



# 流程型组织变更项目

## TDP流程成果汇报

汇报人：项目管理部 郭磊

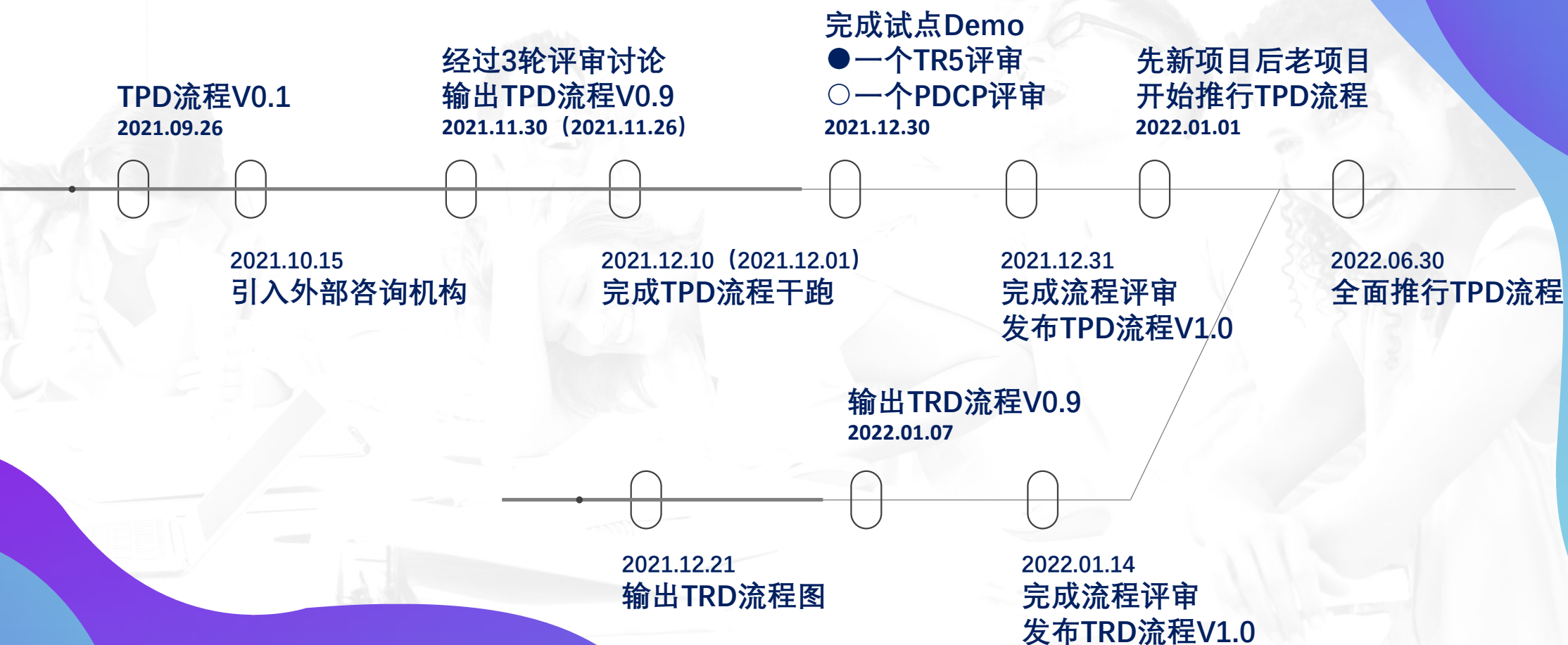
2021-12-27

# 目录

- 项目回顾
- 成果总结
- 流程简介
- 试点问题
- 下一步计划



# 项目回顾



# 成果总结

## 初步建立TPD流程

明确流程承接关系  
明确项目分级标准  
明确活动裁剪指导

## 明确TPD评审结点

明确各节点评审要素  
6个TR评审点  
3个DCP评审点

