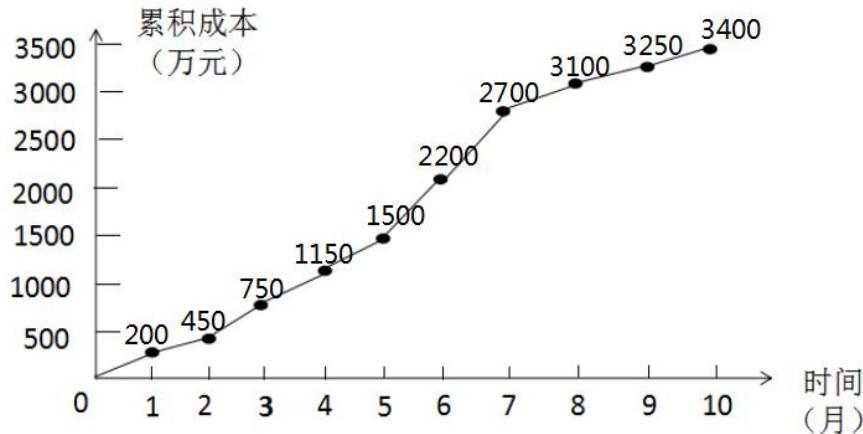
14. 关于 FIDIC《永久设备和设计-建造合同条件》内容的说法，正确的是（ ）。

- A. 业主委派工程师管理合同
- B. 承包商仅需负责提供设备和建造工作
- C. 合同计价采用单价合同形式，某些子项采用包干价格
- D. 合同计价采用总价合同方式，合同价格不能调整

【答案】A

【解析】《永久设备和设计—建造合同条件》(Conditions of Contract For Plant and Design Build, 简称“新黄皮书”)。适用于由承包商做绝大部分设计的工程项目(B项错误)，承包商要按照业主的要求进行设计、提供设备以及建造其他工程(可能包括由土木、机械、电力等工程的组合)。合同计价采用总价合同方式(C项错误)，如果发生法规规定的变化或物价波动，合同价格可随之调整(D项错误)。其合同管理与《施工合同条件》下由工程师负责合同管理的模式基本类似(A项正确)。

15. 某项目按施工进度编制的成本计划如下图，则4月份计划成本是（ ）。

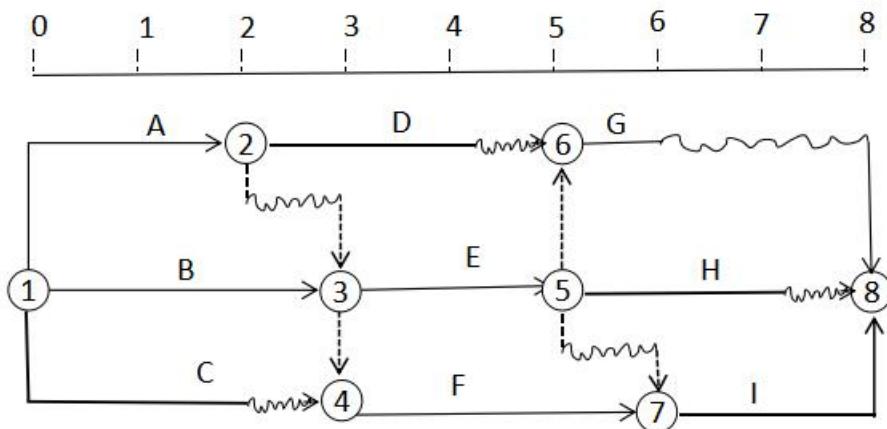


- A. 300
- B. 400
- C. 750
- D. 1150

【答案】B

【解析】图为时间-成本累计曲线。4月份成本=4月累计成本-3月累计成本=1150-750=400。

16. 某工程双代号时标网络计划如下图(时间单位: 天)，工作A的总时差为（ ）。



- A. 0
B. 1
C. 2
D. 3

【答案】B

【解析】双代号时标网络的总时差=本工作的自由时差+后续线路波形线之和的最小值，即 $0+1=1$ 。

17. 已知工作 F 有且仅有两项并行的紧后工作 G 和 H，G 工作的最迟开始时间为第 12 天，最早开始时间为第 8 天；H 工作的最迟完成时间为 14 天，最早完成时间为第 12 天；工作 F 与 G、H 的时间间隔分别为 4 天和 5 天。则 F 工作的总时差为（ ）。

- A. 0
B. 5
C. 7
D. 9

【答案】C

【解析】G 工作的总时差= $LS-ES=12-8=4$ ； H 工作的总时差= $LF-EF=14-12=2$ ； F 工作的总时差= $\min(4+4=8, 2+5=7)=7$ 。

18. 关于施工预算、施工图预算“两算”对比的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工预算的编制以预算定额为依据，施工图预算的编制以施工定额为依据
B. “两算”对比的方法包括实物对比法
C. 一般情况下，施工图预算的人工数量及人工费比施工预算低
D. 一般情况下，施工图预算的材料消耗量及材料费比施工预算低

【答案】B

【解析】A 项错误，施工预算以施工定额为主要依据，施工图预算的编制以预算定额为依据。C 项错误，施工预算的人工数量及人工费比施工图预算一般要低 6% 左右。D 项错误，施工预算的材料消耗量及材料费比施工图预算低。

19. 关于施工安全技术措施的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工安全技术措施要有针对性
- B. 施工安全技术措施必须包括固体废弃物的处理
- C. 施工安全技术措施可以不包括针对自然灾害的应急预案
- D. 施工安全技术措施可以在工程开工后制定

【答案】 A

【解析】 B项错误，固体废弃物的处理不属于施工安全技术措施；C项错误，施工安全技术措施必须包括面对突发事件或紧急状态的各种应急设施；D项错误，施工安全技术措施必须在开工前制定。安全技术措施的要求如下：（1）必须开工前制定——与施工组织设计一同编制。（2）全面性——大中型、重点工程要编制施工安全技术措施和专项工程施工安全技术措施。（3）针对性——针对每项工程的特点制定。（4）力求全面、具体、可靠——考虑周全。（5）必须包括应急预案。（6）要有可行性和可操作性。（7）必须包含施工总平面图。

20. 根据《建筑市场诚信行为信息管理办法》（建市[2007]9号），建设行政主管部门市场诚信信息平台上不良行为记录的公布时间，除法律、法规另有规定的，应为行政处罚决定做出后（ ）日内。

- A. 14
- B. 10
- C. 7
- D. 5

【答案】 C

【解析】 诚信行为记录由各省、自治区、直辖市建设行政主管部门在当地建筑市场诚信信息平台上统一公布。其中，不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定作出后7日内，公布期限一般为6个月至3年；良好行为记录信息公布期限一般为3年。省、自治区和直辖市建设行政主管部门负责审查整改结果，对整改确有实效的，由企业提出申请，经批准，可缩短其不良行为记录信息公布期限，但公布期限最短不得少于3个月。

21. 某工程的混凝土结构出现较深裂缝，但经分析判定其不影响结构的安全和使用，正确的处理方法是（ ）。

- A. 表面密封
- B. 嵌缝密闭
- C. 灌浆修补
- D. 限制使用

【答案】 C

【解析】 施工质量缺陷处理的基本方法——返修处理

当项目的某些部分的质量虽未达到规范、标准或设计规定的要求，存在一定的缺陷，但经过采取整修等措施后可以达到要求的质量标准，又不影响使用功能或外观的要求时，可采取返修处理的方法。例如，某些混凝土结构表面出现蜂窝、麻面，或者混凝土结构局部出现损伤，如结构受撞击、局部未振实、冻害、火灾、酸类腐蚀、碱骨料反应等，当这些缺陷或损伤仅仅在结构的表面或局部，不影响其使用和外观，可进行返修处理。再比如对混凝土结构出现

裂缝，经分析研究后如果不影响结构的安全和使用功能时，也可采取返修处理。当裂缝宽度不大于0.2mm时，可采用表面密封法；当裂缝宽度大于0.3mm时，采用嵌缝密闭法；当裂缝较深时，则应采取灌浆修补的方法。

22. 关于大型建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的是（ ）。

- A. 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是编制总进度纲要
- B. 大型建设工程项目总进度目标论证首先开展的工作是调查研究和收集资料
- C. 大型建设工程项目总进度目标的确定应在项目的实施阶段进行
- D. 若编制的总进度计划不符合项目的总进度目标，应调整总进度目标

【答案】B

【解析】A项错误，大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证目标实现的可能性。C项错误，大型建设工程项目总进度目标的确定在决策阶段；D项错误，若编制的总进度计划不符合项目的总进度目标，应视必要调整进度计划。

