**输出文档格式要求：**在按照IPD模板内容执行IPD活动中，当输出文档时，请作者务必套用《IPD输出文档格式》，以保证文档格式的规范性。



**模板：R&D-模板-计划阶段测试与验证计划模板-06.00.00**

**活动号：TE-20**

**文档控制**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **日期** | **更改及其理由** | **责任人** |
| v.r.m | yyyyy/mm/dd |  |  |
| v0.0.2 | 2001/6/06 | 更新测试WBS，更新相关说明 | 龚体，王昊，李敏学，徐先发 |
| v1.0 | 2001/07/01 | 更新和补充英文翻译，并根据7/3评审会议结论对BUILD测试策略的说明进行补充。 | 江远彬，李敏学，王昊，龚体，徐先发 |
| v1.1 | 2001/08/16 | 双语 | 李敏学，王昊，江远彬，龚体，徐先发 |
| v2.0 | 2002/01/18 | 无改动 |  |
| V3.00 | 2002/11/30 | 根据IPD-FE-IBT项目成果更新。 | 汤俊，李敏学，陈伟峰，李朝阳 |
| V3.10 | 2004/11/27 | 根据IPD-FE-PTM项目成果更新。 | 王晓 |
| V5.0 | 10/05/2006 | 进行中英文分离，并与IPD5.0同步 | 易金芝 |
| V6.0 | 20/04/2009 | 以IPD-PTM精简后模板替代内嵌模板，内容两边保持一致。  根据产品包资料流程优化项目、全球化项目、节能减排项目修改。 | 宋秀红 |

项目经理： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 项目： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

项目阶段/决策检查点：

\_\_概念 \_\_开发 \_\_发布 \_\_临时 \_**√**计划 \_\_验证 \_\_生命周期

目 录

[1 项目目的和范围 4](#_Toc228003835)

[2 组织和职责 4](#_Toc228003836)

[3 项目采用的过程 5](#_Toc228003837)

[4 规模/工作量/进度的估计 5](#_Toc228003838)

[4.1 测试约束与假定 5](#_Toc228003839)

[4.2 估计的规模与工作量 5](#_Toc228003840)

[4.3 计划的进度 6](#_Toc228003841)

[5 质量计划 6](#_Toc228003842)

[5.1 质量目标 6](#_Toc228003843)

[5.2 质量计划 7](#_Toc228003844)

[6 配置管理 7](#_Toc228003845)

[6.1 配置库位置 7](#_Toc228003846)

[6.2 配置项清单 7](#_Toc228003847)

[6.3 相对配置管理规程的裁剪偏差 7](#_Toc228003848)

[7 项目控制 7](#_Toc228003849)

[8 附件：项目管理集成跟踪表 8](#_Toc228003850)

**XXX测试与验证计划**

**关键词：**

**摘 要：**

**缩略语清单**：

| 缩略语 | 英文全名 | 中文解释 |
| --- | --- | --- |
| C&T | Certification and Test | 测试与验证 |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

# 项目目的和范围

本计划适用于什么产品，什么阶段，什么对象, 以及被测产品所包含的范围等。

# 组织和职责

下表定义产品测试中所涉及到的角色。这些角色的职责，请参考华为的组织手册

阶段之间如果对测试组的结构进行了改变，由TM通过mail通知所有相关人员，并在以后每个阶段的测试与验证计划中更新。

| 序号 | 角色 | 姓名 | 向谁报告 | 备份资源 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 测试经理 |  |  |  |
| 2 | 测试系统工程师 |  |  |  |
| 3 | QA |  |  |  |
| 4 | 度量协调员 |  |  |  |
| 5 | 风险管理员 |  |  |  |
| 6 | 配置管理员 |  |  |  |
| 7 | 测试组成员 | *包括资料测试工程师* |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  | 干系人 | | | |
|  | 角色 | 姓名 | 备注 | |
| 1 | PDT开发代表 |  |  | |
| 2 | 资源线负责人(如测试分部/测试项目部经理) |  | *测试资源协调、测试技术支撑* | |
| 3 | SE 系统工程师 |  | *产品设计* | |
| 4 | PL 开发项目经理 |  | *缺陷定位与解决* | |
| 5 | SE/HE 开发人员 |  | *产品实现、缺陷定位与解决* | |
| 6 | 产品 配置管理员 |  | *产品配置管理，版本配套问题* | |
| 7 | PQA |  | *产品QA* | |
| 8 | TSPDT 技术支援代表 |  | *试验局、网上问题* | |
| 9 | 实验室管理员 |  | *物料协调、工具协调* | |
| 10 | 相关测试技术专家 |  | *测试分析、设计文档的评审与检视* | |
| 11 | 整机工程部产品接口人 |  | *可测试性需求设计、可靠性测试支持* | |
| 12 | 资料经理 |  | *资料测试的支持与协调* | |
| 13 | 全球化部接口人 |  | *全球化测试支持* | |