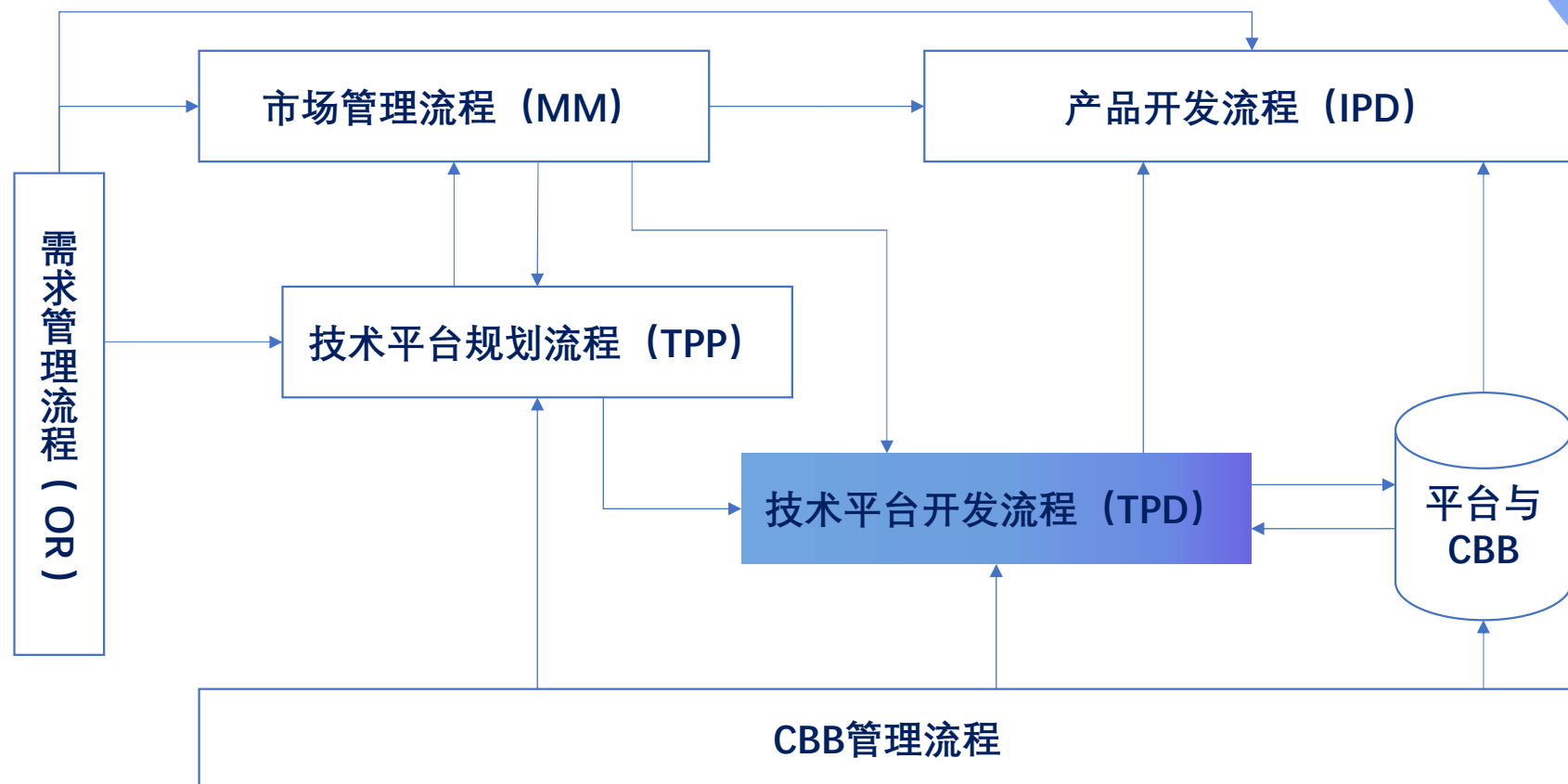
## 定义各阶段主要活动

4个阶段  
14个角色  
132个活动  
48个模板

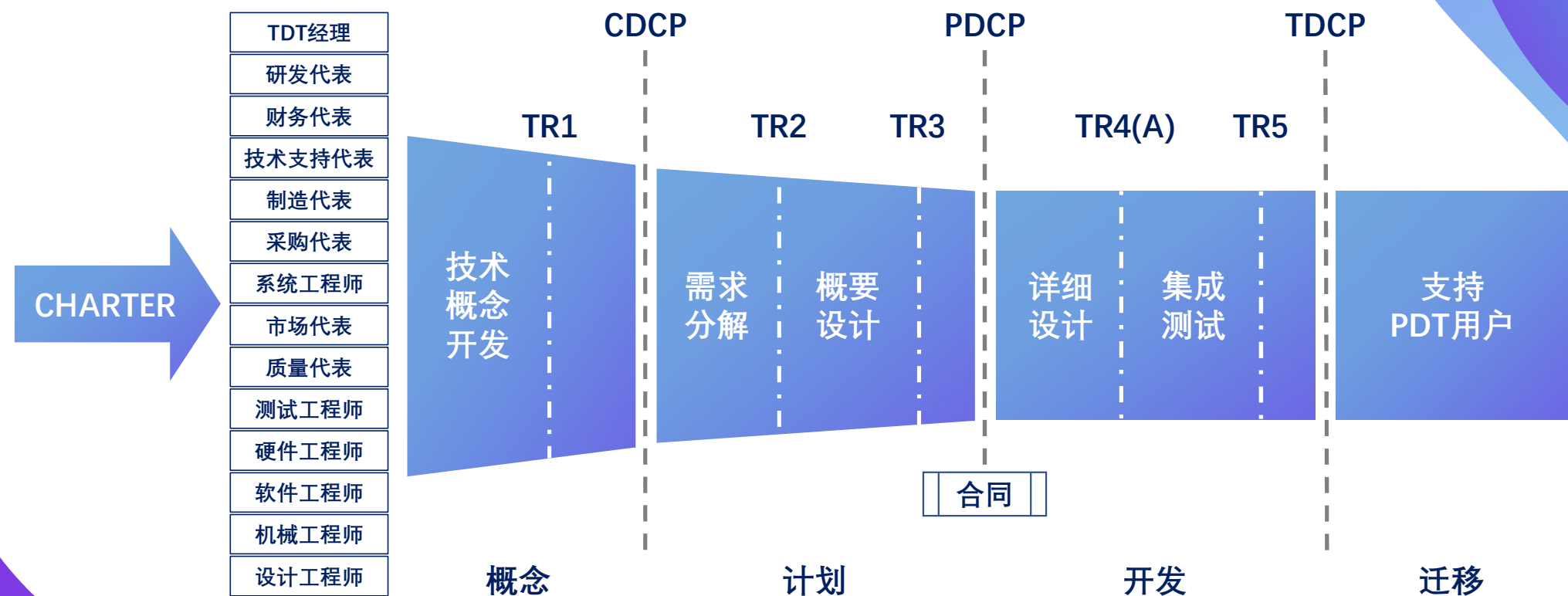
## 试点项目Demo

1次干跑  
防跌落项目试点  
TR5评审节点Demo  
TDCP评审节点Demo

# 流程简介——TPD流程与周边流程的关系



# 流程简介——TPD流程简图



TRD流程图



TRD流程图



# 流程简介——TPD与IPD的区别

## IPD

- 重点关注对业务计划的支持
- 产品包需求关注于来自特定客户群的，可提供差异化竞争能力的市场需求
- 侧重于评估市场竞争及盈利能力
- 关注于PDCP到GA的项目计划
- 关注盈利计划、订单履行计划、转产及生命周期管理计划
- 完成初始产品的开发
- 开发集成配置器，开始营销宣传，向定价、预测提供支持，逐步上量准备
- 验证产品，发布最终产品规格及相关文档
- 发布产品，制造足够数量的满足客户需求的产品
- 监控生产、营销和销售、客户服务和支持等方面的绩效，直到EOL

