

프로젝트명: 4 SKIN

# 프로젝트수행계획서

문서번호: M030

Version 1.1

박 지 숙

4 조



<b>프로젝트수행계획서</b>		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.1

## 목차

1. 프로젝트WBS/활동의존도/프로젝트산출물목록/프로젝트 점검점	4
1.1 개발 프로세스	4
1.2 관리프로세스	5
2. 프로젝트 표준 및 절차	6
2.1 프로젝트 용어	6
2.2 회의관리방안	7
2.3 현안관리방안	7
2.4 변경관리방안	7
2.5 진척관리방안	7
2.6 문서관리방안	7
3. 프로젝트 조직	7
4. 프로젝트 예측공수	9
5. 프로젝트 자원할당 결과	9
6. 프로젝트 일정	9
7. 프로젝트 위험 평가 결과	10

<b>프로젝트수행계획서</b>		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.1

## 1. 프로젝트 WBS/활동의존도/프로젝트산출물목록/프로젝트 점검점

### 1.1 개발 프로세스

단 계	활동	작업	선행작업	산출물	인 도/ 비 인 도	비고
<b>요 구 획 득</b>	요구사항 이해	사용자요구사항정의	사용자요구사항정의	용어사전	○	박지숙 장창수
		유스케이스모형작성	유스케이스모형작성	요구사항기술서	○	
	요구사항 정의	개념모형작성	개념모형작성	유스케이스모형	○	
		서비스정의	유스케이스모형작성	개념모형	○	
		초기시스템아키텍처정의		시스템아키텍처정의서	○	
	개발전략 수립			서비스정의서	○	
<b>아 키 텍 처</b>	요구사항분석	유스케이스분석	요구획득단계	객체모형	○	박지숙 장창수
		UI 설계	유스케이스모형분석	소프트웨어아키텍처정의서	○	
	아키텍처정의	객체모형분석	UI 설계	메커니즘기술서	○	
		소프트웨어아키텍처정의	객체모형분석	컴포넌트인터페이스정의서	○	
		설계전략정의	소프트웨어아키텍처정의	데이터모형기술서	○	
		시스템아키텍처정의	설계전략정의			
		데이터모형작성	시스템아키텍처정의			
	아키텍처프로토타입계획	아키텍처프로토타입계획	데이터모형작성			
		아키텍처프로토타입개발	아키텍처프로토타입계획			
		아키텍처프로토타입평가	아키텍처프로토타입개발			
	테스트및전환 계획					

<b>프로젝트수행계획서</b>		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.1

단 계	활동	작업	선행작업	산출물	인 도/ 비 인 도	비고
<b>점 진 적 개 발</b>	요구사항및아 키텍처정제	요구사항정제 아키텍처정제 클래스구조설계 상호작용설계 가변성설계	아키텍처단계 요구사항정제 아키텍처정제 클래스구조설계 상호작용설계	데이터베이스설계서 컴포넌트설계서 통합테스트설계서 통합테스트결과보고서	O O O O	박지숙 장창수 최동철
	클라이언트구 현	DB 설계 UI 구현	DB 설계 UI 구현 DB 구축			
	서버 구현	서버구현 서버구축				
	통합테스트 시스템 테스트	통합테스트준비 통합테스트수행 통합테스트평가	서버구현 서버구축및클라이언트구 현 통합테스트준비			
<b>인 도</b>	시스템설치 사용자교육 설치후관리	운영자원설치 응용시스템설치	점진적개발단계 운영자원설치			장동환

## 1.2 관리프로세스

단 계	활동	작업	선행작업	산출물	인 도/ 비 인 도	비고
<b>프 로 젝 트 시 작</b>	프로젝트준비 프로젝트계획	프로젝트기안 프로젝트제안요청 프로젝트제안 프로젝트제안선정 프로젝트계약 프로젝트확정 프로젝트계획수립 품질관리수행방안정의 프로젝트승인획득	프로젝트기안 프로젝트제안요청 프로젝트제안 프로젝트제안선정 프로젝트계약 프로젝트확정 프로젝트계획수립 품질관리수행방안정의	프로젝트기안서 프로젝트정의서 프로젝트수행계획서 품질관리계획서	O O O O	박지숙

