

2022 年一建《建设工程项目管理》试题

一.单选题（每题的备选项中，只有一个最符合题意。）

1.采用增加劳务分包队伍处理合同偏差，属于调整措施中的（）。

- A.经济
- B.组织
- C.合同
- D.技术

2.合理划分施工区段，属于施工生产要素质量控制中的（）。

- A.施工人员
- B.工艺技术方案
- C.材料设备
- D.施工环境因素

3.成本计划编制过程中，可按（）编制“时间-成本累积曲线”成本计划。

- A.工程实施阶段
- B.成本组成
- C.项目结构
- D.工程量清单

4.建设工程项目总进度目标应在（）阶段确定。

- A.设计准备
- B.设计
- C.动用前准备
- D.决策

5.工程施工合同履行中，可用来计算工期索赔时间的方法是（）。

- A.动态比率法
- B.工期定额法
- C.挣值分析法
- D.比例分析法

6.修一条堤坝的护坡时，一定要等土堤自然沉降完成后开始，用单代号搭接网络计划表达堤坝填筑和堤坝护坡的逻辑关系时，应采用的搭接关系是（）。

- A.FTF
- B.STS
- C.STF
- D.FTS

7.工程担保金额最大的是（）。

- A.投标担保
- B.支付担保
- C.履约担保
- D.预付款担保

8.施工中使用施工设备属于质量影响因素中的（）。

- A.机械
- B.材料
- C.环境
- D.方法

9.建设工程项目决策阶段的管理主体是（）。

- A.投资方和设计方
 - B.开发方和投资方
 - C.开发方和设计方
 - D.开发方和供货方
- 10.由施工方自行确定的项目管理目标是（ ）。
- A.环保
 - B.安全
 - C.质量
 - D.成本
- 11.设计单位项目负责人应参加验收的是（ ）分部工程。
- A.防水
 - B.装饰装修
 - C.节能
 - D.设备安装
- 12.下列施工质量控制活动中，属于事中控制的是（ ）。
- A.设置质量管理点
 - B.质量活动结果评价
 - C.工序质量检查
 - D.编制施工质量控制计划
- 13.成本管理过程中，检查成本计划是否实现的环节是（ ）。
- A.成本控制
 - B.成本考核
 - C.成本核算
 - D.成本分析
- 14.施工成本过程控制中，控制人工费通常采用的方法是（ ）。
- A.弹性管理
 - B.量价分离
 - C.指标包干
 - D.计量控制
- 15.在 FIDIC 施工合同条件下，合同双方在收到争端裁决决定后（ ）天内均未提出异议的，则裁决即为最终决定。
- A.28
 - B.14
 - C.21
 - D.42
- 16.按建筑安装工程费用构成要素划分，应计入企业管理费的是（ ）。
- A.社会保险费
 - B.住房公积金
 - C.工伤保险费
 - D.劳动保护费
- 17.施工项目投标保证金有效期应当与（ ）一致。
- A.投标截止日期
 - B.中标通知书发出日期
 - C.投标有效期
 - D.评标报告提交日期

