

프로젝트명: 4 SKIN

위험분석서

Version 1.0

장 창 수

4조

		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 요구획득단계	활동 명: 요구사항이해	작업 명: 시스템비전 개발	
문서번호 : D020	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.0

1. 위험요소 목록

위험요소명	위험요소 정의	구분
RE-1	팀원중 JSP페이지 실무 경험자가 전무하여 프로젝트의 시기가 불안정하다.	T
RE-2	사용자의 정보를 서버에 저장하고, 고객들의 개인정보를 보호할 기술력이 부족하여 보안에 취약하다.	T
RE-3	웹사이트를 홍보할 초기 자금과 인력이 부족하다	B

* 기술적 위험: T, 요구사항 관련위험: R, 관리적 위험:M, 비즈니스 위험:B

2. 위험요소/유스케이스 관계표

유스케이스	위험요소명			
	RE-1	RE-2	RE-3	
화장품조회	?			
화장품추천	?			
피부정보	?	?		

위험 분석		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 요구획득단계	활동 명: 요구사항이해	작업 명: 시스템비전 개발	
문서번호 : D020	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.0

3. 위험관리표

위험 요소명	RE-1				
위험 정의	JSP에 대한 전문적인 지식과 실무 경험 부족으로 JSP페이지 구현 및 수정에 시간이 오래 걸리며, 구현 퀄리티가 떨어질 것 이다.				
우선 순위	1	발생 확률	높음	영향	높음
발견자	장창수	발견 일	19/09/27	담당자	박지숙

내용	<p>전체적인 사이트 구축에는 별 문제가 없으나, 우리 프로젝트의 핵심인 피부진단을 통해 사용자의 피부상태를 사전 조사후 화장품을 추천하는 방식을 구현하는데 있어서 JSP언어를 사용하여 사용자 환경을 구축하여야 하는데 숙련된 JSP언어 사용자가 없어 문제가 발생할 확률이 크다.</p>		
해결 방안 절차	<ol style="list-style-type: none"> 1. JSP페이지 실무자들에게 조언을 구한다. 2. 팀원중 한명을 외부 교육을 받도록 하여 준비 시킨다. 3. 페이지 구현부분은 외주를 맡기거나 기간을 연장한다. 		
비상 대책	<p>계획: 프로젝트기간을 연장시키고, 팀원을 추가로 구성한다. 유발: JSP페이지 구현에 이상이 생기거나, 조원이 교육을 받은 후에도 문제점 발생시</p>		
상태		기록일	
프로젝트일정의 조정으로 완료; 만약 새로운 전문가를 고용하면 최악의 경우 3주정도 지연됨.		19/09/29	
사용자가 보완된 일정을 승인		19/10/01	
승인자	장 창수 (프로젝트관리자)	완료일	
완료이유			

위험 분석		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 요구획득단계	활동 명: 요구사항이해	작업 명: 시스템비전 개발	
문서번호 : D020	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.0

* 정의

프로젝트를 실패하게 할 수 있는 위험요소들을 식별하고 그 해결방안을 수립하며 프로젝트 진행과정에서 계속적으로 위험을 관리하기 위해 작성하는 문서이다.

위험분석서는 **프로젝트 계획수립(P0204)**과 **프로젝트 환경 준비(C0104)**작업에서 위험을 파악하고 해소방안을 준비한다. **미니프로젝트 평가(C0306)**, **단계 평가(C0312)**에서 위험 발생 및 발생에 대한 조치 결과 평가를 정리한다.

* 항목 설명

① 위험요소 목록

식별한 각 위험요소에 대해 이름을 정하고 각각에 대해 개요를 작성한다.

② 위험요소/유스케이스 관계표

각 유스케이스 별 관련 위험요소들을 파악하고 관계를 규명한다.

③ 위험관리표

각 위험요소를 프로젝트가 끝날 때까지 지속적으로 관리하기 위한 관리표이다. 위험요소명, 위험요소 정의, 우선순위, 발생확률, 프로젝트에 미치는 영향, 발견자, 관리 담당자, 해당 위험요소에 대한 상세내용, 해결방안 절차, 해결방안으로 해결이 되지 않았을 경우의 비상대책, 현재 상태, 해소 완료 날짜, 승인자, 승인날짜 등을 기록한다.

* 입력물

- * 프로젝트정의서
- * 프로젝트수행계획서
- * 품질관리계획서
- * 품질관리수행결과서
- * 프로젝트진척보고서
- * 단계 산출물

* 관련 작업

- * P0204 프로젝트 계획수립

* C0104 프로젝트 환경 준비

* C0306 미니프로젝트 평가

* C0312 단계 평가

* 지침 및 고려사항

위험 분석		프로젝트 명: 4 SKIN	
		시스템 명 : MY SKIN	
단계 명: 요구획득단계	활동 명: 요구사항이해	작업 명: 시스템비전 개발	
문서번호 : D020	작성자 : 박지숙	작성일: 2019/10/01	버전: 1.0

* 위험관리표는 각 위험요소별로 따로 작성하여 추가한다.