# 项目采用的过程

项目根据估计的规模、项目特点，选择生命周期模型。明确本产品测试过程中的阶段、关键测试活动，重点强调对标准生命周期模型裁剪的或不一致（偏差）的地方。(对于文档模板：若使用公司或产品线定制的模板或在此模板上增加章节，则不需要写偏差；若使用项目组自定义的模板，则需要在下面的偏差说明中注明)

以下表格中列出的阶段仅供参考。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **测试阶段** | **关键活动** | **裁剪或偏差说明** |
| 测试分析与计划 | * *测试需求分析* * *制定总体测试策略* * *制定测试与验证计划* | *无* |
| 测试方案设计 | * *测试设计(包含方案和用例)* * *SDV测试策略设计* | *方案设计与用例设计阶段合并进行* |
| 测试用例实现 |  |  |
| SDV |  |  |
| SIT |  |  |
| SVT |  |  |
| Beta（不是阶段，但单独列出） |  |  |
| 测试关闭 |  |  |

# 规模/工作量/进度的估计

## 测试约束与假定

简要描述产品测试的主要约束条件，如产品关键里程碑约束、产品版本规划约束等，目的在于通过分析各类测试约束条件，制定符合实际情况的测试进度。

<列出测试与验证计划正常运作的假定前提>

## 估计的规模与工作量

按项目组的需要可增加、删除列或行。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 估计轮次 | 估计的规模（包括估计的资料测试规模） | 估计总工作量 |
| 初始估计 | *初始估计的测试用例规模* |  |
| 重估计1 |  |  |
| 重估计2 |  |  |
| 重估计3 |  |  |

## 计划的进度

| 阶段 | 初始计划 | | 重计划1 | | 重计划2 | | 重计划3 | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 开始日期 | 结束日期 | 开始日期 | 结束日期 | 开始日期 | 结束日期 | 开始 | 结束 |
| 测试需求分析与计划 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 测试设计 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| SDV测试执行 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| SIT测试执行 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| SVT测试执行 |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# 质量计划

## 质量目标

可引用使用度量表中的设置，通过copy度量表/拷屏等其它方式均可。或可以生成表格。建议质量指标至少包括以下几个：

测试发现缺陷密度（SDV/SIT/SVT/资料测试）、人均发现缺陷率（或平均缺陷发现成本）、人均测试效率（测试生产率 ）、测试用例有效性（用例发现缺陷百分比(%)），漏测率、测试自动化率。

## 质量计划

<从测试分析、测试设计、测试执行、测试管理、日常缺陷管理、缺陷分析等方面入手，制定达成质量目标所需要重点开展活动的计划，请参考下述两例：>

<在测试设计阶段邀请产品领域和测试领域专家对测试方案、SDV/SIT/SVT测试执行策略、以及测试用例进行的评审，通过保证评审的质量来保证测试设计的质量>

<为了保证测试组开展SDV测试前对已开发的产品版本足够熟悉，将积极参与开发项目组的评审活动，并投入3名测试组成员提前参与开发的BBIT测试活动>

# 配置管理

如果产品CMP已经涵盖项目配置管理的内容，则该章节可以不写。只需要提供产品CMP归档位置。

## 配置库位置

说明项目配置库的位置，以便项目组成员存放和取用项目文档。

## 配置项清单

参见配置项清单（CI List）

## 相对配置管理规程的裁剪偏差

如果本项目采取的配置管理活动，不同于“CMP01-配置管理规程”的要求，请进行说明。否则不需要填写。

# 项目控制

项目报告和会议，用户可自定义，根据情况调整会议、报告的类别和频度。

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目报告 | | | | |
| 序号 | 报告 | 准备人 | 频度 | 接收人 |
| 1 | 项目状态报告 | PL | 每周 | PDT开发代表、QA |
| 2 | 阶段结束评估报告 | PL | 阶段结束/每月 | PDT开发代表、QA |
| 3 | 项目关闭报告 | PL | 项目结束 | PDT开发代表、QA、EPG |
| 4 | 项目例外报告 | PL | 当发现例外时 | PDT开发代表、质量部经理 |
| 5 | WBS-mpp文件类型 | PL | 每周 | 项目组成员 |
| 6 | QA状态报告 | QA | 每周 | QA经理、PL |
| 项目会议 | | | | |
| 序号 | 会议 | 频度 | 参加人 | |
| 1 | 项目会议 | 每周 | PL、项目组成员、QA | |
| 2 | 阶段结束会议 | 阶段结束 | PL、项目组成员、QA/PDT开发代表指定的人员 | |
| 3 | 项目评估会议 | 每月 | 客户、QA经理、PDT开发代表、PL、QA | |
| 4 | 项目关闭会议 | 项目结束 | PL、项目组成员、QA、PDT开发代表 | |

# 附件：项目管理集成跟踪表

风险管理问题跟踪、组间协调、培训，作为跟踪性内容，统一填写在“项目管理集成跟踪表”。此处仅需要提供跟踪表的归档位置。

项目管理集成跟踪表需要和PPL一起提交审核和批准。

参考资料清单