18.设备管理预警属于安全生产管理预警体系要素中（）的内容。

- A.外部环境预警系统
- B.预警信息管理系统
- C.事故预警系统
- D.内部管理不良预警系统

19.某项目拆除爆破工程，发生安全事故，造成 70 人重伤，6 人死亡，该事故属于（）。

- A.一般事故
- B.较大事故
- C.重大事故
- D.特别重大事故

20.根据《建筑施工场界环境噪声排放标准》，建筑施工机械在昼间和夜间的噪声排放限值分别为（）dB(A)。

- A.70 和 55
- B.75 和 55
- C.70 和 60
- D.80 和 55

21.项目风险管理工作包括：①风险应对；②风险评估；③风险识别；④风险监控。正确的流程是（）。

- A.③-②-④-①
- B.②-③-④-①
- C.③-②-①-④
- D.①-③-②-④

22.下列组织工具中，（）采用双向箭线表达连接对象之间关系。

- A.项目结构图
- B.合同结构图
- C.组织结构图
- D.工作流程图

23.工程项目部的工作人员在施工作业前，必须对所用的机械设备和工具进行仔细检查，发现问题立即上报，这种检查工作被称为（）。

- A.全面安全检查
- B.专业或专职安全管理人员的专业安全检查
- C.要害部门重点安全检查
- D.经常性安全检查

24.工程竣工验收合格后，应由（）及时提出工程竣工验收报告。

- A.监理单位
- B.质量监督机构
- C.建设单位
- D.施工单位

25.建设工程项目决策阶段策划工作内容中，项目编码体系分析属于（）。

- A.组织策划
- B.管理策划
- C.合同策划
- D.技术策划

26.项目管理规划可分为项目管理规划大纲和（）。

- A.项目管理实施规划
- B.项目管理决策规划

C.项目管理规划策划

D.项目管理配套策划

27.关于因果分析图法的说法，正确的是（）。

A.因果分析可以反映质量数据的分布特征

B.通常采用 QC 小组活动的方式进行因果分析

C.可以定量分析影响质量的主次因素

D.一张因果分析图可以分析多个质量问题

28.以下进度计划，不属于施工方进度计划的是（）。

A.施工准备计划

B.施工总进度计划

C.施工招标计划

D.单位工程进度计划

29.委托运输部门送货的产品，交货期限是（）。

A.采购方收货戳记的日期

B.供货方按合同规定通知的提货日期

C.向承运单转提出申请的日期

D.供货方发运产品时承运单位签发的日期

30.项目总负责单位项目质量控制体系的第一步工作是（）。

A.建立系统质量控制网络

B.建立质量控制制度

C.分析质量控制界面

D.编制质量控制计划

31.建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不超过（）。

A.7 天

B.14 天

C.21 天

D.30 天

32.建筑施工企业自主决定为从业危险作业职工投保的是（）。

A.意外伤害险

B.工伤保险

C.基本医疗

D.失业保险

33.组织的最高管理者对管理体系的系统评价属于（）。

A.管理评审

B.内部审核

C.外部审核

D.合规性评价

34.计算一般性的项目规划和可行性研究、工程设计和施工监理服务费用时，最常用的费用计算方法是（）。

A.人月费单价法

B.按日计费法

C.按实计量法

D.工程建设费用百分比法

35.某工程网络计划中，工作 M 的持续时间是 1 天，最早第 4 天开始，工作 M 的两个紧后工作的最迟开始时间

分别为第7天和第9天，工作M的总时差是（）天。

- A.2
- B.1
- C.4
- D.5

36.下列工作中，属于工程监理单位施工质量控制任务的是（）。

- A.核查施工进度计划的调整
- B.核对工程形象进度
- C.参加应急预案演练
- D.验收隐藏工程

37.建设工程项目的施工任务采用施工总承包模式，对各个分包单位的工程款项，由（）负责支付。

- A.施工总承包单位
- B.总承包管理单位
- C.业主方
- D.业主方委托的第三方机构

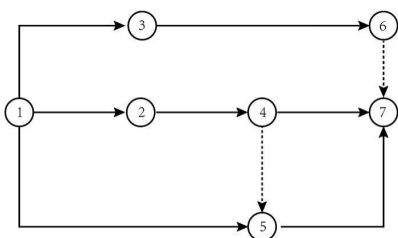
38.发包人采购的门窗，与承包人共同清点验收后入库，完工后，监理单位检查质量不合格，要求拆除，下列说法正确的是（）。

- A.费用损失和工期延误由发包人承担
- B.补偿承包人费用，工期由承包人承担
- C.费用和工期由承包人承担
- D.补偿承包人费用，工期由发包人承担

39.施工质量事故处理的一般程序包括：1.事故调查；2.制订事故处理的技术方案；3.提交处理报告；4.事故的原因分析；5.事故处理的鉴定验收；6.事故处理；7.事故报告。下列排序正确的是（）。

- A.7-1-4-2-6-5-3
- B.1-2-7-4-6-5-3
- C.1-4-2-6-7-3-5
- D.1-2-4-7-5-6-3

40.下列双代号网络图中，存在的绘图错误是（）。



- A.节点编号错误
- B.存在逆向箭线
- C.存在多余的虚工作
- D.存在多个终点节点

41.下列职业健康安全与环境管理体系文件中，以体系标准中管理要素为对象编写的文件是（）。

- A.程序文件
- B.管理手册
- C.作业指导书
- D.审核文件

42.成本分析的步骤包括：①收集成本信息；②选择成本分析方法；③进行成本数据处理；④分析成本形成原因；

⑤确定成本结果。正确的编制程序是（）。

- A.①-②-④-③-⑤
- B.①-②-⑤-③-④
- C.②-①-③-④-⑤
- D.②-①-④-⑤-③

43.某项目计划工作量为 200，计划价格是 430，计划损耗率是 4%；实际工作量为 270，实际价格为×××，实际损耗率为 5%，因为工作量的变化导致成本的变化是（）元。

- A.30000
- B.31304
- C.暂无
- D.暂缺

44.下列成本管理措施中，属于合同措施的是（）。

- A.编制科学合理的成本计划
- B.在项目实施过程中寻找索赔机会
- C.对成本管理目标进行风险分析
- D.对不同的技术方案进行比选

45.单位工程施工组织设计由（）审批。

- A.施工单位项目负责人
- B.总承包单位负责人
- C.施工单位技术负责人
- D.施工单位项目技术负责人

46.下列关于监督机构说法正确的是（）。

- A.有固定的工作场所和监督所需要的仪器、设备和工具
- B.监督人员占监督机构总人数的 70%
- C.有一年以上的工程质量管理设计和设计、施工、监理等经历
- D.经过政府授权后即可实施监督工作

