

## 2012 年一级建造师《建设工程项目管理》真题

### 一、单项选择题(共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意)

1. 根据《建设工程总承包管理规范》(GB/T50358-2005)，不属于工程总承包项目管理内容的是（ ）。

- A. 任命项目经理
- B. 组建项目部
- C. 确定项目建设资金
- D. 实施设计管理

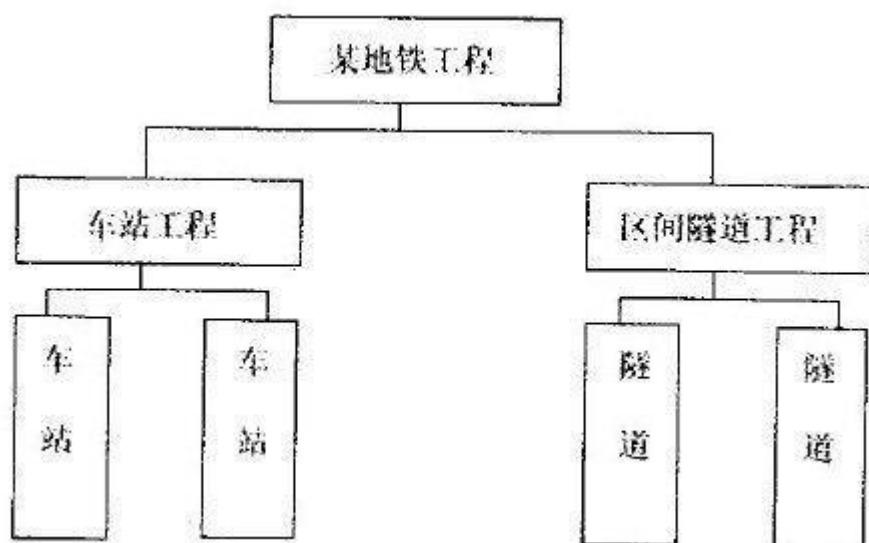
2. 按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标负责的是（ ）。

- A. 业主
- B. 监理方
- C. 指定分包商
- D. 施工总承包管理方

3. 编制项目管理工作任务分工表，首先要做的工作是（ ）

- A. 进行项目管理任务的详细分解
- B. 绘制工作流程图
- C. 明确项目管理工作的部门的工作任务
- D. 确定项目组织结构

4. 下列组织工具图，表示的是（ ）。



- A. 项目结构图

B. 工作流程图

C. 组织结构图

D. 合同结构图

5. 关于项目实施阶段策划说法，正确的是（ ）。

A. 策划是一个封闭性的、专业性较强的工作过程

B. 项目的目标分析和再论证是其基本内容之一

C. 项目实施阶段策划的主要任务是进行项目实施的管理策划

D. 实施阶段策划的范围和深度有明确的统一规定

6. 某工程施工期间，安全人员发现作业区内有一处电缆井盖遗失，随即在现场设置防护栏及警示牌、并设照明及夜间警示红灯。这是建设安全事故隐患处理中（ ）原则的具体体现。

A. 动态治理

B. 单项隐患综合治理

C. 冗余安全度治理

D. 直接隐患与间接隐患并治

7. 建设工程招标活动中，自投标截止时间到投标有效期终止之前，关于投标文件处理的说法，正确的是（ ）。

A. 投标人可以替换已提交的投标文件

B. 投标人可以补充或修改已提交的投标文件

C. 投标文件在该期间送达的，也应视为有效

D. 投标人撤回投标文件的，其投标保证金将被没收

8. 利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移、扩散，使得废物对环境的污染减少，此做法属于固体废物（ ）的处理。

A. 填埋

B. 稳定和固化

C. 压实浓缩

D. 减量化

9. 下列建设市场主体中，其工作性质属于业主方项目管理范畴的是（ ）。

A. 设备供货单位

B. 建设监理单位

C. 工程施工总承包单位

D. 工程设计单位

10. 建设项目各参与方应分别进行不同层次和范围的建设工程项目质量控制体系规划,这是建立建设工程项目质量控制体系时( )原则的体现。

A. 目标分解

B. 质量责任制

C. 系统有效性

D. 分层次规划

11. 某混凝土试块强度值不满足设计要求,但经法定检测单位对混凝土实体强度经过法定检测后,其实际强度达到规范允许和设计要求值。正确的处理方式是( )。

A. 不作处理

B. 修补

C. 返工

D. 加固

12. 根据《建设工程监理规范》(GB50319-2000),属于施工阶段监理工作任务的是( )。

A. 检查施工单位专职安全生产管理人员的资格

B. 检查施工单位的测量、检测仪器设备定期检测的证明文件

C. 审核分包单位资质条件

D. 检查施工单位的施工测量定位放线成果

13. 某建设工程项目中,承包人按合同约定,由担保公司向发包人提供了履约担保书。在合同履行过程中,如果承包人违约,开出担保书的担保公司( )。

A. 必须向发包人支付履约担保书规定的保证金

B. 必须用履约担保书规定的保证金去完成施工任务

C. 应完成施工任务,并向发包人支付履约担保书规定的保证金

D. 用履约担保书规定的担保金去完成施工任务或向发包人支付该项保证金

14. 在下列合同形式中,承包人承担风险最大的合同类型是( )。

A. 固定总价合同

B. 固定单价合同

C. 成本加固定费用合同

D. 最大成本加费用合同

15. 施工合同履行过程中,承包商向指定分包商支付工程款的时间应当是( )。

- A. 分包合同约定的付款时间，不论承包人是否收到了业主支付的工程款
- B. 业主同承包人支付工程款之前 14 天
- C. 业主同承包人支付工程款之前 7 天
- D. 承包商收到业主工程款之后

16. 下列干扰事件中，承包商不能提出工期索赔的是（ ）。

- A. 开工前业主未能及时交付施工图纸
- B. 工程师指示承包商加快施工进度
- C. 异常恶劣的气候条件
- D. 业主未能及时支付工程款造成工期延误

17. 施工质量控制点应选择技术要求高，对工程质量影响大或是发生质量问题时危害大或（ ）的对象进行设置。A. 劳动强度大

- B. 施工难度大
- C. 施工技术先进
- D. 施工管理要求高

18. 关于建设工程质量监督管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 建设行政主管部门发现竣工验收过程中有违反质量管理规定行为的，责令停止使用，重新组织竣工验收
- B. 施工单位应当自工程竣工验收合格之日起 15 日内，将竣工验收报告报建设行政主管部门备案
- C. 小规模 of 市政基础设施改建工程可以免于备案
- D. 建设单位未组织竣工验收擅自交付使用的，责令改正，且处以竣工结算价款 2%~4% 的罚款

19. 在进行合同分析以后，应由（ ）作“合同交底”。

- A. 各层次管理者向合同管理人员
- B. 合同管理人员向劳务作业人员
- C. 项目经理向合同管理人员
- D. 合同管理人员向各层次管理者

20. 为实现进度目标而采取的经济激励措施所需要的费用，应在（ ）中考虑加快工程进度所需要的资金。

- A. 工程预算
- B. 投标报价
- C. 投资估算

D. 工程概算

21. 企业质量管理体系运行过程中，落实质量管理体系的内部审核程序，有组织有计划开展内部质量审核活动的目的之一是（ ）。

- A. 记载关键活动的质量参数
- B. 反映针对不足所采取的纠正措施及纠正效果
- C. 证明产品质量达到合同要求及质量保证的满足程度
- D. 向外部审核单位提供体系有效的证据

22. 按建设工程项目成本构成编制施工成本计划时，将施工成本分解为（ ）等。

- A. 直接费、间接费、利润、税金
- B. 单位工程施工成本及分部、分项施工成本
- C. 分部分项工程费、其他项目费、规费、
- D. 人工费、材料费、施工机械使用费、措施项目费、企业管理费

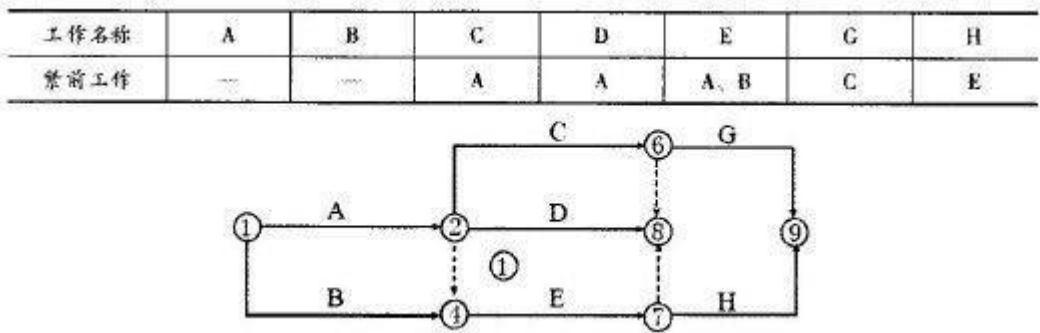
23. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 确定最佳施工方案
- B. 对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策
- C. 选用合适的合同结构
- D. 加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗

24. 某施工企业编制某建设项目施工组织总设计，先后进行了相关资料的收集和调研、主要工种工程量的计算、施工总体部署的确定等工作，接下来应进行的工作是（ ）。

- A. 施工总进度计划的编制
- B. 施工方案的拟订
- C. 资源需求量计划的编制
- D. 施工总平面图的设计

25. 根据下列逻辑关系表绘制的双代号网络图如下图所示，其存在的错误是（ ）。



- A. 节点编号不对
- B. 逻辑关系不对
- C. 有多个终点节点
- D. 有多个起点节点

26. 关于建设工程施工合同谈判与签约的说法，正确有（ ）。

- A. 在合同谈判阶段形成的所有文件都是合同文件的组成部分
- B. 建设工程施工合同由合同双方达成协议并签字后，即受法律保护
- C. 双方在合同谈判结束后，即形成正式的合同文件
- D. 在合同谈判中，双方可以对技术要求进行进一步讨论和确认

27. 根据《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的规定》（国发[2003]5 号），取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由（ ）决定。

- A. 建设行政主管部门
- B. 项目业主
- C. 建筑施工企业
- D. 项目监理单位

28. 下列建设工程项目进度控制的措施中，属于技术措施的是（ ）。

- A. 优选工程项目施工方案
- B. 确定种类进度计划的审批程序
- C. 选择合理的合同结构
- D. 选择工程承发包模式

29. 国际工程施工承包合同争议解决的方式中，最常用、最有效，也是应该首选的解决方式是（ ）。

- A. 仲裁
- B. 协商
- C. 调解
- D. 诉讼

30. 下列沟通过程的诸要素中，处于主导地位的是（ ）。

- A. 沟通主体
- B. 沟通客体
- C. 沟通环境
- D. 沟通渠道

31. 某工程施工过程中，由于供货商提供的设备(施工单位采购)质量存在缺陷，导致返工并造成损失。施工单位应向( )索赔，以补偿自己的损失。

- A. 业主
- B. 工程师
- C. 设备生产商
- D. 设备供货商

32. 在项目实施过程中，设计方编制的设计工作进度应尽可能与招标、施工和( )等工作进度相协调。

- A. 项目选址
- B. 可行性研究
- C. 竣工验收
- D. 物资采购

33. 建设工程项目信息系统主要用于项目的( )。

- A. 投标报价
- B. 合同管理
- C. 目标控制
- D. 技术资料管理

34. 根据《建设工程专业分包合同(示范文本)》(GF-2003-0213)，承包人应提供总包合同供分包人查阅，但不包括其中有关( )。

- A. 承包工程的价格内容
- B. 承包工程的进度要求
- C. 项目业主的情况
- D. 违约责任的条款

35. 按国际工程惯例，对工业与民用建筑工程的设计任务委托而言，下列专业设计事务所中，通常起主导作用的是( )。

- A. 测量师事务所
- B. 结构工程师事务所
- C. 建筑师事务所
- D. 水电工程师事务所

36. 关于因果分析图法应用的说明，正确的是( )。

- A. 一张因果分析图可以分析多个质量问题
- B. 通常采用 QC 小组活动的方式进行
- C. 具有直观、主次分明的特点
- D. 可以了解质量统计表数据的分布特征

37. 关于进度计划调整的说法，正确的是（ ）。

- A. 根据计划检查的结果在必要时进行计划的调整
- B. 网络计划中某项工作进度超前，不需要进行计划的调整
- C. 非关键线路上的工作不需要进行调整
- D. 某项工作实际进度拖延的时间超过其总时差时，只需要考虑总工期的限制

38. 根据不同风险水平的风险控制措施计划表，对于“中度的”风险，宜采取的措施是（ ）。

- A. 直至风险降低后才能开始工作，当风险涉及正在进行中的工作时，应采取应急计划
- B. 考虑投资效果更佳的解决方案或不增加额外成本的改进措施
- C. 只有当风险已经降低到“可容许的”水平时，才能开始或继续工作
- D. 应努力降低风险，并在规定的时间期限内实施降低风险的措施

39. 某工程网络计划中，工作 11 的自由时差为 2 天，总时差为 5 天。实施进度检查时发现该工作的持续时间延长了 4 天，则工作 M 的实际进度（ ）。

- A. 不影响总工期，但将其紧后工作的最早开始时间推迟 2 天
- B. 既不影响总工程，也不影响其后续工作的正常进行
- C. 将使总工期延长 4 天，但不影响其后续工作的正常进行
- D. 将其后续工作的开始时间推迟 4 天，并使总工期延长 1 天

40. 将一个子项目进度计划分解为若干个工作项，属于项目总进度目标论证工作的（ ）。

- A. 项目的结构分析
- B. 项目的工作编码
- C. 各层进度计划的关系协调
- D. 进度计划系统的结构分析

41. 根据全面质量管理的思想，工程项目的全面质量管理是指对（ ）的全面管理。

- A. 工程质量形成过程
- B. 工程建设各参与方
- C. 工程质量和工作质量
- D. 工程建设所需的材料、设备



42. 某施工企业承接了某住宅小区中 10#楼的土建施工任务,项目经理部针对该施工编制的施工组织设计属于( )。

- A. 施工组织总设计
- B. 单项工程施工组织设计
- C. 分部工程施工组织设计
- D. 单位工程施工组织设计

43. 工程施工质量事故的处理工作包括:①事故调查;②事故原因分析;③事故处理;④事故处理的鉴定验收;⑤制订事故处理方案。正确的处理程序是( )。

- A. ①—②—⑤—③—④
- B. ①—②—③—④—⑤
- D. ②—①—③—④—⑤
- D. ④—②—⑤—③—①

44. 根据合同通用条款规定的文件解释优先顺序,下列文件中具有最优先解释权的是( )。

- A. 规范标准
- B. 中标通知书
- C. 协议书
- D. 设计文件

45. 作业文件是职业健康安全与环境管理体系文件的组成之一,其内容包括( )。

- A. 管理手册、管理规定、监测活动准则及程序文件
- B. 操作规程、管理规定、监测活动准则及程序文件引用的表格
- C. 操作规程、管理规定、监测活动准则及管理手册
- D. 操作规程、管理规定、监测活动准则及程序文件

46. 某施工承包企业将其承接的高速公路项目的目标总成本分解为桥梁、隧道、道路工程成本等子项,并编制相应的成本计划,这是按( )分解的。

- A. 成本组成
- B. 项目组成
- C. 工程类别
- D. 工程性质

47. 建设工程安全生产事故应急预案中,针对深基坑开挖可能发生的事故、相关危险源和应急保障而制定的计划属于( )。

- A. 综合应急预案
- B. 现场处置方案
- C. 专项应急预案
- D. 现场应急预案

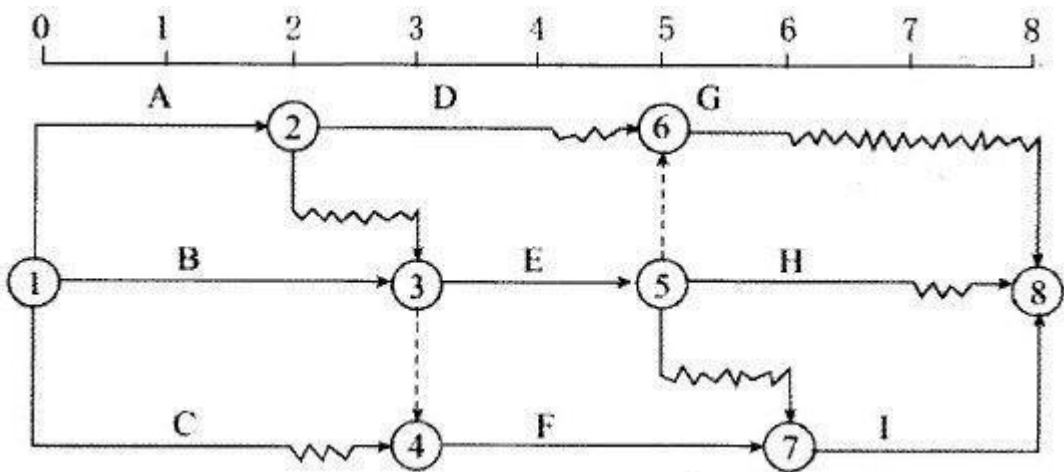
48. 建设工程项目进度控制工作包括：①编制进度计划；②调整进度计划；③进度目标的分析和论证；④跟踪检查计划的执行情况。其正确的工作程序是（ ）。

- A. ①—②—③—④
- B. ③—①—②—④
- C. ③—①—④—②
- D. ④—②—③—①

49. 关于建造师和项目经理的说法，正确的是（ ）。

- A. 大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任
- B. 取得建造师注册证书的人员均可成为施工项目经理
- C. 建造师是管理岗位，项目经理是技术岗位
- D. 取得建造师注册证书的人员只能担任施工项目经理