23. 下列施工合同风险中，属于管理风险的是（ ）。

- A. 业主改变设计方案
- B. 对环境调查和预测的风险
- C. 自然环境的变化
- D. 合同所依据的法律环境的变化

【答案】B

【解析】管理风险：（1）对环境调查和预测的风险。对现场和周围环境条件缺乏足够全面和深入的调查，对影响投标报价的风险、意外事件和其他情况的资料缺乏足够的了解和预测；

（2）合同条款不严密、错误、二义性，工程范围和标准存在不确定性；（3）承包商投标策略错误，错误地理解业主意图和招标文件，导致实施方案错误、报价失误等。（4）承包商的技术设计、施工方案、施工计划和组织措施存在缺陷和漏洞，计划不周。（5）实施控制过程中的风险。例如：合作伙伴争执、责任不明；缺乏有效措施保证进度、安全和质量要求；由于分包层次太多，造成计划执行和调整、实施的困难等。选项A属于项目组成成员资信和能力风险，选项B属于管理风险，选项C、D属于项目外界环境风险。

24. 使事故责任者和广大群众了解事故发生的原因及所造成的危害，并深刻认识到搞好安全生产的重要性，从事故中吸取教训，提高安全意识，改进管理工作。这体现了事故处理中的（ ）原则。

- A. 事故原因未查清不放过
- B. 事故责任人未受到处理不放过
- C. 事故责任人和周围群众未受到教育不放过
- D. 事故没有制定切实可行的整改措施不放过

【答案】C

【解析】“四不放过”原则：①事故原因未查清不放过。②事故责任人未受到处理不放过。③事故责任人和周围群众没有受到教育不放过。④事故没有制定切实可行的整改措施不放过。

“事故责任人和周围群众未受到教育不放过”原则的主要内容：使事故责任者和广大群众了解事故发生的原因及所造成的危害，并深刻认识到搞好安全生产的重要性，从事故中吸取教

训，提高安全意识，改进安全管理工作。

25. 某工程每月所需混凝土量相同，混凝土用量为 3200m^3 ，计划 4 个月完成，混凝土综合单价为 1000m^3 ；实际混凝土用量为 5000m^3 ，用时 5 个月，从第 1 个月至第 5 个月各月混凝土价格指数（%）为 100, 115, 110, 105, 115。则根据赢得值法，前 3 个月的费用偏差为（ ）万元。

- A. -30
- B. -25
- C. -22
- D. -20

【答案】B

【解析】费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用

$$1000*3*1000-(1000*1*1000+1000*1.15*1000+1000*1.1*1000)=-250000。$$

赢得值法的四个评价指标

①费用偏差 CV=已完工作预算费用 (BCWP) - 已完工作实际费用 (ACWP)

费用偏差 $CV < 0$ ——项目运行超支，费用偏差 $CV > 0$ ——项目运行节支

②进度偏差 (SV) = 已完工作预算费用 (BCWP) - 计划工作预算费用 (BCWS)

进度偏差 $SV < 0$ ——进度延误，进度偏差 $SV > 0$ ——进度提前

③费用绩效指数 (CPI) = 已完工作预算费用 / 已完工作实际费用

费用绩效指数 (CPI) < 1 ——超支，费用绩效指数 (CPI) > 1 ——节支

④进度绩效指数 (SPI) = 已完工作预算费用 / 计划工作预算费用

进度绩效指数 (SPI) < 1 ——进度延误，进度绩效指数 (SPI) > 1 ——进度提前

26. 项目质量控制体系运行的核心机制是（ ）。

- A. 约束机制
- B. 反馈机制
- C. 持续改进机制
- D. 动力机制

【答案】D

【解析】项目质量控制体系的运行机制：

①动力机制——核心机制

②约束机制——取决于内部自我约束能力和外部监控效力

③反馈机制——信息反馈

④持续改进机制——PDCA 循环原理

27. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），工程未经竣工验收，发包人擅自使用的，以（ ）为实际竣工日期。

- A. 承包人提交竣工验收申请报告之日
- B. 转移占有工程之日
- C. 监理人组织竣工初验之日
- D. 发包人签发工程接收证书之日

【答案】B

【解析】竣工日期：工程经竣工验收合格的，以承包人提交竣工验收申请报告之日为实际竣工日期，并在工程接收证书中载明；因发包人原因，未在监理人收到承包人提交的竣工验收申请报告 42 天内完成竣工验收，或完成竣工验收不予签发工程接收证书的，以提交竣工验收申请报告的日期为实际竣工日期；工程未经竣工验收，发包人擅自使用的，以转移占有工程之日为实际竣工日期。

28. 一般情况下，横道图能反映出工作的（ ）。

- A. 总时差
- B. 最迟开始时间
- C. 持续时间
- D. 自由时差

【答案】C

【解析】横道图是一种最简单、运用最广泛的传统的进度计划方法，尽管有许多新的计划技术，横道图在建设领域中的应用仍非常普遍。通常横道图的表头为工作及其简要说明，项目进展表示在时间表格上。工作可按照时间先后、责任、项目对象、同类资源等进行排序。横道图也可将工作简要说明直接放在横道上。横道图可将最重要的逻辑关系标注在内。横道图用于小型项目或大型项目的子项目上，或用于计算资源需要量和概要预示进度，也可用于其他计划技术的表示结果。

29. 根据我国保险制度，关于建设工程第三者责任险的说法，正确的是（ ）。

- A. 被保险人是项目法人和承包人以外的第三人
- B. 赔偿范围包括承包商在工地的财产损失
- C. 被保险人是项目法人和承包人
- D. 赔偿范围包括承包商在现场从事与工作有关的职工伤亡

【答案】C

【解析】第三者责任险的被保险人应是项目法人和承包人，所以 A 错误，C 正确；属于承包商或业主在工地的财产损失，或其公司和其他承包商在现场从事与工作有关的职工的伤亡不属于第三者责任险的赔偿范围，而属于工程一切险和人身意外伤害险的范围。所以 B、D 错误。

30. 用来表示组织系统中各子系统或各元素间指令关系的工具是（ ）。

- A. 项目结构图
- B. 工作流程图
- C. 组织结构图
- D. 职能分工表

【答案】C

【解析】组织论是一门学科，它主要研究系统的组织结构模式、组织分工和工作流程组织。

(1) 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门或各管理人员)之间的指令关系。指令关系指的是哪一个工作部门或哪一位管理人员可以对哪一个工作部门或哪一位管理人员下达工作指令。

(2) 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。组

织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。

(3) 工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

31. 关于施工现场宿舍设置的说法，正确的是（ ）。

- A. 室内净高 2.5m
- B. 室内通道宽度 0.8m
- C. 每间宿舍居住 18 人
- D. 使用通铺

【答案】A

【解析】B 项错误，室内通道不得小于 0.9 米； C 项错误，每间宿舍居住不得超过 16 人； D 项错误，不得超过两层，严禁使用通铺。

32. 某施工总承包单位依法将自己没有足够把握实施的防水工程分包给有经验的单位，属于质量风险响应的（ ）策略。

- A. 转移
- B. 规避
- C. 减轻
- D. 自留

【答案】A

【解析】质量风险响应对策：

- ① 规避：采取恰当的措施避免质量风险的发生
- ② 减轻：制定措施和质量事故应急预案
- ③ 转移：分包转移（承包单位依法实行联合承包）、担保转移、保险转移
- ④ 自留：设立风险基金

33. 在应用因果分析图确定质量问题的原因时，正确的做法是（ ）。

- A. 不同类型的质量问题可以共同使用一张图分析
- B. 通常选出 1-5 项作为最主要原因
- C. 为避免干扰，只能由 QC 小组成员独立进行分析
- D. 由 QC 小组组长最终确定分析结果

【答案】B

【解析】因果分析图法应用时的注意事项：(1) 一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析；(2) 通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析；(3) 必要时可以邀请小组以外的有关人员参与，广泛听取意见；(4) 分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因；(5) 在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 1 至 5 项多数人达成共识的最主要原因。

34. 施工现场文明施工管理组织的第一责任人是（ ）。

- A. 项目经理
- B. 总监理工程师
- C. 业主代表
- D. 项目总工程师

【答案】A

【解析】建立文明施工的管理组织：应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人，以各专业工程师、施工质量、安全、材料、保卫等现场项目经理部人员为成员的施工现场文明管理组织，共同负责本工程现场文明施工工作。