47.某施工单位，发生一起质量事故，造成 3 人死亡，5000 万损失，该质量事故属于（）。

- A.重大事故
- B.一般事故
- C.特别重大事故
- D.较大事故

48.计划工程量 5000m³，计划成本 500 元/m³；实际完成工程量 4500m³，实际成本 520 元/m³；采用赢得值法计算其费用偏差为（）万元。

- A.-10
- B.-9
- C.-16
- D.-35

49.关于成本计划的说法，正确的是（）。

- A.成本计划是目标成本的一种形式
- B.成本计划由建设单位或项目监理机构编制
- C.成本计划是成本决策的前提
- D.成本计划编制贯穿于项目实施全过程

50.施工企业为落实质量管理工作而建立的偶像管理标准，属于质量管理体系文件中的（）。

- A.程序文件

- B.质量手册
- C.质量计划
- D.质量记录

51.某工作网络计划中，工作 N 的持续时间是 1 天，最早第 14 天上班时刻开始，工作 N 的紧前工作 A、B、C 最早完成时间分别是第 9 天，第 11 天，第 13 天下班时刻，则工作 B 与工作 N 的时间间隔是（ ）。

- A.0
- B.2
- C.1
- D.4

二.多选题（每题的备选项中有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

1.工程项目风险管理中常用的风险对策有（ ）。

- A.风险规避
- B.风险监控
- C.风险减轻
- D.风险自留
- E.风险转移

2.县级人民政府立案自收到调查报告 15 日内作出批复的工程有（ ）。

- A.无人员死亡的较大事故
- B.直接经济损失较小的重大事故
- C.人员死亡的一般事故
- D.特别重大事故
- E.无人员伤亡的一般事故

3.关于成本核算中表格核算法的说法正确的有（ ）。

- A.便于操作
- B.科学严密
- C.实用性好
- D.覆盖面积小
- E.对核算人员专业要求较高

4.（ ）属于物质流程。

- A.合同管理
- B.钢结构深化设计
- C.弱电工程物资采购
- D.外立面施工工作
- E.设计变更

5.直方图的作用包括（ ）。

- A.判断质量过程是否稳定
- B.分析数据分布特征
- C.分析是否保持在公差范围内
- D.确定质量问题主次影响
- E.逐项排查产生影响质量问题的可能原因