50. 某工程双代号时标网络计划如下图所示(时间单位:周)，工作 A 的总时差为（ ）周。



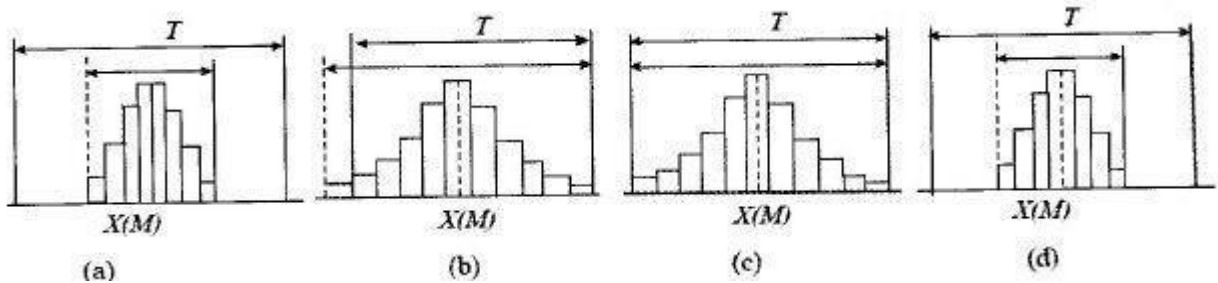
- A. 0
- B. 2
- C. 3
- D. 1

51. 编制施工项目成本计划的关键是确定（ ）。

- A. 预算成本

- B. 平均成本
- C. 目标成本
- D. 实际成本

52. 下列直方图中，表明生产过程处于正常、稳定状态的是（ ）。



- A. (a)
- B. (b)
- C. (c)
- D. (d)

53. 根据《建设工程施工质量验收统一标准》(GB50300——2001)，对涉及结构安全、使用功能等重要分部工程应进行（ ）。

- A. 化学成分测定
- B. 抽样检测
- C. 破坏性试验
- D. 观感质量验收

54. 某按单价合同计价的招标工程，在评标过程中，发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，究其原因是投标人在计算时，将混凝土单价 300 元/m<sup>3</sup> 误作为 30 元/m<sup>3</sup>，的结果。对此，业主有权（ ）。

- A. 以总价为准调整单价
- B. 要求投标者重新提报混凝土单价
- C. 以单价为准调整总价
- D. 将该投标文件作废标处理

55. 应用动态控制原理控制项目投资时，若将工程合同价作为投资的实际值，则可作为投资计划值的是（ ）。

- A. 工程概算和工程款支付值
- B. 工程概算和工作决算

C. 工程决算和工程款支付值

D. 工程概算和工程预算

56. 施工合同分析中，对工程师权限和责任分析属于（ ）分析的内容。

A. 发包人责任

B. 合同法律基础

C. 承包人主要任务

D. 合同争议解决方式

57. 施工承包企业应对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报

（ ）审批，批准后才能建立施工测量控制网，进行工程定位和标高基准的控制。

A. 项目技术负责人

B. 企业技术负责人

C. 业主

D. 监理工程师

58. 根据《建设工程委托监理合同(示范文本)》(GF—2000—0201)，监理人发现工程设计不符合国家规定的质量标准时，正确的做法是（ ）。

A. 书面报告委托人并要求设计人改正

B. 指令施工单位征求设计人的修改意见

C. 及时向设计人报告问题的具体情况

D. 口头联系设计人并书面报告委托人

59. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T50358-2005)，工程总承包单位可以受业主委托，按合同规定对建设工程项目的（ ）等实行全过程或若干阶段的承包。

A. 决策、设计、施工

B. 勘察、设计、施工、采购、试运行

C. 决策、设计、施工、采购

D. 设计、施工、采购、试运行、运行管理

60. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于组织措施的是（ ）。

A. 调整进度管理方法

B. 改变施工管理方法

C. 强化合同管理

D. 调整工作流程组织

61. 关于施工总承包和施工总承包管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工总承包招标和施工总承包管理招标均可以不依赖完整的施工图
- B. 施工总承包管理模式，分包合同阶段对业主是透明的
- C. 业主在施工总承包和施工总承包管理模式下，对分包单位的选择和认可权限是相同的
- D. 施工总承包管理单位负责施工现场的总体管理和协调，对项目目标控制不承担责任

62. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)，项目管理实施规划应由（ ）组织编制。

- A. 项目技术负责人
- B. 项目经理
- C. 企业生产经营负责人
- D. 企业技术负责人

63. 关于安全生产事故应急预案管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急方案评审
- B. 应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案
- C. 生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练
- D. 生产经营单位应每半年至少组织二次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

64. 下列工程担保中，以保护承包人合法权益为目的的是（ ）。

- A. 投标担保
- B. 支付担保
- C. 履约担保
- D. 预付款担保

65. 下列施工成本分析方法中，可以用来分析成本各种因素对成本影响程度的是（ ）。

- A. 连环置换法
- B. 相关比率法
- C. 比重分析法
- D. 动态比率法

66. 工程质量监督申报手续应在工程项目（ ）到工程质量监督机构办理。

- A. 开工前，由施工单位
- B. 竣工验收前，由建设单位
- C. 开工前，由建设单位

D. 竣工验收前，由施工单位

67. 应用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离，表示（ ）。

- A. 成本偏差
- B. 进度偏差
- C. 进度局部偏差
- D. 成本局部偏差

68. 施工成本控制的各工作步骤中，其核心是（ ）。

- A. 比较
- B. 预测
- C. 分析
- D. 纠偏

69. 施工安全技术措施应能够在每道工序中得到贯彻实施，既要考虑保证安全要求，又要考虑现场环境条件和施工技术能够做到。这表明施工安全技术措施要（ ）。

- A. 具有针对性和可操作性
- B. 具有针对性和全面性
- C. 具有可行性和可操作性
- D. 力求全面、具体、可靠

70. 对装饰工程中的水磨石，面砖、石材饰面等进行现场检查时，均应进行敲击检查其铺贴质量，该方法属于现场质量检查方法中的（ ）。

- A. 目测法
- B. 实测法
- C. 记录法
- D. 试验法

二、多项选择题(共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)

71. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于技术措施的有（ ）。

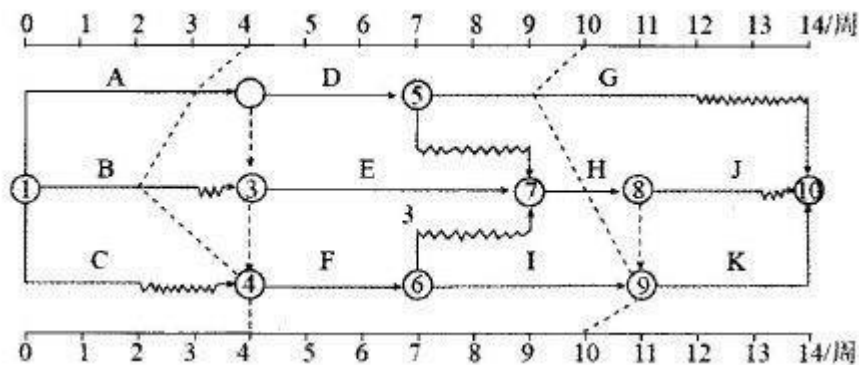
- A. 改进施工方法
- B. 调整项目管理 workflow 组织
- C. 调整进度控制的方法和手段

- D. 选择高效的施工机具
- E. 调整项目管理任务分工

72. 下列影响建设工程项目质量的环境因素中，属于劳动作业环境因素的有（ ）。

- A. 地下水位
- B. 风力等级
- C. 照明方式
- D. 验收程序
- E. 围挡设施

73. 下图所示的双代号时标网络计划，执行到第 4 周末及第 10 周末时，检查其实际进度如图中前锋线所示，检查结果表示（ ）。



- A. 第 4 周末检查时工作 A 拖后 1 周，影响工期 1 周
- B. 第 4 周末检查时工作 B 拖后 1 周，但不影响工作
- C. 第 10 周检查时工作 I 提前 1 周，可使工期提前 1 周
- D. 第 5 周到第 10 周内，工作 F 和工作 I 的实际进度正常
- E. 第 10 周末检查时工作 G 拖后 1 周，但不影响工期

74. 关于分部分项工程施工成本分析的方法，正确的有（ ）。

- A. 分部分项工程施工成本分析的对象为已完分部分项工程
- B. 分部分项工程施工成本分析是施工项目成本分析的基础
- C. 必须对施工项目中的所有分部分项工程进行成本分析
- D. 分部分项工程成本分析的方法就是进行实际成本与目标成本比较
- E. 对主要分部分项工程要做到从开工到竣工进行系统的成本分析