35. 施工技术准备工作的质量控制包括（ ）。

- A. 明确质量控制方法
- B. 计量控制
- C. 测量控制
- D. 施工平面图控制

【答案】A

【解析】施工技术准备工作的质量控制：施工技术准备是指在正式开展施工作业活动前进行的技术准备工作。这类工作内容繁多，主要在室内进行，例如：熟悉施工图纸，组织设计交底和图纸审查；进行工程项目检查验收的项目划分和编号；审核相关质量文件，细化施工技术方案和施工人员、机具的配置方案，编制施工作业技术指导书，绘制各种施工详图（如测量放线图、大样图及配筋、配板、配线图表等），进行必要的技术交底和技术培训。如果施工准备工作出错，必然影响施工进度和作业质量，甚至直接导致质量事故的发生。选项BCD属于现场施工准备工作的质量控制的内容。

36. 某单价合同的投标报价单中，投标人的投标书中出现了明显的数字计算错误，导致总价和单价计算结果不一致。下列行为中，属于业主权力的是（ ）。

- A. 业主有权力先作修改再评标，以总价作为最终报价结果
- B. 业主没有权力先作修改再评标，可以宣布该投标人废标
- C. 业主没有权力先作修改再评标，可以请该投标人再报价
- D. 业主有权力先作修改再评标，以单价为准调整的总价作为最终报价结果

【答案】D

【解析】在工程款结算中单价优先，对于投标书中明显的数字计算错误，业主有权利先做修改再评标，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整单价。

37. 承包商就已完工，经检验合格的工程提出支付申请，监理工程师复核后，业主批准支付。此工作程序属于（ ）流程。

- A. 物资采购工作
- B. 信息处理工作
- C. 设计工作
- D. 管理工作

【答案】D

【解析】工作流程组织包括：

- (1) 管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程；
- (2) 信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处理流程；
- (3) 物质流程组织，如钢结构深化设计工作流程，弱电工程物资采购工作流程，外立面施工工作流程等。

38. 某项目施工成本数据如下表，根据差额计算法，成本降低率提高对成本降低额的影响程度为（ ）。

项目	单位	计划	实际	差额
成本	万元	220	240	20
成本降低率	%	3	3.5	0.5
成本降低额	万元	6.6	8.4	1.8

- A. 0.6
- B. 0.7
- C. 1.1
- D. 1.2

【答案】 D

【解析】 成本降低率提高对成本降低额的影响： $240 * (3.5\% - 3\%) = 1.2$ 。

39. 关于施工进度计划调整的说法，正确的是（ ）。

- A. 当资源供应发生异常时，可调整工作的工艺关系
- B. 当实际进度计划拖后时，可缩短关键工作持续时间
- C. 为充分利用资源、降低成本，应减少资源的投入
- D. 任何情况下均不允许增减工作项目

【答案】 B

【解析】 A 项错误，当资源供应发生异常时，应采用资源优化方法对计划进行调整，或采取应急措施，使其对工期的影响最小。B 项正确，当关键线路的实际进度比计划进度拖后时，应在尚未完成的关键工作中，选择资源强度小或费用低的工作缩短其持续时间，并重新计算未完成部分的时间参数，将其作为一个新计划实施。C 项错误，为充分利用资源、降低成本，应调整资源的投入。D 项错误，当满足相关条件时，也可以增减工作项目。

40. 为赶上已拖延的施工进度，项目部决定采用混凝土泵代替原来的塔吊运输混凝土。该纠偏措施属于（ ）。

- A. 管理措施
- B. 组织措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施

【答案】 D

【解析】 技术措施：施工方案对工程进度有直接的影响，在决策其是否选用时，不仅应分析技术的先进性和经济合理性，还应考虑其对进度的影响。在工程进度受阻时，应分析是否存在施工技术的影响因素，为实现进度目标有无改变施工技术、施工方法和施工机械的可能性。

41. 某基础工程合同价为 2000 万元，合同工期为 20 个月，施工过程中因设计变更，导致增加额外工程 400 万元，业主同意工期顺延。则承包商按造价比例法可索赔工期（ ）个月。

- A. 8

- B. 6
- C. 4
- D. 2

【答案】C

【解析】比例分析法——工期索赔值=原工期×新增工程量/原工程量。 $400 / (2000 / 20) = 4$ 。42. 编码信息、单位组织信息、项目组织信息等属于（ ）信息。

- A. 管理类
- B. 组织类
- C. 经济类
- D. 技术类

【答案】B

【解析】项目信息的分类：（1）组织信息：编码信息+组织信息；（2）管理信息：进度控制信息+管理信息；（3）经济信息：投资控制信息、工作量控制信息；（4）技术信息：技术+质量控制信息。

43. 下列施工检验批验收的做法中，正确的是（ ）。

- A. 存在一般缺陷的检验批应推倒重做
- B. 某些指标不能满足要求时，可予以验收
- C. 严重缺陷经加固处理后能满足安全使用要求，可按技术处理方案进行验收
- D. 经加固处理后仍不能满足安全使用要求的分部工程可缺项验收

【答案】C

【解析】(1) 在检验批验收时，发现存在严重缺陷的应推倒重做，有一般的缺陷可通过返修或更换器具、设备消除缺陷后重新进行验收；(2) 个别检验批发现某些项目或指标（如试块强度等）不满足要求难以确定是否验收时，应请有资质测单位检测鉴定，当鉴定结果能够达到设计要求时，应予以验收；(3) 当检测到设计要求，但经原设计单位核算仍能满足结构安全和使用功能的检验批，可予以验收；(4) 严重质量缺陷或超过检验批范围内的缺陷，经法定检测单位检测鉴定以后，认为不能满足最低限度的安全储备和使用功能，则必须进行加固处理，虽然改变外形尺寸，但能满足安全使用要求，可按技术处理方案和协商文件进行验收，责任方应承担经济责任；(5) 通过返修或加固处理后仍不能满足安全使用要求的分部工程严禁验收。

44. 沟通过程的五要素包括（ ）。

- A. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道
- B. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通渠道
- C. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通方法
- D. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通方法

【答案】A

【解析】沟通过程包括五个要素，即：沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。沟通主体是指有目的地对沟通客体施加影响的个人和团体。沟通主体可以选择和决定沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道，在沟通过程中处于主导地位。沟通客体即沟通对象，包括个体沟通对象和团体沟通对象。沟通对象是沟通过程的出发点和落脚点，因而在沟

通过过程中具有积极的能动作用。

45. 某工程施工检查发现外墙面砖质量不合格，经调查发现是供应商的供货质量问题项目部决定更换供应商。该措施属于项目目标控制的（ ）。

- A. 管理措施
- B. 组织措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施

【答案】B

【解析】项目目标动态控制的纠偏措施主要包括：

- (1) 组织措施，分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等；
- (2) 管理措施（包括合同措施），分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等；
- (3) 经济措施，分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如落实加快工程施工进度所需的资金等；
- (4) 技术措施，分析由于技术（包括设计和施工的技术）的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

46. 采用工程总承包模式的大型建设工程项目，建设周期三年，其合同计价方式一般采用（ ）。

- A. 固定总价合同
- B. 单价合同
- C. 成本加酬金合同
- D. 变动总价合同

【答案】D

【解析】在工程施工承包招标时，施工期限一年左右的项目一般实行固定总价合同，对于大型建设期在一年半以上的工程，一般采用变动总价合同。

47. 根据《建设工程项目管理规范》（GB/T 50236-2006）条文中的风险等级评估表，如果某个风险事件将对项目造成中度损失，且发生的可能性很大，则该事件的风险等级为（ ）。

- A. 5
- B. 4
- C. 3
- D. 2

【答案】B

【解析】

可能性	后果	轻度损失	中度损失	重大损失
		3	4	5
中等	2	3	4	
极小	1	2	3	

48. 生产经营单位应急预案未按照有关规定备案的，由县级以上（ ）给予警告，并处罚款。

- A. 建设主管部门
- B. 安全生产监督管理部门
- C. 建设工程质量监督机构
- D. 人民政府

【答案】B

【解析】应急预案的奖惩：（1）生产经营单位应急预案未按照有关规定备案的，由县级以上安全生产监督管理部门给予警告，并处三万元以下罚款。（2）生产经营单位未制定应急预案或者未按照应急预案采取预防措施，导致事故救援不力或者造成严重后果的，由县级以上安全生产监督管理部门依照有关法律、法规和规章的规定，责令停产停业整顿，并依法给予行政处罚。