<b>프로젝트수행계획서</b>		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.1

단 계	활동	작업	선행작업	산출물	인 도/ 비 인 도	비고
프로젝트 진행	단계준비 단계통제	프로젝트환경준비 작업계획수립 미니프로젝트반복계획수립 프로젝트팀교육 프로젝트작업할당 프로젝트참여자동기부여 프로젝트진행추적 미니프로젝트진행모니터 품질관리수행	프로젝트시작단계 프로젝트환경준비 작업계획수립 미니프로젝트반복계획수립 프로젝트팀교육 프로젝트작업할당 프로젝트참여자동기부여 프로젝트진행추적 미니프로젝트진행모니터	착수문서 단계작업계획서 미니프로젝트수행계획서 단계평가서	O O O O	장창수
	프로젝트완료	프로젝트완료보고준비 결과물인계 프로젝트자원릴리즈	프로젝트진행단계 프로젝트완료보고준비 결과물인계	프로젝트완료보고서	O	박지숙 장창수

## 2. 프로젝트 표준 및 절차

### 2.1 프로젝트 용어

한글명	영문명	설명	별칭
고객	Customer	MY SKIN의 사용자로 자신의 피부타입을 선택하여 화장품을 선택하여 구매할 수 있다.	구매자
관리자	Master	MY SKIN의 관리를 위한 이용자로 회원의 정보관리, 구매대행을 대신한다.	시스템관리자
화장품	Cosmetics	사용자가 선택할 수 있고 판매되는 상품	
배송 업체	DeliveryCompany	선택된 화장품의 배달을 대행하는 업체	
비회원	NonMember	회원으로 가입하지 않고 MY SKIN의 화장품을 구매하는 사람	고객
회원	Member	MY SKIN의 화장품 구매 서비스를 이용하기 위해 온라인 상에서 개인 정보를 제공하고 회원으로 가입한 고객	고객
카테고리	Kategorie	범주	
장바구니	ShoppingCart	화장품을 구매하기 전 구매를 원하는 화장품을 한 곳에 모아두는 기능	
고객	Customer	MY SKIN의 사용자로 자신의 피부타입을 선택하여 화장품을 선택하여 구매할 수 있다.	구매자

<b>프로젝트수행계획서</b>		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.1

## 2.2 회의관리방안

회의 및 보고는 작업일정에서 제시된 것과 마찬가지로 2 차례의 중간 검토회의와 1 차례의 최종 검토회의를 갖도록 한다. 검토회의의 일정 및 목적은 다음과 같다:

제목	일시	장소	목적
주간회의	2019 년 10 월 2 일	심우관 411	주간 검토
주간회의	2019 년 10 월 7 일	심우관 411	주간 검토
1 차검토모임	2019 년 10 월 10 일	심우관 411	중간 검토
주간회의	2019 년 10 월 21 일	심우관 411	주간 검토
주간회의	2019 년 10 월 23 일	심우관 411	주간 검토
주간회의	2019 년 10 월 28 일	심우관 411	주간 검토
2 차검토모임	2019 년 10 월 30 일	심우관 411	중간 검토
주간회의	2019 년 11 월 4 일	심우관 411	주간 검토
주간회의	2019 년 11 월 11 일	심우관 411	주간 검토
최종검토모임	2019 년 11 월 25 일	심우관 411	최종 검토

## 2.3 현안관리방안

해당사항 없음.

## 2.4 변경관리방안

해당사항 없음.

## 2.5 진척관리방안

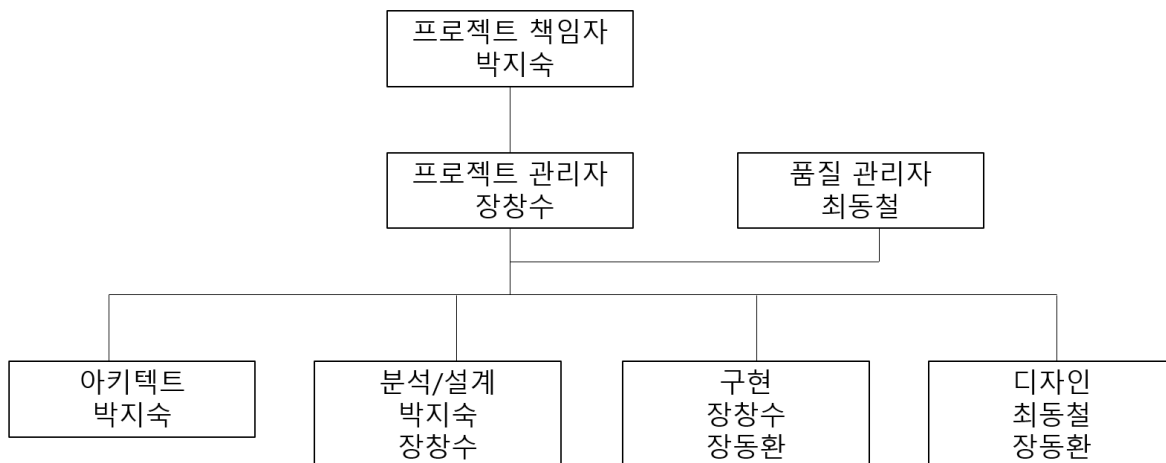
해당사항 없음.