75. 在国际工程承包合同中，采用 DAB(争端裁决委员会)方式解决争端的优点有（ ）。

- A. DAB 委员由行政主管部门指派，裁决具有公正性、中立性
- B. DAB 委员可以在项目开始时就介入，了解项目管理情况及存在的问题

C. DAB 的裁决具有终局性，避免二次纠纷

D. DAB 的费用较低

E. DAB 解决纠纷的周期较短

76. 下列进度控制措施中，属于经济措施的有（ ）。

A. 编制进度控制工作流程

B. 选用恰当的承发包形式

C. 按时支付工程款项

D. 设立提前完工奖

E. 拖延完工予以处罚

77. 根据《关于做好房屋建筑和市政基础设施质量事故报告和调查处理工作的通知》（建质[2010]111 号），按事故造成的损失程度，工程质量事故分为（ ）。

A. 特别重大事故

B. 重大事故

C. 较大事故

D. 微小事故

E. 一般事故

78. 编制施工组织总设计时，必须遵循的顺序有（ ）。

A. 拟定施工方案后，才能编制进度计划

B. 编制进度计划后，才能编制资源需求量计划

C. 确定施工部署后，才能制订施工方案

D. 计算完工程量后，才能确定施工部署

E. 确定资源需求量计划后，才能编制施工准备工作计划

79. 建设工程安全事故处理的原则有（ ）。

A. 事故单位未受到处理不放过

B. 事故原因未查清不放过

C. 事故责任人未受到处理不放过

D. 事故未制订整改措施不放过

E. 事故有关人员未受到教育不放过

80. 在质量管理中，直方图法的主要用途有（ ）。

A. 掌握质量能力状态



- B. 确定质量问题的主要原因
- C. 分门别类分析质量问题
- D. 分析生产过程的状态
- E. 分析质量水平的范围

81. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)，项目经理的权限有（ ）。

- A. 签订工程施工承包合同
- B. 进行授权范围内的利益分配
- C. 参与组建项目经理部
- D. 参与选择物资供应单位
- E. 参与工程竣工验收

82. 关于建设工程反索赔的说法，正确的有（ ）。

- A. 反索赔是双向的
- B. 工程师对索赔文件的审核是反索赔的工作内容之一
- C. 反索赔工作就是反击或反驳对方的索赔要求
- D. 审核索赔报告的时限性是反索赔的要点之一
- E. 调查分析并确定索赔事件的原因和责任，是反索赔的工作内容之一

83. 下列建设工程项目信息中，属于技术类信息的有（ ）。

- A. 进度计划
- B. 施工方案
- C. 隐蔽验收记录
- D. 桩基检测报告
- E. 工程量清单

84. 根据《建设工程监理规范》(GB50319-2000)，属于工程建设监理规划内容的有（ ）。

- A. 建设工程概况
- B. 监理工作的控制要点与目标值
- C. 监理工作制度
- D. 监理工程进度计划
- E. 监理设施

85. 对业主而言，成本加酬金合同的优点有（ ）。

- A. 可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计的不足

- B. 可以根据自身力量 and 需要, 较深入地介入和控制工程施工和管理
- C. 可以转移风险, 有利于业主方的投资控制
- D. 可以通过分段施工缩短工期
- E. 可以减少承包商的对立情绪

86. 根据《全国建筑市场各方主体不良行为记录认定标准》, 施工企业承揽业务中的不良行为包括 ( )。

- A. 允许其他单位或个人以本单位名义承揽工程
- B. 以他人名义投标或者以其他方式弄虚作假, 骗取中标
- C. 不按照与招标人订立的合同履行义务, 情节严重
- D. 未按照节能设计进行施工
- E. 将承包的工程转包或者违法分包

87. 根据《建设工程安全生产管理条例》, 下列分部分项工程中, 应当组织专家进行施工方案论证的有 ( )。

- A. 深基坑工程
- B. 地下暗挖工程
- C. 脚手架工程
- D. 高大模板工程
- E. 爆破工程

88. 关于管理职能分工的说法, 正确的有 ( )。

- A. 编制管理职能分工表时, 施工质检员只有“执行”职能
- B. 项目管理职能分工表只需针对质量控制进行编制
- C. 业主方和项目各参与方都应编制各自的项目管理职能分工表
- D. 管理职能实际上就是管理过程的多个工作环节
- E. 在一个项目施工全过程中, 项目管理班子的职能分工应该保持不变

89. 关于建设工程项目管理规划的说法, 正确的有 ( )。

- A. 建设工程项目管理规划仅涉及项目的施工阶段和保修期
- B. 除业主方以外, 建设项目的其他参与单位也需要编制项目管理规划
- C. 如果采用工程总承包模式, 业主方可以委托总承包方编制建设工程项目管理规划
- D. 建设工程项目管理规划编制完成后不需调整
- E. 建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度, 应视项目的特点而定

90. 关于建设工程项目管理的说法，正确的有（ ）。

- A. 建设工程管理工作的核心任务是为工程的建设和使用增值
- B. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- C. 项目决策阶段项目管理工作的任务之一是进行项目定义
- D. 建造师的业务范围只限于项目实施阶段的项目管理工作
- E. 只有施工企业对项目的管理，才能称为施工方的项目管理

91. 建设工程项目总进度纲要的主要内容包括（ ）

- A. 项目实施的总体部署
- B. 总进度规划
- C. 项目结构分析
- D. 确定里程碑事件的计划进度目标
- E. 总进度目标实现的条件

92. 关于建设工程施工现场文明施工的说法，正确的有（ ）。

- A. 施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制订门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度
- B. 沿工地四周连续设置围挡，市区主要道路和其他涉及市容景观路段的工地围挡的高度不得低于1.8m
- C. 项目经理是施工现场文明施工的第一责任人
- D. 施工现场设置排水系统，泥浆、污水、废水有组织地直接排入下水道
- E. 现场建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员

93. 在国际上，工程建设物资采购的常用模式有（ ）。

- A. 业主方自行采购
- B. 行政指定采购
- C. 承包商采购
- D. 与承包商约定某些物资为指定供应商
- E. 行业协会统一采购

94. 关于履约担保的说法，正确的有（ ）。

- A. 建筑业通常倾向采用无条件银行保函作为履约担保
- B. 银行履约保函分为有条件和无条件的银行保函
- C. 履约担保书通常是由商业银行或保险公司开具

D. 采用担保书的金额要求比银行保函的金额要求低

E. 履约保证金额的大小取决于招标项目的类型与规模

95. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-99-0201), 工程师是指( )。

A. 监理单位安排的现场监理工程师

B. 发包人指定的履行合同的代表

C. 施工单位具有中级以上职称的人员

D. 监理单位委派的总监理工程师

E. 现场具有工程序列中级以上职称的人员

96. 建设单位和监理单位组织设计单位向所有的施工单位进行详细的设计交底, 设计交底的主要目的( )。

A. 深入发现 and 解决各专业设计之间可能存在的矛盾

B. 充分理解设计意图

C. 了解设计内容和技术要求

D. 明确质量控制的重点与难点

E. 消除施工图的差错, 解决施工的可行性问题

97. 建设工程项目施工成本控制的主要依据有( )。

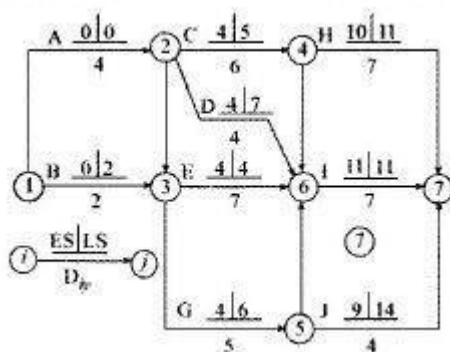
A. 工程承包合同

B. 进度报告

C. 施工成本计划

D. 施工成本预测资料

98. 某工程双代号网络计划如图所示(时间单位:天), 图中已标出各项工作的最早开始时间 ES 和最迟开始时间 LS。该计划表( )。



A. 工作 1-3 的总时差和自由时差相等

B. 工作 2-6 的总时差和自由时差相等

- C. 工作 2-4 和工作 3-6 均为关键工作
- D. 工作 3-5 的总时差和自由时差分别为 2 天和 0 天
- E. 工作 5-7 的总时差和自由时差相等

99. 建设工程施工质量验收中，检验批质量验收的内容包括（ ）。

- A. 质量资料
- B. 主控项目
- C. 一般项目
- D. 允许偏差项目
- E. 观感项目

100. 按施工进度编制施工成本计划时，若所有工作均按最早开始时间安排，则对项目目标控制的影响有（ ）。

- A. 工程按期竣工的保证率较高
- B. 工程质量会更好
- C. 不利于节约资金贷款利息
- D. 有利于降低投资
- E. 不能保证工程质量

## 2012 年参考答案

### 一、单项选择题

#### 1. 【答案】C

【解析】本题考核工程总承包项目管理的主要内容。工程总承包项目管理的主要内容包括：

(1)任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划。(2)实施设计管理，采购管理、施工管理、试运行管理。(3)进行项目范围管理、进度管理、费用管理、设备材料管理、资金管理、质量管理、安全及环境管理、人力资源管理、风险管理、信息管理、合同管理等。

#### 2. 【答案】D

【解析】本题考核施工总承包管理方的职责。

按国际工程惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，都要经过总包方的认可，因此，施工总承包方或总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

#### 3. 【答案】A

【解析】本题考核项目管理工作任务分工表的编制要求与步骤。

为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施的各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上定义项目经理和费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

#### 4. 【答案】A

【解析】本题考核项目结构图的含义与绘制。

项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。项目结构图中，矩形表示工作任务，矩形框之间的连接用连线表示。题中所给为项目结构图。

#### 5. 【答案】B

【解析】本题考核项目实施阶段策划要求。

工程项目策划是一个开放性的工作过程，它需整合多方面专家的知识，选项 A 说法错误。建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义(指的是严格地确定)项目开发或建设的任务和意义，选项 C 说法错误。建设工程项目实施阶段策划的内容涉及的范围和深度，在理论上和工程实践中并没有统一的规定，应视项目的特点而定，选项 D 说法错误。项目目标的分析和再论证是其基本内容之一。选项 B 说法正确。

