

2014 一级建造师《项目管理》真题及答案解析

一. 单选题

1. 在施工合同实施中，“项目经理将各种任务的责任分解，并落实到具体人员”的活动属于()的内容。

- A. 合同分析
- B. 合同跟踪
- C. 合同交底
- D. 合同实施控制

【答案】C

【解析】项目经理或合同管理人员应将各种任务或事件的责任分解，落实到具体的工作小组、人员或分包单位。参见教材 P324。

2. 建设工程施工工地上，对于不适合再利用、且不宜直接予以填埋处置的废物，可采取()的处理方法。

- A. 减量化处置
- B. 焚烧
- C. 稳定固化
- D. 消纳分解

【答案】B

【名师解析】焚烧用于不适合再利用且不宜直接予以填埋处置的废物，除有符合规定的装置外，不得在施工现场熔化沥青和焚烧油毡、油漆，亦不得焚烧其他可产生有毒有害和恶臭气体的废弃物。参见教材 P267。

3. 在 FIDIC 系列合同工作中，《EPC 交钥匙项目合同条件》的合同计价采用()。

- A. 固定单价
- B. 变动单价
- C. 固定总价
- D. 变动总价

【答案】C

【解析】《EPC 交钥匙项目合同条件》适用于在交钥匙的基础上进行的工程项目的设计和施工，承包商要负责所有的设计、采购和建造工作，在交钥匙时，要提供一个设施配备完整、可以投产运行的项目。合同计价采用固定总价方式，只有在某些特定风险出现时才调整价格。参见教材 P352。

4. 承包商采购的合格水泥，进入工地 90 天后，再次检查发现该批水泥强度值低于国家规范要求值，由此产生的损失应由()负责。

- A. 业主
- B. 承包商
- C. 生产商
- D. 供货商

【答案】B

【解析】水泥闲置超过 3 个月再次使用需要重新检定强度等级。再次检查不合格不属于供货商责任，所以应当由承包商承担。

5. 实施性成本计划是在项目施工准备阶段，采用()编制的施工成本计划。

- A. 估算指标
- B. 概算定额
- C. 施工定额
- D. 预算定额

【答案】C

【解析】实施性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划，它是以项目实施方案为依据，以落实项目经理责任目标为出发点，采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成的实施性施工成本计划。参见教材 P86。

6. 建设行政主管部门市场诚信信息平台上良好行为记录信息的公布期限一般为()。

- A. 3 个月
- B. 6 个月

C. 1 年

D. 3 年

【答案】D

【解析】良好行为记录信息公布期限一般为 3 年。参见教材 P335。

7. 关于施工质量计划的说法，正确的是（ ）。

A. 施工质量计划是以施工项目为对象由建设单位编制的计划

B. 施工质量计划应包括施工组织方案

C. 施工质量计划一经审核批准不得修改

D. 施工总承包单位不对分包单位的施工质量计划进行审核

【答案】B

【解析】现行的施工质量计划有三种形式：工程项目施工质量计划；工程项目施工组织设计（含施工质量计划）；施工项目管理实施规划（含施工质量计划）。参见教材 P182。

8. 某建设工程发生一起质量事故，经调查分析是由于“边勘察、边设计、边施工”导致的。则引起这起事故的主要原因是（ ）。

A. 社会、经济原因

B. 技术原因

C. 管理原因

D. 人为事故和自然灾害原因

【答案】A

【解析】社会、经济原因：指引发的质量事故是由于社会上存在的不正之风及经济上的原因，滋长了建设中的违法违规行为，而导致出现质量事故。参见教材 P203。

9. 采用平行委托施工的单项工程，其施工进度计划应由（ ）编制。

A. 业主方

B. 设计方

C. 施工方

D. 投资方

【答案】C

【解析】平行委托是发包人委托施工的一种形式，他可以同时委托一家或几家施工单位进行施工，因此施工进度计划应由施工方按照业主要求编制。

10. 根据物资采购管理程序，物资采购首先应（ ）。

A. 进行采购策划，编制采购计划

B. 明确采购产品或服务的基本要求

C. 进行市场调查，选择合格的产品供应单位

D. 采用招标或协商等方式确定供应单位

【答案】B

【解析】采购管理应遵循下列程序：(1)明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任。参见教材 P47。

11. 施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定（ ）。

A. 目标成本

B. 预算成本

C. 固定成本

D. 实际成本

【答案】A

【解析】施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。参见教材 P90。

12. 某双代号网络图如下图所示，存在的错误是（ ）

A. 出现无箭头连线

B. 出现无箭头节点连线

C. 出现多个起点节点

D. 工作代号相同

【答案】D

【解析】工作①→②，用两条箭线表示是错误的，在双代号网络图中每一项工作都必须用一条箭线和两个代号表示。参见教材 P129。

13. 施工成本过程控制中，人工费的控制实行()方法。

- A. 量化管理
- B. 量价分离
- C. 弹性管理
- D. 指标包干

【答案】B

【解析】人工费的控制实行“量价分离”的方法，将作业用工及零星用工按定额工日的一定比例综合确定用工数量与单价，通过劳务合同进行控制。参见教材 P99。

14. 下列项目目标动态控制的流程中，正确的是()

- A. 收集项目目标的实际值—实际值与计划值比较—找出偏差—采取纠偏措施
- B. 收集项目目标的实际值—实际值与计划值比较—找出偏差—进行目标调整
- C. 收集项目目标的实际值—实际值与计划值比较—采取控制措施—进行目标调整
- D. 实际值与计划值比较—找出偏差—采取控制措施—收集项目目标的实际值

【答案】A

【解析】收集项目目标的实际值，如实际投资，实际进度等，定期(如每两周或每月)进行项目目标的计划值和实际值的比较;通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。参见教材 P57。

15. 债务人不转移对拥有财产的占有，将该财产作为债权的担保;债务人不履行债务时，债权人有权依法将该财产折价或者拍卖，变卖该财产的价款中优先受偿。这种担保方式是()担保。

- A. 保证
- B. 质押
- C. 抵押

D. 留置

【答案】C

【解析】抵押是指债务人或者第三人不转移对所拥有财产的占有，将该财产作为债权的担保。债务人不履行债务时，债权人有权依法从将该财产折价或者拍卖、变卖该财产的价款中优先受偿。参见教材 P317。

16. 一般来说，沟通者的沟通能力包含（ ）。

- A. 表达能力、争辩能力、倾听能力和设计能力
- B. 思维能力、表达能力、倾听能力和说服能力
- C. 思维能力、表达能力、把控能力和说服能力
- D. 想象能力、表达能力、说服能力和设计能力

【答案】A

【解析】沟通能力包含着表达能力、争辩能力、倾听能力和设计能力(形象设计、动作设计、环境设计)。参见教材 P66。

17. 改变振动源与其他刚性结构的连接方式以减震降噪的做法，属于噪声控制技术中的（ ）。

- A. 声源控制
- B. 接收者防护
- C. 人为噪声控制
- D. 传播途径控制

【答案】D

【解析】传播途径的控制：4)减振降噪：对来自振动引起的噪声，通过降低机械振动减小噪声，如将阻尼材料涂在振动源上，或改变振动源与其他刚性结构的连接方式等。参见教材 P266

18. 下列工程项目风险管理工作中，属于风险评估阶段的是（ ）。

- A. 确定风险因素
- B. 编制项目风险识别报告
- C. 确定各种风险的风险量和风险等级
- D. 对风险进行监控

【答案】C

【解析】项目风险评估包括以下工作：

(1) 利用已有数据资料(主要是类似项目有关风险的历史资料)和相关专业方法分析各种风险因素发生的概率；

(2) 分析各种风险的损失量，包括可能发生的工期损失、费用损失，以及对工程的质量、功能和使用效果等方面的影响，

(3) 根据各种风险发生的概率和损失量，确定各种风险的风险量和风险等级。参见教材 P72。

19. 关于施工安全技术措施要求和内容的说法，正确的是()。

- A. 可根据工程进展需要实时编制
- B. 应在安全技术措施中抄录制度性规定
- C. 结构复杂的重点工程应编制专项工程施工安全技术措施
- D. 小规模工程的安全技术措施中可不包含施工总平面图

【答案】C

【解析】结构复杂，危险性大、特性较多的分部分项工程，应编制专项施工方案和安全措施。参见教材 P243。

20. 按照我国保险制度，建安工程一切险()。

- A. 由承包人投保
- B. 包含职业责任险
- C. 包含人身意外伤害险
- D. 投保人应对双方名义共同投保

【答案】D

【解析】按照我国保险制度，工程一切险包括建筑工程一切险、安装工程一切险两类。在施工过程中如果发生保险责任事件使工程本体受到损害，已支付进度款部分的工程属于项目法人的财产，尚未获得支付但已完成部分的工程属于承包人的财产，因此要求投保人办理保险时应以双方名义共同投保。参见教材 P315。

21. 在非代理型施工管理模式(CM 模式)的合同中，通常采用()合同。

- A. 成本加固定费用
- B. 成本加固定比例费用
- C. 最大成本加费用
- D. 成本加奖金

【答案】C

【解析】如果实际成本超过合同中规定的工程成本总价，由承包商承担所有的额外费用，若实施过程中节约了成本，节约的部分归业主，或者由业主与承包商分享，在合同中要确定节约分成比例。在非代理型(风险型)CM 模式的合同中就采用这种方式。参见教材 P310。

22. 下列环境管理体系内容要素中，属于辅助性要素的是()。

- A. 环境方针
- B. 环境因素
- C. 记录控制
- D. 内部审核

【答案】C

【解析】7 个辅助性要素包括：能力、培训和意识；沟通、参与和协商；文件；文件控制；应急准备和响应；事件调查、不符合、纠正措施和预防措施；记录控制。参见教材 P220。

23. 为让业主方各工作部门和项目各参与方协同工作，可利用()进行基于互联网的辅助进度控制。

- A. P3 项目管理软件
- B. 项目信息门户
- C. MS Project
- D. MS Visio

【答案】B

【解析】本题考查的是辅助进度控制。为使业主方各工作部门和项目各参与方方便快捷地获取进度信息，可利用项目信息门户作为基于互联网的信息处理平台辅助进度控制。参见教材 P125。

24. 下列项目策划工作中，属于实施阶段管理策划的是()。

- A. 项目实施各监督项目管理的工作内容策划
- B. 项目实施期管理总体方案策划
- C. 生产运营期设施管理总体方案策划
- D. 生产运营期经营管理总体方案策划

【答案】A

【解析】项目的管理策划其主要工作内容包括：(1)项目实施各阶段项目管理的工作内容；(2)项目风险管理与工程保险方案。参见教材 P40。

25. 关于项目质量控制体系的说法，正确的是()。

- A. 项目质量控制体系需要第三方认证
- B. 项目质量控制体系是一个永久性的质量管理体系
- C. 项目质量控制体系既适用于特定项目的质量控制，也适用于企业的质量管理
- D. 项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体

【答案】D

【解析】项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体，而不只是针对某一个承包企业或组织机构，其服务的范围不同。参见教材 P172。

26. 工期延误划分为单一延误、共同延误及交叉延误的依据是()

- A. 延误事件之间的关联性
- B. 延误的原因
- C. 索赔要求和结果
- D. 延误工作所在工程网络计划的线路性质

【答案】A

【解析】按照延误事件之间的关联性划分为：单一延误、共同延误及交叉延误。参见教材 P348~349。

27. 项目管理实施计划的编制过程包括：①熟悉相关法规和文件；②分析项目条件和环境；③履行报批手续；④组织编制。根据《建设工程项目管理规范》(GB T50326—2006)，正确的编制程序是()。

- A. ①—②—③—④

B. ②—①—④—③

C. ①—②—④—③

D. ②—①—③—④

【答案】 B

【解析】 编制项目管理实施规划应遵循下列程序：(1)了解项目相关各方的要求；(2)分析项目条件和环境；(3)熟悉相关法规和文件；(4)组织编制；(5)履行报批手续。参见教材 P52。

28. 在建设工程项目管理的基本概念中，“进度目标”对业主而言是项目()的时间目标。

A. 竣工

B. 调试

C. 试生产

D. 动用

【答案】 D

【解析】 进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。参见教材 P5。

29. 根据《建筑施工组织设计规范》(GB/T50502-2009)，施工组织设计应由()组织编制。

A. 施工单位技术负责人

B. 项目负责人

C. 施工单位技术负责人

D. 项目技术负责人

【答案】 B

【解析】 本题考查的是建筑施工组织设计的编制和审批。施工组织设计应由项目负责人主持编制，可根据需要分阶段编制和审批。参见教材 P53 页。

30. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013—0201)，工作缺陷责任期自()起计算。

A. 合同签订日期

B. 竣工验收合格之日

C. 实际竣工日期

D. 颁发工程接收证书之日

【答案】C

【解析】缺陷责任期自实际竣工日期起计算，合同当事人应在专用合同条款约定缺陷责任期的具体期限，但该期限最长不超过 24 个月。参见教材 P288。

31. 建设工程管理工作的核心任务是()。

A. 项目的目标控制

B. 为项目建设的决策和实施增值

C. 实现工程项目实施阶段的建设目标

D. 为工程建设和使用增值

【答案】D

【名师解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。参见教材 P3。

32. 确定预警级别和预警信号标准，属于安全生产管理预警分析中()的工作内容。

A. 预警监测

B. 预警评价

C. 预警信息管理

D. 预警评价指标体系的构建

【答案】B

【解析】预警评价包括确定评价的对象、内容和方法，建立相应的预测系统，确定预警级别和预警信号标准等工作。参见教材 P239。

33. 工程施工质量事故的处理方法包括：①事故调查，②事故原因分析，③事故处理，④事故处理的鉴定验收，⑤制定事故处理方案；正确的程序是()。

A. ①—②—⑤—③—④

B. ①—②—③—④—⑤

C. ②—①—③—④—⑤

D. ①—②—⑤—④—③

【答案】A

【解析】施工质量事故报告和调查处理的程序如下：事故报告；事故调查；事故的原因分析；制定事故处理的技术方案，事故处理，事故处理的鉴定验收，提交事故处理报告。参见教材 P205。

34. 关于施工总承包模式与施工总承包管理模式相同之处的说法，正确的是（ ）。

A. 与分包单位的合同关系相同

B. 对分包单位的付款方式相同

C. 业主对分包单位的选择和认可权限相同

D. 对分包单位的管理责任和服务相同

【答案】D

【名师解析】本题考查的是施工总承包模式与施工总承包管理模式的比较。施工总承包管理单位和施工总承包单位一样，既要负责对现场施工的总体管理和协调，也要负责向分包人提供相应的配合施工的服务。参见教材 P46。

35. 某双代号网络图如下图所示，正确的是（ ）

A. 工作 C、D 应同时完成

B. 工作 B 的紧后工作只有工作 C、D

C. 工作 C、D 完成后即可进行工作 G

D. 工作 D、完成后即可进行工作 F

【答案】C

【解析】本题考查的是双代号网络计划。选项 A：C、D 不一定同时完成，选项 B：工作 B 的紧后工作有工作 C、D、E；选项 D：工作 C 完成后即可进行工作 F。参见教材 P130。

36. 关于施工成本控制的说法，正确的是（ ）。

A. 施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证

B. 要做好施工成本的过程控制，必须制定规范化的过程控制程序

C. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点

D. 管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的

【答案】B

【解析】 本题考查的是施工成本控制。要做好施工成本的过程控制，必须制定规范化的过程控制程序。参见教材 P97。

37. 项目人力资源管理的目的是()。

A 一提高员工的业务水平

B. 建立广泛的人际关系

C. 降低项目的人力成本

D. 调动所有项目参与人的积极性

【答案】D

【解析】 本题考查的是项目人力资源管理的目的。项目人力资源管理的目的是调动所有项目参与人的积极性，在项目承担组织的内部和外部建立有效的工作机制，以实现项目目标。参见教材 P68。

35. 对于重要的或对工程质量有重大影响的工序，应严格执行()的“三检”

制度。

A. 事前检查、事中检查、事后检查

B. 自检、互检、专检

C. 工序检查、分项检查、分部检查

D. 操作者自检、质量员检查、监理工程师检查

【答案】B

【解析】 本题考查的是现场质量检查。对于重要的工序或对工程质量有重大影响的工序，应严格执行“三检”制度(即自检、互检、专检)。参见教材 P194。

39. 关于工作流程组织的说法，正确的是()。

A. 同一项目不同参与方都有工程流程组织任务

B. 工程流程组织不包括物质流程组织

C. 一个工作流程图只能有一个项目参与方

D. 一项管理工作只能有一个工作流程图

【答案】A

【解析】本题考查的是工作流程组织。业主方和项目各参与方，如工程管理咨询单位、设计单位、施工单位和供货单位等都有各自的工作流程组织的任务。参见教材 P34。

40. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的是（）。

A. 选用合适的分包项目合同结构

B. 确定合理的施工高成本控制工作流程

C. 确定合适的施工机械，设备使用方案

D. 对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策

【答案】B

【解析】本题考查的是施工成本管理措施中的组织措施。选项 A 属于合同措施；选项 C 属于技术措施；选项 D 属于经济措施。参见教材 P84。

41. 关于项目管理职能分工表的说法，正确的是（）。

A. 项目管理职能分工表反映项目管理班子内部对各项工作任务的管理职能分工

B. 业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表

C. 项目管理职能分工表不适用于企业管理

D. 项目管理职能分工表和岗位责任描述书表达的内容完全一样

【答案】A

【解析】本题考查的是项目管理职能分工表。项目管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。参见教材 P31。

42. 项目投资的动态控制中，相对于工程合同价，可作为投资计划值的是（）。

A. 工程预算

B. 工程支付款

C. 工程决算

D. 项目估算

【答案】A

【解析】相对于工程预算而言，工程概算是投资的计划值；相对于工程合同价，则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值等。参见教材 P60。

43. 根据《建设工程监理规范》(GBT50139 — 2013)，工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成并必须经()批准。

A. 专业监理工程师

B. 发包人代表

C. 总监理工程师

D. 总监理工程师代表

【答案】C

【解析】工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成，并必须经总监理工程师批准。参见教材 P77。

44. 某施工项目某月的成本数据如下表，应用差额计算法得到预算成本增加对成本的影响是()万元。

A. 12.0

B. 8.0

C. 6.4

D. 1.6

【答案】D

【解析】利用差额计算法得： $(640-600)*4\%=1.6$ 万元。参见教材 P114~115。

45. 某土方工程合同约定，合同工期为 60 天，工程量增减超过 15%时，承包商可提出变更。实施中因业主提供的地质资料不实，导致工程量由 3200m³ 增加到 4800m³，则承包商可索赔工期()天。

A. 0

B. 16.5

C. 21

D. 30

【答案】C

【解析】 $(4800-3200)/3200=50\%>15\%$ ，需要变更。可以索赔的天数 $= (4800-3200 \times 1.15) / (3200/60) = 21$ 天。

46. 关于单代号搭接网络计划时距的说法，正确的是（ ）。

A. 时距是某工作具有的特殊时间参数

B. 相邻工作间只能有一种时距的限制

C. 时距一般标注在箭头的上方

D. 时距是时间间隔的特殊形式

【答案】C

【解析】本题考查的是单代号搭接网络计划。时距的种类有四类：STS，STF，FTF，FTS。一般标注在箭头的上方。参见教材 P136。

47. 下列项目质量风险中，属于管理风险的是（ ）。

A. 项目实施人员对工程技术的应用不当

B. 社会上的腐败现象和违法现象

C. 采用不够成熟的新结构、新技术、新工艺

D. 工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷

【答案】D

【解析】本题考查的是质量风险识别口管理风险：工程项目的建设、设计、施工、监理等工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷，组织结构不合理，工作流程组织不科学，任务分工和职能划分不恰当，管理制度不健全，或者各级管理者的管理能力不足和责任心不强，这些因素都可能对项目质量造成损害。参见教材 P166。

48. 关于关键工作和关键线路的说法正确的是（ ）。

A. 关键线路上的工作全部是关键工作

B. 关键工作不能在非关键线路上

- C. 关键线路上不允许出现虚工作
- D. 关键线路上的工作总时差均为零

【答案】A

【解析】本题考查的是关键线路的确定。选项 B 非关键线路上也有可能有关键工作，选项 C 关键线路上允许有虚工作，选项 D 应为“总时差为零的工作为关键工作”。参见教材 P152。

49. 根据政府对工程项目质量监督的要求，项目的工程质量监督档案应按（ ）建立。

- A. 建设项目
- B. 单项工程
- C. 分部工程
- D. 单位工程

【答案】D

【解析】本题考查的是政府对工程项目质量监督程序。项目工程质量监督档案按单位工程建立。参见教材 P216。

50. 某工作有且仅有两个紧后工作 C、D，其中 C 工作最早开始时间为 10(计算坐标系下同)，最迟完成时间为 18，持续时间为 15 天；D 工作最早完成时间为 18，最迟完成时间 20，持续时间为 6 天，该工作与 C 工作间的时间间隔为 2 天，与 D 工作间的时间间隔为 4 天，则该工作的总时差为（ ）天。

- A. 3
- B. 4
- C. 5
- D. 6

【答案】C

【解析】本题考查的是双代号网络计划时间参数的计算。参见教材 P140。

51. 下列施工成本分析方法中，用来分析各种因素对成本影响程度的是（ ）。

- A. 相关比率法
- B. 连环置换法

C. 比重分析法

D. 动态比率法

【答案】B

【解析】本题考查的是施工成本分析的基本方法。因素分析法又称连环置换法，可用来分析各种因素对成本的影响程度。参见教材 P113。

52. 建设工程项目总承包方项目管理工作涉及()的全过程。

A. 决策阶段

B. 实施阶段

C. 使用阶段

D. 全寿命周期

【答案】B

【解析】本题考查的是项目总承包方项目管理的目标。项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。参见教材 P14。

53. 地方各级安全生产监督管理部门的应急预案，应当由()备案

A. 上一级人民政府

B. 国务院安全生产监督管理部门

C. 同级安全生产监督管理部门

D. 同级人民政府

【答案】D

【解析】本题考查的是应急预案的备案。地方各级安全生产监督管理部门的应急预案，应当报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案。参见教材 P255。