49. 某工程在浇筑楼板混凝土时，发生支模架坍塌，造成3人死亡，6人重伤，经调查，系现场技术管理人员未进行技术交底所致。该工程质量事故应判定为（ ）。

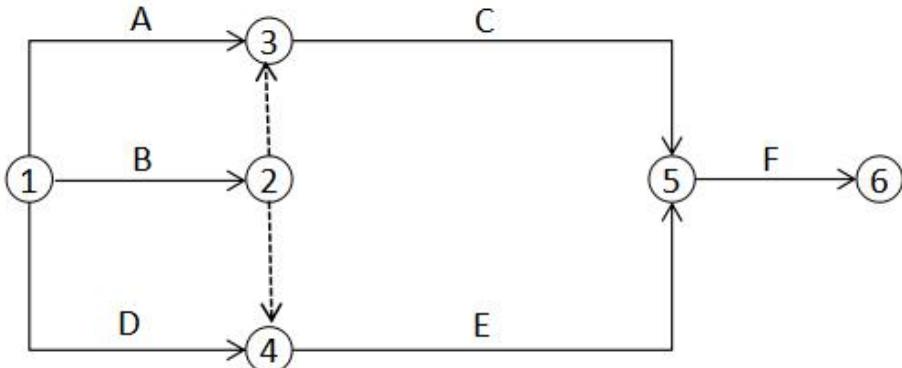
- A. 操作责任的较大事故
- B. 操作责任的重大事故
- C. 指导责任的较大事故
- D. 指导责任的重大事故

【答案】C

【解析】

	死亡人数	重伤人数	直接经济损失
特别重大事故	$A \geq 30$	$A \geq 100$	$A \geq 1$ 亿
重大事故	$10 \leq A < 30$	$50 \leq A < 100$	5000 万 $\leq A < 1$ 亿
较大事故	$3 \leq A < 10$	$10 \leq A < 50$	1000 万 $\leq A < 5000$ 万
一般事故	$A < 3$	$A < 10$	100 万 $\leq A < 1000$ 万

50. 某网络计划如下图，逻辑关系正确的是（ ）。



- A. E 的紧前工作是 BD
- B. A 完成后同时进行 CF
- C. AB 均完成后进行 E
- D. F 的紧前工作是 DE

【答案】 A

【解析】 紧排在本工作之前的工作称为紧前工作。紧排在本工作之后的工作称为紧后工作。与之平行进行的工作称为平行工作。由图可知，E 的紧前工作是 BD。所以选 A。

51. 下列工作任务中，不属于信息管理部门的是（ ）。

- A. 负责编行业信息管理规范
- B. 负责信息处理工作平台的建立和运行维护
- C. 负责工程档案管理
- D. 负责协调各部门的信息处理工作

【答案】 A

【解析】 信息管理部门的工作任务：（1）负责编制信息管理手册，在项目实施过程中进行信息管理手册的必要修改和补充，并检查和督促其执行；（2）负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作；（3）负责信息处理工作平台的建立和运行维护；（4）与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息和形成各种反映项目进展和项目目标控制的报表和报告；（5）负责工程档案管理等。

52. 下列工程项目策划工作中，属于项目决策阶段合同策划的是（ ）。

- A. 组织方案设计竞赛
- B. 确定项目设计合同结构方案
- C. 拟定施工合同文本
- D. 确定实施期合同结构总体方案

【答案】 D

【解析】 决策期合同策划的主要内容：（1）决策期的合同结构（2）决策期的合同内容和文本（3）实施期合同结构总体方案。

53. 根据《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2006），项目管理规划包括（ ）。

- A. 项目管理规划原则和内容
- B. 项目管理规划大纲和配套措施
- C. 项目管理规划大纲和实施大纲
- D. 项目管理规划大纲和实施规划

【答案】D

【解析】建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件，涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。如果采用建设工程项目总承包的模式，业主方也可以委托建设工程项目总承包方编制建设工程项目管理规划。建设项目的其他参与单位，如设计单位、施工单位和供货单位等，为进行其项目管理也需要编制项目管理规划，但它只涉及项目实施的一个方面，并体现一个方面的利益，可称为设计方项目管理规划、施工方项目管理规划和供货方项目管理规划。

项目管理规划作为指导项目管理的纲领性文件，项目管理规划应包括项目管理规划大纲和项目管理实施规划两类文件。”

54. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），承包人应在收到发包人要求更换项目经理的书面通知后（ ）天内向发包人提出书面改进报告。

- A. 28
- B. 21
- C. 14
- D. 7

【答案】C

【解析】本题主要考察有关项目经理的相关考点。项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任，是否担任，由企业自主决定。项目经理，是施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。建造师是专业人士，项目经理是工作岗位。

1. 承包人应向发包人提交项目经理的劳动合同，及缴纳社会保险的有效证明。
2. 紧急情况，项目经理确保安全，可以先停工，48小时内书面报告监理人或发包人。
3. 承包人更换项目经理，提前14天书面通知，并征得发包人书面同意。发包人更换项目经理，14天内改进，28天内换。
4. 发包人要求更换项目经理，承包人14天内提书面改进报告。仍要求更换，28天内更换。
5. 授权下属履行职责，提前7天书面通知监理下属的姓名和权限。
6. 项目经理不得同时担任其他项目的项目经理。
7. 项目管理目标责任书应在项目实施之前，由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

55. 关于虚工作的说法，正确的是（ ）。

- A. 虚工作只在双代号网络计划中存在
- B. 虚工作一般不消耗资源但占用时间
- C. 虚工作可以正确表达工作间逻辑关系
- D. 双代号时标网络计划中虚工作用波形线表示

【答案】C

【解析】A项错误，虚工作可以所有网络计划中存在。B项错误，虚工作一般不消耗资源也不

占用时间。C 项正确，虚工作可以正确表达工作间逻辑关系。D 项错误，双代号时标网络计划中虚工作用虚箭线表示。

56. 运用建设工程的项目信息门户辅助施工项目进度控制，属于进度控制的（ ）措施。

- A. 技术
- B. 管理
- C. 经济
- D. 组织

【答案】B

【解析】

组织措施	人、分工、流程、会议（和人有关）
管理措施	调整管理方法、手段、改变施工管理和强化合同管理、信息处理技术、网络计划应用、价值工程方法应用、索赔、风险
经济措施	资金、资源
技术措施	调整设计、改进施工方法、改变施工机具、物资

57. 建立项目质量控制体系时，首先开展的工作是（ ）。

- A. 分析质量控制界面
- B. 编制质量控制计划
- C. 制定质量控制制度
- D. 确立系统质量控制网络

【答案】D

【解析】项目质量控制体系建立的程序：（1）确立系统质量控制网络；（2）制定质量控制制度；（3）分析质量控制界面；（4）编制质量控制计划。

58. 关于施工合同跟踪的说法，错误的是（ ）。

- A. 承包单位的合同管理职能部门对合同执行者的履行情况进行跟踪、监督和检查
- B. 合同执行者本身对合同计划的执行情况进行跟踪、检查与对比
- C. 合同跟踪的对象包括业主是否及时给予了指令、答复等
- D. 可以将工作任务发包给专业分包完成，并由专业分包对合同计划的执行进行跟踪、检查和对比

【答案】D

【解析】施工合同跟踪有两个方面的含义。一是承包单位的合同管理职能部门对合同执行者（项目经理部或项目参与人）的履行情况进行的跟踪、监督和检查，二是合同执行者（项目经理部或项目参与人）本身对合同计划的执行情况进行的跟踪、检查与对比。在合同实施过程中二者缺一不可。可以将工程施工任务分解交由不同的工程小组或发包给专业分包完成，工程承包人必须对这些工程小组或分包人及其所负责的工程进行跟踪检查、协调关系，提出意见、建议或警告，保证工程总体质量和进度。

59. 政府质量监督机构对工程项目实施质量监督的第一步工作是（ ）。

- A. 制定质量监督工作计划

- B. 抽查工程质量问题是
- C. 接受建设单位申报手续
- D. 建立工程质量监督档案

【答案】C

【解析】对工程项目实施质量监督，应当依照下列程序进行：（1）受理建设单位办理质量监督手续。（2）制定工作计划并组织实施。（3）对工程实体质量和工程质量行为进行抽查、抽。 （4）监督工程竣工验收。（5）形成工程质量监督报告。（6）建立工程质量监督档案。

60. 建设工程项目在施工时盲目赶工，会导致（ ）。

- A. 安全事故发生的概率减小
- B. 施工成本增加的概率减小
- C. 文明施工实现的概率增加
- D. 事故质量发生的概率增加

【答案】D

【解析】盲目赶工，难免会导致施工质量问题和施工安全问题出现，并且会引起施工成本的增加。

61. 施工成本核算要求的归集“三同步”是指（ ）的取值范围应当一致。

- A. 形象进度、产值统计、实际成本
- B. 成本预测、成本计划、成本分析
- C. 目标成本、预算成本、实际成本
- D. 人工成本、材料成本、机械成本

【答案】A

【解析】形象进度、产值统计、实际成本归集“三同步”，即三者的取值范围应是一致的。形象进度表达的工程量、统计施工产值的工程量和实际成本归集所依据的工程量均应是相同的数值。