6. 【答案】C

【解析】本题考核冗余安全度治理的原则。

为确保安全，在治理事故隐患时应考虑设置多道防线，即使发生有一两道防线无效，还有冗余的防线可以控制事故隐患。例如：道路上有一个坑，既要设防护栏及警示牌，又要设照明及夜间警示灯。这是冗余安全度治理的原则。

7. 【答案】D

【解析】本题考核投标文件处理的要求。

投标担保要确保投标人在投标有效期内不要撤回投诉书，因此如果投标人在投标有效期终止之前撤回投标文件，投标保证金将被没收。投标截止后投标人不能修改或替换投标文件，且截止后送达的投标文件无效。

8. 【答案】B

【解析】本题考核稳定和固化的概念。

稳定和固化，是指利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移、扩散，使得废物对环境的污染减少。

9. 【答案】B

【解析】本题考核业主方的项目管理范畴。

建设工程监理单位是建筑市场的主体之一，它是一种高智能的有偿技术服务，我国的工程监理属于国际上业主方项目管理的范畴。

10. 【答案】D

【解析】本题考核分层次规划的原则。

建设工程项目质量控制体系的分层次规划，是指建设工程项目管理的总组织者（建设单位或代建制项目管理企业）和承担项目实施任务的各参与单位，分别进行不同层次和范围的建设工程项目质量控制体系规划。

11. 【答案】A

【解析】本题考核施工质量事故处理的基本方法。

施工质量事故处理的基本方法包括：修补处理、加固处理、返工处理、限制使用、不作处理和报废处理。对于法定检测单位鉴定合格的工程，如某检验批混凝土试块强度值不满足规范要求，强度不足，但经法定检测单位对混凝土实体强度进行实际检测后，其实际强度达到规范允许和设计允许值时，可不作处理。因此选项 A 说法正确。

12. 【答案】B

**【解析】** 本题考核监理单位在施工阶段质量控制中的主要任务。

从四个备选项中可以看出，本题主要考核监理单位在施工阶段质量控制中的主要任务。施工阶段质量控制的主要任务有：

(1) 核验施工测量放线，验收隐蔽工程、分部分项工程，签署分项、分部工程和单位工程质量评定表。(2) 进行巡视、旁站和平行检验，对发现的质量问题应及时通知施工单位整改，并作监理记录。(3) 审查施工单位报送的工程材料，构配件、设备的质量证明资料，抽检进场的工程材料、构配件的质量。(4) 审查施工单位提交的采用新材料、新工艺、新技术、新设备的论证材料及相关验收标准。(5) 检查施工单位的测量、检测仪器设备、度量衡定期检验的证明文件。(6) 监督施工单位对各类土木和混凝土试件按规定进行检查和抽查。(7) 监督施工单位认真处理施工中发生的一般质量事故，并认真做记录。(8) 对大和重大质量事故以及其他紧急情况报告业主。

13. **【答案】** D

**【解析】** 本题考核担保书的相关规定。

由担保公司或者保险公司开具履约担保书，当承包人在执行合同过程中违约时，开出担保书的担保公司或者保险公司用该项担保金去完成施工任务或者向发包人支付完成该项目所实际花费的金额，但该金额必须在保证金的担保金额之内。

14. **【答案】** A

**【解析】** 本题考核固定总价合同的特性。

固定总价合同不因为环境的变化和工程量的增减而变化。这类合同中，在双方都无法预测的风险条件下和可能有工程变更的情况下，承包商承担了全部的工作量和价格的风险。因此所有的合同中固定总价合同是承包商承担风险最大的。

15. **【答案】** D

**【解析】** 本题考核工程款支付时间的确定。

在分包管理的成本控制中，对于业主指定分包，如果不是由业主直接向分包支付工程款，则要把握分包工程款的支付时间，一定要在收到业主的工程款之后才能支付，并应扣除管理费、配合费和质量保证金等。

16. **【答案】** B

**【解析】** 本题考核工期索赔的要求。

工期索赔的前提是出现了工期延误，而工程师指示加快施工进度不会产生延误，因此无法索赔。

17. **【答案】** B

**【解析】** 本题考核质量控制点的选择要求。



质量控制点应选择那些技术要求高、施工难度大、对工程质量影响大或是发生质量问题时危害大的对象进行设置。

18. 【答案】B

【解析】本题考核建设工程质量监督管理的规定。

我国实行建设工程竣工验收备案制度。新建、扩建和改建的各类房屋建筑工程和市政基础设施工程的竣工验收，均应按《建设工程质量管理条例》规定进行备案。选项 C 说法错误。

(1) 建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起 15 日内，将建设工程竣工验收报告和规划、公安消防、环保等部门出具的认可文件或者准许使用文件报建设行政主管部门或者其他有关部门备案。选项 B 说法不完整。

(2) 备案部门在收到备案文件资料后的 15 日内，对文件资料进行审查，符合要求的工程，在验收备案表上加盖“竣工验收备案专用章”，并将一份退建设单位存档。如审查中发现建设单位在竣工验收过程中，有违反国家有关建设工程质量管理规定行为的，责令停止使用，重新组织竣工验收。选项 A 说法正确。

(3) 建设单位有下列行为之一的，责令改正，处以工程合同价款 2%以上 4%以下的罚款，造成损失的依法承担赔偿责任：①未组织竣工验收，擅自交付使用的；②验收不合格，擅自交付使用的；③对不合格的建设工程按照合格工程验收的。选项 D 说法错误。

19. 【答案】D

【解析】本题考核合同交底的要求。

合同和合同分析的资料是工程实施管理的依据。合同分析后，应向各层次管理者作“合同交底”，即由合同管理人员在对合同的主要内容进行分析、解释和说明的基础上，通过组织项目管理人员和各个工程小组学习合同条文和合同总体分析结果，使大家熟悉合同的主要内容、规定、管理程序，了解合同双方的合同责任和工作范围，各种行为的法律后果等，使大家都树立全局观念，使各项工作协调一致，避免执行中的违约行为。

20. 【答案】A

【解析】本题考核经济措施的要求。

经济措施是指实施进度计划的资金保证措施，涉及资金需求计划、资金供应条件和经济激励措施等。在工程预算中应考虑加快工程进度所需的资金，其中包括为实现进度目标将要采取的经济激励措施所需要的费用。

21. 【答案】D

【解析】本题考核落实质量管理体系的内部审核程序的目的。

落实质量管理体系的内部审核程序，有组织有计划开展内部质量审核活动，其主要目的是：(1)评价质量管理程序的执行情况及适用性。(2)揭露过程中存在的问题，为质量改进提供依据。(3)检查质量体系运行的信息。

(4) 向外部审核单位提供体系有效的证据。

22. 【答案】D

【解析】本题考查施工成本的构成。

施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费、施工机械使用费、措施项目费和企业管理费等，编制按施工成本组成分解的施工成本计划。

23. 【答案】D

【解析】本题考查组织措施的分类。

组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施。施工成本控制是全员的活动，如实行项目经理责任制，落实施工成本管理的组织机构和人员，明确各级施工成本管理人员的任务和职能分工、权利和责任。施工成本管理不仅是专业成本管理人员的工作，各级项目管理人员都负有成本控制责任。组织措施的另一方面是编制施工成本控制工作计划，确定合理详细的工作流程。要做好施工采购规划，通过生产要素的优化配置、合理使用、动态管理，有效控制实际成本；加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗；加强施工调度，避免因施工计划不周和盲目调度造成窝工损失、机械利用率降低、物料积压等而使施工成本增加。成本控制工作只有建立在科学管理的基础之上，具备合理的管理体制，完善的规章制度，稳定的作业秩序，完整准确的信息传递，才能取得成效。组织措施是其他各类措施的前提和保障，而且一般不需要增加什么费用，运用得当可以收到良好的效果。

24. 【答案】B

【解析】本题考查施工组织总设计的编制程序。施工组织总设计的编制通常采用如下程序：

(1) 收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究。

(2) 计算主要工种工程的工程量。(3) 确定施工的总体规划。(4) 拟订施工方案。(5) 编制施工总进度计划。(6) 编制资源需求量计划。(7) 编制施工准备正作计划。(8) 施工总平面图设计。(9) 计算主要技术经济指标。

25. 【答案】C

【解析】本题考查双代号网络图的绘制要求。

双代号网络图只能有一个起点和一个终点，而从本题所提供的图中可知，⑧、⑨均为终点。因此，

选项 C 说法错误。

26. 【答案】D

【解析】本题考核建设工程施工合同谈判与签约的规定。

在合同谈判中，双方尚可对技术要求、技术规范和施工技术方案等进行进一步讨论和确认，必要的情况下甚至可以变更技术要求和施工方案。

27. 【答案】C

【解析】本题考核《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的规定》的相关规定。

建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师资格制度过渡的时间定为 5 年，即从国发[2003]5 号文印发之日起至 2008 年 2 月 27 日止。过渡期内，凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书的人员，经其所在企业聘用后均可担任工程项目施工的项目经理。过渡期满后，大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任；但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定。

28. 【答案】A

【解析】本题考核技术措施的选用。

技术措施涉及对实现进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。优选施工方案属于技术措施的一种。

29. 【答案】B

【解析】本题考核协调的应用。

协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。双方依据合同，通过友好磋商和谈判，互相让步，折中解决合同争议。协商解决方式对合同双方都有利，按合同原则达成和解，为继续履行合同以及为将来进一步友好合作创造条件。