Charter

概念阶段

计划阶段

开发阶段

验证阶段

发布阶段

生命周期

迁移阶段

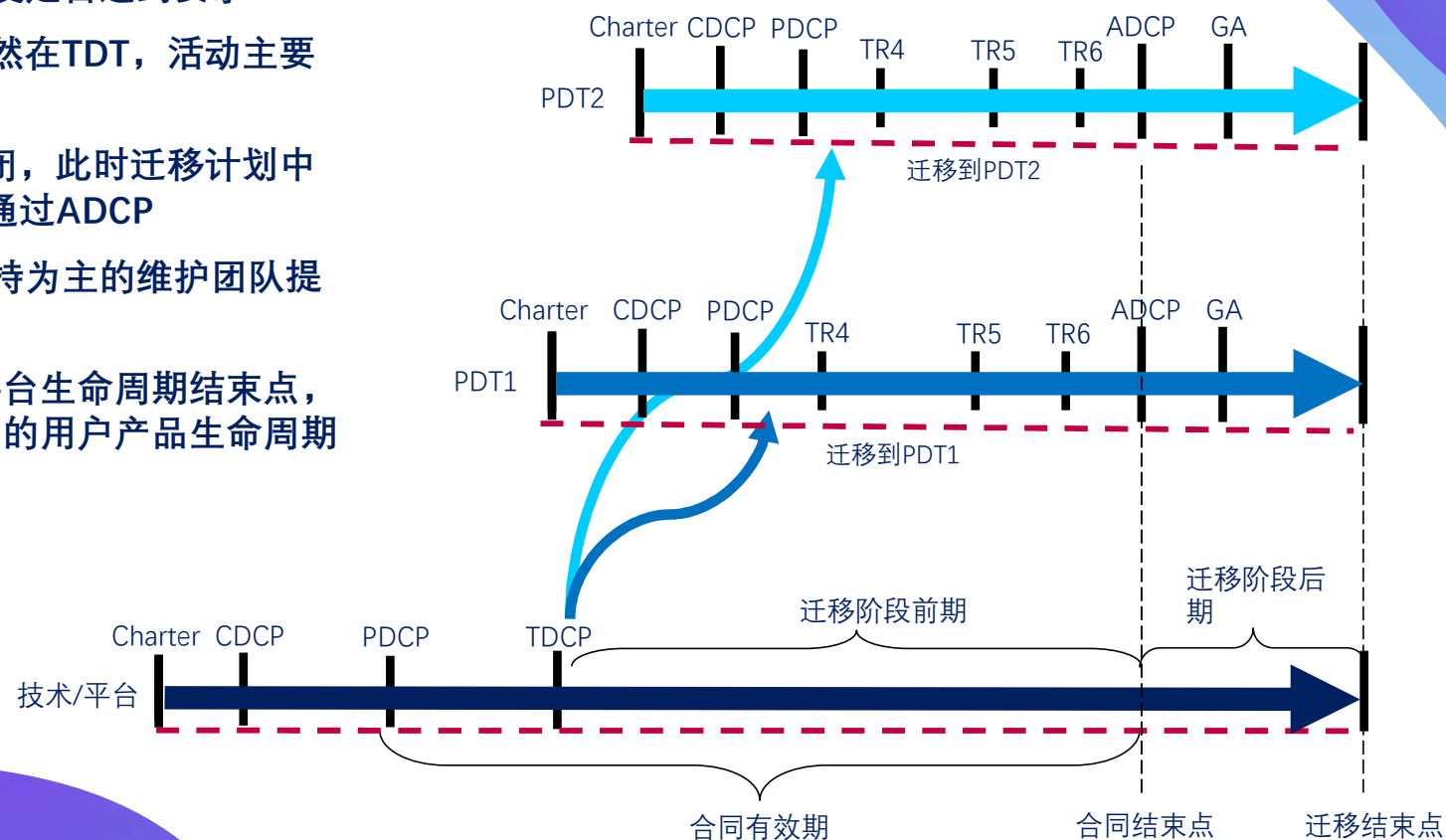
## TPD

- 重点关注对产品战略的支持
- 产品包需求关注为所支撑的多个产品系列提供核心能力的通用需求
- 侧重于评估技术竞争力及目标成本可达性
- 关注于从PDCP到TDCP项目计划
- 关注平台向产品迁移及如何向用户PDT提供技术支持的迁移计划
- 完成初始技术/平台的开发
- 关注于平台的迁移准备和发布平台最终规格和相关文档
- 将平台迁移给用户PDT，根据迁移计划支持各个用户PDT TR4到GA的所有活动，保证平台有效集成到产品中



# 流程简介——TPD到IPD的迁移

- TDCP为迁移阶段的起始点，TDCP主要评估技术/平台向用户产品迁移的准备度是否达到要求
- 迁移阶段前期，责任主体仍然在TDT，活动主要通过迁移计划来指导
- 迁移计划完成，TDT合同关闭，此时迁移计划中所标识的用户PDT已经全部通过ADCP
- 迁移阶段后期，由以技术支持为主的维护团队提供后期技术支持服务工作
- 迁移阶段的终止点为技术/平台生命周期结束点，也就是所有使用此技术/平台的用户产品生命周期结束





## 流程简介——流程裁剪思路举例

开发工作量	流程关键点	说明
>100人月	Charter、TR1 CDCP、TR2、TR3 PDCP、TR4、TR4A TR5、TDCP	大项目按照TPD流程进行，DCP、TR不允许裁剪，其它非关键活动可以根据项目实际情况进行裁剪。