62. 下列施工组织设计的内容中，属于施工部署及施工方案的是（ ）。

- A. 施工资源的需求计划
- B. 施工资源的优化配置
- C. 投入材料的堆场设计
- D. 施工机械的分析选择

【答案】D

【解析】施工部署及施工方案包括：（1）根据工程情况，结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件，全面部署施工任务，合理安排施工顺序，确定主要工程的施工方案；

（2）对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量的分析，通过技术经济评价，选择最佳方案。A项和B项都属于施工进度计划的内容，C项属于施工平面图的内容。

63. 某国际工程合同额为 5000 万元人民币，合同实施天数为 300 天；由国内某承包商总承包施工，该承包商同期内公司的总合同额为 5 亿人民币，同期内公司的总管理费为 1500 万元；因业主修改设计，承包商要求工期延期 30 天。该工程项目部在施工索赔中总部管理费的索赔额是（ ）万元。

- A. 50
- B. 15
- C. 12
- D. 10

【答案】B

【解析】总部（企业）管理费索赔：

(1) 总部管理费=合同中总部管理费比率(%)×(直接费索赔款额+现场管理费索赔款额等)

(2) 按照公司总部统一规定的管理费比率计算

总部管理费=公司管理费比率(%)×(直接费索赔款额+现场管理费索赔款额等)

(3) 以工程延期的总天数为基础，计算总部管理费的索赔额，计算步骤如下：

对某一工程提取的管理费=同期内公司的总管理费× $\frac{\text{该工程的合同额}}{\text{同期内公司的总合同额}}$

该工程的每日管理费= $\frac{\text{该工程向总部上缴的管理费}}{\text{合同实施天数}}$

索赔的总部管理费=该工程的每日管理费×工程延期的天数

该工程的总部管理费=1500*5000/50000=150 万。

索赔的总部管理费=30*150/300=15。

64. 在建设工程项目施工成本分析中，成本盈亏异常分析属于（ ）方法。

- A. 因素分析
- B. 综合成本分析
- C. 专项成本分析
- D. 成本项目分析

【答案】C

【解析】专项成本分析方法针对与成本有关的特定事项的分析，包括成本盈亏异常分析、工期成本分析和资金成本分析。

65. 关于钢筋保护层厚度检测的说法，正确的是（ ）。

- A. 检测的结构部位由监理确定
- B. 梁类应抽取构件数量的 2%且不少于 5 个构件
- C. 板类构件应抽取构件数量的 5%且不少于 2 个构件
- D. 必须采用无损检测方法

【答案】B

【解析】A 项错误，钢筋保护层厚度检测的结构部位，应由监理（建设）、施工等各方根据结构构件的重要性共同选定。B 项正确，C 项错误对梁类、板类构件，应各抽取构件数量的 2%且不少于 5 个构件进行检验。D 项错误，钢筋保护层厚度检测不一定采用无损检测方法。

钢筋保护层厚度检测的结构部位，应由监理、施工等各方根据结构构件的重要性共同选定，对梁类、板类构件，应各抽取构件数量的 2%且不少于 5 个构件进行检验。

66. 关于建设工程项目施工总承包管理模式的说法，正确的是（ ）

- A. 施工总承包管理单位应参与全部具体工程的施工
- B. 业主进行施工总承包管理单位招标时，应先确定工程总造价
- C. 施工总承包管理单位负责所有分包合同的招标投标工作
- D. 业主不需要等待施工图设计完成后再进行施工总承包管理单位的招标

【答案】 D

【解析】 A 项错误，一般情况下，施工总承包管理单位不参与具体工程的施工；B 项错误，在进行对施工总承包管理单位的招标时，只确定施工总承包管理费，而不确定工程总造价；C 项错误，一般情况下，所有分包合同的招标投标、合同谈判以及签约工作均由业主负责；D 项正确，业主不需要等待施工图设计完成后再进行施工总承包管理的招标。

67. 关于 FIDIC《EPC 交钥匙项目合同条件》特点的说法，正确的是（ ）。

- A. 适用于承包商作大部分设计的工程项目，承包商要按照业主的要求进行设计提供设备以及建造其他工程
- B. 合同采用固定总价合同，只有在特定风险出现时才调整价格
- C. 业主委派工程师管理合同，监督工程进度和质量
- D. 承包商承担的风险较小

【答案】 B

【解析】 A 项错误，承包商负责所有设计不是大部分设计；C 项错误，《EPC 交钥匙项目合同条件》没有业主委托的工程师这一角色；D 项错误，承包商风险大。《EPC 交钥匙项目合同条件》（Conditions of Contract For EPC Turnkey Projects，简称“银皮书”）。适用于在交钥匙的基础上进行的工程项目的工作，承包商要负责所有的设计、采购和建造工作，在交钥匙时，要提供一个设施配备完整、可以投产运行的项目。合同计价采用固定总价方式，只有在某些特定风险出现时才调整价格。在该合同条件下，没有业主委托的工程师这一角色，由业主或业主代表管理合同和工程的具体实施。

68. 关于物资采购交货日期的说法，正确的是（ ）。

- A. 凡委托运输部门送货的，以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准
- B. 供货方负责送货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准
- C. 采购方提货的，以采购方收货戳记的日期为准
- D. 凡委托运输单位代运的产品，以向承运单位提出申请的日期为准

【答案】 A

【解析】 交货日期的确定方式：

- (1) 供货方负责送货的，以采购方收货戳记的日期为准；
- (2) 采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准；
- (3) 凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

69. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300—2013），关于检验批质量验收合格的说法，正确的是（ ）。

- A. 可由监理员组织验收

- B. 应具有完整的施工操作依据、质量检查记录
- C. 主控项目不需要全部检验合格
- D. 一般项目的检查具有否决权

【答案】B

【解析】检验批应由专业监理工程师组织施工单位项目专业质量检查员、专业工长等进行验收。检验批质量验收合格应符合下列规定：（1）主控项目的质量经抽样检验均应合格；（2）一般项目的质量经抽样检验合格；（3）具有完整的施工操作依据、质量检查记录。

70. 下列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是（ ）。

- A. 明确质量控制的重点对象
- B. 编制测量控制方案
- C. 建立施工现场计量管理的规章制度
- D. 正确安装设置施工机械设备

【答案】A

【解析】施工技术准备工作的质量控制：施工技术准备是指在正式开展施工作业活动前进行的技术准备工作。这类工作内容繁多，主要在室内进行，例如：熟悉施工图纸，组织设计交底和图纸审查；进行工程项目检查验收的项目划分和编号；审核相关质量文件，细化施工技术方案和施工人员、机具的配置方案，编制施工作业技术指导书，绘制各种施工详图（如测量放线图、大样图及配筋、配板、配线图表等），进行必要的技术交底和技术培训。如果施工准备工作出错，必然影响施工进度和作业质量，甚至直接导致质量事故的发生。

施工技术准备是指在正式开展施工作业活动前进行的技术准备工作。这类工作主要在室内进行。BCD 现场施工准备工作。

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项的 0.5 分）

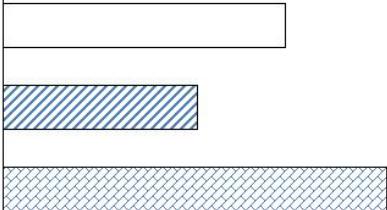
71. 关于沟通障碍的说法，正确的有（ ）。

- A. 从信息发送者的角度看，影响信息沟通的因素可能是信息译码不准确
- B. 沟通障碍来自发送者的障碍、接受者的障碍和沟通通道的障碍
- C. 沟通障碍包括组织的沟通障碍和能力的沟通障碍两种形式
- D. 从信息接受者的角度看，影响信息沟通的因素可能是心理上的
- E. 选择沟通媒介不当是沟通通道障碍的一个方面

【答案】BDE

【解析】A 项错误，影响发送者的因素为发送者的情绪、倾向、个人感受、表达能力和判断力，信息译码不准确属于接受者的障碍；C 沟通的障碍包括：组织的沟通障碍和个人的沟通障碍。

72. 某工作横道图费用偏差分析如下图，正确的有（ ）。

项目编号	项目名称	费用参数额
010302001	实心砖墙	 <p>已完工作预算费用40 (BCWP) 计划工作预算费用30 (BCWS) 已完工作实际费用50 (ACWP)</p>

