

2019年11月

信息系统项目管理师

辅导班课程

马军老师

	2017年11月	2018年5月	2018年11月	2019年5月	2019年11月
1	物联网	13五规划	信息技术发展应用	物联网	
2	两化融合	智能	两化融合	智慧城市	
3	系统生命周期	系统生命周期	信息系统生命周期	系统生命周期	
4	商业智能	区块链	商业智能	数据集成	
5	区块链	区块链	物联网关键技术	云计算	
6	人工智能	云计算	大数据	区块链	
7	软件架构	软件构件	需求分类	软件架构模式	
8	质量管理工具	CMMI	设计模式	软件过程管理	
9	质量保证	软件测试	CMMI	软件测试	
10	配置状态报告	配置管理	软件测试	软件需求	
11	EAI	EAI	配置管理	企业应用集成	
12	软件测试	软件工程术语	审计	配置审计	
13	质量特性标准	质量特性标准	质量特性	质量标准	

	2017年11月	2018年5月	2018年11月	2019年5月	2019年11月
14	软件生存周期过程标准	可靠性和可维护性标准	著作权	可靠性和可维护性	
15	安全保护等级	设备安全	政府采购方法	信息安全	
16	安全层次	数字签名	安全策略	等级保护	
17	防火墙	入侵检测	安全等级保护	网络安全防御	
18	完整性	网页防篡改技术	安全审计功能	Web安全	
19	OSI	网络协议	OSI协议	网络协议	
20	中国制造2025	OSI	互联网+	互联网+	
21	移动互联网	IEEE802.3	网络存储	大数据	
22	网络分层结构	大型信息系统	可用性	大型信息系统	
23	无线网络	企业系统规划步骤	大型信息系统	生命周期	
24	5G	系统规划工具	企业系统规划步骤	系统规划工具	
25	面向对象	面向对象	信息系统规划工具	UML	
26	UML	UML	面向对象	UML	

	2017年11月	2018年5月	2018年11月	2019年5月	2019年11月
27	UML视图	UML	UML	面向对象	
28	要约、要约邀请	合同法	面向服务开发方法	索赔	
29	招投标法	招投标法	项目建议书	招投标法	
30	项目经理职责	经济可行性分析	经营成本	可行性研究	
31	可行性研究	项目评估和论证	投资回报率	项目评估和论证	
32	项目评估	V模型	IT系统特点	变更	
33	项目管理过程组	项目管理过程组	组织结构特点	过程组	
34	编写项目管理计划输入	项目管理计划内容	项目管理过程组	编制项目管理计划	
35	项目监控输出	项目目标特点	项目管理计划内容	监控项目工作	
36	变更分类	变更管理	工作绩效报告	变更	
37	关键路径	进度计算	事业环境因素	进度网络图	
38	关键路径	进度计算	进度网络图	进度网络图	
39	WBS分解	WBS	进度网络图	WBS	

	2017年11月	2018年5月	2018年11月	2019年5月	2019年11月
40	范围变更	范围控制	需求管理	范围控制	
41	沟通模型	沟通方式	WBS分解	沟通渠道	
42	沟通渠道	沟通方式	范围控制工具和技术	沟通方式	
43	干系人内容	影响/作用方格	沟通模型	权力利益方格	
44	干系人管理输入	干系人管理	沟通管理计划内容	干系人管理	
45	风险分类	风险管理	干系人管理内容	风险管理	
46	SWOT	风险识别输入	风险基本定义	风险识别	
47	EMV	定性风险分析	风险识别	风险应对	
48	团队阶段	人力资源管理	风险应对	领导者、管理者	
49	期望理论	团队建设技术	人力资源管理范畴	团队建设	
50	5种权利	马斯洛	团队建设内容	马斯洛	
51	项目集	配置库	管理团队输入	配置管理	
52	项目组合	变更管理	配置管理员职责	CCB	