6.质量管理的实施职能在于将质量目标值，可通过（ ）转换为质量实际值。

- A.生产要素投入
- B.技术创新研发

C.作业技术活动

D.产出过程

E.管理活动

7.施工检验批质量验收的主控项目是指对（）起决定性作用的检测项目。

A.安全

B.经济效果

C.节能

D.环境保护

E.主要使用功能

8.施工作业质量自控的基本程序中包含的工作有（）。

A.质量监督机构的抽检

B.现场旁站检查

C.作业技术交底

D.作业活动的实施

E.专职管理人员的质量检查

9.大型建设工程项目总进度纲要的主要内容包括（）。

A.项目实施总体部署

B.总进度规划

C.确定里程碑事件的计划进度目标

D.施工进度资源配置计划

E.总进度目标实现的条件和应采取的措施

10.根据《建设工程安全生产管理条例》，下列危险性较大的分部分项工程，施工单位应当组织专家进行专项施工方案论证的有（）。

A.脚手架工程

B.起重吊装工程

C.深基坑工程

D.地下暗挖工程

E.高大模板工程

11.下列进度措施中，属于组织措施的有（）。

A.进度控制会议的组织设计

B.编制项目进度控制的工作流程

C.分析合同交界面对工程进度的影响

D.分析影响进度的风险因素

E.明确进度控制职能分工

12.赢得值法评价指标中，适用于不同项目之间偏差分析的有（）。

A.费用偏差

B.进度偏差

C.综合效益指数

D.费用效益指数

E.进度效益指数

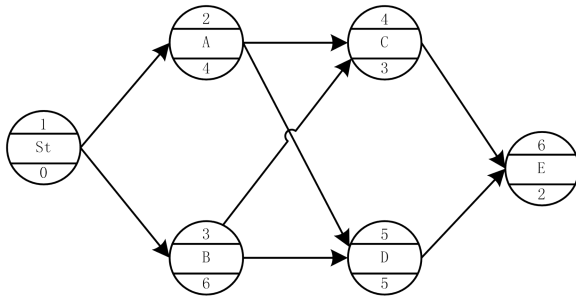
13.工程网络计划中，关键工作是指（）的工作。

A.最早开始时间与最迟开始时间相差最小

B.总时差最小

C.时标网络计划中无波形线

- D.与紧后工作之间间隔时间为零
- E.双代号网络计划中两端节点均为关键节点
- 14.下列施工质量事故的发生，属于技术原因的有（）。
- A.地址勘察过于疏略
- B.检测仪器设备管理不善而失准
- C.检验制度不严密
- D.采用了不合适的施工方法或施工工艺
- E.结构设计方案不正确
- 15.关于施工现场食堂管理的说法，正确的有（）。
- A.食堂必须设有卫生许可证
- B.非炊事人员不得随意进入制作间
- C.门扇下方应当设置不低于 0.1 米的防鼠挡板
- D.制作间灶台及其周边应贴高度不小于 1.5 米的瓷砖
- E.各种作料和副食应贴好标识，存放在密闭器皿内
- 16.在下列成本管理措施中，属于经济措施的有（）。
- A.项目资金使用计划
- B.分解成本管理目标
- C.对成本管理目标进行风险分析
- D.对施工方案进行技术经济比较
- E.明确成本管理人员的工作任务
- 17.下列关于工程保险的说法，正确的有（）。
- A.战争和军事属于保险人不承担责任范围
- B.工程保险包含财务和人身保险
- C.除合同另有约定的发包人购买一切险
- D.除合同另有约定的发包人变更保险合同应征得承包人同意
- E.保险不能解决所有风险只能转移风险
- 18.下列关于施工总包管理模式说法正确的是（）。
- A.业主合同管理量大
- B.对分包人质量的控制由施工总包管理单位进行
- C.有利于总投资控制
- D.项目质量的优劣取决于施工总包管理单位
- E.施工过程发生设计变更，可能引发索赔
- 19.总价合同的特点是（）。
- A.发包人可以较早确定或预测工程成本
- B.能极大地调动承包人控制进度的积极性
- C.承包人承担较小的风险
- D.必须完整而明确地规定承包人的工作
- E.将设计和施工方面的变化控制在最小限度内
- 20.某工程单代号网络计划(时间：天)如下图所示，图中节点上下方数字分别表示相应工作代号和持续时间。时间参数计算正确的有（）。



A.LSB=0

B.LSA=0

C.FFD=0

D.TFC=0

E.LFE=13

21.工程网络计划中，关键线路是指（ ）的线路。

A.双代号时标网络计划中无波形线

B.双代号网络计划中无虚箭线

C.双代号网络计划中由关键节点组成

D.单代号网络计划中工作自由时差均为零

E.单代号网络计划中关键工作之间时间间隔为零

2022 年一建《建设工程项目管理》试题参考【参考答案】【解析】

单选题

1. 【参考答案】：B

【解析】：组织措施：分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施。如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员。

【考点来源】第一章第八节施工项目管理目标的动态控制

2. 【参考答案】：B

【解析】：对施工技术方案的质量控制主要包括以下内容：(1)深入正确地分析工程特征、技术关键及环境条件等资料，明确质量目标、验收标准、控制的重点和难点。(2)制定合理有效的有针对性的施工技术方案和组织方案，前者包括施工工艺、施工方法，后者包括施工区段划分、施工流向及劳动组织等。(3)合理选用施工机械设备和设置施工临时设施，合理布置施工总平面图和各阶段施工平面图。(4)根据施工技术方案选用和设计保证质量和安全的模具、脚手架等施工设备；成批生产的混凝土预制构件模具应具有足够的强度、刚度和整体稳固性。(5)编制工程所采用的新材料、新技术、新工艺的专项技术方案和质量管理方案。(6)针对工程具体情况，分析气象、地质等环境因素对施工的影响，制订应对措施。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

3. 【参考答案】：A

【解析】：通过对成本目标按时间进行分解，在网络计划基础上，可获得项目进度计划的横道图，并在此基础上编制成本计划。其表示方式有两种：一种是在时标网络图上按月编制的成本计划直方图；另一种是用时间—成本累积曲线(S 形曲线)表示。

【考点来源】第二章第二节成本计划

4. 【参考答案】：D

【解析】：建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的。【考点来源】第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

5. 【参考答案】：D

【解析】：如果某干扰事件仅仅影响某单项工程、单位工程或部分分项工程的工期，要分析其对总工期的影响，可以采用比例分析法。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

6. 【参考答案】：D

【解析】：时距 FTS 表示紧前工作 i 的完成时间与紧后工作 j 的开始时间之间的时距和连接方法。例如修一条堤坝的护坡时，一定要等土堤自然沉降后才能修护坡，这种等待的时间就是 FTS 时距。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

7. 【参考答案】：C

【解析】：所谓履约担保，是指招标人在招标文件中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。这是工程担保中最重要也是担保金额最大的工程担保。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