- A. 费用超支
- B. 进度较快
- C. 效率较高
- D. 可采用抽出部分人员，放慢进度的措施
- E. 投入超前

【答案】ABE

【解析】本题考查的是偏差原因分析与纠偏措施。本题中 BCWP 大于 BCWS，表明较快；BCWP 小于 ACWP，说明费用超支；又因为 ACWP>BCWP>BCWS，所以效率较低，投入超前，应抽出部分人员，增加少量骨干人员。

73. 下列施工质量控制点的管理工作中，属于事前质量控制的有（ ）。

- A. 明确质量控制目标
- B. 确定质量抽样数量
- C. 质量控制人员在现场进行指导
- D. 向施工作业班组认真交底
- E. 动态跟踪管理质量控制点

【答案】AB

【解析】设定了质量控制点，质量控制的目标及工作重点就更加明晰。（1）首先，要做好施工质量控制点的事前质量预控工作，包括：明确质量控制的目标与控制参数；编制作业指导书和质量控制措施；确定质量检查检验方式及抽样的数量与方法；明确检查结果的判断标准及质量记录与信息反馈要求等。（2）其次，要向施工作业班组进行认真交底；在施工过程中，相关技术和质量控制人员要在现场进行重点指导和检查验收。（3）同时，还要做好施工质量控制点的动态设置和动态跟踪管理。

74. 根据《建设工程监理规范》（GB/T 50319-2013），编制工程建设监理实施细则的依据有（ ）。

- A. 工程建设标准
- B. 监理大纲
- C. 监理委托合同
- D. 施工组织设计
- E. 工程设计文件

【答案】 ADE

【解析】本题考查的是监理的工作方法。编制工程建设监理实施细则的依据如下：1. 已批准的工程建设监理规划；2. 相关的专业工程的标准、设计文件和有关的技术资料 3. 施工组织设计。

	编制依据	编制时间	编制主体	审批	编制内容
监理规划	1. 法律法规 2. 标准、设计 3. 监理大纲、合同	签订合同或收到设计文件后，第一次工地会议前报送业主	总监主持，专监编制	监理单位技术负责人	监理工作目标、内容、制度、程序、方法、措施
实施细则	1. 监理规划 2. 标准、设计 3. 施工组织设计	开工前	专监	总监审批	特点、流程、要点和目标值、方法和措施

75. 某项目成本及构成比例数据如下表，正确的有（ ）。

成本项目	预算成本		实际成本		降低成本		
	金额	比重	金额	比重	金额	占本项	占总量
一、直接成本	1263.79	93.20%	1200.31	92.38%	63.48	5.02%	4.68%
1.人工费	113.36	8.36%	119.28	9.18%	-5.92	-5.22%	-0.44%
2.材料费	1006.56	74.23%	939.67	72.32%	66.89	6.65%	4.93%
3.机械费	87.6	6.46%	89.65	6.90%	-2.05	-2.34%	-0.15%
4.措施费	56.27	4.15%	51.71	3.98%	4.56	8.10%	0.34%
二、间接成本	92.21	6.80%	99.01	7.62%	-6.8	-7.37%	-0.50%
总成本	1356	100.00%	1299.32	100.00%	56.68	4.18%	4.18%
比例	100	-	95.82%	-	4.18%	-	-

- A. 成本增加比例最大的是间接成本
- B. 成本降低最多的项目是机械费
- C. 成本节约效益最大的是材料费
- D. 成本节约做的好的是措施费
- E. 直接成本增加比例最大的是人工费

【答案】 ACDE

【解析】无

76. 建设工程项目总进度目标论证的主要任务有（ ）。

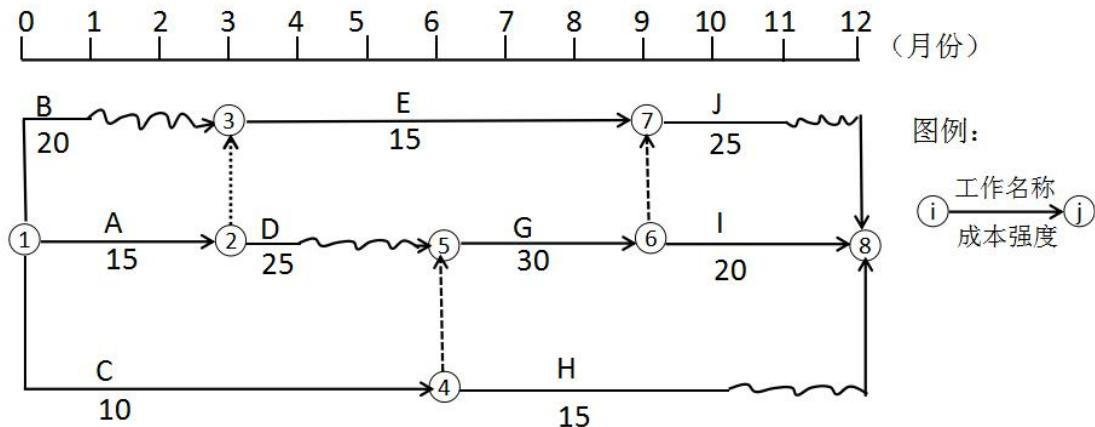
- A. 总进度规划编制
- B. 工程实施条件分析
- C. 工程实施策划
- D. 项目总进度目标确定

E. 项目经济评价

【答案】ABC

【解析】本题考查的是项目总进度目标论证的主要任务。主要内容包括总进度规划的编制工作，工程实施的条件分析和工程实施策划方面的问题（分析——编制——实施）。

77. 按最早开始时间编制的施工计划及各工作每月成本强度（单位：万元/月）如下图，D 工作可以按最早开始时间或最迟开始时间进行安排。则 4 月份的施工成本计划值可以是（ ）万元。



- A. 60
- B. 50
- C. 25
- D. 15
- E. 10

【答案】BC

【解析】因为 D 工作可以按最早开始时间或最迟开始时间进行安排，按最早开始四月份工作 CDE，成本计划为 $10+25+15=50$. 按最迟开始四月份工作 CE，成本计划为 $10+15=25$ 。

78. 工程质量管理常用数理统计方法中，排列图方法可用于（ ）的数据状况描述。

- A. 质量偏差
- B. 质量稳定程度
- C. 质量缺陷
- D. 造成质量问题原因
- E. 质量受控情况

【答案】ACD

【解析】本题考查的是排列图方法的应用。在质量管理的过程中，通过抽样检查或检验试验所得到的关于质量问题、偏差、缺陷、不合格等方面的数据，以及造成质量问题的原因分析统计数据，均可采用排列图方法进行状况描述，它具有直观、主次分明的特点。

79. 关于生产安全事故应急预案的说法，正确的有（ ）。

- A. 应急预案编制应结合本地区、本部门、本单位的危险性分析情况

- B. 应急组织和人员的职责分工明确，并有具体的落实措施
- C. 应急预案的管理不包括应急预案的奖惩
- D. 应急预案基本要素齐全、完整，预案附件提供的信息准确
- E. 生产经营单位应每年组织一次现场处置方案演练

【答案】ABD

【解析】C项错误，应急预案的管理包括应急预案的评审、备案、实施和奖惩；E项错误，生产经营单位每半年至少组织一次现场处置方案。

80. 下列措施中，属于施工质量事故预防措施的有（ ）。

- A. 严格按照基本建设程序办事
- B. 依法进行施工组织管理
- C. 加强施工安全与环境管理
- D. 进行必要的设计复核审查
- E. 做好质量事故的观测记录

【答案】ABCD

【解析】施工质量事故预防的具体措施：（1）严格按照基本建设程序办事（2）认真做好工程地质勘查（3）科学地加固处理好地基（4）进行必要的设计审查复核（5）严格把好建筑材料及制品的质量关（6）对施工人员进行必要的技术培训（7）依法进行施工组织管理（8）做好应对不利施工条件和各种灾害的预案（9）加强施工安全与环境管理。

81. 关于施工过程水污染防治措施的说法，正确的有（ ）。

- A. 禁止将有毒有害废弃物作土方回填
- B. 施工现场搅拌站废水经沉淀池沉淀合格后也不能用于工地洒水降尘
- C. 现制水磨石的污水必须经沉淀池沉淀合格后再排放
- D. 现场存放油料，必须对库房地面进行防渗处理
- E. 化学用品、外加剂等要妥善保管，库内存放