54. 根据《建设工程总承包合同示范文本(试行)》(GF-2011-0216)，发包人的义务是

A. 组织竣工验收

B. 提交临时占地资料

C. 提供设计审查所需的资料

D. 负责办理项目备案手续

【答案】D

【解析】本题考查的是项目总承包合同的主要内容口发包人的主要义务和权利如下：负责办理项目的审批、核准或备案手续等。参见教材 P300。

55. 关于施工成本分析的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工成本分析的实质是在施工之前对成本进行估算
- B. 施工成本分析是科学地预测成本水平及其发展趋势
- C. 施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程
- D. 施工成本分析是预测成本控制的薄弱环节

【答案】C

【解析】本题考查的是施工成本分析。施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程。参见教材 P83。

56. 根据《建设工程施工质量验收统一标准》(GB50300-2013)，分项工程的质量验收应由（ ）组织进行。

- A. 监理工程师
- B. 项目经理
- C. 总监理工程师
- D. 建设单位项目负责人

【答案】A

【解析】本题考查的是分项工程质量验收的组织。分项工程应由监理工程师组织施工单位项目专业质量(技术)负责人进行验收。参见教材 P179 页。

57. 根据 FIDIC《施工合同条件》，对投标书中明显数字计算错误的修正，正确的是（ ）。

- A. 业主应征求投标人意见后才能进行评标
- B. 当总价和单价计算结果不一致时，以总价为准调整单价
- C. 当总价和单价计算结果不一致时，以单价为准调整总价
- D. 投标人有一次修改报价的机会

【答案】C

【解析】本题考查的是单价合同的运用。单价合同的特点是单价优先，例如 FIDIC 土木工程施工合同中，业主给出的工程量清单表中的数字是参考数字，而实际工程款则按实际完成的工程量和合同中确定的单价计算。虽然在投标报价、评标以及签订合同中，人们常常注重总价格，但在工程款结算中单价优先，对于投标书中明显的数字计算错误，业主有权力先作修改再评标，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。参见教材 P306。

58. 在直方图的位置观察分析中，若质量特性数据的分布居中，边界在质量标准的上下界限内，且有较大距离时，说明该生产过程 ()

- A. 质量能力不足
- B. 易出现质量不合格
- C. 存在质量不合格
- D. 质量能力偏大

【答案】D

【解析】本题考查的是直方图的观察分析。质量特性数据的分布居中且边界与质量标准的上下界限有较大的距离，说明其质量能力偏大，不经济。参见教材 P212。

59. 关于建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的是 ()

- A. 建设工程项目总进度目标指的是整个工程项目的施工进度目标
- B. 建设工程项目总进度目标的论证应分析项目实施阶段各项工作的进度和关系
- C. 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是编制项目进度计划
- D. 建设工程项目总进度纲要应包含各子系统内的单项工程进度规划

【答案】B

【解析】建设工程项目总进度目标论证应分析和论证项目实施阶段各项工作的进度，以及项目实施阶段各项工作进展的相互关系。参见教材 P126。

60. 关于大型建设工程项目结构分析的说法，正确的是 ()。

- A. 项目结构分析是将整个项目逐层分解，并确立工作目录

- B. 项目结构分析是将整个项目逐层分解，并确立工作编码
- C. 项目结构分析是将项目计划逐层分解，并确立工作目录
- D. 项目结构分析是将项目计划逐层分解，并确立工作编码

【答案】A

【解析】大型建设工程项目的结构分析是根据编制总进度纲要的需要，将整个项目进行逐层分解，并确立相应的工作目录。参见教材 P127。

61. 如工程质量不符合要求，经过加固处理后外形尺寸改变，但能满足安全使用要求，其处理方法是()。
- A. 按技术处理方案和协商文件进行验收
 - B. 虽有质量缺陷，应予以验收
 - C. 仍按验收不合格处理
 - D. 先返工处理，重新进行验收

【答案】A

【解析】严重质量缺陷或超过检验批范围内的缺陷，经法定检测单位检测鉴定以后，认为不能满足最低限度的安全储备和使用功能，则必须进行加固处理，虽然改变外形尺寸，但能满足安全使用要求，可按技术处理方案和协商文件进行验收，责任方应承担经济责任。参见教材 P199。

62. 根据《质量管理体系基础和术语》(GB/19000-2008/ISO9000:2005)，质量控制的定义是()。
- A. 质量管理的一部分，致力于满足质量要求的一系列相关活动
 - B. 工程建设参与者为了保证工作项目质量所从事工作的水平和完善程度
 - C. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所作的系统检查
 - D. 来达到工程项目质量要求所采取的作业技术和活动

【答案】A

【解析】质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。参见教材 P159。

63. 下列施工企业作业质量控制点中，属于“待检点”的是()。
- A. 隐蔽工程
 - B. 重要部位

C. 特种作业

D. 专门工艺

【答案】A

【解析】凡属“待检点”的施工作业，如隐蔽工程等，施工方必须在完成施工质量自检的基础上，提前通知项目监理机构进行检查验收。参见教材 P186。

64. 关于国际工程施工承包合同争议解决的说法，正确的是（）。

A. 国际工程施工承包合同中，仲裁实行一裁终局制

B. 国际工程施工承包合同中，应首选诉讼作为解决争议的方式

C. 国际工程施工承包合同争议解决最有效的方式是协商

D. FIDIC 合同中，DAB 提出的裁决是强制性的

【答案】C

【解析】协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。参见教材 P355。

65. 某工程安全事故造成了 960 万元的直接经济损失，没有人员伤亡，关于该事故调查的说法，正确的是（）。

A. 应由事故发生地省级人民政府直接组织事故调查组进行调查

B. 必须由事故发生地县级人民政府直接组织事故调查组进行调查

C. 应由事故发生地设区的市级人民政府委托有关部门组织事故调查组进行调查

D. 可由事故发生地县级人民政府委托事故发生单位组织事故调查组进行调查

【答案】C

【解析】直接经济损失 1000 万元以下的属于一般事故，一般事故上报至设区的市级人民政府安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门。参见教材 P257~258。

66. 下列建设项目信息中，属于经济类信息的是（）。

A. 编码信息

B. 质量控制信息

C. 工作量控制信息

D. 设计技术信息

【答案】C

【解析】经济类信息包含有：投资控制信息、工作量控制信息。参见教材 P360。

67. 建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的()

A. 管理现代化

B. 施工机械化

C. 生产高效化

D. 组织集成化

【答案】D

【解析】建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。参见教材 P42。

68. 投标人根据招标文件在约定期限内向招标人提交投标文件的行为，称为（）。

A. 要约

B. 承诺

C. 要约邀请

D. 合同生效

【答案】A

【解析】招标人通过媒体发布招标公告，或向符合条件的投标人发出招标邀请，为要约邀请；投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件，为要约；招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书，为承诺；招标人和中标人按照中标通知书、招标文件和中标人的投标文件等订立书面合同时，合同成立并生效。参见教材 P277。

69. 关于建设工程项目策划的说法，正确的是()

A. 工程项目策划只针对建设工程项目的决策和实施

B. 旨在为项目建设的决策和实施增值

C. 工程项目策划师一个封闭性的工作过程

D. 其实质就是知识组合的过程

【答案】B

【解析】本题考查的是项目策划的定义和功能。建设工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，在充分占有信息的基础上，针对建设工程项目的决策和实施，或决策和实施中的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的决策和实施增值。参见教材 P37 页。

70. 下列进度控制措施中，属于组织措施的是（）。

A. 编制工程网络进度计划

B. 编制资源需求计划

C. 编制先进完整的施工方案

D. 编制讲膺神制的工作流程

【答案】D

【解析】本题考查的是项目进度控制的组织措施。应编制项目进度控制的工作流程，如：（一）定义项目进度计划系统的组成，（二）各类进度计划的编程序、审批程序和计划调整程序等。参见教材 P156 页。

71. 根据《建设工程监理规范》（GB/T50319-2013），工程建设监理实施细则除应反映专业工程的特点外，还应包括（）等内容。

A. 监理工作流程

B. 项目监理机构的组织形式

C. 监理工作的方法和措施

D. 监理工作依据

E. 监理工作的控制点及目标值

【答案】ACE

【解析】本题考查的是工程建设监理实施细则，应包括下列内容：专业工程的特点；监理工作的流程；监理工作的控制要点以及目标值；监理工作的方法和措施；参见教材 P78。

72. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201），发包人责任和义务有（）。

- A. 办理建设工程施工许可证
- B. 办理建设工程规划许可证
- C. 办理工伤保险
- D. 提供场外交通条件
- E. 负责施工场地周边的环境保护

【答案】 ABD

【解析】 本题考查的是施工合同示范文本关于发包人责任的内容，备选项中 CE 属于承包方的责任。参见教材 P284。

73. 单位工程竣工成本分析的内容包括()。

- A. 专项成本分析
- B. 竣工成本分析
- C. 成本总量构成比例分析
- D. 主要资源节超对比分析
- E. 主要技术节约措施及经济效果分析

【答案】 BDE

【解析】 本题考查的是单位工程竣工成本分析，应包括以下 3 方面内容：(1) 竣工成本分析；(2) 主要资源节超对比分析；(3) 主要技术节约措施及经济效果分析。参见教材 P118。

74. 工程项目管理信息系统中，进度控制的功能有()。

- A. 编制资源需求计划
- B. 根据工程进展今夕施工成本预测
- C. 进度计划执行情况的比较分析
- D. 项目估算的数据计算
- E. 确定关键工作和关键路线

【答案】 ACE

【解析】本题考查的是进度控制的功能：计算工程网络计划的时间参数，并确定关键工作和关键路线；绘制网络图和计划横道图；编制资源需求量计划；进度计划执行情况的比较分析；根据工程的进展进行工作进度预测。参见教材 P370。

75. 项目进度控制时，进度控制会议的组织设计的内容有（ ）。

- A. 会议的具体流程
- B. 会议的类型
- C. 会议的主持人
- D. 会议的召开时间
- E. 会议文件的整理

【答案】BCDE

【解析】本题考查的是有关进度控制会议的组织设计，应明确：(1)会议的类型(2)各类会议的主持人以及参加单位和人员(3)各类会议的召开时间(4)各类会议文件的整理、分发和确认等。参见教材 P156。

76. 对建设周期一年半以上的工程项目，采用变动总价合同时，应考虑引起价格变化的因素有（ ）。

- A. 银行利率的调整
- B. 材料费的上涨
- C. 人工工资的上涨
- D. 国家政策改变引起的工程费用上涨
- E. 设计变更引起的费用变化

【答案】BCD

【解析】本题考查的是对建设周期一年半以上的工程项目，则应考虑下列因素引起的价格变化问题：劳务工资以及材料费用的上涨；其他影响工程造价的因素，如运输费、燃料费、电力等价格的变化；外汇汇率的不稳定；国家或者省、市立法的改变引起的工程费用的上涨。参见教材 P308。

77. 我国投标担保可以采用的担保方式有（ ）。

- A. 银行保函
- B. 信用证

C. 担保公司担保书

D. 同业担保书

E. 投标保证金

【答案】 ACDE

【解析】 本题考查的是投标担保的方式，可以采用银行保函、担保公司担保书、同行担保书和投标保证金担保方式，多数采用银行投标保函和投标保证金担保方式，具体方式有招标人在招标文件中规定。参见教材 P317。

78. 根据《建筑施工组织设计规范》(GB/T50502-2009)，以分部(分项)工程或专项工程为主要对象编制的施工方案，其主要内容包括()。

A. 工程概况

B. 施工部署

C. 施工方法和工艺要求

D. 施工准备与资源配置计划

E. 施工现场平面布置

【答案】 ACD

【解析】 本题考查的是在规范中规定施工方案的主要内容：工程概况；施工安排；施工进度计划；施工准备与资源配置计划；施工方式及工艺要求。参见教材 P54。

79. 某代号网络图如下所示，存在错误的有()。

A. 多个起点节点

B. 有多余虚箭线

C. 出现交叉箭线

D. 没有终点节点

E. 出现循环回路

【答案】 AB

【解析】本题考查单代号网络计划图的特点：工作之间的逻辑关系容易表达，且不用虚箭线，故绘图较简单；网络图便于检查和修改；由于工作持续时间表示在节点之中，没有长度，故不够直观；表示工作之间逻辑关系的箭线可能产生较多的纵横交叉现象。参见教材 P135。

80. 施工单位向建设单位申请工程验收的条件包括()。

- A. 完成设计和合同约定的各项内容
- B. 有完整的技术档案和施工管理资料
- C. 有施工单位签署的工程保修书
- D. 有工程质量监督机构的审核意见
- E. 有勘察、设计、施工、监理等单位分别签署的质量合格文件

【答案】ABCE

【解析】本题考查的是申请工程竣工验收的条件。(1)完成建设工程设计和合同约定的各项内容；(2)有完整的技术档案和施工管理资料；(3)有工程使用的主要建筑材料、构配件和设备的进场试验报告；(4)有工程勘察、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件；(5)有施工单位签署的工程保修书。参见教材 P201。

81. 下列施工现场秀环境保护措施中，属于大气污染防治措施的有()。

- A. 指定专人定期清扫施工现场道路
- B. 化学药品库内存放
- C. 施工现场不得无故甩打模板
- D. 工业茶炉采用电热水器
- E. 使用封闭式容器处理高空废弃物

【答案】ADE

【解析】本题考查的是大气污染防治措施，选项 B 属于水污染的防治措施；选项 C 属于噪音污染的防治；参见教材 P264-266。

82. 根据《工程建设项目施工招标投标法》，工程施工项目招标信息发布的时候，正确的有()。

- A. 指定媒介可以酌情收取额外费用

- B. 招标文件售出后不予退还
- C. 招标人应至少在两家指定的媒介发布招标公告
- D. 招标人可以对招标文件所附的设计文件向投标人收取一定费用
- E. 自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 个工作日

【答案】BE

【解析】本题考查的是招标信息的发布，选项 A 应为“指定媒介发布依法”

83. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T50358—2005)，工程总承包项目管理的主要内容包括()。

- A. 任命项目经理，组建项目部
- B. 实施设计管理
- C. 实施采购管理
- D. 进行项目可行性研究并报批
- E. 进行项目范围管理

【答案】ABCE

【解析】本题考查的是工程总承包项目管理的主要内容，应包括：任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；实施设计管理，采购管理，施工管理，试运行管理；进行项目范围管理，进度管理，费用管理，设备材料管理，资金管理，质量管理，安全、职业健康和环境管理，人力资源管理，风险管理，沟通与信息管理，合同管理，现场管理，项目收尾等。” 参见教材 P15。

84. 根据法律和合同，对施工单位的施工质量行为和效果实施监督控制的相关主体有()。

- A. 建设单位
- B. 监理单位
- C. 设计单位
- D. 材料设备供应商
- E. 政府的工程质量监督部门

【答案】ABCE

【解析】本题考查的是对施工质量的监督主体，为保证项目质量，建设单位、监理单位、设计单位以及政府的工程质量监督部门，在施工阶段依据法律法规和工程施工承包合同，对施工单位的质量行为和项目实体质量实施监督控制。参见教材 P193-194。

85. 施工单位的项目管理任务分工表可用于确定()的任务分工。

- A. 项目各参与方
- B. 项目经理
- C. 企业内部各部门
- D. 企业内部各工作人员
- E. 项目各职能主管工作部门

【答案】BE

【解析】本题考查的是工作任务分工在项目管理中的应用。在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和费用(投资和成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制工作任务分工表。参见教材 P27。

86. 下列建设工程项目风险中，属于组织风险的有()。

- A. 人身安全控制计划
- B. 工作流程组织
- C. 引起火灾和爆炸的因素
- D. 任务分工和管理职能分工
- E. 设计人员和监理工程师的能力

【答案】BDE

【解析】本题考查的是建设工程项目的风险类型。组织风险，如：组织结构模式；工作流程组织；任务分工和管理职能分工；业主方(包括代表业主利益的项目管理方)人员的构成和能力；设计人员和监理工程师的能力；承包方管理人员和一般技工的能力；施工机械操作人员的能力和经历；损失控制和安全管理人员的资质和能力等。参见教材 P71。

87. 施工总承包管理模式与施工总承包模式相比，其优点有()。

- A. 整个项目合同总额的确较有依据
- B. 投标人的报价较有依据
- C. 可以分为分包单位提供更好的管理和服
- D. 有利于业主节约投资
- E. 可以缩短建设周期

【答案】ADE

【解析】施工总承包管理模式可以再很大程度上缩短建设工期。施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面也有以下优点：(1) 合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成以后，在进行改部分施工招标，确定该部分合同价，因此整个建设项目的合同总额的确定较有依据(2) 所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利(3) 在施工总承包管理模式下，分包合同价对业主是透明的。选项 C 是两者都具备的相同点。参见教材 P47。

88. 质量管理方法中，直方图的分布区间宽窄取决于其质量特性统计数据的()。

- A. 平均值
- B. 中位数
- C. 极差
- D. 标准偏差
- E. 变异系数

【答案】AD

【解析】直方图的分布形式及分布区间宽窄是质量特性统计数据的平均值和标准偏差所决定的。参见教材 P212。

89. 按事故责任分类，工程质量事故可分为()。

- A. 指导责任事故
- B. 管理责任事故
- C. 技术责任事故
- D. 操作责任事故

E. 自然灾害事故

【答案】ADE

【名师解析】按事故责任分类分为：指导责任事故、操作责任事故、自然灾害事故。参见教材 P202-203。

90. 根据《质量管理体系 基础和术语》(GB/T19000-2008/ISO9000: 2005), 企业质量管理体系文件由()构成。

A. 质量方针和质量目标

B. 质量记录

C. 质量报告

D. 质量手册

E. 程序性文件

【答案】ABDE

【解析】质量管理体系文件包括质量方针和质量目标, 质量记录、质量手册和程序性文件, 参见教材 P177。

91. 某施工项目为实施成本管理收集了以下资料, 其中可以作为编制施工成本计划依据的有()。

A. 施工预算

B. 签订的工程合同

C. 分包合同

D. 施工图预算

E. 资源市场价格

【答案】ABCE

【解析】(1) 投标报价文件; (2) 企业定额、施工预算 (3) 施工组织设计或施工方案 (4) 人工、材料、机械台班的市场价 (5) 企业颁发的材料指导价、企业内部机械台班价格、劳动力内部挂牌价格 (6) 周转设备内部租赁价格、摊销损耗标准 (7) 已签订的工程合同、分包合同 (或估价书) (8) 结构件外加工计划和合同 (9) 有关财务成本核算制度和财务历史资料 (10) 施工成本预测资料 (11) 拟采取的降低成本的措施 (12) 其他相关资料。参见教材 P90。

92. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中, 属于技术措施的有()。

- A. 调查工作流程组织
- B. 调查进度管理的方法和手段
- C. 改变施工机具
- D. 改变施工方法
- E. 调整项目管理职能分工

【答案】CD

【解析】技术措施，分工由于技术(包括技术和施工的技术)的原因而影响项目目标实施的问题，并采取相应的措施，如调整技术、改进施工方法和改变施工机具等。参见教材 P53。

93. 下列工程变更情况中，应由业主承担责任的有()

- A. 不可抗力导致的设计修改
- B. 环境变化导致的设计修改
- C. 原设计错误导致的设计修改
- D. 政府部门要求导致的设计修改
- E. 施工方案出现错误导致的设计修改

【答案】ABCD

【解析】由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由业主承担责任。由此所造成的施工方案变更以及工期的延长和费用的增加应该向业主索赔。参见教材 P327。

94. 某工程双代号时标网络计划，在第五天末进行检查得到的实际进度前锋线如下图所示，正确的是()。

- A. H 工作还剩 1 天机动时间
- B. 总工程缩短 1 天
- C. H 工作影响总工期 1 天
- D. E 工作提前 1 天完成
- E. G 工作进度落后 1 天

【答案】DE

【解析】本题考查网络图前锋线与工期。参考教材 P154 页。

95. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2006), 项目经理的职责有()。

- A. 主持编制项目管理实施规划
- B. 对资源进行动态管理
- C. 进行授权范围内的利益分配
- D. 主持项目经理部工作
- E. 在授权范围内协调与项目有关的内外部关系

【答案】ABC

【解析】项目经理应履行下列职责:

- (1) 项目管理目标责任书规定的职责;
- (2) 主持编制项目管理实施规划, 并对项目目标进行系统管理;
- (3) 对资源进行动态管理;
- (4) 建立各种专业管理体系, 并组织实施;
- (5) 进行授权范围内的利益分配;
- (6) 收集工程资料, 准备结算资料, 参与工程竣工验收;
- (7) 接受审计, 处理项目经理部解体的善后工作;
- (8) 协助组织进行项目的检查、鉴定和评奖申报工作。参见教材 P63。

96. 建设工程项目总进度目标论证时, 调查研究和收集资料工作包括()。

- A. 收集类似项目进度资料
- B. 收集与进度有关的该组织资料
- C. 了解该项目的总体部署
- D. 了解有关前期该项目进度目标的确定资料
- E. 了解项目的工作编码资料

【答案】ABCD

【解析】调查研究和收集资料包括如下工作：

- (1) 了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料；
- (2) 收集与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料；
- (3) 收集类似项目的进度资料；
- (4) 了解和调查该项目的总体部署；
- (5) 了解和调查该项目实施的主客观条件等。参见教材 P126。