## 2.6 문서관리방안

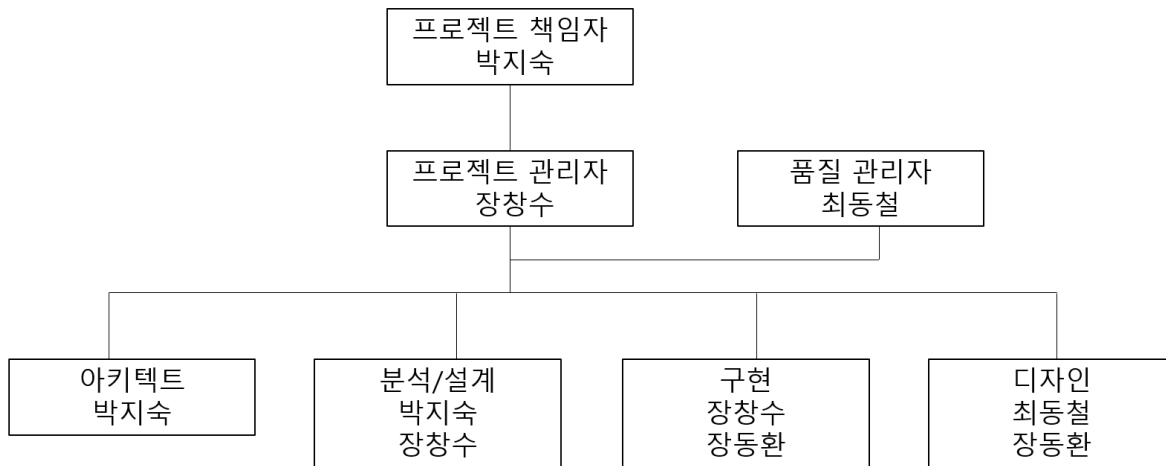
※ 품질관리 계획서의 4. 문서관리 절차 정의 참조

## 3. 프로젝트 조직

프로젝트 수행팀은 프로젝트 책임자 1 인, 프로젝트 관리, 품질 관리자 1 인, 업무 분석, 컴포넌트 설계자 1 인, 컴포넌트 및 시스템 구현자 1 인 등 총 4 명으로 구성된다. 조직의 구성과 역할은 다음과 같다:



<b>프로젝트수행계획서</b>		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.1



역할	담당	주요책임	구분
프로젝트 책임자	박지숙	프로젝트 전략, 계획, 관리 및 확인의 책임을 갖는다. 프로젝트 팀이 올바른 목표에 도달할 수 있도록 전반적인 지원을 한다. 고객이나 사용자와의 협력을 조정한다.	4SKIN
프로젝트 관리자	장창수	프로젝트의 우선순위를 정의하고, 프로젝트 계획서를 작성하여 계획에 따라 자원/시간/비용을 할당한다. 프로젝트 일정에 대한 통제와 조정 작업을 수행하며 일정 변경에 따라 계획을 수정한다.	4SKIN
품질 관리자	최동철	방법론 및 관련 표준을 제시하고, 산출물 작성 기준을 정의한다.	4SKIN
아키텍트	박지숙	시스템 아키텍처를 정의한다.	4SKIN
업무 분석자	박지숙, 장창수	MY SKIN 업무 전반을 파악하고 업무 표준을 제시한다. MY SKIN의 주문 프로세스와 활동을 정의하고 데이터를 분석하며 필요에 따라 프로세스를 개선한다. 팀원들에게 MY SKIN에 대한 전달 및 교육을 담당한다.	4SKIN
설계자	박지숙, 장창수		4SKIN
구현	장창수 장동환	프로젝트에 적용된 표준에 따라 단위 테스트를 수행한다.	4SKIN
디자인	최동철	MY SKIN 웹의 디자인을 한다.	4SKIN
테스트 수행자	박지숙 장창수 장동환 최동철		