30. 【答案】A

【解析】本题考核沟通的要素。

沟通过程包括五个要素，即沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。沟通主体是指有目的地对沟通客体施加影响的个人和团体。沟通主体可以选择和决定沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道，在沟通过程中处于主导地位。沟通客体即沟通对象，包括个体沟通对象和团体沟通对象。沟通对象是沟通过程的出发点和落脚点，因而在沟通过程中具有积极的能动作用。沟通介体即沟通主体用以影响、作用于沟通客体的中介，包括沟通内容和沟通方法，它使沟通主体与客体间建立联系，以保证沟通过程的正常开展。沟通环境既包括与个体间接联系的社会整体

环境(政治制度、经济制度、政治观点、道德风尚、群体结构等)，也包括与个体直接联系和影响的区域环境(学习、工作、单位或家庭等)。沟通渠道即沟通介体从沟通主体传达给沟通客体的途径。沟通渠道不仅能使正确的思想观念尽可能全面、准确和快捷地传达给沟通客体，而且还能广泛、及时和准确地收集客体的思想动态和反馈的信息，因而沟通渠道是实施沟通过程和提高沟通功效的重要环节。沟通渠道很多，诸如讨论、开会和座谈等。

31. 【答案】D

【解析】本题考查索赔的主体。

物资采购合同分建筑材料采购合同和设备采购合同，其合同当事人为供货方和采购方。供货方一般为物资供应单位或建筑材料和设备的生产厂家，采购方为建设单位(业主)、项目总承包单位或施工承包单位。供货方应对其生产或供应的产品质量负责，而采购方则应根据合同的规定进行验收。由此可见，对于施工设备出现质量问题所造成的损失，施工单位应向设备供货商进行索赔，以补偿自己的损失。

32. 【答案】D

【解析】本题考查设计方进度控制的任务。

设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务。另外，设计方应尽可能使设计工作的进度与招标、施工和物资采购等工作进度相协调。在国际上，设计进度计划主要是各设计阶段的设计图纸(包括有关的说明)的出图计划，在出图计划中标明每张图纸的出图日期。

33. 【答案】C

【解析】本题考查建设工程项目信息系统的作用。

建设工程项目管理信息系统基于计算机的项目管理的信息系统，主要用于项目的目标控制。

34. 【答案】A

【解析】本题考查《建设工程专业分包合同(示范文本)》的相关规定。

在工程承包人的主要责任和义务中，承包人应提供总包合同(有关承包工程的价格内容除外)供分包人查阅。分包人应全面了解总包合同的各项规定(有关承包工程的价格内容除外)。

35. 【答案】C

【解析】本题考查建筑师事务的地位。

工业发达国家设计单位的组织体制与中国有区别，多数设计单位是专业设计事务所，而不是综合设计院，如建筑师事务所、结构工程师事务所和各种建筑设备专业工程师事务所等，设计事务所的规模多数也较小，因此其设计任务委托的模式与我国不相同。对工业与民用建筑工程而言，在

国际上，建筑师事务所往往起着主导作用，其他专业设计事务所则配合建筑师事务所从事相应的设计工作。

36. 【答案】B

【解析】本题考核因果分析图法应用时的注意事项。因果分析图法应用时的注意事项包括：

(1) 因果分析图法中一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析。(2) 通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析。(3) 必要时可以邀请小组以外的有关人员参与，广泛听取意见。(4) 分析时要充分发表意见，层层深入，列出所有可能的原因。(5) 在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 1~5 项多数人达成共识的最主要原因。

37. 【答案】A

【解析】本题考核进度计划调整的要求。

当关键线路的实际进度比计划进度提前时，若不拟提前工期，应选用资源占用量大或者直接费用高的后续关键工作，适当延长其持续时间，以降低其资源强度或费用，选项 B 说法不正确；网络计划调整的内容包括调整非关键工作时差，选项 C 说法不正确；当一项工作出现问题时，需要考虑其对其他工作的影响，选项 D 说法不正确。

38. 【答案】D

【解析】本题考核对于“中度的”风险应采取的措施。

对于中度风险，应努力降低风险，但应仔细测定并限定预防成本，并在规定的时间期限内实施降低风险的措施。在中度风险与严重伤害后果相关的场合，必须进一步的评价，以更准确地确定伤害的可能性，以确定是否需要改进控制措施。因此选项 D 正确。

39. 【答案】A

【解析】本题考核自由时差的确定。

自由时差是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下，工作可以利用的机动时间。总时差是指在不影响总工期的前提下，工作可以利用的机动时间。工作的延时间大于自由时差而小于总时差，因此只会影响其紧后工作而不会影响总工期。计算  $4-2=2$  天。则工作 M 的实际进度是不影响总工期，但将其紧后工作的最早开始时间推迟 2 天。

40. 【答案】D

【解析】本题考核项目总进度目标论证工作的内容。

大型建设工程项目的结构分析是根据编制总进度纲要的需要，将整个项目进行逐层分解，并确立相应的工作目录。其中三级工作任务目录，将每一个子项目分解为若干个工作项。因此选项 D 为正确答案。

41. 【答案】C

【解析】本题考核工程项目的全面质量管理的概念。

建设工程项目的全面质量管理，是指建设工程项目参与各方所进行的工程项目质量管理的总称，其中包括工程(产品)质量和工作质量的全面管理。工作质量是产品质量的保证，工作质量直接影响产品质量的形成。业主、监理单位、勘察单位、设计单位、施工总承包单位、施工分包单位、材料设备供应商等，任何一方、任何环节的怠慢疏忽或质量责任不到位都会造成对建设工程质量的不利影响。

42. 【答案】D

【解析】本题考核单位工程施工组织设计编制的要求。

单位工程施工组织设计是以单位工程(一栋楼房、一段道路、一座桥等)为对象编制的，在施工组织总设计的指导下，

由直接组织施工的单位根据施工图设计进行编制，用以直接指导单位工程的施工活动，是施工单位编制分部(分项)工程施工组织设计和季、月、旬施工计划的依据。

43. 【答案】A

【解析】本题考核施工质量事故处理的程序。

施工质量事故处理的一般程序为：事故调查——事故的原因分析——制订事故处理的方案——事故处理——事故处理的鉴定验收。因此选项 A 为正确答案。

44. 【答案】C

【解析】本题考核合同通用条款规定的优先顺序。合同通用条款规定的优先顺序为：

- (1) 协议书(包括补充协议)。(2) 中标通知书。
- (3) 投标书及其附件。(4) 专用合同条款。(5) 通用合同条款。
- (6) 有关的标准、规范及技术文件。(7) 图纸。
- (8) 工程量清单。
- (9) 工程报价单或预算书等。

45. 【答案】B

【解析】作业文件是指管理手册、程序文件之外的文件，一般包括作业指导书(操作规程)、管理规定、监测活动准则及程序文件引用的表格。其编写的内容和格式与程序文件的要求基本相同。在编写之前应对原有的作业文件进行清理，摘其有用，删除无关。

46. 【答案】B

【解析】本题考核施工成本计划的编制方式。施工成本计划的编制方式主要有：

(1)按施工成本组成编制施工成本计划。(2)按施工项目组成编制施工成本计划。(3)按施工进度编制施工成本计划。

大中型工程项目通常是由若干单项工程构成的，而每个单项工程包括了多个单位工程，每个单位工程又是由若干个分部分项工程所构成。

因此，首先要把项目总施工成本分解到单项工程和单位工程中，再进一步分解到分部工程和分项工程中。这是按施工项目组成编制施工成本计划。

47.【答案】C

【解析】本题考查专项应急预案的制订要求。

专项应急预案是针对具体的事故类别(如基坑开挖、脚手架拆除等事故)、危险源和应急保障而制定的计划或方案，是综合应急预案的组成部分，应按照综合应急预案的程序和要求组织制定，并作为综合应急预案的附件。专项应急预案应制定明确的救援程序和具体的应急救援措施。

48.【答案】C

【解析】本题考查建设工程项目进度控制工作的程序。进度控制是一个动态的管理过程。它包括：

(1)进度目标的分析和论证。

(2)在收集资料和调查研究的基础上编制进度计划。

(3)进度计划的跟踪检查与调整。它包括定期跟踪检查所编制进度计划的执行情况，若其执行有偏差，则采取纠偏措施，并视必要调整进度计划。可知选项 C 符合题意。

49.【答案】A

【解析】本题考查建造师和项目经理的区别。

取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定，因此选项 B、D 说法错误。项目经理不是一个技术岗位，而是一个管理岗位。选项 C 说法错误。大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任。选项 A 说法正确。

50.【答案】D

【解析】本题考查工作总时差的计算。

经计算可知 A 工作的最早开始时间为第 0 周而最迟开始时间为第 1 周，两者差值即为总时差。另外可以使用简单方法，假设 A 工期延长一天，调整后会发现并不影响总工期，延长两天则会影响，说明总时差为 1 周。