8. 【参考答案】：A

【解析】：机械主要是指施工机械和各类工器具，包括施工过程中使用的运输设备、吊装设备、操作工具、测量仪器、计量器具以及施工安全设施等。施工机械设备是所有施工方案和工法得以实施的重要物质基础，合理选择和正确使用施工机械设备是保证项目施工质量和安全的重要条件。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

9. 【参考答案】：B

【解析】：

	决策阶段	实施阶段			使用阶段
		准备	设计	施工	
投资方	DM	PM			FM
开发方	DM	PM			
设计方			PM		
施工方				PM	
供货方				PM	
项目使用期的管理方					FM

图1Z201011-1 DM、PM和FM

【考点来源】第一章第一节建设工程管理的内涵和任务

10. 【参考答案】：D

【解析】：施工总承包方或施工总承包管理方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的。分包方则必须按工程分包合同规定的工期目标和质量目标完成建设任务，分包方的成本目标是该施工企业内部自行确定的。

【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

11. 【参考答案】：C

【解析】：分部工程应由总监理工程师组织施工单位项目负责人和项目技术负责人等进行验收；勘察、设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加地基与基础分部工程验收；设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加主体结构、节能分部工程验收。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

12. 【参考答案】：C

【解析】：事中质量控制也称作业活动过程质量控制，包括质量活动主体的自我控制和他人监控的控制方式。A项和D项属于事前控制，B项属于事后控制。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

13. 【参考答案】：C

【解析】：成本管理的每一个环节都是相互联系和相互作用的。成本预测是成本决策的前提，成本计划是成本决策所确定目标的具体化。成本计划控制则是对成本计划的实施进行控制和监督，保证决策的成本目标的实现，而成本核算又是对成本计划是否实现的最后检验，它所提供的成本信息又将为下一个施工项目成本预测和决策提供基础资料。成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

14. 【参考答案】：B

【解析】：人工费的控制实行“量价分离”的方法，将作业用工及零星用工按定额工日的一定比例综合确定用工数量与单价，通过劳务合同进行控制。

【考点来源】第二章第三节成本控制

15. 【参考答案】：A

【解析】：当发生合同争议时，由该委员会对其争议作出决定。合同双方在收到决定后28天内，均未提出异议，则该决定即是最终的，对双方均具有约束力。

【考点来源】第六章第七节国际建设工程施工承包合同

16. 【参考答案】：D

【解析】：企业管理费：管理人员工资、办公费、差旅交通费、固定资产使用费、工具用具使用费、劳动保险

和
职工福利费、劳动保护费、检验试验费、工会经费、职工教育经费、财产保险费、财务费、税金、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加、其他。

【考点来源】1Z202023 按成本组成编制成本计划的方法

17.【参考答案】：C

【解析】：根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》，投标保证金不得超过招标项目估算价 2%。投标保证金有效期应当与投标有效期一致。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

18.【参考答案】：D

【解析】：内部管理不良预警系统包括：(1)质量管理预警、(2)设备管理预警、(3)人的行为活动管理预警。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

19.【参考答案】：C

【解析】：重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

20.【参考答案】：A

【解析】：根据国家标准《建筑施工场界环境噪声排放标准》GB12523-2011 的要求，对建筑施工过程中场界环境噪声排放限值见表。

建筑施工现场界噪声排放限值表 [dB (A)]		表 1Z205042
昼间	夜间	
70	55	

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

21【参考答案】：C

【解析】：项目风险管理的工作流程(1)项目风险识别：收集信息、确定因素、编制报告；(2)项目风险评估：概率、损失量、确定风险量和风险等级；(3)项目风险应对：风险规避、减轻、自留、转移；(4)项目风险监控：预测可能发生的风险，对难以控制的风险进行监控。

【考点来源】第一章第九节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

22.【参考答案】：B

【解析】：合同结构图反映一个建设项目参与单位之间的合同关系，矩形框连接采用双向箭线表达。

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

23.【参考答案】：D

【解析】：工程项目和班组应开展经常性安全检查，及时排除事故隐患。工作人员必须在工作前，对所用的机械设备和工具进行仔细的检查，发现问题立即上报。下班前，还必须进行班后检查，做好设备的维修保养和清理场地等工作，保证交接安全。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

24.【参考答案】：C

【解析】：工程竣工验收合格后，建设单位应当及时提出工程竣工验收报告。工程竣工验收报告主要包括工程概况，建设单位执行基本建设程序情况，对工程勘察、设计、施工、监理等方面的评价，工程竣工验收时间、程序、内容和组织形式，工程竣工验收意见等内容。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

25.【参考答案】：A

【解析】：项目决策阶段策划组织策划的主要工作内容包括：(1)决策期的组织结构。(2)决策期任务分工。(3)决策期管理职能分工。(4)决策期工作流程。(5)实施期组织总体方案。(6)项目编码体系分析。