97. 生产经营单位安全事故应急预案未按有关规定备案的，县级以上安全生产监督管理部门可以（）。

- A. 吊销安全生产许可证
- B. 责令停产停业整顿
- C. 给予警告
- D. 出三以下罚款
- E. 给予行政处罚

【答案】CD

【解析】生产经营单位应急预案未按照有关规定备案的，有县级以上安全生产监督管理部门给予警告，并处以三万元以下罚款。p265。

98. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，合同文本由（）组成。

- A. 通用合同条款
- B. 合同协议书
- C. 标准和技术规范
- D. 专用合同条款
- E. 中标通知书

【答案】ABD

【解析】各种施工合同示范文本一般都由以下 3 部分组成：(1) 协议书；(2) 通用条款；(3) 专用条款。参见教材 P280。

99. 下列企业安全生产培训形式中，属于员工经常性教育的有（）。

- A. 安全活动日
- B. 事故现场会
- C. 安全技术理论培训
- D. 安全生产会议
- E. 改变工艺时的安全教育

【答案】BD

【解析】本题考查的是安全生产教育培训制度。经常性安全教育的形式有：每天的班前班后会上说明安全注意事项；安全活动日；安全生产会议；事故现场会；张贴安全生产招贴画、宣传标语及标志等。参见教材 P233。

2013 一级建造师《项目管理》真题及答案解析

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项目中，只有一个最符合题意）

1. 建设项目工程总承包的项目管理工作主要在项目的（）。

- A. 决策阶段、实施阶段、使用阶段
- B. 实施阶段
- C. 设计阶段、施工阶段、保修阶段
- D. 施工阶段

【答案】B

【解析】建设项目工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。参见教材 P14。

2. 下列影响建设工程项目管理目标实现的因素中，起决定性作用的是（）。

- A. 人
- B. 方法
- C. 工具

D. 组织

【答案】D

【解析】系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素，这是组织论的一个重要结论。参考教材 P17。

3. 管理是由多个环节组成的过程，为了说明组成管理的这些环节可以使用（ ）。

A. 项目组织设计文件

B. 项目任务分期表

C. 工作任务分工表

D. 管理职能分工描述书

【答案】D

【解析】管理职能分工由多个环节组成，包括提出问题、筹划、决策、执行、检查。参见教材 P30-31。

4. 下列建设工程项目决策阶段的工作内容中，属于组织策划的是（ ）。

A. 业主方项目管理的组织结构

B. 生产运营期经营管理总体方案

C. 编码体系的建立

D. 实施期组织总体方案

【答案】D

【解析】决策期组织策划：决策期的组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程、实施期组织总体方案、项目编码体系分析。参见教材 P39。

5. 建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（ ）。

A. 组织柔性化

B. 组织集成化

C. 组织扁平化

D. 组织高效化

【答案】B

【解析】建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化。参见教材 P42。

6. 采用施工总承包管理模式时，对各分包单位的质量控制由()进行。

- A. 施工总承包单位
- B. 施工总承包管理单位
- C. 业主方
- D. 监理方

【答案】B

【解析】采用施工总承包管理模式时，对各分包单位的质量控制由施工总承包管理单位进行。参见教材 P45。

7. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006), 项目管理规范应包括项目管理规划大纲和()两类文件。

- A. 项目管理计划
- B. 项目管理实施细则
- C. 项目管理操作规则
- D. 项目管理实施规划

【答案】D

【解析】《建设工程项目管理规范》中，把项目管理规范分为两个类型：项目管理规范应包括项目管理规划大纲和项目管理实施规划两类文件。参见教材 P48。

8. 编制施工组织总设计时，在施工总进度计划确定之后，才可以进行的工作是()。

- A. 拟定施工方案
- B. 确定施工的总体部署
- C. 编制资源需要量计划
- D. 计算主要工种工程的工程量

【答案】C

【解析】施工组织总设计的编制通常采用的程序如下：1. 收集和熟悉编制施工组织总设计所需要的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究；2. 计算主要工种的工程量；3. 确定施工的总体规划；4. 拟定施工方案；5. 编制施工进度计划；6. 编制资源需求量计划；7. 编制施工准备工作计划；8. 施工总平面图设计；9. 计算主要技术经济指标。参见教材 P55.

9. 当工程项目实行施工总承包管理模式时，业主与施工总承包管理单位的合同一般采用（ ）。

- A. 单价合同
- B. 固定总价合同
- C. 变动总价合同
- D. 成本加酬金合同

【答案】D

【解析】施工总承包管理模式，一般采用成本加酬金合同。参见教材 P279。

10 根据《建设工程安全生产管理条例》，下列施工起重机械进行登记时提交的资料中属于机械使用有关情况的是（ ）。

- A 制造质量证明书
- B 起重机械的管理制度
- C 检验证书
- D 使用说明书

【答案】B

【解析】其余三个选项都属于生产方面的资料。参见教材 0214

11 施工项目年度成本分析的重点是（ ）。

- A 通过实际成本与目标成本的对比，分析目标成本落实情况
- B 通过对技术组织措施执行效果的分析，寻求更加有效的节约途径
- C 通过实际成本与计划成本的对比，分析成本降低水平
- D 针对下一年度进展情况，规划切实可行的成本管理措施

【答案】D

【解析】年度成本分析的内容，除了月(季)度成本分析的六个方面意外，重点是针对下一年度的施工进度情况，规划切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标的实现

参见教材 P108。

12 如果一个进度计划系统由总进度计划、项目子系统进度计划、项目子系统的单项工程进度计划组成。该进度计划系统是由()的计划组成的计划系统。

- A 不同功能
- B 不同项目参与方
- C 不同深度
- D 不同周期

【答案】C

【解析】有不同深度的计划构成的进度计划系统包括：总进度计划、项目子系统进度计划、项目子系统的单项工程进度计划。参见教材 P111

13. 由分部工程双代号网络计划如下图所示，则工作 C 的自由时差为()天

- A1 B2 C3 D0

【答案】D

解析：根据自由时差公式， $FF_{jj}=ES_{jk}-ES_{jj}-D_{jj}=6-0-6=0$

14. 建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中，质量计划阶段的主要任务是()

- A 明确质量目标并之低昂实现目标的行动方案
- B 展开工程项目的施工作业技术活动
- C 对计划实施过程进行科学管理
- D 对质量问题进行原因分析，采取措施予以纠正

答案：A

解析：质量管理的计划职能，包括确定质量目标和制定实现质量目标的行动方案两方面参见教材 P147

15. 建设工程施工进度控制中，业主方的任务是控制整个项目()的进度。

- A. 实施阶段
- B. 决策阶段
- C. 项目全寿命周期
- D. 使用阶段

【答案】A

【解析】业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度，以及项目动用前施工准备阶段的工作进度。参见教材 P110。

16. 下列施工成本材料费的控制中，可以影响材料价格的因素是()。

- A. 材料领用的指标
- B. 材料的投料计量
- C. 材料消耗量的大小
- D. 材料的采购运输

【答案】D

【解析】由于材料价格是由买价、运杂费、运输中的合理的损耗等所组成。参见教材 P93。

17 下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的是()。

- A 加强施工任务单的管理
- B 编制施工成本控制工作计划
- C 寻求施工过程中的索赔机会
- D 确定最合适的施工机械方案

【答案】D

【解析】施工过程中降低成本的技术措施，包括：确定最合适的施工机械、设别使用方案。参见教材 P81。

18 在国际工程承包合同中，根据工程项目的规模和复杂程度，DAB 争端裁决委员会的任命有多种方式，只在发生争端时任命的是()。

- A 常任争端裁决委员会
- B 特聘争端裁决委员会
- C 工程师兼任的委员会
- D 业主指定争端裁决委员会

【答案】B

【解析】特聘争端裁决委员会，由只在发生争端时任命的一名或三名成员组成。参见教材 P315

19 发生建设工程重大安全事故时，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告起()日内作出批复。

- A. 30
- B. 15
- C. 45
- D. 60

【答案】B

【解析】重大事故、较大事故、一般事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起 15 日内作出批复。参见教材 P238。

20. 编制成本计划时，施工成本可以按成本构成分解为()。

- A. 人工费、材料费、施工机具使用费、规费和企业管理费
- B. 人工费、材料费、施工机具使用费、措施费和企业管理费
- C. 人工费、材料费、施工机具使用费、规费和间接费
- D. 人工费、材料费、施工机具使用费、间接费、利润和税金

【答案】B

【解析】参见教材 P76.

21. 某企业通过质量管理体系认证后，由于管理不善，经认证机构调查作出了撤销认证的决定。则该企业()。

A 可以提出申诉，并在一年后可重新提出认证申请

- B 不能提自申诉，不能再重新提出认证申请
- C 不能提自申诉，但在一年后可以重新提出认证申请
- D 可以提自申诉，并在半年后可重新提出认证申请

【答案】A

【解析】参见教材 p159。

22. 在建设工程施工投标过程中，施工方案应由投标人的()主持制定。

- A 项目经理
- B 法人代表
- C 技术负责人
- D 分管投标的负责人

【答案】C

23. 下列影响建设工程项目质量的因素中，属于管理因素的是()。

- A 人的因素和技术因素
- B 人的因素和环境因素
- C 决策因素和组织因素
- D 技术因素和决策因素

【答案】C

【解析】参见教材 p150。

24 在工程勘察设计、招标采购、施工安装、竣工验收等各个阶转，建设工程项目参与各方的质量控制，均应围绕致力于满足()的质量总目标而展开。

- A 法律法规
- B 业主要求
- C 工程建设标准
- D 设计文件

【答案】B

【解析】项目参与各方均应围绕着致力于满足业主要求的质量总目标而努力。参见教材 P146

25. 建设单位应在工程竣工验收前()个工作日前, 将验收时间、地点、验收组名单书面通知该工程的工程质量监督机构。

A. 7

B. 3

C. 14

D. 15

【答案】A

【解析】建设单位应在工程竣工验收前 7 个工作日前, 将验收时间、地点、验收组名单书面通知该工程的工程质量监督机构。参见教材 P181.

26. 根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤, 在完成“项目结构分析”工作之后应立即进行的工作是()。

A. 调查研究和收集资料

B. 进度计划系统的结构分析

C. 项目的工作编码

D. 编制各层进度计划

答案: B

解析: 参见教材 P113, 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下。

27. 某项目专业性强且技术复杂, 开工后, 由于专业原因该项目的项目经理不能胜任该项目, 为了保证项目目标的实现, 企业更换了项目经理。企业的此项行为属于项目目标动态控制的()

A. 管理措施

B. 经济措施

C. 技术措施

D. 组织措施

答案：D

解析：组织措施，例如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等。参见教材 P57.

28. 编制施工项目成本计划，关键是确定项目的()

A 概算成本

B 成本构成

C 目标成本

D 实际成本

答案：C

解析：施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。参见教材 P84

29 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T5036 — 2006)，项目管理目标责任书应在项目实施之前，由()制定。

A 项目技术负责人

B 法定代表人

C 项目经理与项目承包人协商

D 法定代表人与项目经理协商

【答案】D

【解析】参见教材 p61。

30 项目风险管理过程包括：④项目风险响应，②项目风险评估，③项目风险识别，①项目风险控制，其正确的管理流程是()。

A3214

B3241

C2341

D1324

【答案】A

【解析】参见教材 P70

31 对于采用单价合同招标的工程，如投标书中有明显的数字计算错误业主有权先做出修改在评标。当总价和早价的计算结果不一致时，正确的做法（）。

- A 按市场价调整早价
- B 分别调整单价和总价
- C 以总价为准调整单价
- D 以单价为准调整总价

【答案】D

【解析】参见教材 P275

32. 关于职业健康安全与环境管理系内部审核的说法，正确的是（）。

- A. 内部审核是对相关的法律的执行情况进行评价
- B. 内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- C. 内部审核是最高管理者对管理体系的系统评价
- D. 内部审核是管理体系接受政府监督的一种机制

【答案】B

【解析】参考教材 P206.

33. 对工程质量善和质量问题，按总包、专业分包和劳务分包分门别类地进行调查和分析，以准确有效的找出总理 及其原因所在。这是质量管理统计方法中（）的基本思想。

- A. 分层法
- B. 因果分析图法
- C. 排列图法
- D. 直方图法

【答案】A

【解析】参见教材 P188.

34. 关于施工成本及其管理的说法, 正确的是()。

A. 施工成本是指施工消耗的构成工程实体的各项费用支出。

B. 施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下, 采取相应措施把成本控制在计划范围内, 并最大限度的节约成本。

C. 施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

D. 施工成本考核是在施工成本核算的基础上, 对成本形成过程和景程成本升降的因素进行分析, 以寻求进一不降低成本的途径。

【答案】B

【解析】参考教材 P76.

35. 由于建设工程项目大量数据处理的需要, 应重视利用新信息技术的手段进行信息管理, 其核心手段是()。

A. 基于局域网的信息管理平台

B. 基于互联网的信息处理平台

C. 基于互联网的信息传输平台

D. 基于局域网的信息处理平台

【答案】B

【解析】参见教材 P321。

36. 工程档案的编码应根据有关工程档案规定、项目特点和()而建立。

A. 项目实施的工作任务目录

B. 项目实施单位的需求

C. 分部项目工程的定额号

D. 信息输入输出模型

【答案】B

【解析】参见教材 P323.

37. 为了实现项目的进度目标，应选择合适的合同结构，以避免过多的合同交界面而影响工程的进展。这属于进度控制的（）。

- A. 组织措施
- B. 经济措施
- C. 技术措施
- D. 管理措施

【答案】D

【解析】参见教材 P143.

38. 建设工程政府质量监督机构参加项目的竣工验收会议的目的是（）

- A. 对建设过程直来那个情况进行总结，签发竣工验收意见书
- B. 对影响结构安全的工程实体质量进行检查验收
- C. 对影响使用功能的相关部分进行检查验收
- D. 对质量验收的程序、组织、方法、过程等进行监督

【答案】D

【解析】参见教材 P195

39. 在签订合同的谈判中，为了防范货币贬值或者通货膨胀的风险，招标人和中标人一般通过（）约定风险分担方式

- A. 确定价格调整条款
- B. 确定合同价格条款
- C. 调整工程范围
- D. 确定合同款支付方式

【答案】A

【解析】参见教材 P254

40. 施工现场()人以上的临时食堂,污水排放时可设置简易有效地隔油池,定期清理,防止污染。

- A. 20
- B. 50
- C. 100
- D. 80

【答案】C

【解析】施工现场 100 人以上的临时食堂,污水排放时可设置简易有效的隔油池,定期清理,防止污染。

41. 项目进度控制的主要工作环节中,首先应进行的工作是()

- A. 编制进度计划
- B. 分析和论证进度目标
- C. 定期跟踪进度计划的执行情况
- D. 采取纠偏措施

【答案】B

【解析】参见教材 P142

42. 下列建设工程生产安全事故应急预案的具体内容中,属于现场处置方案的是()

- A. 信息发布
- B. 应急演练
- C. 事故征兆
- D. 经费保障

【答案】B

【解析】参见教材 P234

43. 工程项目施工组织设计中,一般将施工顺序的安排写入()

- A. 施工进度计划
- B. 施工总平面图

C. 施工部署和施工方案

D. 工程概况

【答案】C

【解析】参见教材 P53

44. 某工程第三层混凝土现浇楼面的平整偏差达到 10mm，其后续作业为找平层和面层的施工，这时应该（）

A. 加固处理

B. 修补处理

C. 不做处理

D. 限制使用

【答案】C

【解析】参见教材 P186

45. 下列合同实施偏差的调整措施中，属于组织措施的是（）

A. 增加人员投入

B. 增加资金投入

C. 变更技术方案

D. 变更合同条款

【答案】A

【解析】参见教材 P288

46 根据《职业健康安全管理体系规范》（GB/T28001-2001），属于辅助性要素的是（）。

A 法规和其他要求

B 运行控制

C 培训、意识和能力

D 管理评审

【答案】C

【解析】参见教材 p199

47 下列影响建设工程项目实施的风险因素中，属于技术风险的是（ ）。

A 工程勘察资料

B 气象条件

C 公用防火设施的数量

D 人身安全控制计划

【答案】A

【解析】参见教材 P69

48 当发生索赔事件时，对于承包商自有的施工机械，其费用索赔通常按照（ ）进行计算。

A 台班折日费

B 台班费

C 设备使用费

D 进自场费用

【答案】A

【解析】参见教材 P307。承包商自有设备，一般按台班折日费计算，而不能按台班费计算，因台班费中包括 7 设备使用费。

49 某工程施工中，由于施工方在低价中标后偷工减料，导致出现重大工程质量事故，该质量事故产生的原因属于（ ）。

A 管理原因

B 社会、经济原因

C 技术原因

D 人为事故原因

【答案】B

【解析】参见教材 P183

50. 对总额 1000 万元的工程项目进行期中检查, 截止检查时已完成工作预算费用 410 万元, 计划工作预算费用为 400 万元, 已完工作实际费用为 430 万元, 则其费用绩效指数为()。

- A. 0.953
- B. 0.430
- C. 0.930
- D. 1.075

【答案】A

【解析】参见教材 P95. $CPI = BCWP / ACWP$ 。

51 下列质量管理的内容中, 属于施工质量计划基本内容的是()。

- A 项目部的组织机构设置
- B 质量控制点的控制要求
- C 质量手册的编制
- D 施工质量管理体系的认证

【答案】B

【解析】参见教材 P164。

52 根据《招标投标法实施条件》, 对某 3000 万元投资概算的工程项目进行招标时, 施工投标保证金额度符合规定的是()万元人民币。

- A 70
- B 100
- C 120
- D 50

【答案】D

【解析】参见教材 P279。没有 80 万元人民币这个说法了

53. 根据施工现场环境保护的要求，凡在人口稠密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间。一般情况下，停止强噪声作业的时间上()。

- A 晚 9 点到次日早 4 点之间
- B 晚 11 点到次日早 4 点之间
- C 晚 10 点到次日早 5 点之间
- D 晚 10 点到次日 6 点之间

【答案】D

【解析】参见教材 P244。

54. 双代号时标网络计划中，当某工作之后有虚工作时，则该工作的自由时差为()。

- A. 该工作的波形线的水平长度
- B. 本工作与紧后工作间波形线水平长度和的最大值
- C. 本工作与紧后工作间波形线水平长度和的最小值
- D. 后续所有线路段中波形线中水平长度和的最小值

【答案】C

【解析】参见教材 P119。

55. 直方图的分布形状及分布区间宽窄，取决于质量特征统计数据的()

- A. 样本数量和分布情况
- B. 控制标准和分布状态
- C. 平均值和标准偏差
- D. 分布位置恶化控制标准上下限

【答案】C

【解析】参见教材 P919

56. 工程施工过程中发生索赔事件以后，承包人首先要做出工作是()

- A. 向监理工程师提出索赔证据

- B. 提交索赔报告
- C. 提出索赔意向通知
- D. 与业主就索赔事项进行谈判

【答案】C

【解析】参见教材 P304

57. 根据项目目标动态控制的工作程序，第一步工作是()

- A. 进行项目目标分解
- B. 收集项目目标的实际值
- C. 进行目标的计划值与实际值比较
- D. 确定各种资源投入量

【答案】A

【解析】参见教材 P56

58. 在施工期间对质量问题严重的单位，政府质量监督机构可根据问题的性质签发()

- A. 质量问题整改通知单
- B. 局部暂停施工指令单
- C. 临时收缴资质证书通知书
- D. 全面停工通知书

【答案】C

【解析】参见教材 P195

59. 下列现场质量检查方法中，属于无损检测方法的是()

- A. 拖线板挂锤吊线检查
- B. 铁锤敲击检查
- C. 留置试块试验检查
- D. 超声波探伤检查

【答案】D

【解析】参见教材 P175

60. 工程管理信息化有利于提高建设工程项目的经济效益和社会效益，以达到()的目的

- A. 为项目建设增值
- B. 实现项目建设目标
- C. 实现项目管理目标
- D. 提高项目建设综合治理

【答案】A

【解析】参见教材 P4

61. 在建设工程施工合同分析时，关于承包人任务的说法，正确的是()

- A. 应明确承包人的合同标的
- B. 工程变更补偿合同范围以合同金额的一定百分比表示时，百分比值越大，承包人的风险越小
- C. 合同实施中，对工程师指令的变更，承包人必须无条件执行
- D. 工程变更的索赔有效期越短，对承包人越有利

【答案】A

【解析】参见教材 P284

62. 分部分项工程成本分析“三算”对比分析，是指()的比较。

- A. 预算成本、目标成本、实际成本
- B. 概算成本、预算成本、决算成本
- C. 月度成本、季度成本、年度成本
- D. 预算成本、计划成本、目标成本

【答案】A

【解析】分部分项工程成本分析是对预算成本、目标成本、实际成本的三算对比。参见教材 P107

63 根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》(GF—2003—0214)，从事危险作业职工的意外伤害保险应由()办理。

- A 发包人
- B 施工承包人
- C 专业分包人
- D 劳务分包人

【答案】B

【解析】运至施工现场用于劳务施工的材料和待安装设备，由承包人办理或获得保险，且不需劳务分包人支付保险费用。承包人必须为租赁或提供给劳务分包人使用的机械设备办理保险，并支付保险费用。参见教材 P270

64 某工程进行检验批验收付时，发现某框架梁截面尺寸与原设计图纸尺寸不符，但经原设计单位核算，仍能满足结构安全性及使用要求。则该检验批()

- A. 应重新施工
- B. 应经施工单位和业主协商确定是否予以验收，其经济责任由业主承担
- C. 可直接予以验收
- D. 必须进行加固处理后重新组织验收

【答案】C

【解析】当检测鉴定达不到设计要求时，但经原设计单位核算仍能满足结构安全和使用功能的检验批，可予以验收，参见教材 P179

65. 根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》(GF—2003—0214)，除专用条款另有规定外，下列合同文件中拥有最优先解释权的是()

- A. 通用合同条款
- B. 中标通知书
- C. 投标函及其附件
- D. 技术标准和要求

【答案】B

【解析】参见教材 P257

66. 根据《建设工程监理规范》，队中型及以上或专业性比较强的工程项目，项目监理机构应编制工程建设监理实施细则，并必须经()批准后执行

- A. 监理单位技术负责人
- B. 总监理工程师
- C. 专业监理工程师
- D. 业主代表

【答案】B

【解析】工程建设监理实施细则应在工程实施开始前编制完成，并必须经总监理工程师批准，参见教材 P75

67 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列安全事故中，属于重大事故的是()

