项目章程

* **项目名称**

某市网上预约APP

* **项目经理**

赵洋

* **项目背景**

1. 某市大量市民每人都有去健身房，理发店，蛋糕店等一些店铺的需求，存在顾客等待时间过长，若是顾客时间有限，不知道哪家店铺可以马上为他服务等问题，同时，某市有大量需要进店服务的店铺，急需解决顾客预约难问题， 如今电子商务的成熟以及市民群体正在逐渐熟悉电脑及手机操作，可以通过构建服务某本地商户和市民群体的电子商务APP来搭建这一桥梁，实现服务市民、繁荣市场的有益局面。

* **项目目标**

建设并运营一个连接商家（需到店消费）和市民本地化电子商务平台，为某市市民提供便捷、精确的预约服务。

* **项目范围**
  + 商家支持：确认到店、店内活动；
  + 市民功能：预约、取消预约、搜索附近、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、同类推荐；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐商家管理、活动安排、分析数据；
* **进度**

2019．4月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；

* 4.5前核心团队沟通两次，确定合作模式和分工；
* 4.10前确定产品定位；
* 4.15前完成第一版界面原型；
* 4.20前确定第一版产品范围；
* 4.25前完成主要技术点研究；
* 4.30前确定下一阶段任务的细化安排；

2019．5月：产品的需求细化、产品设计细化；

2019．6—7月：组建网站建设团队，进入建设期；

2019．8-10月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和市民进行测试）；

* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**