【考点来源】第一章第四节建设工程项目策划

26.【参考答案】：A

【解析】：项目管理规划应包括项目管理规划大纲和项目管理实施规划。

【考点来源】第一章第六节建设工程项目管理规划的内容和编制方法

27.【参考答案】：B

【解析】：A项错误，直方图法可以整理统计数据，了解统计数据的分布特征。C项错误，在质量管理过程中，通过抽样检查或检验试验所得到的关于质量问题、偏差、缺陷、不合格等方面的统计数据，以及造成质量问题的原因分析统计数据，均可采用排列图方法进行状况描述，它具有直观、主次分明的特点。D项错误，一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析。

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在工程质量管理中的应用

28.【参考答案】：C

【解析】：A、B、D都属于施工方进度计划，只有C选项属于业主方的任务。

【考点来源】第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

29.【参考答案】：D

【解析】：凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

30.【参考答案】：A

【解析】：项目质量控制体系的建立过程，一般可按以下环节依次展开工作：（1）建立系统质量控制网络、（2）制定质量控制制度、（3）分析质量控制界面、（4）编制质量控制计划

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

31.【参考答案】：D

【解析】：建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过30日。

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

32.【参考答案】：A

【解析】：建筑施工企业应当依法为职工参加工伤保险缴纳工伤保险费。鼓励企业为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，支付保险费。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

33.【参考答案】：A

【解析】：管理评审是由组织的最高管理者对管理体系的系统评价。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

34.【参考答案】：A

【解析】：人月费单价法是咨询服务中最常用、最基本的以服务时间为基础的计费方法。它通常是按每人每月所需费用(即人月费率)乘以相应的人月数，再加上其他非工资性开支(即可报销费用)计算。这种计算方法广泛用于一般性的项目规划和可行性研究、工程设计、项目管理和施工监理以及技术援助任务。需要说明的是，这种方法中的“人月费”并不仅仅是咨询人员的月工资。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

35.【参考答案】：A

【解析】：因为两个紧后工作的最迟开始时间分别为第7天和第9天，所以M工作的最迟完成时间为第7天(取小值)，因为工作M最早第4天开始，持续时间是1天，所以最早完成时间为5天，因此工作M的总时差为最迟完成时间-最早完成时间=7-5=2天。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

36.【参考答案】：D

【解析】：A、B项错误，该项属于施工阶段的进度控制。C项错误，该项属于施工阶段的安全生产管理。

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

37.【参考答案】：A

【解析】：对各个分包单位的工程款项可以通过施工总承包管理单位支付，也可以由业主直接支付。如果由业主直接支付，需要经过施工总承包管理单位的认可。而当采用施工总承包模式时，对各个分包单位的工程款项，一般由施工总承包单位负责支付。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

38.【参考答案】：A

【解析】：因发包人原因造成工程不合格的，由此增加的费用和(或)延误的工期由发包人承担，并支付承包人合理的利润。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

39.【参考答案】：A

【解析】：施工质量事故报告和调查处理程序：(1)事故报告；(2)事故调查；(3)事故的原因分析；(4)制定事故处理的技术方案；(5)事故处理；(6)事故处理的鉴定验收；(7)提交事故处理报告。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

40.【参考答案】：C

【解析】：虚工作⑥→⑦为多余虚工作

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

41.【参考答案】：A

【解析】：程序文件的编写应符合以下要求：(1)程序文件要针对需要编制程序文件体系的管理要素。(2)程序文件的内容可按“4WIH”的顺序和内容来编写，即明确程序中管理要素由谁做(who)，什么时间做(when)，在什么地点做(where)，做什么(what)，怎么做(how)。(3)程序文件一般格式可按照目的和适用范围、引用的标准及文件、术语和定义、职责、工作程序、报告和记录的格式以及相关文件等的顺序来编写。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

42.【参考答案】：C

【解析】：成本分析的步骤(1)选择成本分析方法。(2)收集成本信息。(3)进行成本数据处理。(4)分析成本形成原因。(5)确定成本结果。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

43.【参考答案】：B

【解析】：【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

44.【参考答案】：B

【解析】：合同措施：采用合同措施控制成本，应贯穿整个合同周期，包括从合同谈判开始到合同终结的全过程。

对于分包项目，首先是选用合适的合同结构，对各种合同结构模式进行分析、比较，在合同谈判时，要争取选用适合于工程规模、性质和特点的合同结构模式。其次，在合同的条款中应仔细考虑一切影响成本和效益的因素，特别是潜在的风险因素。通过对引起成本变动的风险因素的识别和分析，采取必要的风险对策，如通过合理的风险分摊方式增加承担风险的个体数量以降低损失发生的比例，并最终将这些策略体现在合同的具体条款中。在合同执行期间，合同管理的措施既要密切注视对方合同执行的情况，以寻求合同索赔的机会，同时也要密切关注自己履行合同的情况，以防被对方索赔。