- A. 3 人死亡，10 人重伤，直接经济损失 2000 万元
- B. 12 人死亡，直接经济损失 960 万元
- C. 36 人死亡，50 人重伤，直接经济损失 6000 万元
- D. 2 人死亡，100 人重伤，直接经济损失 1.2 亿元

【答案】B

【解析】根据生产安全事故(以下简称事故)造成的人员伤亡或者直接经济损失，事故一般分为以下等级：(一)特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或 100 人以上重伤(包括急性工业中毒，下同)，或者 1 亿元以上直接经济损失的事故；(二)重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。(三)较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故；(四)一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 1000 万元以下直接经济损失的事故(“以上”报考本数，“以下”不包括本数)参见教材 P235

68. 下列项目各参与方的沟通障碍中，属于组织沟通障碍的是()。

- A. 机构组织庞大

- B. 知识、经验水平的差距导致的障碍
- C. 对信息的看法不同造成的障碍
- D. 下属对上级的恐惧心理而形成的障碍

【答案】A

【解析】在管理信息中，合理的组织机构有利于信息沟通。但是，如果组织机构过于庞大，中间层次太多，信息从最高决策层传递到下层不仅容易产生信息失真，而且还会浪费大量时间，影响信息及时性。参见教材 P65。

69 在施工准备阶段，绘制模板配版图属于()的质量控制工作。

- A 计量控制准备
- B 测量控制准备
- C 施工技术准备
- D 施工平面控制

【答案】D

【解析】现场施工准备工作的质量控制有：计量控制，测量控制，施工平面控制。参见教材 P168~169。

70 对某办公大楼二层一施工段内的框架柱钢筋制作的质量，应按一个()进行验收。

- A 单位工程
- B 分部工程
- C 分项工程
- D 检验批

【答案】D

【解析】检验批是工程验收的最小单元，是分项工程质量验收的基础。参见教材 P178。

二、多项选择题(共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。

错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)

71 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》(国务院令第 493 号)，事故调查报告的内容主要有()。

- A 事故发生单位概况

B 事故发生经过和事故援救情况

C 事故造成的人员伤亡和直接经济损失

D 事故责任者的处理结果

E 事故发生的原因和事故性质

【答案】 ABCE

【解析】 第三十条事故调查报告应当包括下列内容：

(一) 事故发生单位概况，

(二) 事故发生经过和事故救援情况，

(三) 事故造成的人员伤亡和直接经济损失，

(四) 事故发生的原因和事故性质，

(五) 事故责任的认定以及对事故责任者的处理建议，

(六) 事故防范和整改措施。参见教材 P184。

72 建设工程项目质量控制系统运行的约束机制，取决于()。

A 各质量责任主体对利益的追求

B 质量信息反馈的及时性和准确性

C 各主体内部的自我约束能力

D 外部的监控效力

E 工程项目管理文化建设的成熟

【答案】 CD

【解析】 约束机制取决于各主体内部的自我约束能力和外部的监控能力。参见教材 P154。

73 国际上业主方工程建设物资采购的模式主要有()。

A 业主自行采购

B 与承包商约定某些物资的指定供应商

C 承包商采购

D 业主规定价格、由承包商采购

E 承包商询价、由业主采购

【答案】 ABC

【解析】在国际上业主方工程建设物资采购有多种模式，如：业主方自行采购、与承包商约定某些物资为指定供货商、承包商采购等。

73. 根据《建设工程项目管理规定》(GB/T 50326-2006)，项目管理规划大纲的编制依据包括()。

A. 项目可行性研究报告

B. 相关市场与环境信息

C. 设计文件、标准、规范

D. 招标文件及有关合同文件

E. 项目建议书

【答案】 ABCD

【解析】项目管理规划大纲可依据下列资料编制：

(1)可行性研究报告。

(2)设计文件、标准、规范与有关规定。

(3)招标文件及有关合同文件。

(4)相关市场信息与环境信息。参见教材 P51.

74 下列施工现场质量检查的内容中，属于“三检”制度范围的有()。

A 巡视检查

B 平行检查

C 自省自查

D 互检互查

E 专职管理人员的质量检查

【答案】 CDE

【解析】三检包括自检、互检和专检。参见教材 P174。

75 根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应当组织专家进行论证、审查的专项施工方案有（）。

- A. 深基坑工程
- B. 起重吊装工程
- C. 脚手架工程
- D. 拆除、爆破工程
- E. 高大模板工程

【答案】A E

【解析】建筑施工企业应组织专家进行论证审查的工程

(一) 深基坑工程

开挖深度超过 5m(含 5m) 或地下室三层以上(含三层)，或深度虽未超过 5m(含 5m)，但地质条件和周围环境及地下管线极其复杂的工程。

(二) 地下暗挖工程

地下暗挖及有溶洞、暗河、瓦斯、岩爆、涌泥、断层等地质复杂的隧道工程。

(三) 高大模板工程

水平混凝土构件模板支撑系统高度超过 8m，或跨度超过 18m，施工总荷载大于 10kN/m²，或集中线荷载大于 15kN/m 的模板支撑系统。

(四) 30m 及以上高空作业的工程

(五) 大江、大河中深水作业的工程

(六) 城市房屋拆除爆破和其他土石大爆破工程

76 投标人须知是招标人向投标人传递的基础信息文件，投标人应特别注意其中的（）。

- A. 招标人的责权利
- B. 招标工程的范围和详细内容
- C. 施工技术说明

D 投标文件的组成

E 重要的时间安排

【答案】BDE

【解析】参见教材 P250

77. 某项目实施过程中，绘制了下图所示的时间—成本累计曲线，该图反映的项目程度的正确信息有（ ）

A. I 阶段进度慢

B. III 阶段进度慢

C. II 阶段进度慢

D. IV 阶段进度慢

E. 工程施工连续

答案：CD

解析：从图中可以看出施工进度节奏为第一阶段比较快，第二阶段处于停工状态，第三阶段比较快，第四阶段比较慢

78. 下列建设工程项目实施阶段策划的工作中，属于项目目标分析和再论证工作内容的有（ ）。

A. 编制项目投资总体规划

B. 编制项目建设总进度规划

C. 项目实施环境调查

D. 项目功能分解

E. 建筑面积分配

【答案】ABDE

【解析】参见教材 P40。

79 关于因果分析图法应用的说法，正确的有（ ）。

A. 一张分析图可以解决多个质量问题

B. 常采用 QC 小组活动的方式进行，有利于集思广益

- C. 分析时要充分表达意见，层层深入，排出所有可能的原因
- D. 因果分析图法专业性很强，QC 小组以外的人员不能参加
- E. 通过因果分析图可以了解统计数据的分布特征，从而掌握质量能力状态

【答案】BC

【解析】因果分析图法应用时的注意事项：

- (1) 一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析。
- (2) 通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析。
- (3) 必要时可以邀请小组以外的有关人员参与，广泛听取意见。
- (4) 分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因。
- (5) 在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 1 至 5 项多数人达成共识的最主要原因。参见教材 P189。

80 关于施工总承包管理模式特点的说法，正确的有()。

- A 业主方的招标及合同管理工作量较大
 - B 分包工程任务符合质量控制的“他人控制”原则，对质量控制有利
 - C 各分包工程之间的关系由施工总承包管理单位负责协调，这样可以减轻业主方的管理的工作量
 - D 在开工前有较明确的合同价，有利于总投资控制
- 多数情况下，由业主方与分包人直接签约，这样有可能减少业主方的风险

【答案】ABC

【解析】D 选项的正确说法应该是在进行对施工总承包管理单位的招标时，只确定施工总承包管理费，而不确定工程总造价，这可能称为业主控制总投资的风险，E 选项的正确说法是多数情况下，由业主方与分包人直接签约，这样有可能增加业主的风险。参见教材 P45。

81. 建设工程索赔成立的前提条件有()。

- A. 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期
- B. 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险
- C. 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

- D. 造成费用增加或工期损失额度巨大，超出了正常的承受范围
- E. 索赔费用计算正确，并且容易分析

【答案】ABC

【解析】索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- (1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失，
- (2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任，
- (3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

以上三个条件必须同时具备，缺一不可。参见教材 P301。

82. 关于因果分析图法用的说法，正确的有 ()

- A. 一张分析图可以解决多个质量问题
- B. 常采用 QC 小组活动的方式进行，有利于集思广益
- C. 因果分析图法专业性很强
- D. 通过因果分析图可以了解统计数据的分布特征，从而掌握质量能力状态
- E. 分析时要充分发表意见，层层深入，排除所有可能的原因

【答案】BE

【解析】参见教材 P189

83. 建设工程索赔成立的前提条件有 ()

- A. 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失
- B. 造成费用增加或工期损失额度巨大，超出了正常的承受范围
- C. 索赔费用计算正确，并且容易分析
- D. 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- E. 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

【答案】ADE

【解析】索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- (1)与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；
- (2)造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- (3)承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

以上三个条件必须同时具备，缺一不可，参见教材 P301

84. 在招标文件中要求中标的投标人提交保证履行合同义务和责任的担保，其形式有（ ）。

- A. 保留金
- B. 由保险公司开具的履约担保书
- C. 房屋抵押他项权证
- D. 有价证券
- E. 商业银行开具的担保证明

【答案】BE

【解析】本题考查履约担保的形式，参见教材 P280-281。

85 某工程质量事故发生后，对该事故进行调查，经过原因分析判定该事故不需要处理，其后续工作有（ ）。

- A. 补充调查
- B 检查验收
- C 做出结论
- D 提交处理报告
- E 实施防护措施

【答案】C

86. 某分部工程双代号网络计划如下图所示，其存在的绘图错误有（ ）

- A. 多个终点节点
- B. 多个起点节点
- C. 节点编号有误

D. 存在循环回路

E. 有多余虚工作

【答案】BCE

【解析】参见教材 P115

87, 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013-0201), 属于发包人工作的有()。

A 保证承包人施工人员的安全和健康

B 保证向承包人提供正常施工所需的进入施工现场的交通条件

C 依据有关法律办理建设工程施工许可证

D 向承包人提供施工现场的地质勘查资料

E 负责对指定分包的管理, 并对分包方的行为负责

【答案】CD

【解析】A E 属于承包商的主要义务。参见教材 p258。

88 早位工程竣工成本分析的内容包括()。

A 竣工成本分析

B 经济效果分析

C 主要资源节超对比分析

D 成本指标对比分析

E 主要技术节约措施分析

【答案】ABC

【解析】早位工程竣工成本分析, 应包括一下三方面的内容: (1)竣工成本分析, (2)

主要资源节超对比分析, (3)主要技术节约措施及经济效果分析。参见教材 p108。

【解析】参见教材 P185 图 1Z204053 施工质量事故处理的一般程序。

86 某分部工程双代号网络划如下图所示, 其存在的绘图错误有()。

A 多个终点节点

- B 多个起点节点
- C 节点编号有误
- D 存在循环回路
- E 有多余虚工作

【答案】BCE

【解析】参见教材 P115。

87. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013-0201), 属于发包人工作的有()。

- A 保证承包人施工人员的安全和健康
- B 保证向承包人提供正常施工所需的进入施工现场的交通条件
- C 依据有关法律办理建设工程施工许可证
- D 向承包人提供施工现场的地质勘查资料
- E 负责对指定分包的管理, 并对分包方的行为负责

【答案】CD

【解析】A E 属于承包商的主要义务。参见教材 p258。

88 早位工程竣工成本分析的内容包括()。

- A 竣工成本分析
- B 经济效果分析
- C 主要资源节超对比分析
- D 成本指标对比分析
- E 主要技术节约措施分析

【答案】ABC

【解析】早位工程竣工成本分析, 应包括一下三方面的内容: (1)竣工成本分析, (2)

主要资源节超对比分析, (3)主要技术节约措施及经济效果分析。参见教材 p108。

89. 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》(国务院第 493 号令), 事故调查报告的内容主要有()。

- A. 事故发生单位概况
- B. 事故发生经过和事故救援情况
- C. 事故责任者的处理结果
- D. 事故造成的人员伤亡和直接经济损失
- E. 事故发生的原因和事故性质

【答案】 ABDE

【解析】 参见教材 P237 最下面几行，事故调查报告应当包括的内容。

90. 下列建设工程项目实施阶段策划的工作中，属于项目目标分析和再论证工作内容的有 ()

- A. 编制项目投资总体规划
- B. 编制项目建设总进度规划
- C. 项目功能分解
- D. 建筑面积分配
- E. 项目实施环境调查

【答案】 ABCD

【解析】 参见教材 P40

91. 政府对建设工程项目质量监督的主要职能包括 ()

- A. 监督工程参与各方的质量行为
- B. 监督评定施工企业的资质
- C. 监督检查环境质量
- D. 监督检查工程实体的施工质量
- E. 监督审核质量验收标准

【答案】 ADE

【解析】 参见教材 p193

92. 工程项目施工成本管理的基础工作包括 ()。

- A 及时进行成本核算
- B 建立成本管理责任体系
- C 建立企业内部施工定额
- D 编制项目成本计划
- E 科学实际成本核算账册

【答案】CE

【解析】参见教材 p80。

93 在招标文件中要求中标的投标人提交保证履行合同义务和责任的担保，其形式有（ ）。

- A 保留金
- B 由保险公司开具的履约担保书
- C 房屋抵押他项权证
- D 商业银行开其的担保证明
- E 有价证券

【答案】ABD

【解析】本题考察履约担保的形式，参见教材 P280-281

94 在建设工程项目决策阶段，建设单位职业健康安全与环境管理的任务包括（ ）。

- A 提出生产安全事故防范的指导意见
- B 办理有关安全的各种审批手续
- C 办理有关环境保护的各种审批手续
- D 提自保障施工作业人员安全和预防生产安全事故的措施建议
- E 将保证安全施工的措施报有关部门备案

【答案】BC

【解析】建设单位应当办理各种有关安全与环境保护方面的审批手续。参见教材 P202. 。

95. 国际上业主方工程建设物资采购的模式主要有（ ）。

- A 业主自行采购
- B 与承包商约定某些物资的指定供应商
- C 业主规定价格、由承包商采购
- D 承包商询价、由业主采购
- E 承包商采购

【答案】ABE

【解析】在国际上也住房工程建设物资采购有多种模式：

- (1) 业主方自行采购，
- (2) 与承包商约定某些物资的指定供应商，
- (3) 承包商采购等。

参见教材 P47。

96 下列进度控制的措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A 选择承发包模式
- B 进行工程进度的风险分析
- C 编制项目进度控制的工作流程
- D 落实资金供应的条件
- E 进行有关进度控制会议的组织设计

【答案】CE

【解析】AB 属于管理措施，D 属于经济措施。参见教材 P143。

97. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，属于发包人工作的有（ ）。

- A. 保证向承包人提供正常施工所需的进入施工现场的交通条件
- B. 保证承包人施工人员的安全和健康
- C. 依据有关法律办理建设工程施工许可证
- D. 负责对指定分包的管理，并对分包方的行为负责

E. 向承包人提供施工现场的地质勘察资料

【答案】ACE

【解析】BD 属于承包商的主要义务。参见教材 P258。

98. 建设工程项目信息管理中，为形成各类报表和报告，应当建立()的工作流程

A. 信息管理和输出

B. 收集信息、录入信息

C. 审核信息、加工信息

D. 信息传输和发布

E. 信息整理和共享

【答案】BCD

【解析】参见教材 P321

99 政府对建设工程项目质量建立的主要职能包括()

A. 监督评定施工企业的资质

B. 监督检查环境质量

C. 监督工程参与各方的质量行为

D. 监督检查工程实体的施工质量

E. 监督审核质量验收标准

【答案】CDE

【解析】参见教材 P193

100. 根据《质量管理体系基础和术语》(GB/T19000-2008/ISO9000:2005)，质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。这些活动主要包括()

A. 设定标准

B. 测量结果

C. 评价

D. 质量策划

E. 纠偏

【答案】ABCE

【解析】参见教材 P143

2012 一级建造师《项目管理》真题及答案解析

一、单项选择题(共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意。)

1. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T50358—2005)，不属于工程总承包项目管理内容的是()。

A. 任命项目经理

B. 组建项目部

C. 确定项目建设资金

D. 实施设计管理

2. 按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标负责的是()。

A. 业主

B. 监理方

C. 指定分包商

D. 施工总承包管理方

3. 编制项目管理工作任务分工表，首先要做的工作是()。

A. 进行项目管理任务的详细分解

B. 绘制工作流程图

C. 明确项目管理工作部门的工作任务

D. 确定项目组织结构

4. 下列组织工具图，表示的是()。



A. 项目结构图

B. 工作流程图

C. 组织结构图

D. 合同结构图

5. 下列关于项目实施阶段策划说法，正确的是（ ）。

A. 策划是一个封闭性的、专业性较强的工作过程

B. 项目的目标分析和再论证是其基本内容之一

C. 项目实施阶段策划的主要任务是进行项目实施的管理策划

D. 实施阶段策划的范围和深度有明确的统一规定

6. 某工程施工期间，安全人员发现作业区内有一处电缆井盖遗失，随即在现场设置防护栏及警示牌，并设照明及夜间警示红灯。这是建设安全事故隐患处理中（ ）原则的具体体现。

A. 动态治理

B. 单项隐患综合治理

C. 冗余安全度治理

D. 直接隐患与间接隐患并治

7. 建设工程招标活动中，自投标截止时间到投票有效期终止之前，关于投标文件处理的说法，正确的是（ ）。

A. 投标人可以替换已提交的投标文件

B. 投标人可以补充或修改已提交的投标文件

C. 投标文件在该期间送达的，也应视为有效

D. 投标人撤回投标文件的，其投标保证金将被没收

8. 利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移、扩散，使得废物对环境的污染减少，此做法属于固体废物()的处理。

A. 填埋

B. 稳定和固化

C. 压实浓缩

D. 减量化

9. 下列建设市场主体中，项链工作性质属于业主方项目管理范畴的是()。

A. 设备供货单位

B. 建设监理单位

C. 工程施工总承包单位

D. 工程设计单位

10. 建设项目各参与方应分别进行不同层次和范围的建设工程项目质量控制体系规划，这是建立建设工程项目质量控制体系时()原则的体现。

A. 目标分解

B. 质量责任制

C. 系统有效性

D. 分层次规划

11. 某混凝土试块强度值不满足设计要求，但经法定检测单位对混凝土实体强度经过法定检测后，其实体强度达到规范允许和设计要求值。正确的处理方式是()。

A. 不作处理

B. 修补

C. 返工

D. 加固

12. 根据《建设工程监理规范》(GB50319—2000), 属于施工阶段监理工作任务的是()。A. 检查施工单位专职安全生产管理人员的资格

B. 检查施工单位的测量、检测仪器设备定期检测的证明文件

C. 审核分包单位资质条件

D. 检查施工单位的施工测量定位放线成果

13. 某建设工程项目中, 承包人按合同约定, 由担保公司向发包人提供了履约担保书。在合同履行过程中, 如果承包人违约, 开出担保书的担保公司()。

A. 必须向发包人支付履约担保书规定的保证金

B. 必须用履约担保书规定的保证金去完成施工任务

C. 应完成施工任务, 并向发包人支付履约担保书规定的保证金

D. 用履约担保书规定的担保金去完成施工任务或向发包人支付该项保证金

14. 在下列合同形式中, 承包人承担风险最大的合同类型是()。

A. 固定总价合同

B. 固定单价合同

C. 成本加固定费用合同

D. 最大成本加费用合同

15. 施工合同履行过程中, 承包商向指定分包商支付工程款的时间应当是()。

A. 分包合同约定的付款时间, 不论承包人是否收到了业主支付的工程款

B. 业主同承包人支付工程款之前 14 天

C. 业主同承包人支付工程款之前 7 天

D. 承包商收到业主工程款之后

16. 下列干扰事件中, 承包商不能提出工期索赔的是()。

A. 开工前业主未能及时交付施工图纸

B. 工程师指示承包商加快施工进度

C. 异常恶劣的气候条件

D. 业主未能及时支付工程款造成工期延误

17. 施工质量控制点应选择技术要求高，对工程质量影响大或是发生质量问题时危害大或()的对象进行设置。

A. 劳动强度大

B. 施工难度大

C. 施工技术先进

D. 施工管理要求高

18. 下列关于建设工程质量监督管理的说法，正确的是()。

A. 建设行政主管部门发现竣工验收过程中有违反质量管理规定行为的，责令停止使用，重新组织竣工验收

B. 施工单位应当自工程竣工验收合格之日起 15 日内，将竣工验收报告报建设行政主管部门备案

C. 小规模的城市基础设施改建工程可以免予备案

D. 建设单位未组织竣工验收擅自交付使用的，责令改正，且处以竣工结算价款 2%~4%的罚款

19. 在进行合同分析以后，应由()作“合同交底”。

A. 各层次管理者向合同管理人员

B. 合同管理人员向劳务作业人员

C. 项目经理向合同管理人员

D. 合同管理人员向各层次管理者

20. 为实现进度目标而采取的经济激励措施所需要的费用，应在()中考虑加快工程进度所需要的资金。

A. 工程预算

B. 投标报价

C. 投资估算

D. 工程概算

21. 企业质量管理体系运行过程中，落实质量管理体系的内部审核程序，有组织有计划开展内部质量审核活动的目的之一是（ ）。

- A. 记载关键活动的质量参数
- B. 反映针对不足所采取的纠正措施及纠正效果
- C. 证明产品质量达到合同要求及质量保证的满足程度
- D. 向外部审核单位提供体系有效的证据

22. 按建设工程项目成本构成编制施工成本计划时，将施工成本分解为（ ）等。

- A. 直接费、间接费、利润、税金
- B. 单位工程施工成本及分部、分项施工成本
- C. 分部分项工程费、其他项目费、规费
- D. 人工费、材料费、施工机械使用费、措施项目费、企业管理费

23. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 确定最佳施工方案
- B. 对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策
- C. 选用合适的合同结构
- D. 加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗

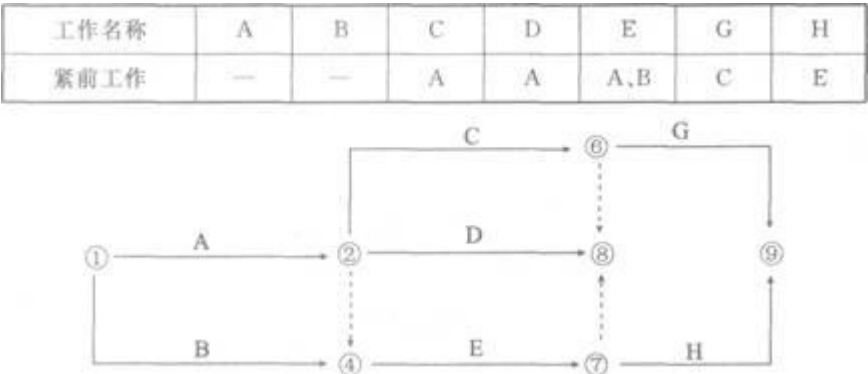
24. 某施工企业编制某建设项目施工组织总设计，先后进行了相关资料的收集和调研、主要工种工程量的计算、施工总体部署的确定等工作，接下来应进行的工作是（ ）。

- A. 施工总进度计划的编制
- B. 施工方案的拟定
- C. 资源需求量计划的编制
- D. 施工总平面图的设计

25. 根据下列逻辑关系表绘制的双代号网络图如下图所示，其存在的错误是（ ）。

- A. 节点编号不对
- B. 逻辑关系不对

- C. 有多个终点节点
- D. 有多个起点节点



26. 下列关于建设工程施工合同谈判与签约的说法，正确的是()。

- A. 在合同谈判阶段形成的所有文件都是合同文件的组成部分
- B. 建设工程施工合同由合同双方达成协议并签字后，即受法律保护
- C. 双方在合同谈判结束后，即形成正式的合同文件
- D. 在合同谈判中，双方可以对技术要求进行进一步讨论和确认

27. 根据《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的规定》(国发〔2003〕5号)，取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由()决定。

- A. 建设行政主管部门
- B. 项目业主
- C. 建筑施工企业
- D. 项目监理单位

28. 下列建设工程项目进度控制的措施中，属于技术措施的是()。

- A. 优化工程项目施工方案
- B. 确定种类进度计划的审批程序
- C. 选择合理的合同结构
- D. 选择工程承发包模式

29. 国际工程施工承包合同争议解决的方式中，最常用、最有效，也是应该首选的解决方式是()。

A. 仲裁

B. 协商

C. 调解

D. 诉讼

30. 下列沟通过程的诸要素中，处于主导地位的是()。

A. 沟通主体

B. 沟通客体

C. 沟通环境

D. 沟通渠道

31. 某工程施工过程中，由于供货商提供的设备(施工单位采购)质量存在缺陷，导致返工并造成损失。

施工单位向()索赔，以补偿自己的损失。

A. 业主

B. 工程师

C. 设备生产商

D. 设备供货商

32. 在项目实施过程中，设计方编制的设计工作进度应尽可能与招标、施工和()等工作进度相协调。

A. 项目选址

B. 可行性研究

C. 竣工验收

D. 物资采购

33. 建设工程项目信息系统主要用于项目的()。

A. 投标报价

B. 合同管理

C. 目标控制

D. 技术资料管理

34. 根据《建设工程专业分包合同(示范文本)》(GF—2003—0213)，承包人应提供总包合同供分包人查阅，但不可以不包括其中有关()。

A. 承包工程的价格内容

B. 承包工程的进度要求

C. 项目业主的情况

D. 违约责任的条款

35. 按国际工程惯例，对工业与民用建筑工程的设计任务委托而言，下列专业设计事务所中，通常起主导作用的是()。

A. 测量师事务所

B. 结构工程师事务所

C. 建筑师事务所

D. 水电工程师事务所

36. 下列关于因果分析图法应用的说明，正确的是()。

A. 一张因果分析图可以分析多个质量问题

B. 通常采用 qc 小组活动的方式进行

C. 具有直观、主次分明的特点

D. 可以了解质量统计表数据的分布特征

37. 下列关于进度计划调整的说法，正确的是()。

A. 根据计划检查的结果在必要时进行计划的调整

B. 网络计划中某项工作进度超前，不需要进行计划的调整

C. 非关键线路上的工作不需要进行调整

D. 某项工作实际进度拖延的时间超过其总时差时，只需要考虑总工期的限制

38. 根据不同风险水平的风险控制措施计划表，对于“中度的”风险，宜采取的措施是()。

A. 直至风险降低后才能开始工作，当风险涉及正在进行中的工作时，应采取应急计划

B. 考虑投资效果更佳的解决方案或不增加额外成本的改进措施

C. 只有当风险已经降低到“可容许的”水平时，才能开始或继续工作

D. 应努力降低风险，并在规定的时间期限内实施降低风险的措施

39. 某工程网络计划中，工作 M 的自由时差为 2 天，总时差为 5 天。实施进度检查时发现该工作的持续时间延长了 4 天，则工作 M 的实际进度()。

A. 不影响总工期，但将其紧后工作的最早开始时间推迟 2 天

B. 既不影响总工程，也不影响其后续工作的正常进行

C. 将使总工期延长 4 天，但不影响其后续工作的正常进行

D. 将其后续工作的开始时间推迟 4 天，并使总工期延长 1 天

40. 将一个子项目进度计划分解为若干个工作项，属于项目总进度目标论证工作的()。A. 项目的结构分析

B. 项目的工作编码

C. 各层进度计划的关系协调

D. 进度计划系统的结构分析

41. 根据全面质量管理的思想，工程项目的全面质量管理是指对()的全面管理。

A. 工程质量形成过程

B. 工程建设各参与方

C. 工程质量和工作质量

D. 工程建设所需的材料、设备

42. 某施工企业承接了某住宅小区中 10#的土建施工任务，项目经理部针对该施工编制的施工组织设计属于()。

A. 施工组织总设计

B. 单项工程施工组织设计

C. 分部工程施工组织设计

D. 单位工程施工组织设计

43. 工程施工质量事故的处理工作包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的鉴定验收；⑤制订事故处理方案。正确的处理程序是（ ）。

A. ①→②→⑤→③→④

B. ①→②→③→④→⑤

C. ②→①→③→④→⑤

D. ④→②→⑤→③→①

44. 根据合同通用条款规定的文件解释优先顺序，下列文件中具有最优先解释权的是（ ）。

A. 规范标准

B. 中标通知书

C. 协议书

D. 设计文件

45. 作业文件是职业健康安全与环境管理体系文件的组成之一，其内容包括（ ）。

A. 管理手册、管理规定、监测活动准则及程序文件

B. 操作规程、管理规定、监测活动准则及程序文件引用的表格

C. 操作规程、管理规定、监测活动准则及管理手册

D. 操作规程、管理规定、监测活动准则及程序文件

46. 某施工承包企业将其承接的高速公路项目的目标总成本分解为桥梁、隧道、道路工程成本等子项，并编制相应的成本计划，这是按（ ）分解的。

A. 成本组成

B. 项目组成

C. 工程类别

D. 工程性质

47. 建设工程安全生产事故应急预案中，针对深基坑开挖可能发生的事故、相关危险源和应急保障而制定的计划属于（ ）。

A. 综合应急预案

B. 现场处置方案

C. 专项应急预案

D. 现场应急预案

48. 建设工程项目进度控制工作包括：①编制进度计划；②调整进度计划；③进度目标的分析和论证；④跟踪检查计划的执行情况。其正确的工作程序是（ ）。

A. ①→②→③→④

B. ③→①→②→④

C. ③→④→④→②

D. ④→②→③→①

49. 下列关于建造师和项目经理的说法，正确的是（ ）。

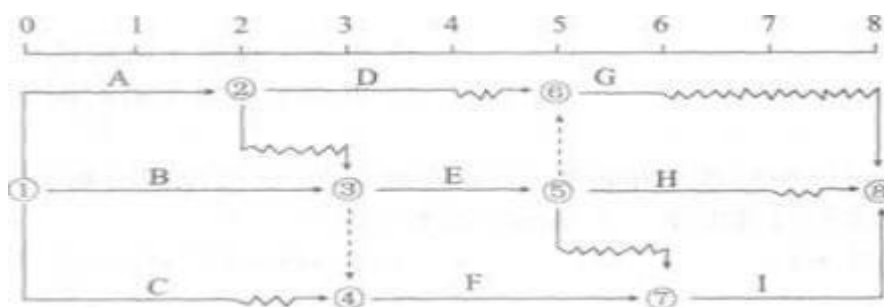
A. 大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任

B. 取得建造师注册证书的人员均可成为施工项目经理

C. 建造师是管理岗位，项目经理是技术岗位

D. 取得建造师注册证书的人员只能担任施工项目经理

50. 某工程双代号时标网络计划如下图所示(时间单位：周)，工作 A 的总时差为（ ）周。



A. 0

B. 2

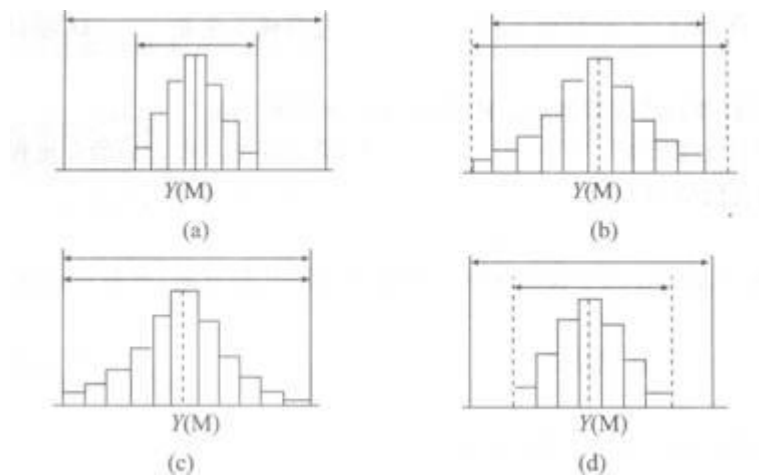
C. 3

D. 1

51. 编制施工项目成本计划的关键是确定()。

- A. 预算成本
- B. 平均成本
- C. 目标成本
- D. 实际成本

52. 下列直方图中, 表明生产过程处于正常、稳定状态的是()。



- A. (a)
- B. (b)
- C. (c)
- D. (d)

53. 根据《建设工程施工质量验收统一标准》(GB50300—2001), 对涉及结构安全、使用功能等重要分部工程应进行()。

- A. 化学成分测定
- B. 抽样检测
- C. 破坏性试验
- D. 观感质量验收

54. 某按单价合同计价的招标工程, 在评标过程中, 发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致, 究其原因是投标人在计算时, 将混凝土单价 300 元/m³ 误作为 30 元/m³ 的结果。对此, 业主有权()。

- A. 以总价为准调整单价
- B. 要求投标者重新提报混凝土单价
- C. 以单价为准调整总价
- D. 将该投标文件作废标处理

55. 应用动态控制原理控制项目投资时，若将工程合同价作为投资的实际值，则可作为投资计划值的是（ ）。

- A. 工程概算和工程款支付值
- B. 工程概算和工作决算
- C. 工程决算和工程款支付值
- D. 工程概算和工程预算

56. 施工合同分析中，对工程师权限和责任分析属于（ ）分析的内容。

- A. 发包人责任
- B. 合同法律基础.
- C. 承包人主要任务
- D. 合同争议解决方式

57. 施工承包企业应对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报（ ）审批，批准后才能建立施工测量控制网，进行工程定位和标高基准的控制。

- A. 项目技术负责人
- B. 企业技术负责人
- C. 业主
- D. 监理工程师

58. 根据《建设工程委托监理合同(示范文本)》(GF—2000—0201)，监理人发现工程设计不符合国家规定的质量标准时，正确的做法是（ ）。

- A. 书面报告委托人并要求设计人改正
- B. 指令施工单位征求设计人的修改意见

C. 及时向设计人报告问题的具体情况

D. 口头联系设计人并书面报告委托人

59. 根据《建设工程总承包管理规范》(GB/T50358—2005)，工程总承包单位可以受业主委托，按合同规定对建设工程项目的()等实行全过程或若干阶段的承包。

A. 决策、设计、施工

B. 勘察、设计、施工、采购、试运行

C. 决策、设计、施工、采购

D. 设计、施工、采购、试运行、运行管理

60. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于组织措施的是()。

A. 调整进度管理方法

B. 改变施工管理方法

C. 强化合同管理

D. 调整工作流程组织

61. 下列关于施工总承包和施工总承包管理的说法，正确的是()。

A. 施工总承包招标和施工总承包管理招标均可以不依赖完整的施工图

B. 施工总承包管理模式，分包合同阶段对业主是透明的

C. 业主在施工总承包和施工总承包管理模式下，对分包单位的选择和认可权限是相同的

D. 施工总承包管理单位负责施工现场的总体管理和协调，对项目目标控制不承担责任

62. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2006)，项目管理实施规划应由()组织编制。

A. 项目技术负责人

B. 项目经理

C. 企业生产经营负责人

D. 企业技术负责人

63. 下列关于安全生产事故应急预案管理的说法，正确的是()。

- A. 非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急方案评审
- B. 应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案
- C. 生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练
- D. 生产经营单位应每半年至少组织二次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

64. 下列工程担保中，以保护承包人合法权益为目的的是()。

- A. 投标担保
- B. 支付担保
- C. 履约担保
- D. 预付款担保

65. 下列施工成本分析方法中，可以用来分析成本各种因素对成本影响程度的是()。

- A. 连环置换法
- B. 相关比率法
- C. 比重分析法
- D. 动态比率法

66. 工程质量监督申报手续应在工程项目()到工程质量监督机构办理。

- A. 开工前，由施工单位
- B. 竣工验收前，由建设单位
- C. 开工前，由建设单位
- D. 竣工验收前，由施工单位

67. 应用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离，表示()。

- A. 成本偏差
- B. 进度偏差
- C. 进度局部偏差

D. 成本局部偏差

68. 施工成本控制的各工作步骤中，其核心是()。

A. 比较

B. 预测

C. 分析

D. 纠偏

69. 施工安全技术措施应能够在每道工序中得到贯彻实施，既要考虑保证安全要求，又要考虑现场环境条件和施工技术能够做到。这表明施工安全技术措施要()。

A. 具有针对性和可操作性

B. 具有针对性和全面性

C. 具有可行性和可操作性

D. 力求全面、具体、可靠

70. 对装饰工程中的水磨石，面砖、石材饰面等现场检查时，均应进行敲击检查其铺贴质量，该方法属于现场质量检查方法中的()。

A. 目测法

B. 实测法

C. 记录法

D. 试验法

二、多项选择题(共 30 题，每题 2 分。每题中的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)

71. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于技术措施的有()。

A. 改进施工方法

B. 调整项目管理 workflow 组织

C. 调整进度控制的方法和手段

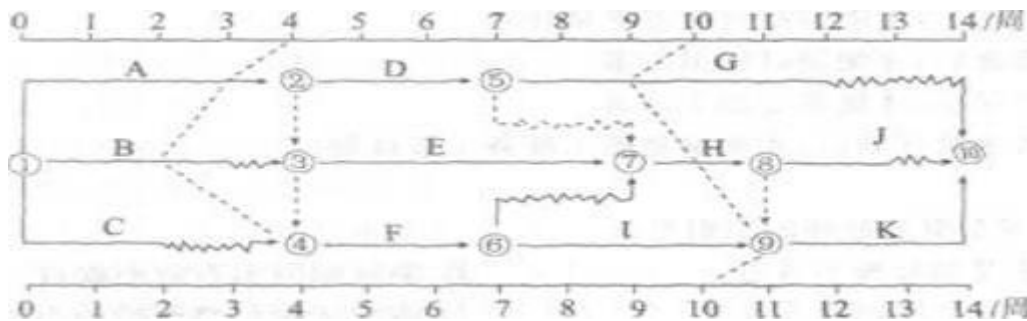
D. 选择高效的施工机具

E. 调整项目管理任务分工

72. 下列影响建设工程项目质量的环境因素中，属于劳动作业环境，因素的有()。

- A. 地下水位
- B. 风力等级
- C. 照明方式
- D. 验收程序
- E. 围挡设施

73. 下图所示的双代号时标网络计划，执行到第 4 周末及第 10 周末时，检查其实际进度图中前锋线所示，检查结果表示()。



- A. 第 4 周末检查时工作 A 拖后 1 周，影响工期 1 周
- B. 第 4 周末检查时工作 B 拖后 1 周，但不影响工作
- C. 第 10 周检查时工作 I 提前 1 周，可使工期提前 1 周
- D. 第 5 周到第 10 周内，工作 F 和工作 I 的实际进度正常
- E. 第 10 周末检查时工作 G 拖后 1 周，但不影响工期

74. 下列关于分部分项工程施工成本分析的方法，正确的有()。

- A. 分部分项工程施工成本分析的对象为已完分部分项工程
- B. 分部分项工程施工成本分析是施工项目成本分析的基础
- C. 必须对施工项目中的所有分部分项工程进行成本分析
- D. 分部分项工程成本分析的方法就是进行实际成本与目标成本比较

E. 对主要分部分项工程要做到从开工到竣工进行系统的成本分析

75. 在国际工程承包合同中，采用 DAB(争端裁决委员会)方式解决争端的优点有()。A. DAB 委员由行政主管部门指派，裁决具有公正性、中立性

B. DAB 委员可以在项目开始时就介入，了解项目管理情况及存在的问题

C. DAB 的裁决具有终局性，避免二次纠纷

D. DAB 的费用较低

E. DAB 解决纠纷的周期较短

76. 下列进度控制措施中，属于经济措施的有()。

A. 编制进度控制工作流程

B. 选用恰当的承包形式

C. 按时支付工程款项

D. 设立提前完工奖

E. 拖延完工予以处罚

77. 根据《关于做好房屋建筑和市政基础设施质量事故报告和调查处理工作的通知》(建质[2010]311号)，按事故造成的损失程度，工程质量事故分为()。

A. 特别重大事故

B. 重大事故

C. 较大事故

D. 微小事故

E. 一般事故

78. 编制施工组织总设计时，必须遵循的顺序有()。

A. 拟定施工方案后，才能编制进度计划

B. 编制进度计划后，才能编制资源需求量计划

C. 确定施工部署后，才能制订施工方案

D. 计算完工程量后，才能确定施工部署

E. 确定资源需求量计划后，才能编制施工准备工作计划

79. 建设工程安全事故处理的原则有()。

A. 事故单位未受到处理不放过

B. 事故原因未查清不放过

C. 事故责任人未受到处理不放过

D. 事故未制订整改措施不放过

E. 事故有关人员未受到教育不放过

80. 在质量管理中，直方图法的主要用途有()。

A. 掌握质量能力状态

B. 确定质量问题的主要原因

C. 分门别类分析质量问题

D. 分析生产过程的状态

E. 分析质量水平的范围

81. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2006)，项目经理的权限有()。

A. 签订工程施工承包合同

B. 进行授权范围内的利益分配

C. 参与组建项目经理部

D. 参与选择物资供应单位

E. 参与工程竣工验收

82. 下列关于建设工程反索赔的说法，正确的有()。

A. 反索赔是双向的

B. 工程师对索赔文件的审核是反索赔的工作内容之一

C. 反索赔工作就是反击或反驳对方的索赔要求

D. 审核索赔报告的时限性是反索赔的要点之一

E. 调查分析并确定索赔事件的原因和责任，是反索赔的工作内容之一

83. 下列建设工程项目信息中，属于技术类信息的有()。

A. 进度计划

B. 施工方案

C. 隐蔽验收记录

D. 桩基检测报告

E. 工程量清单

84. 根据《建设工程监理规范》(GB50319—2000)，属于工程建设监理规划内容的有()。

A. 建设工程概况

B. 监理工作的控制要点与目标值

C. 监理工作制度

D. 监理工程进度计划

E. 监理设施

85. 对业主而言，成本加酬金合同的优点有()。

A. 可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计的不足

B. 可以根据自身力量 and 需要，较深入地介入和控制工程施工和管理

C. 可以转移风险，有利于业主方的投资控制

D. 可以通过分段施工缩短工期

E. 可以减少承包的对立情绪

86. 根据《全国建筑市场各方主体不良行为记录认定标准》，施工企业承揽业务中的不良行为包括()。

A. 允许其他单位或个人以本单位名义承揽工程

B. 以他人名义投标或者以其他方式弄虚作假，骗取中标

C. 不按照与招标人订立的合同履行义务，情节严重

D. 未按照节能设计进行施工

E. 将承包的工程转包或者违法分包

87. 根据《建设工程安全生产管理条例》，下列部分项工程中，应当组织专家进行施工方案论证的有()。

A. 深基坑工程

B. 地下暗挖工程

C. 脚手架工程

D. 高大模板工程

E. 爆破工程

88. 下列关于管理职能分工的说法，正确的有()。

A. 编制管理职能分工表时，施工质检员只有“执行”职能

B. 项目管理职能分工表只需针对质量控制进行编制

C. 业主方和项目各参与方都应编制各自的项目管理职能分工表

D. 管理职能实际上就是管理过程的多个工作环节

E. 在一个项目施工全过程中，项目管理班子的职能分工应该保持不变

89. 列关于建设工程项目管理规划的说法，正确的有()。

A. 建设工程项目管理规划仅涉及项目的施工阶段和保修期

B. 除业主方以外，建设项目的其他参与单位也需要编制项目管理规划

C. 如果采用工程总承包模式，业主方可以委托总承包方编制建设工程项目管理规划

D. 建设工程项目管理规划编制完成后不需调整

E. 建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度，应视项目的特点而定

90. 下列关于建设工程项目管理的说法，正确的有()。

A. 建设工程管理工作的核心任务是为工程的建设和使用增值

B. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

C. 项目决策阶段项目管理工作的任务之一是进行项目定义

D. 建造师的业务范围只限于项目实施阶段的项目管理工作

E. 只有施工企业对项目的管理，才能称为施工方的项目管理

91. 建设工程项目总进度纲要的主要内容包括()。

A. 项目实施的总体部署

B. 总进度规划

C. 项目结构分析

D. 确定里程碑事件的计划进度目标

E. 总进度目标实现的条件

92. 下列关于建设工程施工现场文明施工的说法，正确的有()。

A. 施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度

B. 沿工地四周连续设置围挡，市区主要道路和其他涉及市容景观路段的工地围挡的高度不得低于 1.8m

C. 项目经理是施工现场文明施工的第一责任人

D. 施工现场设置排水系统，泥浆、污水、废水有组织地直接排入下水道

E. 现场建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员

93. 在国际上，工程建设物资采购的常用模式有()。

A. 业主方自行采购

B. 行政指定采购

C. 承包商采购

D. 与承包商约定指定供应商采购

E. 行业协会统一采购

94. 下列关于履约担保的说法，正确的有()。

A. 建筑业通常倾向采用无条件银行保函作为履约担保

B. 银行履约保函分为有条件和无条件的银行保函

- C. 履约担保书通常是由商业银行或保险公司开具
- D. 采用担保书的金额要求比银行保函的金额要求低
- E. 履约保证金额的大小取决于招标项目的类型与规模

95. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—99—0201), 工程师是指()。

- A. 监理单位安排的现场监理工程师
- B. 发包人指定的履行合同的代表
- C. 施工单位具有中级以上职称的人员
- D. 监理单位委派的总监理工程师
- E. 现场具有工程序列中级以上职称的人员