【答案】ACDE

【解析】工过程水污染的防治措施有：

- (1) 禁止将有毒有害废弃物作土方回填。
 - (2) 施工现场搅拌站废水，现制水磨石的污水，电石（碳化钙）的污水必须经沉淀池沉淀合格后再排放，最好将沉淀水用于工地洒水降尘或采取措施回收利用。
 - (3) 现场存放油料，必须对库房地面进行防渗处如采用防渗混凝土地面、铺油毡等措施。使用时，要采取防止油料跑、冒、滴、漏的措施，以免污染水体。
 - (4) 施工现场 100 人以上的临时食堂，污水排放时可设置简易有效的隔油池，定期清理，防止污染。
 - (5) 工地临时厕所、化粪池应采取防渗漏措施。中心城市施工现场的临时厕所可采用水冲式厕所，并有防蝇灭蛆措施，防止污染水体和环境。
 - (6) 化学用品、外加剂等要妥善保管，库内存放，防止污染环境
- B项错误，施工现场搅拌站废水经沉淀池沉淀合格后可以用于工地洒水降尘。

82. 在施工合同分析中，发包人的合作责任有（ ）。

- A. 施工现场的管理，给发包人的管理人员提供生活和工作条件
- B. 及时提供设计资料、图纸、施工场地等
- C. 按合同规定支付工程款
- D. 对平行的各承包人和供应商之间的责任界限作出划分
- E. 及时作出承包人履行合同所必需的决策

【答案】BCDE

【解析】本题考查的是施工合同分析的任务。分析发包人（业主）的合作责任通常有五个方面：（1）业主雇用工程师并委托其在授权范围内履行业主的部分合同责任；（2）业主和工程师有责任对平行的各承包人和供应商之间的责任界限作出划分，对这方面的争执作出裁决，对他们的工作进行协调，并承担管理和协调失误造成的损失；（3）及时作出承包人履行合同所必需的决策，如下达指令、履行各种批准手续、作出认可、答复请示，完成各种检查和验收手续等；（4）提供施工条件，如及时提供设计资料、图纸、施工场地、道路等；（5）按合同规定及时支付工程款，及时接收已完工程等。

83. 关于风险对策的说法，正确的有（ ）。

- A. 编制安全生产应急事故预案是生产者安全风险规避策略
- B. 招标人要求中标人提交履约担保是招标人合同风险减轻策略
- C. 承包商确定质量风险缺陷基金是承包商的质量风险自留策略
- D. 承包商合理安排施工工期、进度计划，避开可能发生的自然灾害是承包商的质量风险规避策略
- E. 依法组成联合体承接大型工程项目是承包商的风险转移策略

【答案】CDE

【解析】本题考查的是质量风险响应对策：①规避：采取恰当的措施避免质量风险的发生。②减轻：制定措施和质量事故应急预案。③转移：分包转移（承包单位依法实行联合承包）、担保转移、保险转移。④自留：设立风险基金。A为减轻；B为转移常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略。所以CDE正确。

84. 下列损失中，属于建设工程人身意外伤害险中除外责任范围的有（ ）。

- A. 因被保险人不忠实履行约定义务造成的损失
- B. 项目建设人员由于施工原因而受到人身伤害的损失
- C. 战争或军事行为所造成的损失
- D. 投标人故意行为所造成的损失
- E. 项目法人和承包人以外的第三人由于施工原因受到的财产损失

【答案】ACD

【解析】本题考查的是工程保险的内容。除外责任范围有：（1）投保人故意行为所造成的损失；（2）因被保险人不忠实履行约定义务所造成的损失；（3）战争或军事行为所造成的损失；（4）保险责任范围外其他原因所造成的损失。

85. 工程项目管理信息系统中，合同管理子系统的功能有（ ）。

- A. 合同基本数据查询
- B. 合同执行情况统计分析

- C. 合同通用条件的编写
- D. 合同结构的选择
- E. 合同辅助起草

【答案】ABE

【解析】本题考查的是工程项目管理信息系统的功能。合同管理的功能有：（1）合同基本数据查询；（2）合同执行情况的查询和统计分析；（3）标准合同文本查询和合同辅助起草等。故答案选ABE。

86. 关于业主方项目管理目标和任务的说法，正确的有（ ）。

- A. 业主方的项目管理是建设工程项目管理的核心
- B. 业主方的项目管理工作不涉及施工阶段的安全管理工作
- C. 业主方的项目管理目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标
- D. 业主方的项目管理质量目标不包括影响项目运行的环境质量
- E. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

【答案】ACE

【解析】本题考查的是业主方项目管理目标和任务。业主方的项目管理往往是该项目的项目管理的核心。业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

87. 在大型群体工程项目中，第一层次质量控制体系可由（ ）的项目管理机构负责建立。

- A. 建设单位
- B. 设计总负责单位
- C. 代建单位
- D. 施工总承包单位
- E. 工程总承包企业

【答案】ACE

【解析】本题考查的是项目质量控制体系的建立和运行，在大中型工程项目尤其是群体工程项目中，第一层次的质量控制体系应由建设单位的工程项目管理机构负责建立；在委托代建、委托项目管理或实行交钥匙式工程总承包的情况下，应由相应的代建方项目管理机构、受托项目管理机构或工程总承包企业项目管理机构负责建立。第二层次的质量控制体系，通常是指分别由项目的设计总负责单位、施工总承包单位等建立的相应管理范围内的质量控制体系。第三层次及其以下，是承担工程设计、施工安装、材料设备供应等各承包单位的现场质量自控体系，或称各自的施工质量保证体系。

88. 下列建设工程项目进度控制措施中，属于管理措施的有（ ）。

- A. 选择合同结构

- B. 分析工程风险
- C. 建立管理组织体系
- D. 确定物资采购模式
- E. 明确管理职能

【答案】ABD

【解析】本题考查的是项目进度控制的管理措施。选项CE属于组织措施。

89. 在施工总承包管理模式下，对分包单位管理的特点有（ ）。

- A. 一般情况下，分包合同由施工总承包管理单位与分包单位签订
- B. 分包工程款可以通过施工总承包管理单位支付，也可由业主直接支付
- C. 分包合同价对业主是透明的，有利于业主方控制投资
- D. 施工总承包管理单位有责任对分包人的质量和进度进行控制
- E. 施工总承包管理单位有义务免费向分包人提供脚手架等设施

【答案】BCD

【解析】A分包合同由业主与分包单位直接签订；E“无义务”。

	平行承发包	施工总承包管理	施工总承包
费用控制	报价有据 造价有利 早期投资有风险	报价有据 造价有利 早期投资有风险	报价有据 总投资控制有利
进度控制	有利	有利	不利
质量控制	有利	有利	不利
合同管理	不利	不利	有利
组织协调	不利	有利，这是这种委托形式的基本出发点	有利

90. 根据建设工程竣工验收备案制度，备案文件资料包括（ ）。

- A. 工程竣工验收报告
- B. 规划部门出具的认可文件
- C. 工程竣工预验收申请报告
- D. 环保部门出具的准许使用文件
- E. 公安消防部门出具的准许使用文件

【答案】ABD

【解析】本题考查的是竣工质量验收备案：建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起15日内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设主管部门备案。建设单位办理工程竣工验收备案应当提交下列文件：（1）工程竣工验收备案表。（2）工程竣工验收报告。（3）法律、行政法规规定应当由规划、环保等部门出具的认可文件或者准许使用文件。（4）法律规定应当由公安消防部门出具的对大型的人员密集场所和其他特殊建设工程验收合格的证明文件。

（5）施工单位签署的工程质量保修书。（6）法规、规章规定必须提供的其他文件。

91. 下列成本加酬金合同的优点中，对业主有利的有（ ）。

- A. 可以确定合同工程内容、工程量及合同终止时间
- B. 可以通过分段施工缩短施工工期
- C. 可以通过最高限价约束工程成本，转移全部风险
- D. 可以利用承包商的施工技术专家帮助改进设计的不足
- E. 可以较深入介入和控制工程施工和管理

【答案】BDE

【解析】本题考查的是成本加酬金合同的运用。对业主而言，成本加酬金合同形式也有一定的优点。A项错误，成本加酬金合同无法确定完整的合同工程内容、工程量及合同终止时间。C选项是错误的，转移的是一部分风险，不是全部风险。

92. 在双代号网络图中，虚箭线的作用有（ ）。

- A. 指向
- B. 联系
- C. 区分
- D. 过桥
- E. 断路

【答案】BCE

【解析】本题考查的是双代号网络计划。虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚工作，故他们既不占用时间，也不消耗资源，一般起着工作之间的练习、区分和断路三个作用。