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

45.【参考答案】：C

【解析】：施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批；单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或

技术负责人授权的技术人员审批，施工方案应由项目技术负责人审批；重点、难点分部（分项）工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，施工单位技术负责人批准。

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

46.【参考答案】：A

【解析】：B项错误，监督员应当占监督机构总人数的75%以上。C、D项错误，监督人员应当具备下列条件：(1)具有工程类专业大学专科以上学历或者工程类执业注册资格；(2)具有三年以上工程质量管理或者设计、施工、监理等工作经历；(3)熟悉掌握相关法律法规和工程建设强制性标准；(4)具有一定的组织协调能力和良好职业道德。

【考点来源】第四章第七节建设工程项目质量的政府监督

47.【参考答案】：A

【解析】：依据2007年6月1日起实施的《生产安全事故报告和调查处理条例》规定，按生产安全事故（以下简称事故）造成的人员伤亡或者直接经济损失，事故分为：

(1)特别重大事故，是指造成30人以上死亡，或者100人以上重伤（包括急性工业中毒，下同），或者1亿元以上直接经济损失的事故。

(2)重大事故，是指造成10人以上30人以下死亡，或者50人以上100人以下重伤，或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故。

(3)较大事故，是指造成3人以上10人以下死亡，或者10人以上50人以下重伤，或者1000万元以上5000万元以下直接经济损失的事故。

(4)一般事故，是指造成3人以下死亡，或者10人以下重伤，或者1000万元以下直接经济损失的事故。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

48.【参考答案】：B

【解析】：费用偏差(CV)=已完工作预算费用(BCWP)-已完工作实际费用(ACWP)=4500×500-4500×520=-9万元。

【考点来源】第二章第三节成本控制

49.【参考答案】：A

【解析】：成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。它是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础，此外，它还是项目降低成本的指导文件，是设立目标成本的依据，即成本计划是目标成本的一种形式。

【考点来源】第二章第二节成本计划

50.【参考答案】：A

【解析】：各种生产、工作和管理的程序文件是质量手册的支持性文件，是企业各职能部门为落实质量手册要求而规定的细则。企业为落实质量管理工作而建立的各项管理标准、规章制度都属程序文件范畴。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

51.【参考答案】：B

【解析】：工作B与工作N的时间间隔：14-12=2天。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方

多选题

1.【参考答案】：ACDE

【解析】：常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略。

【考点来源】第一章第九节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

2.【参考答案】：CE

【解析】：重大事故、较大事故、一般事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起15日

内作出批复；特别重大事故，30日内作出批复，特殊情况下，批复时间可以适当延长，但延长的时间最长不超过30日。特别重大事故由国务院或者国务院授权有关部门组织事故调查组进行调查。重大事故、较大事故、一般事故分别由事故发生地省级人民政府、设区的市级人民政府、县级人民政府负责调查。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

3.【参考答案】：ACD

【解析】：表格核算法优点：简便易懂，方便操作，实用性较好；缺点难以实现较为科学严密的审核制度，精度不高，覆盖面较小。会计核算法优点：科学严密，人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大；缺点：对核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较高。

【考点来源】第二章第四节成本核算的方法

4.【参考答案】：BCD

【解析】：工作流程组织包括：（1）管理流程组织：投资控制流程、进度控制流程、合同管理流程、付款与设计变更流程。（2）信息处理流程组织：如与生成月度进度报告有关的数据处理流程。（3）物质流程组织：钢结构深化设计工作流程、弱电工程物资采购工作流程、外立面施工工作流程等。

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

5.【参考答案】：ABC

【解析】：直方图法的主要用途（1）整理统计数据，了解统计数据的分布特征，即数据分布的集中或离散状况，从中掌握质量能力状态。（2）观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围內。

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在工程质量管理中的应用

6.【参考答案】：ACD

【解析】：实施职能在于将质量的目标值，通过生产要素的投入、作业技术活动和产出过程，转化为质量的实际值。【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

7.【参考答案】：ACDE

【解析】：主控项目是指建筑工程中的对安全、节能、环境保护和主要使用功能起决定性作用的检验项目。主控项目的验收必须从严要求，不允许有不符合要求的检验结果，主控项目的检查具有否决权。除主控项目以外的检验项目称为一般项目。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

8.【参考答案】：CDE

【解析】：施工作业质量的自控过程是由施工作业组织的成员进行的，其基本的控制程序包括：作业技术交底、作业活动的实施和作业质量的自检自查、互检互查以及专职管理人员的质量检查等。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

9.【参考答案】：ABCE

【解析】：总进度纲要的主要内容包括：(1)项目实施的总体部署。(2)总进度规划。(3)各子系统进度规划。(4)确定里程碑事件的计划进度目标。(5)总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