96. 建设单位和监理单位组织设计单位向所有的施工单位进行详细的设计交底, 设计交底的主要目的()。

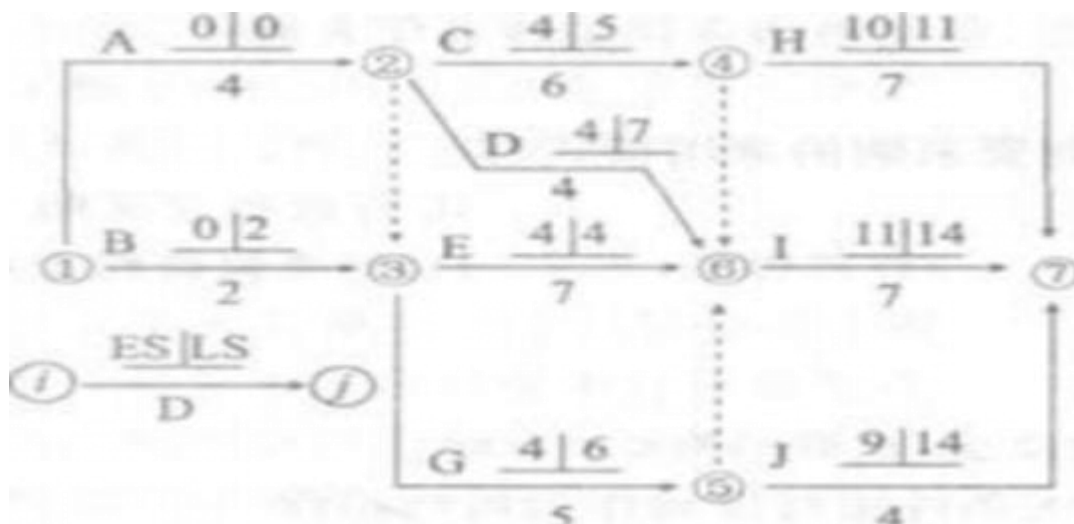
- A. 深入发现和解决各专业设计之间可能存在的矛盾
- B. 充分理解设计意图
- C. 了解设计内容和技术要求
- D. 明确质量控制的重点与难点
- E. 消除施工图的差错, 解决施工的可行性问题

97. 建设工程项目施工成本控制的主要依据有()。

- A. 工程承包合同
- B. 进度报告
- C. 施工成本计划
- D. 施工成本预测资料
- E. 工程变更

98. 某工程双代号网络计划如图所示(时间单位: 天), 图中已标出各项工作的最早开始时间 ES 和最迟开始时间 LS。该计划表()。

- A. 工作 1—3 的总时差和自由时差相等
- B. 工作 2—6 的总时差和自由时差相等
- C. 工作 2—4 和工作 3—6 均为关键工作
- D. 工作 3—5 的总时差和自由时差分别为 2 天和 0 天
- E. 工作 5—7 的总时差和自由时差相等



99. 建设工程施工质量验收中，检验批质量验收的内容包括()。

- A. 质量资料
- B. 主控项目
- C. 一般项目
- D. 允许偏差项目
- E. 观感项目

100. 按施工进度编制施工成本计划时，若所有工作均按最早开始时间安排，则对项目目标控制的影响有()。

- A. 工程按期竣工的保证率较高
- B. 工程质量会更好
- C. 不利于节约资金贷款利息
- D. 有利于降低投资

E. 不能保证工程质量

答案

一、单项选择题

1. C 【解析】工程总承包项目管理的主要内容包括：

(1) 任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；

(2) 实施设计管理，采购管理，施工管理，试运行管理；

(3) 进行项目范围管理，进度管理，费用管理，设备材料管理，资金管理，质量管理，安全及环境管理，人力资源管理，风险管理，信息管理，合同管理等。

2. D 【解析】按国际工程惯例，当采用指定分包商时。不论指定分包与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，都要经过总包方的认可，因此，施工总承包方或总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

3. A 【解析】为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施的各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上定义项目经理和费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管，

人员的工作任务。

4. A 【解析】项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。项目结构图中，矩形表示工作任务，矩形框之间的连接用连线表示。题中所给为项目结构图。

5. B 【解析】工程项目策划是一个开放性的工作过程，它需整合多方面专家的知识，选项 A 说法错误。建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义(指的是严格地确定)项目开发或建设的任务和意义，选项 C 说法错误。建设工程项目实施阶段策划的内容涉及的范围和深度，在理论上和工程实践中并没有统一的规定，应视项目的特点而定。选项 D 说法错误。项目目标的分析和再论证是其基本内容之一。选项 B 说法正确。

6. C 【解析】为确保安全，在治理事故隐患时应考虑设置多道防线，即使发生有一两道防线无效，还有冗余的防线可以控制事故隐患。例如：道路上有一个坑，既要设防护栏及警示牌，又要设照明及夜间警示灯。这是冗余安全度治理的原则。

7. D【解析】投标担保要确保投标人在投标有效期内不要撤回投诉书，因此如果投标人在投标有效期终止之前撤回投标文件，投标保证金将被没收。投标截止后投标人不能修改或替换投标文件，且截止后送达的投标文件无效。

8. B【解析】稳定和固化，是指利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移、扩散，使得废物对环境的污染减少。

9. B【解析】建设工程监理单位是建筑市场的主体之一，它是一种高智能的有偿技术服务，我国的工程监理发源于国际上业主方项目管理的范畴。

10. D【解析】建设工程项目质量控制体系的分层次规划，是指建设工程项目管理的总组织者(建设单位或代建制项目管理企业)和承担项目实施任务的各参与单位，分别进行不同层次和范围的建设工程项目质量控制体系规划。

11. A【解析】施工质量事故处理的基本方法包括：修补处理、加固处理、返工处理、限制使用、不作处理和报废处理。对于法定检测单位鉴定合格的工程，如某检验批混凝土试块强度值不满足规范要求，强度不足，但经法定检测单位对混凝土实体强度进行实际检测后，其实际强度达到规范允许和设计要求值时，可不作处理。因此选项 A 说法正确。

12. B【解析】从四个备选项中可以看出，本题主要考核监理单位在施工阶段质量控制中的主要任务。施工阶段质量控制的主要任务有：

(1)核验施工测量放线，验收隐蔽工程、分部分项工程，签署分项、分部工程和单位工程质量评定表；

(2)进行巡视、旁站和平行检验，对发现的质量问题应及时通知施工单位整改，并作监理记录；

(3)审查施工单位报送的工程材料，构配件、设备的质量证明资料，抽检进场的工程材料、构配件的质量；

(4)审查施工单位提交的采用新材料、新工艺、新技术、新设备的论证材料及相关验收标准；(5)检查施工单位的测量、检测仪器设备、度量衡定期检验的证明文件；

(6)监督施工单位对各类土木和混凝土试件按规定进行检查和抽查；

(7)监督施工单位认真处理施工中发生的一般质量事故，并认真做记录；

(8)对大和重大质量事故以及其他紧急情况报告业主。

13. D【解析】由担保公司或者保险公司开具履约担保书，当承包人在执行合同过程中违约时，开出担保书的担保公司或者保险公司用该项担保金去完成施工任务或者向发包人支付完成该项目所实际花费的金额，但该金额必须在保证金的担保金额之内。

14. A【解析】固定总价合同不因为环境的变化和工程量的增减而变化。这类合同中，在双方都无法预测的风险条件下和可能有工程变更的情况下，承包商承担了全部的工作量和价格的风险。因此所有的合同中固定总价合同是承包商承担风险最大的。

15. D【解析】在分包管理的成本控制中，对于业主指定分包，如果不是由业主直接向分包支付工程款，则要把握分包工程款的支付时间，一定要在收到业主的工程款之后才能支付，并应扣除管理费、配合费和质量保证金等。

16. B【解析】工期索赔的前提是出现了工期延误，而工程师指示加快施工进度不会产生延误，因此无法索赔。

17. B【解析】质量控制点应选择那些技术要求高、施工难度大、对同量影响大或是发生质量问题时危害大的对象进行设置。

18. B【解析】我国实行建设工程竣工验收备案制度。新建、扩建和改建的各类房屋建筑工程和市政基础设施工程的竣工验收。均应按《建设工程质量管理条例》规定进行备案。选项 C 说法错误。

(1) 建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起 15 日内，将建设工程竣工验收报告和规划、公安消防、环保等部门出具的认可文件或者准许使用文件报建设行政主管部门或者其他有关部门备案。选项 B 说法不完整。

(2) 备案部门在收到备案文件资料后的 15 日内，对文件资料进行审查，符合要求的工程，在验收备案表上加盖“竣工验收备案专用章”，并将一份退建设单位存档。如审查中发现建设单位在竣工验收过程中，有违反国家有关建设工程质量管理规定行为的，责令停止使用，重新组织竣工验收。选项 A 说法正确。

(3) 建设单位有下列行为之一的，责令改正，处以工程合同价款 2%以上 4%以下的罚款；造成损失的依法承担赔偿责任：

- ①未组织竣工验收，擅自交付使用的；
- ②验收不合格，擅自交付使用的；
- ③对不合格的建设工程按照合格工程验收的。

选项 D 说法错误。

19. D【解析】合同和合同分析的资料是工程实施管理的依据。合同分析后，应向各层次管理者作“合同交底”，即由合同管理人员在对合同的主要内容进行分析、解释和说明的基础上，通过组织项目管理人员和各个工程小组学习合同条文和合同总体分析结果，使大家熟悉合同的主要内容、规定、管理程序，了解合同双方的合同责任和工作范围，各种行为的法律后果等，使大家都树立全局观念，使各项工作协调一致，避免执行中的违约行为。

20. A【解析】经济措施是指实施进度计划的资金保证措施，涉及资金需求计划、资金供应条件和经济激励措施等。在工程预算中应考虑加快工程进度所需的资金，其中包括为实现进度目标将要采取的经济激励措施所需要的费用。

21. D【解析】落实质量管理体系的内部审核程序，有组织有计划开展内部质量审核活动，其主要目的是：

- (1) 评价质量管理程序的执行情况及适用性；
- (2) 揭露过程中存在的问题，为质量改进提供依据；
- (3) 检查质量体系运行的信息；
- (4) 向外部审核单位提供体系有效的证据。

22. D【解析】施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费、施工机械使用费、措施项目费和企业管费等，编制按施工成本组成分解的施工成本计划。

23. D【解析】组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施。施工成本控制是全员的活动，如实行项目经理责任制，落实施工成本管理的组织机构和人员，明确各级施工成本管理人员的任务和职能分工、权利和责任。施工成本管理不仅是专业成本管理人员的工作，各级项目管理人员都负有成本控制责任。

组织措施的另一方面是编制施工成本控制工作计划，确定合理详细的工作流程。要做好施工采购规划，通过生产要素的优化配置、合理使用、动态管理，有效控制实际成本；加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗；加强施工调度，避免因施工计划不周和盲目调度造成窝工损失、机械利用率降低、物料积压等而使施工成本增加。成本控制工作只有建立在科学管理的基础之上，具备合理的管理体制、完善的规章制度、稳定

的作业秩序、完整准确的信息传递，才能取得成效。组织措施是其他各类措施的前提和保障，而且一般不需要增加什么费用，运用得当可以收到良好的效果。

24. B【解析】施工组织总设计的编制通常采用如下程序：

- (1) 收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究；

(2) 计算主要工种工程的工程量;

(3) 确定施工的总体部署;

(4) 拟订施工方案;

(5) 编制施工总进度计划;

(6) 编制资源需求量计划;

(7) 编制施工准备工作计划;

(8) 施工总平面图设计;

(9) 计算主要技术经济指标。

25. C【解析】双代号网络图只能有一个起点和一个终点，而从本题所提供的图中可知，⑧、⑨均为终点。因此，选项 C 说法错误。

26. D【解析】在合同谈判中，双方尚可对技术要求，技术规范和施工技术方案等进行进一步讨论和确认，必要的情况下甚至可以变更技术要求和施工方案。

27. C【解析】建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师资格制度过渡的时间定为 5 年，即从国发(2003)5 号文印发之日起至 2008 年 2 月 27 日止。过渡期内，凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书的人员，经其所在企业聘用后均可担任工程项目施工的项目经理。过渡期满后，大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任;但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业主自决定。

28. A【解析】技术措施涉及对实现进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。优选施工方案属于技术措施的一种。

29. B【解析】协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。双方依据合同，通过友好磋商和谈判，互相让步，折中解决合同争议。协商解决方式对合同双方都有利，按合同原则达成和解，为继续履行合同以及为将来进一步友好合作创造条件。

30. A【解析】沟通过程包括五个要素，即：沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。沟通主体是指有目的地对沟通客体施加影响的个人和团体。沟通主体可以选择和决定沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道，在沟通过程中处于主导地位。沟通客体即沟通对象，包括个体沟通对象和团体沟通对象。沟通对象是沟通过程的出发点和落脚点，因而在沟通过程中具有积极的能动作用。沟通介体即沟通主体用以

影响、作用于沟通客体的中介，包括沟通内容和沟通方法，它使沟通主体与客体间建立联系，以保证沟通过程的正常开展。沟通环境既包括与个体间接联系的社会整体环境(政治制度、经济制度、政治观点、道德风尚、群体结构等)，也包括与个体直接联系和影响的区域环境(学习、工作、单位或家庭等)。沟通渠道即沟通介体从沟通主体传达给沟通客体的途径。沟通渠道不仅能使正确的思想观念尽可能全面、准确和快捷地传达给沟通客体，而且还能广泛、及时和准确地收集客体的思想动态和反馈的信息，因而沟通渠道是实施沟通过程和提高沟通功效的重要环节。沟通渠道很多，诸如讨论、开会和座谈等。

31. D【解析】物资采购合同分建筑材料采购合同和设备采购合同，其合同当事人为供货方和采购方。供货方一般为物资供应单位或建筑材料和设备的生产厂家，采购方为建设单位(业主)、项目总承包单位或施工承包单位。供货方应对其生产或供应的产品质量负责，而采购方则应根据合同的规定进行验收。由此可见，对于施工设备出现质量问题所造成的损失，施工单位应向设备供货商进行索赔，以补偿自己的损失。

32. D【解析】设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务。另外，设计方应尽可能使设计工作的进度与招标、施工和物资采购等工作进度相协调。在国际上，设计进度计划主要是各设计阶段的设计图纸(包括有关的说明)的出图计划，在出图计划中标明每张图纸的出图日期。

33. C【解析】建设工程项目管理信息系统基于计算机的项目管理的信息系统，主要用于项目的目标控制。

34. A【解析】在工程承包人的主要责任和义务中，承包人应提供总包合同(有关承包工程的价格内容除外)供分包人查阅。分包人应全面了解总包合同的各项规定(有关承包工程的价格内容除外)。

35. C【解析】工业发达国家设计单位的组织体制与中国有区别，多数设计单位是专业设计事务所，而不是综合设计院，如建筑师事务所、结构工程师事务所和各种建筑设备专业工程师事务所等，设计事务所的规模多数也较小，因此其设计任务委托的模式与我国不相同。对工业与民用建筑工程而言，在国际上，建筑师事务所往往起着主导作用，其他专业设计事务所则配合建筑师事务所从事相应的设计工作。

36. B【解析】因果分析图法应用时的注意事项包括：

- (1)因果分析图法中一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析；
- (2)通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析；
- (3)必要时可以邀请小组以外的有关人员参与，广泛听取意见；
- (4)分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因；

(5)在充分分析的基础上,由各参与人员采用投票或其他方式,从中选择 1~5 项多数人达成共识的最主要原因。

37. A【解析】当关键线路的实际进度比计划进度提前时,若不拟提前工期,应选用资源占用量大或者直接费用高的后续关键工作,适当延长其持续时间,以降低其资源强度或费用,选项 A 说法不正确;网络计划调整的内容包括调整非关键工作时差,选项 B 说法不正确;当一项工作出现问题时,需要考虑其对其他工作的影响,选项 C 说法错误。

38. D【解析】对于中度风险,应努力降低风险,但应仔细测定并限定预防成本,并在规定的时间内实施降低风险的措施。在中度风险与严重伤害后果相关的场合,必须进一步的评价,以更准确地确定伤害的可能性,以确定是否需要改进控制措施。因此选项 D 正确。

39. A【解析】自由时差是指在不影响其紧后工作最早开始的前提下,工作可以利用的机动时间。总时差是指在不影响总工期的前提下,工作可以利用的机动时间。工作的延时间大于自由时差而小于总时差,因此只会影响其紧后工作而不会影响总工期。计算 $4-2=2$ 天。则工作 M 的实际进度是不影响总工期,但将其紧后工作的最早开始时间推迟 2 天。

40. D【解析】大型建设工程项目的结构分析是根据编制总进度纲要的需要,将整个项目进行逐层分解,并确立相应的工作目录。其中三级工作任务目录,将每一个子项目分解为若干个工作项。因此选项 D 为正确答案。

41. C【解析】建设工程项目的全面质量管理,是指建设工程项目参与各方所进行的工程项目质量管理的总称,其中包括工程(产品)质量和工作质量的全面管理。工作质量是产品质量的保证,工作质量直接影响产品质量的形成。业主、监理单位、勘察单位、设计单位、施工总承包单位、施工分包单位、材料设备供应商等,任何一方、任何环节的怠慢疏忽或质量责任不到位都会造成对建设工程质量的不利影响。

42. D【解析】单位工程施工组织设计是以单位工程(一栋楼房、一段道路、一座桥等)为对象编制的,在施工组织总设计的指导下,由直接组织施工的单位根据施工图设计进行编制,用以直接指导单位工程的施工活动,是施工单位编制分部(分项)工程施工组织设计和季、月、旬施工计划的依据。

43. A【解析】施工质量事故处理的一般程序为:事故调查→事故的原因分析→制订事故处理的方案→事故处理→事故处理的鉴定验收。因此选项 A 为正确答案。

44. C【解析】合同通用条款规定的优先顺序为:

(1)协议书(包括补充协议);

- (2) 中标通知书;
- (3) 投标书及其附件;
- (4) 专用合同条款;
- (5) 通用合同条款;
- (6) 有关的标准、规范及技术文件;
- (7) 图纸;
- (8) 工程量清单;
- (9) 工程报价单或预算书等。

45. B【解析】作业文件是指管理手册、程序文件之外的文件，一般包括作业指导书(操作规程)、管理规定、监测活动准则及程序文件引用的表格。其编写的内容和格式与程序文件的要求基本相同。在编写之前应对原有的作业文件进行清理，摘其有用，删除无关。

46. B【解析】施工成本计划的编制方式有：

- (1) 按施工成本组成编制施工成本计划;
- (2) 按施工项目组成编制施工成本计划;

(3) 按施工进度编制施工成本计划。大中型工程项目通常是由若干单项工程构成的，而每个单项工程包括了多个单位工程，每个单位工程又是由若干个分部分项工程所构成。

因此，首先要把项目总施工成本分解到单项工程和单位工程中，再进一步分解到分部工程和分项工程中。这是按施工项目组成编制施工成本计划。

47. C【解析】专项应急预案是针对具体的事故类别(如基坑开挖、脚手架拆除等事故)、危险源和应急保障而制订的计划或方案，是综合应急预案的组成部分，应按照综合应急预案的程序和要求组织制订，并作为综合应急预案的附件。专项应急预案应制订明确的救援程序和具体的应急救援措施。

48. C【解析】进度控制是一个动态的管理过程。它包括：(1) 进度目标的分析和论证;
- (2) 在收集资料和调查研究的基础上编制进度计划;(3) 进度计划的跟踪检查与调整。

它包括定期跟踪检查所编制进度计划的执行情况，若其执行有偏差，则采取纠偏措施，并视必要调整进度计划。可知 C 选项符合题意。

49. A【解析】取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定，因此选项 BD 说法错误。项目经理不是一个技术岗位，而是一个管理岗位。选项 C 说法错误。大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任。选项 A 说法正确。

50. D【解析】经计算可知 A 工作的最早开始时间为第 0 周而最迟开始时间为第 1 周，两者差值即为总时差。另外可以使用简单方法，假设 A 工期延长一天，调整后会发现并不影响总工期，延长两天则会影响，说明总时差为 1 周。

51. C【解析】施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。一般情况下，施工成本计划总额应控制在目标成本的范围内，并使成本计划建立在切实可行的基础上。

52. D【解析】从题中图可见，(a) 图为孤岛型；(b) 为峭壁型；(c) 为缓坡型；(d) 为正常型。

53. B【解析】涉及结构安全的试块、试件以及有关材料，应按规定进行见证取样检测；对涉及结构安全、使用功能、节能、环境保护等等分部工程应进行抽样检测。

54. C【解析】单价合同的特点是单价优先，对于投标书中明显的数字计算错误。业主有权利先作修改再评标，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

55. D【解析】投资的计划值和实际值是相对的，相对于工程预算而言，工程概算是投资的计划值；相对于工程合同价，则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值等。

56. A【解析】在施工合同分析发包人的责任中，业主雇用工程师并委托其在授权范围内履行业主的部分合同责任，业主和工程师有责任对平行的各承包人和供应商之间的责任界限作出划分。因此，选项 A 为正确答案。

57. D【解析】对于测量控制，施工单位在开工前应编制测量控制方案。经项目技术负责人批准后实施，对建设单位提供的原坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报监理工程师审核，批准后施工单位才能建立施工测量控制网，进行工程定位和标高基准的控制。