프로젝트수행계획서		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.1

#### 4. 프로젝트 예측공수

작업\업무	회원관리	주문관리	배송 웹 서비스	프로젝트 관리	계
요구획득	0.5 M/M	1 M/M	1 M/M	0.5 M/M	3 M/M
아키텍처	0.5 M/M	1 M/M	1 M/M	0.5 M/M	3 M/M
점진적개발	0.5 M/M	1 M/M	0.5 M/M	0.5 M/M	2.5 M/M
인도	0.2 M/M	0.2 M/M	0.6 M/M	0.5 M/M	1.5 M/M
합계	1.7 M/M	3.2 M/M	3.1 M/M	2 M/M	10 M/M

#### 5. 프로젝트 자원할당 결과

업무\자원	인력			도구	기타
	직책	이름	등급		
관리	신입	박지숙	초급	MS Project, Microsoft word, DataBase	
개발	신입	박지숙 장창수	초급	JAVA, JSP, Google Search Engine	
디자인	신입	최동철	초급	PhotoShop, Adobe Premiere	
테스트	신입	장동환	초급	Microsoft word,	

#### 6. 프로젝트 일정

본 프로젝트를 수행하는 일정은 2019년 10월 1일부터 2019년 11월 25일까지 수행하는 것으로 한다. 휴일과 국경일 등을 제한 순수 작업일 기준으로 작업기간을 설정하였다. 작업일정은 크게 다음의 두 가지 부분으로 구성 된다:

- 2019/9/24 ~ 2019/11/25 (56일간): MY SKIN 대상으로 한 마르미-III 4.0 적용 사례 구축 및 산출물 개발

1	▲ 화장품 추천 프로젝트	53 일?	19-09-23 (월) 19-12-04 (수)	
1.1	▲ 분석 단계	10 일	19-09-23 (월) 19-10-04 (금)	
1.1.1	요구사항 정의	5 일	19-09-23 (월) 19-09-27 (금)	기획[80%],문서관리
1.1.2	컨텐츠 정의	5 일	19-09-30 (월) 19-10-04 (금)	기획[80%],문서관리
1.2	▲ 설계 단계	10 일?	19-10-07 (월) 19-10-18 (금)	
1.2.1	컨텐츠 설계	5 일	19-10-07 (월) 19-10-11 (금)	기획[80%],문서관리
1.2.2	페이지 설계	5 일	19-10-14 (월) 19-10-18 (금)	기획[80%],문서관리
1.3	▲ 개발 단계	25 일	19-10-21 (월) 19-11-22 (금)	
1.3.1	웹 페이지 제작	10 일	19-10-21 (월) 19-11-01 (금)	코딩 및 개발[80%],...
1.3.2	코딩	10 일	19-11-04 (월) 19-11-15 (금)	코딩 및 개발[80%],...
1.4	구현 단계	5 일	19-11-18 (월) 19-11-22 (금)	프로젝트 관리자[80]
1.5	▲ 테스트 및 발표	8 일	19-11-25 (월) 19-12-04 (수)	
1.5.1	테스트	5 일	19-11-25 (월) 19-11-29 (금)	프로젝트 관리자[80]
1.5.2	발표	3 일	19-12-02 (월) 19-12-04 (수)	프로젝트 관리자[80]

<b>프로젝트수행계획서</b>		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 프로젝트 시작단계	활동 명: 프로젝트계획	작업 명: 프로젝트계획수립	
문서번호 : M030	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.1

🔄	2	주간 회의 및 보고	48 일	19-09-23 (월)	19-11-27 (수)		
	2.1	주간 회의 및 보고 1	1 일	19-09-30 (월)	19-09-30 (월)		
	2.2	주간 회의 및 보고 2	1 일	19-10-07 (월)	19-10-07 (월)		
	2.3	주간 회의 및 보고 3	1 일	19-10-14 (월)	19-10-14 (월)		
	2.4	주간 회의 및 보고 4	1 일	19-10-21 (월)	19-10-21 (월)		
	2.5	주간 회의 및 보고 5	1 일	19-10-28 (월)	19-10-28 (월)		
	2.6	주간 회의 및 보고 6	1 일	19-11-04 (월)	19-11-04 (월)		
	2.7	주간 회의 및 보고 7	1 일	19-11-11 (월)	19-11-11 (월)		
	2.8	주간 회의 및 보고 8	1 일	19-11-18 (월)	19-11-18 (월)		
	2.9	주간 회의 및 보고 9	1 일	19-11-25 (월)	19-11-25 (월)		
	2.10	주간 회의 및 보고 10	1 일	19-12-02 (월)	19-12-02 (월)		

## 7. 프로젝트 위험 평가 결과

유형	위험	대응방안	비고
공통	인력변동	백업인력 풀 가동	
공통	요구사항 변경	변경관리 주기 조정	