【考点来源】第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

10.【参考答案】：CDE

【解析】：工程中涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

11.【参考答案】：ABE

【解析】：ABE 属于组织措施，C、D 属于管理措施。

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

12.【参考答案】：DE

【解析】：费用(进度)偏差仅适合于对同一项目作偏差分析。费用(进度)绩效指数反映的是相对偏差，它不受项

目层次的限制，也不受项目实施时间的限制，因而在同一项目和不同项目比较中均可采用。

【考点来源】第二章第三节成本控制

13. 【参考答案】：AB

【解析】：工程网络计划中，总时差最小的工作是关键工作。总时差=最迟开始-最早开始=最迟完成-最早完成，因此A项、B项是正确的。C和D只能说明该工作自身自由时差为0。E项错误，关键节点组成的工作不一定是关键工作。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

14. 【参考答案】：ADE

【解析】：技术原因：指引发质量事故是由于在项目勘察、设计、施工中技术上的失误。例如，地质勘察过于疏漏，对水文地质情况判断错误，致使地基基础设计采用不正确的方案；结构设计方案不正确，计算失误，构造设计不符合规范要求；施工管理及实际操作人员的技术素质差，采用了不合适的施工方法或施工工艺等。这些技术上的失误是造成质量事故的常见原因。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

15. 【参考答案】：ABDE

【解析】：C项错误，门扇下方应设不低于0.2m的防鼠挡板。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全管理的要求

16. 【参考答案】：ABC

【解析】：经济措施是最易为人们所接受和采用的措施。管理人员应编制资金使用计划，确定、分解成本管理目标。对成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策。D项属于技术措施。E项属于组织措施。

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

17. 【参考答案】：ABDE

【解析】：C项错误，为了保证保险的有效性和连贯性，国内工程通常由项目法人办理保险，国际工程一般要求承包人办理保险。

【考点来源】建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

18. 【参考答案】：AB

【解析】：C项错误，在对施工，总承包管理单位进行招标时，只确定施工总承包管理费，而不确定工程总造价，这可能成为业主控制总投资的风险。D项错误，建设工程项目质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平，这属于施工总承包模式的特点。E项错误，若在施工过程中发生设计变更，可能会引发索赔，这属于施工总承包模式的特点。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

19 【参考答案】：ABDE

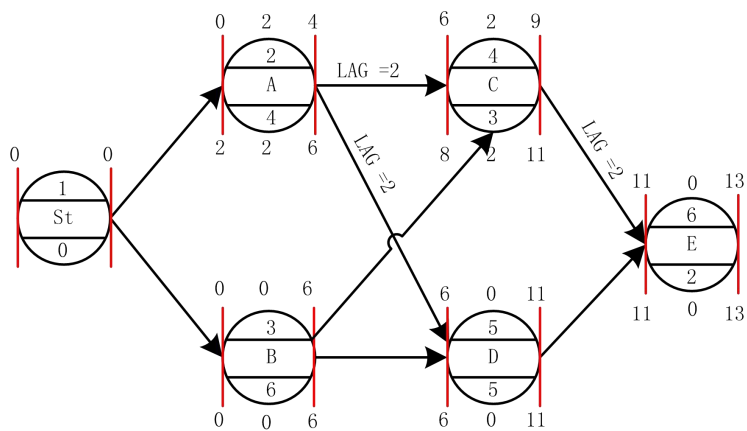
【解析】：总价合同的特点是：（1）发包单位可以在报价竞争状态下确定项目的总造价，可以较早确定或者预测工程成本；（2）业主的风险较小，承包人将承担较多的风险；（3）评标时易于迅速确定最低报价的投标人；（4）在施工进度上能极大地调动承包人的积极性，（5）发包单位能更容易、更有把握地对项目进制；（6）必须完整而明确地规定承包人的工作；（7）必须将设计和施工方面的变化控制在最小限内。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

20. 【参考答案】：ACE

【解析】：LSA=2，TFC=2

网络计划中工作的六个时间参数(1)最早开始时间(ESi-j)，是指在各紧前工作全部完成后，工作i-j有可能开始的最早时刻。(2)最早完成时间(EFi-j)，是指在各紧前工作全部完成工作i-j有可能完成的最早时刻。(3)最迟开始时间(LSi-j)，是指在不影响整个任务按期完成的前提下，工作i-j必须开始的最迟时刻。(4)最迟完成时间(LFi-j)，是指在不影响整个任务按期完成的前提下，工作i-j必须完成的最迟时刻。(5)总时差(TFi-j)，是指在不影响总工期的前提下，工作i-j可以利用的机动时间。(6)自由时差(FFi-j)，是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下，工作i-j可以利用的机动时间。



【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

21. 【参考答案】：AE

【解析】：双代号网络计划的关键线路中可以有虚箭线，由关键节点组成的线路不一定是关键线路。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法