30人月 – 100人月	Charter TR3 (TR1/TR2) PDCP (CDCP) TR4、TR5 (TR4A) TDCP	此类项目需成立TDT来开发；设计规格明确，TR1、TR2可与TR3合并，CDCP可与PDCP合并。
<30人月	Charter (PDCP) TDCP	此类项目可以不成立TDT来开发，产品线可根据实际情况成立技术开发小组等方式来开发。

- 需求明确、低风险项目，TR1与TR2可合并，CDCP与PDCP可合并；
- 设计规格明确，TR1、TR2可与TR3合并，CDCP可合并到PDCP
- 纯软件的项目，TR4A可合并到TR5中操作对于
- 小项目，Charter一般合并到PDCP中。

注：流程的合并或裁减，应经过质量确认并写入质量计划，同时在DCP业务计划中明确。

# 试点问题

## 问题挑战

- 流程体系认知参差不齐
- 实际操作无所适从
- 流程覆盖不全
- 流于形式

## 应对措施

- 推广注重赋能，针对全员以培训形式赋能，具体项目以教练形式赋能
- 进一步梳理子流程、使能流程，完善流程体系
- 开发衍生流程，如技术预研、软件敏捷等
- 端正态度，先僵化执行，后灵活运用

# 下一步计划

## 使能和支撑流程建设（2022全年）

- TPP流程
- CBB管理办法
- 项目管理体系
- TRD流程
- .....

## TPD流程推广（随IPD流程推广计划）

- TPD流程1.0全面导入（2022年6月）
- TPD流程2.0优化发布（2022年12月）





感谢IPD项目组，TPD流程中很多的活动说明、模板均借鉴自IPD流程

感谢参与TPD流程开发的小伙伴，在数次流程评审、干跑、Demo中积极参与，听我枯燥讲解，给我建议

感谢咨询机构的老师，为我们答疑解惑

# 谢谢