51.【答案】C

【解析】本题考查施工项目成本计划的编制要求。

施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。一般情况下，施工成本计划总额

应控制在目标成本的范围内，并使成本计划建立在切实可行的基础上。

52. 【答案】D

【解析】本题考查直方图的识别。

从题中图可见，(a) 图为孤岛型；(b) 为峭壁型；(c) 为缓坡型；(d) 为正常型。

53. 【答案】B

【解析】本题考查《建设工程施工质量验收统一标准》的相关规定。

涉及结构安全的试块、试件以及有关材料，应按规定进行见证取样检测；对涉及结构安全、使用功能、节能、环境保护等分部工程应进行抽样检测。

54. 【答案】C

【解析】本题考查单价合同的特点。

单价合同的特点是单价优先，对于投标书中明显的数字计算错误，业主有权力先做修改再评标，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

55. 【答案】D

【解析】本题考查投资计划值的相关内容。

投资的计划值和实际值是相对的，相对于工程预算而言，工程概算是投资的计划值；相对于工程合同价，则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值等。

56. 【答案】A

【解析】本题考查发包人的责任。

在施工合同分析发包人的责任中，业主雇用工程师并委托其在授权范围内履行业主的部分合同责任，业主和工程师有责任对平行的各承包人和供应商之间的责任界限作出划分。因此，选项 A 为正确答案。

57. 【答案】D

【解析】本题考查测量控制的要求。

对于测量控制，施工单位在开工前应编制测量控制方案，经项目技术负责人批准后实施，对建设单位提供的原坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报监理工程师审核，批准后施工单位才能建立施工测量控制网，进行工程定位和标高基准的控制。

58. 【答案】A

【解析】本题考查《建设工程委托监理合同(示范文本)》的相关规定。

工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的内容，有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求



的，应当报告建设单位要求设计单位改正，因此选项 A 为正确答案。

59. 【答案】B

【解析】本题考核《建设项目工程总承包管理规范》的相关规定。

根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T50358—2005)规定，工程总承包企业受业主委托，按照合同约定对建设工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。

60. 【答案】D

【解析】本题考核组织措施的内容。

组织措施是分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，选项 A、B、C 均为管理措施的内容。

61. 【答案】B

【解析】本题考核施工总承包和施工总承包管理的规定。

施工总承包一般以施工图设计为投标报价的基础，选项 A 说法错误；施工总

承包管理模式的合同关系有两种可能，即业主与分包单位直接签订合同或者由施工总承包管理单位与分包签订合同，而当采用施工总承包模式时，由施工总承包单位与分包单位直接签订合同，因此选项 B 正确，选项 C 说法错误；施工总承包管理要对目标控制承担责任，选项 D 说法错误。

62. 【答案】B

【解析】本题考核《建设工程项目管理规范》的相关规定。

《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)规定：①项目管理规划大纲应由组织的管理层或组织委托的项目管理单位编制；②项目管理实施规划应由项目经理组织编制。

63. 【答案】C

【解析】本题考核安全生产事故应急预案管理的要求。

评审人员与所评审预案的生产经营单位有利害关系的，应当回避，选项 A 说法不正确；只有地方各级安全生产监督管理部门的应急预案，才会上报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案，选项 B 说法不正确；生产经营单位应当制订本单位的应急预案演练计划，每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练，每半年至少组织一次现场处置方案演练，选项 C 正确，选项 D 说法错误。

64. 【答案】B

【解析】本题考核支付担保的功能。

支付担保是中标人要求招标人提供的保证履行合同中约定的工程款支付义务的担保。作用在于通过对业主资信状况进行严格审查并落实各项担保措施，确保工程费用及时支付到位；一旦业主违约，付款担保人将代为履约。因此保证了承包人的合法权益。

65. 【答案】A

【解析】本题考核连环置换法的概念。

因素分析法又称连环置换法，这种方法可用来分析各种因素对成本的影响程度。在进行分析时，首先要假定众多因素中的一个因素发生了变化。而其他因素则不变，然后逐个替换，分别比较其计算结果，以确定各个因素的变化对成本的影响程度。

66. 【答案】C

【解析】本题考核工程质量监督申报手续的办理要求。

在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对建设单位提供的有关文件进行审查，审查合格签发有关质量监督文件。

67. 【答案】A

【解析】本题考核赢得值法的相关规定。

根据赢得值法，已完工作预算费用(BCWP)、已完工作实际费用(ACWP)的差值为  $CV=BCWP-ACWP$ ，由于两项均以已完工作为计算基础，所以两项参数之差，反映项目进展的费用偏差，即成本偏差。

68. 【答案】D

【解析】施工成本控制的步骤：比较—分析—预测—纠偏—检查，其中分析是施工成本控制工作的关键，纠偏是核心。

69. 【答案】C

【解析】本题考核施工安全技术措施的要求。

施工安全技术措施要有可行性和可操作性，施工安全技术措施应能够在每个施工工序之中得到贯彻实施，既要考虑保证安全要求，又要考虑现场环境条件和施工技术条件能够做得到。因此选项 C 为正确答案。

70. 【答案】A

【解析】本题考核现场质量检查的方法。目测法是凭借感官进行检查，也称观感质量检验，其手段可概括为“看、摸、敲、照”四个字。其中“敲”就是运用敲击工具进行音感检查。例如，对地面工程、装饰工程中的水磨石、面砖、石材饰面等，均应进行敲击检查。因此，选项 A 为正确答案。

## 二、多项选择题

71. 【答案】AD

【解析】本题考核技术措施的分类。

技术措施是分析由于技术(包括设计和施工的技术)的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相

应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。因此，选项 A 和 D 符合题意。

72. 【答案】CE

【解析】本题考核劳动作业环境因素的分类。

建设工程项目质量的影响因素包括人的因素、技术因素、管理因素、环境因素和社会因素。其中劳动作业环境是指施工现场的通风、照明、安全卫生防护设施等。选项 C 和 E 符合题意。

73. 【答案】AE

【解析】本题考核双代号时标网络计划的要求。

由题中所示图可见，第四周检查时工作 A、B 均拖后 1 周，A 处于关键线路所以影响总工期 1 周，B 尽管不处于关键线路但是第四周时 B 已经没有自由时差，所以对工期有影响。因此选项 A 正确，选项 B 说法错误；第 10 周检查时 D、G 和 E、H 线路均有提前，但是无法确定具体哪项工作提前，因此，选项 C 错误；F、I 进度正常，但实际进度未必正常，因此，选项 D 说法也是错误的。

74. 【答案】ABE

【解析】本题考核分部分项工程施工成本分析的方法。

分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础。分部分项工程成本分析的对象为已完成分部分项工程。分析的方法是：进行预算成本、目标成本和实际成本的：“三算”对比；由于施工项目包括很多分部分项工程，不可能也没有必要对每一个分部分项工程都进行成本分析。但是，对于那些主要分部分项工程则必须进行成本分析，而且要做到从开工到竣工进行系统的成本分析，由此可知选项 C 和 D 说法不正确。

75. 【答案】BDE

【解析】本题考核采用 DAB(争端裁决委员会)方式解决争端的优点。采用 DAB 方式解决争端的优点在于：

- (1)DAB 委员会可以在项目开始时就介入项目，了解项目管理情况及其存在的问题。
- (2)DAB 委员会公正性、中立性的规定通常情况下可以保证他们的决定不带有任何主观倾向或偏见。DAB 的委员会会有较高的业务素质和实践经验，特别是具有项目施工方面的丰富经验。
- (3)周期短，可以及时解决争议。(4)DAB 的费用较低。
- (5)DAB 委员会是发包人和承包人自己选择的，其裁决意见容易为他们所接受。
- (6)由于 DAB 提出的裁决不是强制性的，不具有终局性，合同双方或一方对裁决不满意，仍然可以提请仲裁或诉讼。

76. 【答案】CDE

【解析】本题考核经济措施的分类。

建设工程项目进度控制的经济措施主要是涉及资金需求、资金供应的条件和经济激励措施等。为确保进度目标的实现，应编制与进度计划相适应的资源需求计划(资源进度计划)，包括资金需求计划和其他资源(人力和物力资源)需求计划，以反映工程实施的各时段所需要的资源。通过资源需求的分析，可发现所编制的进度计划实现的可能性，若资金条件不具备，则应调整进度计划。资金需求计划也是工程融资的重要依据。

77. 【答案】ABCE

【解析】本题考核按事故造成的损失程度，工程质量事故的分类。

根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失，工程质量事故分为特别重大事故、重大事故、较大事故、一般事故。

78. 【答案】AB

【解析】本题考核施工组织总设计的编制顺序。

施工组织总设计的编制顺序中有些顺序不可逆转，如：

- (1) 拟定施工方案后才可编制施工总进度计划(因为进度的安排取决于施工的方案)。
- (2) 编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划(因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求)。

79. 【答案】BCDE

【解析】本题考核建设工程安全事故处理的原则。建设工程安全事故处理的原则有：

- (1) 事故原因未查清不放过。
- (2) 事故责任人未受到处理不放过。
- (3) 事故责任人和周围群众没有受到教育不放过。(4) 事故没有制订切实可行的整改措施不放过。

80. 【答案】ADE

【解析】本题考核直方图法的用途。直方图法的主要用途包括：

- (1) 整理统计数据，了解统计数据的分布特征，即数据分布的集中或离散状况，从中掌握质量能力状态；
- (2) 观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态及质量水平是否保持在公差允许的范围。