58. A【解析】工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准 and 合同约定的内容，有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正，因此选项 D 为正确答案。

59. B【解析】根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T50358-2005) 规定，工程总承包企业受业主委托，按照合同约定对建设工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。

60. D【解析】组织措施是分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，选项 ABC 均为管理措施的内容。

61. B【解析】施工总承包一般以施工图设计为投标报价的基础，选项 A 说法不正确；施工总承包管理模式的合同关系有两种可能，即业主与分包单位直接签订合同或者由施工总承包管理单位与分包签订合同，而当采用施工总承包模式时，由施工总承包单位与分包单位直接签订合同，因此选项 B 正确，选项 C 说法错误；施工总承包管理要对目标控制承担责任，选项 D 说法错误。

62. B【解析】《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)规定：①项目管理规划大纲应由组织的管理层或组织委托的项目管理单位编制；②项目管理实施规划应由项目经理组织编制。

63. C【解析】评审人员与所评审预案的生产经营单位有利害关系的，应当回避，选项 A 说法不正确；只有地力各级安全生产监督管理部门的应急预案，才会上报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案，选项 B 说法不正确；生产经营单位应当制定本单位的应急预案演练计划，每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练，每半年至少组织一次现场处置方案演练，选项 C 正确，选项 D 说法错误。

64. B【解析】支付担保是中标人要求招标人提供的保证履行合同中约定的工程款支付义务的担保。作用在于，通过对业主资信状况进行严格审查并落实各项担保措施，确保工程费用及时支付到位；一旦业主违约，付款担保人将代为履约。因此保证了承包人的合法权益。

65. A【解析】因素分析法又称连环置换法，这种方法可用来分析各种因素对成本的影响程度。在进行分析时，首先要假定众多因素中的一个因素发生了变化。而其他因素则不变，然后逐个替换，分别比较其计算结果，以确定各个因素的变化对成本的影响程度。

66. C【解析】在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对建设单位提供的有关文件进行审查，审查合格签发有关质量监督文件。

67. A【解析】根据赢得值法，已完工作预算费用(BCWP)、已完工作实际费用(ACWP)的差值为 $CV=BC-WP-ACWP$ ，由于两项均以已完工作为计算基础，所以两项参数之差，反映项目进展的费用偏差，即成本偏差。

68. C【解析】成本分析是在比较的基础上. 对比较的结果进行分析，以确定偏差的严重及偏差产生的原因，这一步是施工成本控制的核心，其主要目的是在于找出产生偏差的原因，从而采取有针对性的措施，减少或者避免相同原因的两次发生或减少由此造成的损失。

69. C【解析】施工安全技术措施要有可靠行性和可操作性，施工安全技术措施应能够在每个施工工序中得到贯彻实施，既要考虑保证安全要求，又要考虑现场环境条件和施工技术条件能够做得到。因此选项 C 为正确答案。

70. A【解析】目测法是凭借感官进行检查，也称观感质量检验，其手段可概括为“看、摸、敲、照”四个字。其中“敲”就是运用敲击工具进行音感检查。例如，对地面工程、装饰工程中的水磨石、面砖、石材饰面等，均应进行敲击检查。因此，选项 A 为正确答案。

二、多项选择题

71. AD【解析】技术措施是分析由于技术(包括设计和施工的技术)的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。因此，选项 A 和 D 符合题意。

72. CE【解析】建设工程项目质量的影响因素包括人的因素、技术因素、管理因素、环境因素和社会因素。其中劳动作业环境是指施工现场的通风、照明、安全卫生防护设施等。选项 C 和 E 符合题意。

73. AE【解析】由题中所示图可见，第四周检查时工作 AB 均拖后 1 周，A 处于关键线路所以影响总工期 1 周，B 尽管不处于关键线路但是第四周时 B 已经没有自由时差，所以对工期有影响。因此选项 A 正确，选项 B 说法错误；第 10 周检查时 DG 和 EH 线路均有提前，但是无法确定具体哪项工作提前，因此，选项 C 错误；FI 进度正常，但实际进度未必正常，因此，选项 D 说法也是错误的。

74. ABE【解析】分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础。分部分项工程成本分析的对象为已完成分部分项工程。分析的方法是：进行预算成本、目标成本和实际成本的：“三算”对比；由于施工项目包括很多分部分项工程，不可能也没有必要对每一个分部分项工程都进行成本分析。但是，对于那些主要分部分项工程则必须进行成本分析，而且要做到从开工到竣工进行系统的成本分析，由此可知选项 C 和 D 说法不正确。

75. BDE【解析】采用 DAB 方式解决争端的优点在于：

(1) DAB 委员会可以在项目开始时就介入项目，了解项目管理情况及其存在的问题。

(2) DAB 委员会公正性、中立性的规定通常情况下可以保证他们的决定不带有任何主观倾向或偏见。DAB 的委员会会有较高的业务素质和实践经验，特别是具有项目施工方面的丰富经验。

(3) 周期短，可以及时解决争议。

(4) DAB 的费用较低。

(5) DAB 委员会是发包人和承包人自己选择的，其裁决意见容易为他们所接受。

(6) 由于 DAB 提出的裁决不是强制性的，不具有终局性，合同双方或一方对裁决不满意，仍然可以提请仲裁或诉讼。

76. CDE 【解析】建设工程项目进度控制的经济措施主要是涉及资金需求、资金供应的条件和经济激励措施等。为确保进度目标的实现，应编制与进度计划相适应的资源需求计划(资源进度计划)，包括资金需求计划和其他资源(人力和物力资源)需求计划，以反映工程实施的各时段所需要的资源。通过资源需求分析，可发现所编制的进度计划实现的可能性，若资金条件不具备，则应调整进度计划。资金需求计划也是工程融资的重要依据。

77. ABCE 【解析】根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失，工程质量事故分为特别重大事故、重大事故、较大事故、一般事故。

78. AB 【解析】施工组织总设计的编制顺序中有些顺序不可逆转，如：

(1) 拟定施工方案后才可编制施工总进度计划(因为进度的安排取决于施工的方案)；

(2) 编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计算(因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求)。

79. BCDE 【解析】事故处理的原则有：

(1) 事故原因未查清不放过；

(2) 事故责任人未受到处理不放过；

(3) 事故责任人和周匝群众没有受到教育不放过；

(4) 事故没有制定切实可行的整改措施不放过。

80. ADE 【解析】直方图法的主要用途包括：

(1) 整理统计数据，了解统计数据的分布特征，即数据分布的集中或离散状况，从中掌握质量能力状态；

(2) 观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围内。

81. CD 【解析】项目经理应具有下列权限：

(1) 参与项目招标、投标和合同签订；

(2) 参与组建项目经理部；

(3) 主持项目经理部工作；

- (4) 决定授权范围内的项目资金的投入和使用;
- (5) 制定内部计酬办法;
- (6) 参与选择并使用具有相应资质的分包人;
- (7) 参与选择物资供应单位;
- (8) 在授权范围内协调与项目有关的内、外部关系;
- (9) 法定代表人授予的其他权力。

82. ABDEE 【解析】反索赔就是反驳、反击或者防止对方提出的索赔，不让对方索赔成功或者全部成功。一般认为，索赔是双向的，业主和承包商都可以向对方提出索赔要求，任何一方也都可以对对方提出的索赔要求进行反驳和反击，这种反击和反驳就是反索赔。针对一方的索赔要求，反索赔的一方应以事实为依据，以合同为准绳，反驳和拒绝对方的不合理要求或索赔要求中的不合理部分。

83. BCD 【解析】建设工程项目有各种信息。具体的分类标准为：

- (1) 组织类信息：编码信息，单位组织信息，项目组织信息，项目管理组织信息。
- (2) 管理类信息：进度控制信息，合同管理信息，风险管理信息，安全管理信息。
- (3) 经济类信息：投资控制信息，工作量控制信息。
- (4) 技术类信息：前期技术信息，设计技术信息，质量控制信息，材料设备技术信息，施工技术信息，竣工验收技术信息。

本题中，选项 A 属于管理类信息；选项 E 属于经济类信息。

84. ACE 【解析】工程建设监理规划一般包括以下内容：

- (1) 建设工程概况；
- (2) 监理工作范围；
- (3) 监理工作内容；
- (4) 监理工作目标；
- (5) 监理工作依据；
- (6) 项目监理机构的组织形式；
- (7) 项目监理机构的人员配备计划；

(8) 项目监理机构的人员岗位职责;

(9) 监理工作程序;

(10) 监理工作方法及措施;

(11) 监理工作制度;

(12) 监理设施。

85. ABDE 【解析】对业主而言，成本加酬金合同的优点主要包括：

(1) 可以通过分段施工，缩短工期，而不必等待所有施工图完成才开始投标和施工；

(2) 可以减少承包商对立情绪，承包商对工程变更和不可预见条件的反应会比较积极和快捷；(3) 可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足；

(4) 业主可以根据自身力量需要，较深入地介入和控制工程施工和管理；

(5) 也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险。

86. BCE 【解析】承揽业务的不良行为包括：利用向发包单位及其工作人员行贿、提供回扣或者给予其他好处等不正当手段承揽的；相互串通投标或者与招标人串通投标的；以向招标人或者评标委员会成员行贿的手段谋取中标的；以他人名义投标或者以其他方式弄虚作假，骗取中标的；不按照与招标人订立的合同履行义务，情节严重的；将承包的工程转包或者违法分包的。

87. ABD 【解析】对于基坑支护与降水工程，土方开挖工程，模板工程，起重吊装工程，脚手架工程，拆除、爆破工程，国务院建设行政主管部门或者其他有关部门规定的其他危险性较大的工程中，涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查，因此，选项 ABD 为正确答案。

88. CD 【解析】业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位都应该编制各自的项目管理职能分工，提出问题，策划决策，执行，检查这些组成管理的环节就是管理的职能。

89. BCE 【解析】建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴，选项 A 说法错误。建设项目的其他参与单位，为进行其项目管理也需要编制项目管理规划，选项 B 说法正确。如果采用建设项目工程总承包的模式，业主方也可以委托建设项目工程总承包方编制建设工程项目管理规划，因为建设项目工程总承包的工作涉及项目整个实施阶段，选项 C 说法正确。建设工程项目管理规划必须随着情

况的变化而进行动态调整，选项 D 说法错误。建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度，在理论上和工程实践中并没有统一的规定，应视项目的特点而定，选项 E 说法正确。

90. ABC 【解析】施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的，因此，施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段。因此，选项 DE 说法不正确。

91. ABDE 【解析】大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。总进度纲要的主要内容包括：

- (1) 项目实施的总体部署；
- (2) 总进度规划；
- (3) 各子系统进度规划；
- (4) 确定里程碑事件的计划进度目标；
- (5) 总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

92. ACE 【解析】施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度，选项 A 说法正确。沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他工地的围挡高度不低于 1.8m，围挡材料要求坚固、稳定、统一、整洁、美观，选项 B 说法错误。项目经理为现场文明施工的第一责任人，以各专业工程师、施工质量、安全、材料、保卫、后勤等现场项目经理人员为成员的施工现场文明管理组织，共同负责本工程现场文明施工工作，选项 C 说法正确。严禁将泥浆、污水、废水外流或堵塞下水道和排水河道，选项 D 说法错误。现场建立消防管理制度，建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员，做到思想重视、措施跟上、管理到位，选项 E 说法正确。

93. ACD 【解析】在国际上业主方工程建设物资采购的模式主要有：

- (1) 业主方自行采购；
- (2) 与承包商约定某些物资为指定供货商；
- (3) 承包商采购等。

94. BE 【解析】银行履约保函是由商业银行开具的担保证明，通常为合同金额的 10%左右。银行保函分为有条件的银行保函和无条件的银行保函，选项 B 说法正确，选项 c 说法错误。建筑行业通常倾向于采用有条件的保函，选项 A 说法错误。由担保公司或者保险公司开具履约担保书，当承包人在执行合同过程中违约时，开出担保书的担保公司或者保险公司用该项担保金去完成施工任务或者向发包人支付完成该项目所实际

花费的金额,但该金额必须在保证金的担保金额之内,选项D说法错误。履约保证金额的大小取决于招标项目的类型与规模,但必须保证承包人违约时,发包人不受损失,选项E说法正确。

95. BD【解析】在《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-99-0201)的词语定义与解释中,对工程师做了专门的定义,明确为工程监理单位委派的总监理工程师或发包人指定的履行合同的代表,其具体身份和职权由发包人和承包人在专用条款中约定的。工程师可以根据需要委派代表,行使合同中约定的部分权力和职责。

96. BCD【解析】建设单位和监理单位应组织设计单位向所有的施工实施单位进行详细的设计交底,使实施单位充分理解设计意图,了解设计内容和技术要求,明确质量控制的重点和难点;同时认真地进行图纸会审,深入发现和解决各专业设计之间可能存在的矛盾,消除施工图的差错误。因此选项A和E为图纸会审的主要目的。

97. ABCE【解析】施工成本控制的依据包括以下内容:

(1)工程承包合同。施工成本控制以工程承包合同为依据,以降低工程成本为目标,从预算收入和实际成本两方面努力挖掘增收节支潜力,以求获得最大的经济效益。

(2)施工成本计划。是根据施工项目的具体情况制订的施工成本控制方案,既包括预定的具体成本控制目标,又包括实现控制目标的措施和规划,是施工成本控制的指导文件。

(3)进度报告。提供了每一时刻工程实际完成量,工程施工成本实际支付情况等重要信息。

(4)工程变更。工程变更一般包括设计变更、进度计划变更、施工条件变更、技术规范与标准变更、施工次序变更、工程量变更等,一旦出现变更,工程量、工期、成本都将发生变化,使施工成本控制工作变得更加困难。除此之外,有关施工组织设计、分包合同等也都是施工成本控制的依据。

98. ABDE【解析】总时差=工作的最迟开始时间-最早开始时间,自由时差=紧后工作最早开始时间-最早完成时间。由此计算可得选项ABDE为正确答案。

99. BC【解析】检验批质量验收合格应符合下列规定:

(1)主控项目和一般项目的质量经抽样检验合格。

(2)具有完整的施工操作依据、质量检查记录。主控项目是指对检验批的基本质量起决定性作用的检验批项目。因此,主控项目的验收必须严格要求,不允许有不符合要求的检验结果,主控项目的检验有否决权。除主控项目以外的检验项目成为一般项目。

100. AC【解析】一般而言，所有工作都按最迟开始的时间开始，对节约资金贷款利息是有利的，但同时。也降低了项目按期竣工的保证率；反之，所有工作都按最早开始时间开始，可以提高项目按期竣工的保证率，不利于节约资金贷款利息。

2011 一级建造师《项目管理》真题及答案

一、单项选择题(共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意)

1. 建设工程管理的核心任务是()。

- A. 目标控制
- B. 提高建设项目生命周期价值
- C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
- D. 为工程的建设和使用增值

2. 作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在()进行。

- A. 设计阶段
- B. 施工阶段
- C. 保修阶段
- D. 动用前准备阶段

3. 按照国际工程的惯例，当建设工程采用指定分包时，()应对分包工程的工期目标和质量目标负责。

- A. 业主方
- B. 监理方
- C. 施工总承包方
- D. 劳务分包方

4. 下列组织工具中，能够反映组成项目所有工作任务的是()。

- A. 项目结构图
- B. 工作任务分工表
- C. 合同结构图

D. 工作流程图

5. 关于编制项目管理任务分工表的说法，正确的是()。

- A. 业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理
- B. 首先应对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解
- C. 首先要定义主管部门的工作任务
- D. 同一类别的项目可以集中编制通用的分工表

6. 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是()。

- A. 定义项目开发或减少的任务
- B. 确定如何组织该项目的开发或建设
- C. 确定建设项目的进度目标
- D. 编制项目投资总体规划

7. 在国际上，民用建筑项目工程总承包的招标多数采用()描述的方式。

- A. 项目构造
- B. 项目功能
- C. 项目结构
- D. 项目价值

8. 我国建设工程的业主方选择设计方案和设计单位的主要方式是()。

- A. 设计竞赛
- B. 设计招标
- C. 直接委托
- D. 设计竞赛与设计招标结合

9. 下列建设工程安全隐患的不安全因素中，属于“物的不安全状态”的是()。

- A. 物体存放不当
- B. 个人防护用品缺失

C. 未正确使用个人防护用品

D. 对易燃易爆等危险品处理不当

10. 下列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是()。

A. 做好施工现场的质量检查记录

B. 审核复查各种施工详图

C. 复核测量控制点

D. 按规定维修和校验计量器具

11. 建设项目设计方进度控制的任务是依据()对设计工作进度的要求，控制设计工作进度。

A. 设计任务委托合同

B. 可行性研究报告

C. 设计大纲

D. 设计总进度纲要

12. 第二类危险源的风险控制中，最重要的工作是()。

A. 设置安全监控系统

B. 改善作业环境

C. 制订应急救援体系

D. 加强员工的安全意识培训和教育

13. 施工现场应急处置方案的内容主要是()。

A. 应急工作原则

B. 信息发布

C. 应急组织与职责

D. 应急预案体系

14. 关于施工过程的作业质量控制的说法，正确的是()。

A. 工序施工效果的控制属于事前质量控制

B. 在施工阶段，施工承包方和监理方都是质量自控主体

C. 工序质量控制包括作业者的自我控制和作业者外部的检查、监督

D. 工序施工质量控制主要包括工序施工效果控制和纠正质量偏差

15. 采用单价合同时，最后工程结算的总价是根据()计算确定的。

A. 发包人提供的清单工程量及承包方所填报的单价

B. 实际完成并经工程师计量的工程量及承包人所填报的单价

C. 发包人提供的清单工程量及承包方实际发生的单价

D. 实际完成并经工程师计量的工程量及承包人实际发生的单价

16. 施工成本控制的各工作步骤中，最核心的工作是()。

A. 分析

B. 预测

C. 比较

D. 纠偏

17. 建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①项目结构分析；②编制各层进度计划；③进度计划系统的结构分析；④项目的工作编码。其正确的工作顺序是()。

A. ①→③→②→④

B. ③→②→①→④

C. ①→③→④→②

D. ④→①→③→②

18. 根据《质量管理体系基础与术语》(GB/T19000-2008/ISO9000: 2005)，建设工程质量控制的定义是()。

A. 参与工程建设者为了保证工程项目质量所从事工作的水平和完善程度

B. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所作的有系统的检查

C. 工程项目质量管理的一部分，致力于满足质量要求的一系列相关活动

D. 为达到工程项目质量要求所采取的作业技术和活动

19. 在工程实施过程中发生索赔事件以后，承包人首先应()。

A. 向建设主管部门报告

B. 向工程师发出书面索赔意向通知

C. 收集索赔证据并计算相应的经济和工期损失

D. 向工程师递交正式索赔报告

20. 下列影响施工质量的生产要素中，只能通过采取预测预防的控制方法以消除其对施工质量不利影响的是()。

A. 施工人员

B. 环境因素

C. 材料设备

D. 施工机械

21. 根据《招标投标法》，招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或修改的，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少()日前书面通知。

A. 7

B. 14

C. 21

D. 15

22. 施工项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，是以()身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系。

A. 施工企业决策者

B. 施工企业法定代表人

C. 建设单位项目管理者

D. 施工企业法定代表人的代表

23. 下列建设工程项目进度控制的措施中，属于技术措施的是()。

A. 确定各类进度计划的审批程序

B. 优选工程项目设计、施工方案

C. 选择合理的合同结构

D. 选择工程承发包模式

24. 根据《建筑市场诚信行为信息管理办法》(建市[2007]9号), 不良行为记录信息公布期限一般为()。

A. 1年至3年

B. 3个月至3年

C. 6个月至3年

D. 3年以上

25. 根据下表逻辑关系控制的双代号网络图, 图中存在的作图错误是()。

A. 节点编号不对

B. 逻辑关系不对

C. 有多个起点节点

D. 有多个终点节点

26. 单代号搭接网络的时间参数计算时, 若某项中间工作的最早开始时间为负值, 则应当()。

A. 将该工作与最后一项工作联系起来

B. 增大该工作的时间间隔

C. 调整其紧前工作的持续时间

D. 在该工作与起点节点之间添加虚箭线

27. 在空气压缩机的进出风管适当位置安装消声器的做法, 属于施工噪声控制技术中的()。

A. 声源控制

B. 减震降噪控制

C. 传播途径控制

D. 接收者控制

28. 单位工程完工后，施工单位自行组织有关人员进行质量检查评定，在具备竣工验收条件后，向()提交工程验收报告。

A. 监理单位

B. 建设单位

C. 勘察、设计单位

D. 政府建设工程质量监督部门

29. 某砖混结构住宅楼墙体砌筑时，监理工程师发现由于施工放线错误，导致山墙上窗户的位置偏离30Cm，正确的处理方法是()。

A. 加固处理

B. 修补处理

C. 不做处理

D. 返工处理

30. 关于施工总承包单位安全责任的说法，正确的是()。

A. 总承包单位对施工现场的安全生产负总责

B. 总承包单位的项目经理是施工企业第一负责人

C. 业主指定的分包单位可以不服从总承包单位的安全生产管理

D. 分包单位不服从管理导致安全生产事故的，总承包单位不承担责任

31. 已知工作 A 的紧后工作是 B 和 C，工作 B 的最迟开始时间为第 14 天，最早开始时间为第 10 天，工作 C 的最迟完成时间为第 16 天，最早完成时间为第 14 天。工作 A 的自由时差为 5 天，则工作 A 的总时差为()天。