	2017年11月	2018年5月	2018年11月	2019年5月	2019年11月
53	PMO	供应商战略管理	变更流程	采购管理	
54	采购工作说明书	合同管理	采购控制	合同类型	
55	外包	战略管理	索赔	战略组织模式	
56	战略管理3个层次	业务流程管理	CMMI	流程设计工具	
57	BPR原则	净现值	敏捷项目管理	成本估算	
58	成本基准	成本预算输出	参数估算	成本基准	
59	项目预算	挣值分析	成本预算输入	挣值分析、预测技术	
60	挣值分析	项目集指导委员会	成本控制	项目集指导委员会	
61	变更流程	项目组合管理过程	项目集准备阶段活动	OPM3	
62	变更流程	缺陷分布	组合管理对象	测试指标	
63	质量规划	规划质量管理输入	测试中的风险	质量管理	
64	质量成本	实验设计	规划质量管理	质量成本	
65	质量控制模型	质量管理工具和技术	质量保证	质量控制	

	2017年11月	2018年5月	2018年11月	2019年5月	2019年11月
66	最大收入	进度、成本计算	质量控制输入	运筹学	
67	最大收入	进度、成本计算	最小交通费	运筹学	
68	回归方程	资源平滑	期望货币价值	运筹学	
69	概率	资源平滑	最大利润	投资回收期	
70	概率	投资回收期	动态规划	投资回收期	
71	云计算	人工智能	物联网	物联网	
72	虚拟现实	区块链	人工智能	区块链	
73	范围验证	范围管理	范围确认	成本	
74	WBS字典	进度管理	质量控制	成本	
75	关键路径	质量管理	类比估计	风险	

马军老师主讲

案例考点分析

或	08上	08下	09上	09下	10上	10下	11上	11下	12上	12下	13上	13下	14上	14下	15上	15下	16上	16下	17上	17下	18上	18下	19上
发				10	15		6	7															
本			15		10			13	25					40				13					
国			15				15												11			25	3
本		25								25		6	25			50	25	18	25	13	4	9	10
度		25	25	15	25		10					29	25	5	25			7		13	23	18	13
力	25			25	25	25	19	18	50		10									18	21		22
通		25		25																5			
置						25					25			25	25		19		29		27		
更	15						15	12		13	19	10	25					9	7	26			
置	10		10								6			5		25			3				
司	25		10																				
金						15		25															
开						10																	
求							10			12		5					6						

或	08上	08下	09上	09下	10上	10下	11上	11下	12上	12下	13上	13下	14上	14下	15上	15下	16上	16下	17上	17下	18上	18下	19上
示										25								3					
勾											15	25											27
尾															25		25	25					
目 合																						3	
目																						20	

时间	领域	
2008年11月	论项目的采购管理	论项目的沟通管理
2009年5月	论软件项目质量管理及其应用	论大型项目的风险管理
2009年11月	论信息系统项目的成本管理	论信息系统项目的需求管理
2010年5月	论信息系统工程项目的范围管理	论信息系统工程项目的可行性研究
2010年11月	论大型项目的进度管理	论多项目的资源管理
2011年5月	论项目的沟通管理	论信息系统项目的成本管理
2011年11月	论信息系统项目的质量控制	论“如何做好项目团队管理”
2012年5月	论信息系统项目的风险管理	论信息系统项目的可研分析
2012年11月	论信息系统项目的安全策略	论大型信息系统项目管理
2013年5月	论大型复杂项目的风险管理	论大型复杂项目的沟通管理
2013年11月	论信息系统项目的质量管理和提升	论信息系统项目的沟通管理
2014年5月	论信息系统项目的人力资源管理	论信息系统项目的范围管理
2014年11月	论多项目的资源管理	论项目的进度管理
2015年5月	论项目风险管理	论信息系统项目的质量管理

时间	领域	
2015年11月	论大项目或多项目的成本管理	论项目的采购管理
2016年5月	论信息系统项目的范围管理	论信息系统项目的进度管理
2016年11月	论信息系统项目的绩效管理	论信息系统项目的人力资源管理
2017年5月	论信息系统项目的范围管理	论项目采购管理
2017年11月	论信息系统项目的安全管理	论信息系统项目的成本管理
2018年5月	论信息系统项目的质量管理	论信息系统项目的人力资源管理
2018年11月	论信息系统项目的沟通管理	论项目的风险管理
2019年5月	论信息系统项目的风险管理与安全管理	论信息系统项目的人力资源管理和成本管理

感谢您的聆听