81. 【答案】CD

【解析】本题考核项目经理的权限。项目经理应具有下列权限：

- (1) 参与项目招标、投标和合同签订。
- (2) 参与组建项目经理部。
- (3) 主持项目经理部工作。
- (4) 决定授权范围内的项目资金的投入和使用。
- (5) 制订内部计酬办法。

- (6)参与选择并使用具有相应资质的分包人。(7)参与选择物资供应单位。  
(8)在授权范围内协调与项目有关的内、外部关系。(9)法定代表人授予的其他权力。

82. 【答案】ABDE

【解析】本题考查建设工程反索赔的规定。

反索赔就是反驳、反击或者防止对方提出的索赔，不让对方索赔成功或者全部成功。一般认为，索赔是双向的，业主和承包商都可以向对方提出索赔要求，任何一方也都可以对对方提出的索赔要求进行反驳和反击，这种反击和反驳就是反索赔。针对一方的索赔要求，反索赔的一方应以事实为依据，以合同为准绳，反驳和拒绝对方的不合理要求或索赔要求中的不合理部分。

83. 【答案】BCD

【解析】本题考查建设工程项目信息的分类标准。建设工程项目有各种信息。具体的分类标准为：

(1)组织类信息:编码信息，单位组织信息，项目组织信息，项目管理组织信息。(2)管理类信息:进度控制信息，合同管理信息，风险管理信息，安全管理信息。(3)经济类信息:投资控制信息，工作量控制信息。(4)技术类信息:前期技术信息，设计技术信息，质量控制信息，材料设备技术信息，施工技术信息，竣工验收技术信息。

本题中，选项 A 属于管理类信息;选项 E 属于经济类信息。

84. 【答案】ACE

【解析】本题考查工程建设监理规划的内容。工程建设监理规划一般包括以下内容：(1)建设工程概况。

(2)监理工作范围。(3)监理工作内容。(4)监理工作目标。(5)监理工作依据。

(6)项目监理机构的组织形式。

(7)项目监理机构的人员配备计划。(8)项目监理机构的人员岗位职责。(9)监理工作程序。

(10)监理工作方法及措施。(11)监理工作制度。

(12)监理设施。

85. 【答案】ABDE

【解析】本题考查成本加酬金合同的优点。

对业主而言，成本加酬金合同的优点主要包括：

(1)可以通过分段施工，缩短工期，而不必等待所有施工图完成才开始投标和施工。

(2)可以减少承包商的对立情绪，承包商对工程变更和不可预见条件的反应会比较积极和快捷。(3)可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足。

(4)业主可以根据自身力量需要，较深入地介入和控制工程施工和管理。

(5)也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险。

86. 【答案】BCE

【解析】本题考查施工企业承揽业务中的不良行为的内容。

承揽业务的不良行为包括:利用向发包单位及其工作人员行贿、提供回扣或者给予其他好处等不正当手段承揽的；相互串通投标或者与招标人串通投标的；以向招标人或者评标委员会成员行贿的手段谋取中标的；以他人名义投标或者以其他方式弄虚作假，骗取中标的；不按照与招标人订立的合同履行义务，情节严重的；将承包的工程转包或者违法分包的。

87. 【答案】ABD

【解析】本题考查《建设工程安全生产管理条例》的相关内容。

对于基坑支护与降水工程，土方开挖工程，模板工程，起重吊装工程，脚手架工程，拆除、爆破工程，国务院建设行政主管部门或者其他有关部门规定的其他危险性较大的工程中，涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查，因此，选项 A、B、D 为正确答案。

88. 【答案】CD

【解析】本题考查管理职能分工的要求。

业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位都应该编制各自的项目管理职能分工，提出问题、策划决策、执行、检查这些组成管理的环节就是管理的职能。

89. 【答案】BCE

【解析】本题考查建设工程项目管理规划的要求。

建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴，选项 A 说法错误。建设项目的其他参与单位，为进行其项目管理也需要编制项目管理规划，选项 B 说法正确。如果采用建设项目工程总承包的模式，业主方也可以委托建设项目工程总承包方编制建设工程项目管理规划，因为建设项目工程总承包的工作涉及项目整个实施阶段，选项 C 说法正确。建设工程项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整，选项 D 说法错误。建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度，在理论上和工程实践中并没有统一的规定，应视项目的特点而定，选项 E 说法正确。

90. 【答案】ABC

【解析】本题考查建设工程项目管理的要求。

施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的，因此，施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段。因此，选项 D 和 E 说法不正确。

91. 【答案】ABDE

【解析】本题考查建设工程项目总进度纲要的内容。

大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。总进度纲要的主要内容包括：

- (1) 项目实施的总体部署。(2) 总进度规划。
- (3) 各子系统进度规划。
- (4) 确定里程碑事件的计划进度目标。
- (5) 总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

92. 【答案】ACE

【解析】本题考查建设工程施工现场文明施工的要求。

施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制订门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度，选项 A 说法正确。

沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他工地的围挡高度不低于 1.8m，围挡材料要求坚固、稳定、统一、整洁、美观，选项 B 说法错误。项目经理为现场文明施工的第一责任人，以各专业工程师、施工质量、安全、材料、保卫、后勤等现场项目经理人员为成员的施工现场文明管理组织，共同负责本工程现场文明施工工作，选项 C 说法正确。严禁将泥浆、污水、废水外流或堵塞下水道和排水河道，选项 D 说法错误。现场建立消防管理制度，建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员，做到思想重视、措施跟上、管理到位，选项 E 说法正确。

93. 【答案】ACD

【解析】本题考查在国际上业主方工程建设物资采购的模式。在国际上业主方工程建设物资采购的模式主要有：

- (1) 业主方自行采购。
- (2) 与承包商约定某些物资为指定供货商。(3) 承包商采购等。

94. 【答案】BE

【解析】本题考查履约担保的要求。

银行履约保函是由商业银行开具的担保证明，通常为合同金额的 10%左右。银行保函分为有条件的银行保函和无条件的银行保函，选项 B 说法正确，选项 C 说法错误。建筑行业通常倾向于采用有条件的保函，选项 A 说法错误。由担保公司或者保险公司开具履约担保书，当承包人在执行合同过程中违约时，开出担保书的担保公司或者保险公司用该项担保金去完成施工任务或者向发包

人支付完成该项目所实际花费的金额,但该金额必须在保证金的担保金额之内,选项 D 说法错误。履约保证金额的大小取决于招标项目的类型与规模,但必须保证承包人违约时,发包人不受损失,选项 E 说法正确。

95. 【答案】BD

【解析】本题考核《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-99-0201)对工程师的定义。

在《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-99-0201)的词语定义与解释中,对工程师做了专门的定义,明确为工程监理单位委派的总监理工程师或发包人指定的履行合同的代表,其具体身份和职权由发包人和承包人在专用条款中约定的。工程师可以根据需要委派代表,行使合同中约定的部分权力和职责。

96. 【答案】BCD

【解析】本题考核设计交底的目的是。

建设单位和监理单位应组织设计单位向所有的施工实施单位进行详细的设计交底,使实施单位充分理解设计意图,了解设计内容和技术要求,明确质量控制的重点和难点;同时认真地进行图纸会审,深入发现和解决各专业设计之间可能存在的矛盾,消除施工图的差错。选项 A 和 E 为图纸会审的主要目的。

97. 【答案】ABCE

【解析】本题考核施工成本控制的依据。施工成本控制的依据包括以下内容:

(1)工程承包合同。施工成本控制以工程承包合同为依据,以降低工程成本为目标,从预算收入和实际成本两方面,努力挖掘增收节支潜力,以求获得最大的经济效益。(2)施工成本计划。是根据施工项目的具体情况制订的施工成本控制方案,既包括预定的具体成本控制目标,又包括实现控制目标的措施和规划,是施工成本控制的指导文件。(3)进度报告。提供了每一时刻工程实际完成量,工程施工成本实际支付情况等重要信息。(4)工程变更。工程变更一般包括设计变更、进度计划变更、施工条件变更、技术规范与标准变更、施工次序变更、工程量变更等,一旦出现变更,工程量、工期、成本都将发生变化,使施工成本控制工作变得更加困难。除此之外,有关施工组织设计、分包合同等也都是施工成本控制的依据。

98. 【答案】ABDE

【解析】本题考核总时差与自由时差的计算。

总时差=工作的最迟开始时间-最早开始时间,自由时差=紧后工作最早开始时间-最早完成时间。由此计算可得选项 A、B、D、E 为正确答案。



99. 【答案】BC

【解析】本题考核检验批质量验收合格应符合的规定。检验批质量验收合格应符合下列规定：

(1) 主控项目和一般项目的质量经抽样检验合格。(2) 具有完整的施工操作依据、质量检查记录。

主控项目是指对检验批的基本质量起决定性作用的检验批项目。因此，主控项目的验收必须严格要求，不允许有不符合要求的检验结果，主控项目的检验有否决权。除主控项目以外的检验项目称为一般项目。

100. 【答案】AC

【解析】本题考核按施工进度编制施工成本计划时的注意事项。

一般而言，所有工作都按最迟开始的时间开始，对节约资金贷款利息是有利的，但同时，也降低了项目按期竣工的保证率；反之，所有工作都按最早开始时间开始，可以提高项目按期竣工的保证率，不利于节约资金贷款利息。