A. 0

B. 5

C. 9

D. 7

32. 在对合同中质量验收、工程移交和保修条款的分析中，应对重要的验收要求、()以及验收所带来的法律后果作说明。

- A. 时间、地点
- B. 时间、程序
- C. 人员、责任
- D. 质量、进度

33. 某投标人在招标工程开标后发现自己由于报价失误，比正常报价少报 18%，虽然被确定为中标人，但拒绝与业主签订施工合同。该投标人所采用的风险对策是()。

- A. 风险减轻
- B. 风险自留
- C. 风险规避
- D. 风险转移

34. “通过施工全过程的全面质量监督管理、协调和决策，保证竣工项目达到投资决策所确定的质量标准”，这是()在施工阶段的质量控制目标。

- A. 设计单位
- B. 建设单位
- C. 施工单位
- D. 监理单位

35. 应用 S 形曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示施工()。

- A. 成本累计偏差
- B. 进度累计偏差
- C. 进度局部偏差
- D. 成本局部偏差

36. 施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定()。

A. 预算成本

B. 计划成本

C. 实际成本

D. 目标成本

37. 关于建设工程项目总承包单位工作内容的说法，正确的是()。

A. 负责办理项目的审查、核准或手续，取得项目用地的使用权

B. 完成拆迁补偿工作，使项目具备法律规定的开工条件

C. 按照合同约定，完成设计、采购、施工、竣工试验和竣工后试验

D. 项目总承包单位可自主确定设计人员和设计分包者

38. 建设工程项目质量控制体系运行的核心机制是()。

A. 约束机制

B. 反馈机制

C. 动力机制

D. 持续改进机制

39. 建设工程中采用的投标保函、履约保函等方式，属于我国《担保法》中的()。

A. 保证担保

B. 抵押担保

C. 留置担保

D. 定金担保

40. 下列担保中，担保金额在担保有效期内逐步减少的是()。

A. 投标担保

B. 履约担保

C. 支付担保

D. 预付款担保

41. 已知某施工项目的计划数据资料如下表所示，则第3周的施工成本计划值是()万元。

编码	项目名称	时间 /周	费用强度 /(万元/周)	工程进度/周									
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	场地平整	1	10										
12	土方开挖	3	15										
13	混凝土垫层	3	15										
14	混凝土基础	6	60										
15	土方回填	3	15										

A. 30

B. 90

C. 60

D. 75

42. 关于施工成本及其管理的说法，正确的是()。

A. 施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

B. 施工成本考核是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径

C. 施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下，采取相应措施把成本控制在计划范围内，并最大限度地节约成本

D. 施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

43. 关于生产安全事故应急预案管理的说法，正确的是()。

A. 参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急预案评审

B. 应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案

C. 生产经营单位应每年至少组织两次综合应急预案演练

D. 生产经营单位应每半年组织一次现场处理方案演练

44. 在国际上，项目管理咨询公司所提供的代表委托方利益的项目管理服务，其工作性质属于()服务。

A. 工程顾问

B. 工程采购

C. 工程监督

D. 工程技术

45. 施工合同交底是指()。

A. 发包人向承包人进行合同交底

B. 监理工程师向承包人进行合同交底

C. 承包人的合同管理人员向其内部项目管理人员交底

D. 施工项目经理向施工现场操作人员进行交底

46. 建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验, 实现建设生产过程的(), 以克服由于设计和施工不协调而影响建设进度等的弊病。

A. 组织集成化

B. 组织扁平化

C. 组织柔性化

D. 组织标准化

47. 关于施工质量计划的说法, 正确的是()。

A. 施工质量计划是以施工项目为对象, 由业主编制的质量计划

B. 施工质量计划一经审核批准后不得修改

C. 施工总承包单位对分包单位编制的施工质量计划不需要审核

D. 施工质量计划中包括施工技术方案

48. 运用动态控制原理控制建设工程项目进度时, 第一步工作是()。

A. 收集工程进度实际值

B. 进行进度目标的调整

C. 进行工程进度的计划值和实际值的比较

D. 进行项目目标分解，确定目标控制的计划值

49. 某工程竣工验收阶段，承包人于6月1日向工程师递交了竣工验收报告；发包人于6月15日组织生产设备启动试车检验；6月18日试车完毕后发包人、承包人、工程师和设计代表在试车记录上签字确认质量合格；工程师于6月20日签发工程移交证书。则承包人的实际竣工日应为（ ）。

A. 6月1日

B. 6月15日

C. 6月18日

D. 6月20日

50. 在施工过程中，工程师发现曾检验“合格”的工程部位仍存在施工质量问题，则修复该部位工程质量缺陷时，应（ ）。

A. 由发包人承担费用，工期给予顺延

B. 由承包人承担费用，工期给予顺延

C. 由承包人承担费用，工期不给予顺延

D. 由发包人承担费用，工期不给予顺延

51. 关于 FIDIC 施工合同条件中采用 DAB(争端裁决委员会)方式解决争议的说法，正确的是（ ）。

A. 业主应按支付条件支付 DAB 报酬的 70%

B. DAB 提出的裁决具有终局性

C. 特聘争端裁决委员的任期与合同期限一致

D. DAB 的成员一般是工程技术和管理方面的专家

52. 在工程网络计划中，如果某项工作的拖延时间超过其自由时差但没有超过总时差，则（ ）。

A. 该项工作的延误会影响工程总工期

B. 该项工作会变成关键工作

C. 该项工作使其紧后工作不能按最早时间开始

D. 该项工作对后续工作及工程总工期无影响

53. 建设工程合同的订立程序中，属于要约的是（ ）。

- A. 招标人通过媒体发布招标公告
- B. 投标人根据招标文件内容在规定的期限内向招标人提交投标文件
- C. 向符合条件的投标人发出招标文件
- D. 招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书

54. 某分部工程计划工程量 5000m³，计划成本 380 元/m³，实际完成工程量为 4500m³，实际成本 400 元/m³。用赢得值法分析该分部工程的施工成本偏差为()元。

- A. -100000
- B. -190000
- C. -200000
- D. -90000

55. 某企业在通过质量体系认证后由于管理不善，认证机构对其做出了撤销认证的决定。关于该企业重新申请认证的说法，正确的是()。

- A. 一年后方可重新提出认证申请
- B. 不能再重新提出认证申请
- C. 半年后方可重新提出认证申请
- D. 三个月后方可重新提出认证申请

56. 工程建设监理规划编制完成后，必须经()审核批准。

- A. 监理单位技术负责人
- B. 业主
- C. 总监理工程师
- D. 专业监理工程师

57. 关于职业健康与安全管理体系内部审核的说法，正确的是()。

- A. 内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- B. 内部审核是按照上级要求对体系进行的检查和评价

C. 内部审计是最高管理者对管理体系的系统评价

D. 内部审计是管理体系接受外部监督的一种机制

58. 关于建筑施工企业劳动用工的说法，错误的是()。

A. 建筑施工企业应当按相关规定办理用工手续，不得使用零散工

B. 建筑施工企业应当将每个工程项目中的施工管理、作业人员劳务档案中有关情况在当地建筑业企业信息管理系统中按规定如实填报

C. 劳动合同应一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查

D. 建筑施工企业与劳动者应当自试用期满后，按照劳动合同法规的规定签订书面劳动合同

59. 对于建设工程项目管理者而言，一般情形下属于不可控因素的是()。

A. 人的因素

B. 社会因素

C. 管理因素

D. 技术因素

60. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300—2001)，建筑工程质量验收逐级划分为()。

A. 分部工程、分项工程和检验批

B. 分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

C. 单位工程、分部工程、分项工程和检验批

D. 单位工程、分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

61. 工程施工投标过程中，施工方案由投标人的()主持制订。

A. 拟派项目经理

B. 分管投标的副总经理

C. 技术负责人

D. 分管生产的副总经理

62. 某分项工程的混凝土成本数据如下表所示。应用因素分析法分析各因素对成本的影响程度，可得到的正确结论是()。

项目	单位	目标	实际
产量	m ³	800	850
单价	元	600	640
损耗率	%	5	3

- A. 由于产量增加 50m³，成本增加 21300 元
- B. 实际成本与目标成本的差额为 56320 元
- C. 由于单价提高 40 元，成本增加 35020 元
- D. 由于损耗下降 2%，成本减少 9600 元

63. 关于因果分析图的说法，正确的是()。

- A. 通常采用 QC 小组活动的方式进行
- B. 一张因果分析图可以分析多个质量问题
- C. 具有直观、主次分明的特点
- D. 可以了解质量数据的分布特征

64. 某施工现场道路上出现了一个坑，项目经理部不仅设置了防护栏及警示牌，还设置了照明灯及夜间警示红灯，这体现了安全事故隐患治理的()原则。

- A. 预防与减灾并重治理
- B. 单项隐患综合治理
- C. 冗余安全度治理
- D. 动态治理

65. 关于施工图预算和施工预算的说法，错误的是()。

- A. 施工预算的材料消耗量一般低于施工图预算的材料消耗量
- B. 施工预算是施工企业内部管理的一种文件，与建设单位无直接关系
- C. 施工预算的用工量一般比施工图预算的用工量低
- D. 施工图预算中的脚手架是根据施工方案确定的搭设方式和材料计算的

66. 关于项目进度控制的说法，正确的是（ ）。

- A. 进度控制必须要保证工程质量和成本
- B. 进度目标的分析和论证是进度控制的首要工作
- C. 项目进度控制的依据是实施性进度计划
- D. 进度计划软件是基于横道图原理开发的

67. 下列导致施工质量事故发生的原因中，属于管理原因的是（ ）。

- A. 材料检验不严
- B. 施工工艺错误
- C. 盲目追求利润，偷工减料
- D. 操作者选用不合适施工方法

68. 某工程由于图纸、规范等准备不充分，招标方仅能制订一个估算指标，则在招标时宜采用成本加酬金合同形式中的（ ）。

- A. 成本加固定费用合同
- B. 成本加奖金合同
- C. 成本加固定比例费用合同
- D. 最大成本加费用合同

69. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2006)，项目管理实施规划应由（ ）组织编制。

- A. 项目经理
- B. 项目技术负责人
- C. 企业技术负责人
- D. 企业生产负责人

70. 建设工程项目进度计划系统分为总进度计划、子系统进度计划和单项工程进度计划，这是根据进度计划的不同（ ）编制的。

- A. 功能

- B. 周期
- C. 深度
- D. 编制主体

二、多项选择题(共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。

错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)

71. 政府对建设工程质量监督的职能主要有()。

- A. 制定行业质量管理规程
- B. 认证施工项目的质量管理体系
- C. 监督工程建设参与各方主体的质量行为
- D. 监督检查工程实体质量
- E. 监督工程质量验收

72. 关于项目施工总承包模式特点的说法，正确的有()。

- A. 项目质量好坏在很大程度上取决于总承包单位的管理水平和技术水平
- B. 不利于投资控制
- C. 开工日期不可能太早，建设周期会较长
- D. 与平行发包模式相比，组织协调工作量大
- E. 业主选择承包方范围小

73. 根据《中华人民共和国建筑法》，工程监理人员认为工程施工不符合()的，有权要求建筑施工企业改正。

- A. 监理规划
- B. 工程设计要求
- C. 合同约定
- D. 施工技术标准
- E. 监理实施细则

74. 关于项目信息管理手册及其内容的说法，正确的有()。

- A. 信息管理部门负责编制信息管理手册
- B. 信息管理手册中应包含工程档案管理制度
- C. 信息管理的任务分工表是信息管理手册的主要内容
- D. 信息管理手册应随项目进展而做必要的修改和补充
- E. 应编制项目参与各方通用的信息管理手册

75. 建设工程生产安全检查的主要内容包括()。

- A. 管理检查
- B. 思想检查
- C. 危险源检查
- D. 隐患检查
- E. 整改检查

76. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的有()。

- A. 编制施工成本控制工作计划
- B. 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案
- C. 对成本目标进行风险分析，并制订防范性对策
- D. 做好资金使用计划，严格控制各项开支
- E. 确定合理详细的工作流程

77. 工程项目分部工程质量验收合格的基本条件有()。

- A. 所含分项工程验收合格
- B. 主控项目质量检验合格
- C. 质量控制资料完整
- D. 观感质量验收符合要求
- E. 涉及安全和使用功能的分部工程检验结果符合规定

78. 某建筑材料采购合同中, 约定由采购方于 2011 年 6 月 30 日到指定地点提取约定数量的货物, 7 月 10 日支付货款总额;6 月 25 日采购方接到了提前提货通知, 采购方派车于 6 月 28 日接收货物;发现供货方交货数量大于约定数量。那么采购方可采取的正确行为有()。

- A. 应在 7 月 8 日支付货款总额
- B. 支付 6 月 25 日至 28 日未及时提货的保管费用
- C. 仍可在 7 月 10 日支付货款总额
- D. 只提取约定数量的货物
- E. 对多交货部分代为保管, 但保管费应由供货方承担

79. 单位工程施工组织设计和分部(分项)工程施工组织设计均应包括的内容有()。

- A. 施工方案的选择
- B. 施工方法和施工机械的选择
- C. 主要技术经济指标
- D. 工程概况
- E. 施工特点分析

80. 建设工程项目进度控制的主要工作环节包括()。

- A. 分析和论证进度目标
- B. 确定进度目标
- C. 跟踪检查进度计划执行情况
- D. 编制进度计划
- E. 采取纠偏措施

81. 某防洪堤坝的填筑压实工程造价约 800 万元;检测中发现压实土的干密度未达到规定值, 经测算得知将影响土体的稳定性且不满足抗渗能力的要求。对此问题的正确处理应当是()。

- A. 挖除不合格土, 重新填筑
- B. 施工项目技术负责人按法定时间和程序, 及时向施工企业报告事故的状况
- C. 对责任单位作出相应的行政处罚

D. 对责任人作出按比例的经济处罚

E. 对第一责任人追究刑事责任

82. 在施工质量管理的工具和方法中，直方图一般用来()。

A. 分析生产过程质量是否处于稳定状态

B. 分析生产过程质量是否处于正常状态

C. 分析质量水平是否保持在公差允许的范围

D. 整理统计数据，了解统计数据的分布特征

E. 找出影响质量问题的主要因素

83. 下列工程担保中，以保护发包人合法权益为目的的有()。

A. 支付担保

B. 投标担保

C. 履约担保

D. 预付款担保

E. 工程保修担保

84. 施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费和()。

A. 措施项目费

B. 施工机械使用费

C. 暂估价

D. 企业管理费

E. 规费

85. 关于双代号工程网络计划的说法，正确的有()。

A. 总时差最小的工作为关键工作

B. 关键线路上允许有虚箭线和波形线的存在

C. 网络计划中以终点节点为完成节点的工作，其自由时差与总时差相等

D. 除了以网络计划终点为完成节点的工作，其他工作的最迟完成时间应等于其所有紧后工作最迟开始时间的最小值

E. 某项工作的自由时差为零时，其总时差必为零

86. 关于项目管理组织结构模式的说法，正确的有()。

A. 矩阵组织适用于大型组织系统

B. 矩阵组织系统中有横向和纵向两个指令源

C. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源

D. 线性组织结构中可以跨部门下达指令

E. 大型线性组织系统中的指令路径太长

87. 建设工程施工安全控制的具体目标包括()。

A. 改善生产环境和保护自然环境

B. 减少或消除人的不安全行为

C. 提高员工安全生产意识

D. 减少或消除设备、材料的不安全状态

E. 安全事故整改

88. 根据工程实施的实际情况，可以提出工程变更的单位有()。

A. 供货商

B. 承包商

C. 业主方

D. 质监站

E. 设计方

89. 某建设工程项目中，甲公司作为工程发包人与乙公司签订了工程承包合同，乙公司又与劳务分包人丙公司签订了该工程的劳务分包合同。则在劳务分包合同中，关于丙公司应承担义务的说法，正确的有()。

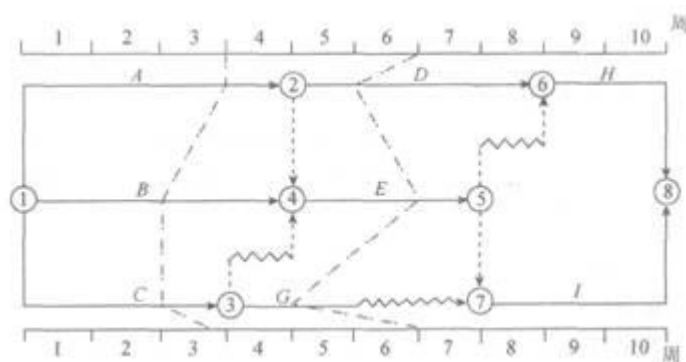
A. 丙公司须服从乙公司转发的发包人及工程师的指令

- B. 丙公司应自觉接受乙公司及有关部门的管理、监督和检查
- C. 丙公司未经乙公司授权或允许，不得擅自与甲公司及有关部门建立工作联系
- D. 丙公司应按时提交报表、有关的技术经济资料，配合乙公司办理交工验收
- E. 丙公司负责组织实施施工管理的各项工作，对工期和质量向发包人负责

90. 关于项目费用偏差分析方法的说法，正确的有()。

- A. 横道图法形象、直观
- B. 表格法反映的信息量大
- C. 横道图法是最常用的一种方法
- D. 曲线法能够直接用于定量分析
- E. 表格法具有灵活、适用性强的优点

91. 某分部工程时标网络计划如下图所示，当计划执行到第3周末及第6周末时，检查得到的实际进度如图中的实际进度前锋线所示。该图表明()。



- A. 工作 A 和工作 D 在第 4 周至第 6 周内实际进度正常
- B. 工作 B 和工作 E 在第 4 周至第 6 周内实际进度正常
- C. 第 3 周末检查时预计工期拖后 1 周
- D. 第 6 周末检查时工作 G 实际进度拖后 1 周
- E. 第 6 周末检查时预计工期拖后 1 周

92. 某工程施工中，因脚手架坍塌导致了 650 万元的直接经济损失。对该事件的正确处理是()。

- A. 向当地建设行政主管部门报告

- B. 负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起 30 日内作出批复
- C. 向设区的当地市级人民政府安全生产监督管理部门报告
- D. 该施工单位可以自行组织事故调查组进行调查
- E. 事故调查要确定事故的直接责任者、间接责任者和主要责任者

93. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中, 属于技术措施的有()。

- A. 改进施工方法
- B. 选择高效的施工机具
- C. 调整项目管理 workflow 组织
- D. 调整进度控制的方法和手段
- E. 调整项目管理任务分工

94. 编制施工成本计划的主要依据有()。

- A. 施工预算
- B. 签订的工程合同
- C. 资源市场价格
- D. 分包合同
- E. 施工图预算

95. 按照国际惯例, 承包商可索赔的材料费包括()。

- A. 由于承包商管理不善, 造成材料损坏失效引起的损失费
- B. 由于索赔事项导致材料实际用量超过计划用量而增加的材料费
- C. 承包商使用不合格材料引起的损失费用
- D. 由于客观原因造成材料价格大幅度上涨而增加的材料费
- E. 由于非承包商责任造成工期延误而导致的材料价格上涨和超期储存费用

96. 关于建设工程现场文明施工管理的说法, 正确的有()。

- A. 沿工地四周连续设置围挡, 市区主要道路和其他涉及市容景观路段的工地围挡的高度不得低于 1.8m

- B. 施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度
- C. 项目经理是施工现场文明施工的第一责任人
- D. 现场建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员
- E. 施工现场设置排水系统，泥浆、污水、废水有组织地排入下水道和排水河道

97. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/1150326-2006)，项目经理应具有的权限包括()。

- A. 代表本企业与业主签订承包合同
- B. 主持项目经理部工作
- C. 负责组建项目经理部
- D. 制订项目经理部内部计酬办法
- E. 参与选择物资供应单位

98. 为顺利地实施建设工程项目的进度控制，项目管理者应当强化()的管理观念。

- A. 与供方互利
- B. 系统方法
- C. 动态控制
- D. 以顾客为关注焦点
- E. 多方案比选

99. 关于对施工分包单位进行管理的说法，正确的有()。

- A. 总承包单位要积极为分包工程的施工创造条件，协调好各分包单位之间的关系
- B. 分包单位的选择要符合资质类别和等级的有关规定，并经业主和监理机构的认可
- C. 对业主指定分包单位进行管理的第一责任主体是业主
- D. 分包工程在分包人自检合格的基础上可以直接提请业主或监理工程师验收
- E. 总承包单位建立工地例会制度，及时处理分包单位施工过程中出现的问题

100. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T50358-2005)，工程总承包方项目管理的主要内容有()。

- A. 任命项目经理，组建项目部
- B. 编写和报批项目建议书、可行性研究报告
- C. 确定和落实项目建设的资金
- D. 实施设计管理
- E. 编制项目计划

答案

1. D	2. B	3. C	4. A	5. B
6. B	7. B	8. B	9. B	10. B
11. A	12. D	13. C	14. C	15. B
16. A	17. C	18. C	19. B	20. B
21. D	22. D	23. B	24. C	25. D
26. D	27. A	28. B	29. C	30. A
31. D	32. B	33. C	34. B	35. A
36. D	37. C	38. C	39. D	40. D
41. B	42. C	43. D	44. A	45. C
46. A	47. D	48. D	49. A	50. C
51. D	52. C	53. B	54. D	55. A
56. A	57. A	58. D	59. B	60. C
61. C	62. B	63. A	64. C	65. D
66. B	67. A	68. B	69. A	70. C
71. CDE	72. AC	73. BCD	74. ABCD	75. ABDE
76. AE	77. ACDE	78. CDE	79. DE	80. ACDE
81. ACDE	82. ABCD	83. BCDE	84. ABD	85. AD
86. ABE	87. ABD	88. BCE	89. ABC	90. ABE
91. CE	92. CDE	93. AB	94. ABCD	95. BDE
96. BCD	97. BDE	98. ABD	99. ABE	100. ADE

Q Q群:309724351