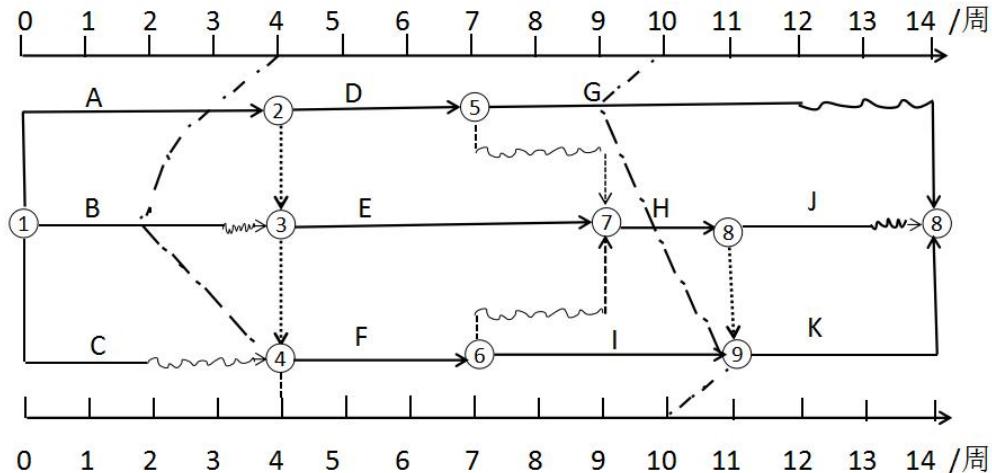
93. 关于安全生产管理制度的说法，正确的有（ ）。

- A. 企业取得安全生产许可证，应当具备的条件之一是依法参加工伤保险，为从业人员缴纳保险费
- B. 新员工上岗前的三级安全教育，对建设工程来说，具体指进企业、进项目、进班组三级
- C. 根据《建设工程安全生产管理条例》，对高大模板工程的专项施工方案，施工单位应当组织专家进行论证、审查
- D. 按照“三同时”制度要求，安全设施投资应当纳入建设项目概算
- E. 特种作业人员离开特种作业岗位1年后，应当重新进行培训，经培训合格后方可上岗作业

【答案】ABCD

【解析】本题考查的是安全生产培训制度。企业取得安全生产许可证，应当具备的条件包括：依法参加工伤保险，为从业人员缴纳保险费，A正确；对建设工程项目来说，三级安全教育指进企业，进项目，进班组三级，B正确；深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查，C正确；生产经营单位新建改建扩建工程项目的安全设施，必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用，安全设施投资纳入建设项目概算，D正确；特种作业人员离开特种作业岗位6个月以上，应当重新进行培训，经培训合格后方可上岗作业，E错误。

94. 某工程双代号时标网络计划执行到第4周末和第10周末时，检查其实际进度如下图前锋线所示，检查结果表明（ ）。



- A. 第4周末检查时工作B拖后1周，但不影响总工期
- B. 第4周末检查时工作A拖后1周，影响总工期1周
- C. 第10周末检查时工作G拖后1周，但不影响总工期
- D. 第10周末检查时工作I提前1周，可使总工期提前1周
- E. 在第5周到第10周内，工作F和工作I的实际进度正常

【答案】BC

【解析】本题考查的是双代号时标网络图。选项A，正确的表述应是“第4周末检查时工作B拖后2周，但影响总工期1周”；D选项不能表明使总工期提前一周。选项E，正确的表述应是“在第5周到第10周内，工作F和工作I的实际进度超前”。

95. 关于合同谈判中工期和维修期的说法，正确的有（ ）。

- A. 对于具有较多的单项工程的建设工程项目，可在合同中明确允许分部位或分批提交业主验收
- B. 由于工程变更原因对工期产生不利影响时，应该给予承包人要求合理延长工期的权利
- C. 承包人只应该承担由于材料和施工方法及操作工艺等不符合合同规定而产生的缺陷
- D. 承包人不能用维修保函来代替业主扣留的保留金
- E. 业主和承包人应当根据项目情况、施工环境因素等商定适当的开工时间

【答案】ABCE

【解析】D项错误，承包人应力争以维修保函来代替业主扣留的保留金。与保留金相比，维修保函对承包人有利，主要是因为可提前取回被扣留的现金，而且保函是有时效的，期满将自动作废。同时，它对业主并无风险，真正发生维修费用，业主可凭保函向银行索回款项。因此，这一做法是比较公平的。维修期满后，承包人应及时从业主处撤回保函。

96. 下列指标中，属于项目部施工成本考核的有（ ）。

- A. 施工成本降低额
- B. 施工成本降低率
- C. 施工生产总成本
- D. 劳动力不均衡系数

E. 生产能力利用率

【答案】AB

【解析】本题考查的是施工成本分析和施工成本考核。施工成本考核是衡量成本降低的实际成果，也是对成本指标完成情况的总结和评价。成本考核制度包括考核的目的、时间、范围、对象、方式、依据、指标、组织领导、评价与奖惩原则等内容。以施工成本降低额和施工成本降低率作为成本考核的主要指标，要加强公司层对项目经理部的指导，并充分依靠管理人员、技术人员和作业人员的经验和只会，防止项目管理在企业内部异化为靠少数人承担风险的以包代管模式。成本考核也分别考核公司层和项目经理部。

97. 关于组织结构模式，组织分工和工作流程组织的说法，正确的有（ ）。

- A. 组织结构模式反映指令关系
- B. 工作流程组织反映工作间逻辑关系
- C. 组织分工是指工作任务分工
- D. 组织分工和工作流程组织都是动态组织关系
- E. 组织结构模式是一种相对静态的组织关系

【答案】ABE

【解析】本题考查的是组织结构模式。组织论是一门学科，它主要研究系统的组织结构模式、组织分工和工作流程组织。组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门或各管理人员）之间的指令关系。指令关系指的是哪一个工作部门或哪一位管理人员可以对哪一个工作部门或哪一位管理人员下达工作指令。组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。C 选项错误，组织分工是指工作任务分工和管理职能分工；D 选项错误，组织分工是静态的组织关系。

98. 关于施工组织设计中施工平面图的说法，正确的有（ ）。

- A. 反映了最佳施工方案在时间上的安排
- B. 反映了施工机具等资源的供应情况
- C. 反映了施工方案在空间上的全面安排
- D. 反映了施工进度计划在空间上的全面安排
- E. 使整个现场能有组织地进行文明施工

【答案】CDE

【解析】本题主要考察施工组织设计的基本内容。

项目	内容
工程概况	
施工部署及施工方案	人、材、机、钱、施工顺序的安排
施工进度计划	时间、施工准备、资源准备
施工平面图	空间、现场、文明施工
主要技术经济指标	全面评价

99. 根据《建设工程项目总承包合同示范文本（试行）》（GF-2011-0216），承包人主要权利和义务有（ ）。

- A. 根据合同约定，自费修复竣工后试验中发现的缺陷
- B. 按合同约定和发包人的要求，提交相关报表
- C. 根据合同约定，以书面形式向发包人发出暂停通知
- D. 根据合同约定，对因发包人原因带来的损失要求赔偿
- E. 负责办理项目审批，核准或备案手续，取得项目用地的使用权

【答案】ABCD

【解析】本题考查的是项目总承包合同的内容。项目总承包单位的义务和责任：

(1) 承包人应按照合同约定的标准、规范、工程的功能、规模、考核目标和竣工日期，完成设计、采购、施工、竣工试验和（或）指导竣工后试验等工作，不得违反国家强制性标准、规范的规定。（2）承包人应按合同约定，自费修复因承包人原因引起的设计、文件、设备、材料、部件、施工中存在的缺陷，或在竣工试验和竣工后试验中发现的缺陷。（3）承包人应按合同约定和发包人的要求，提交相关报表。报表的类别、名称、内容、报告期、提交时间和份数，在专用条款中约定。（4）承包人有权根据 4.6.4 款承包人的复工要求、14.9 款付款时间延误和 17 条不可抗力的约定，以书面形式向发包人发出暂停通知。除此之外，凡因承包人原因的暂停，造成承包人的费用增加由其自负，造成关键路径延误的应自费赶上。（5）对因发包人原因给承包人带来任何损失、损害或造成工程关键路径延误的，承包人有权要求赔偿和（或）延长竣工日期。选项 E 属于发包人的权利和义务，故不正确。

100. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201）可以顺延工期的情况有（ ）。

- A. 发包人比计划开工日晚 5 天下达开工通知
- B. 发包人未按合同约定提供施工现场
- C. 发包人提供的测量基准点存在错误
- D. 监理人未按合同约定发出指示，批准文件
- E. 分包商或供货商延误

【答案】BCD

【解析】本题考查的是施工承包合同的内容。A 正确的表述应为“发包人未能在计划日期之日起 7 天内同意下达开工通知的”，E 属于承包方的原因，不能索赔工期。