Roteiro para identificação de informações relevantes para a análise do Processo

1. Definição do Objetivo da Análise

O que se busca entender?

 O objetivo central é otimizar o processo de gestão de locação de teatros, identificando falhas, gargalos e oportunidades de melhorias, através do entendimento de como funcionam os processos dos teatros hoje em dia.

Quais são os principais resultados esperados?

 Automatizar e padronizar os processos de locação, aumentar a eficiência na comunicação, centralizar informações e garantir fácil acesso aos dados dos teatros.

2. Identificação dos Stakeholders

• Quem está envolvido no processo?

- Gestores de teatros (responsáveis por aprovar e organizar locações, além de prover informações sobre as condições do teatro, como infraestrutura, capacidade de pessoas, etc.).
- Locatários (usuários que solicitam a locação dos teatros, sendo neste contexto, os clientes).
- o Equipe 1 (responsável pelo desenvolvimento por trás da solução).
- Prefeitura (responsável pela gestão pública dos teatros, Conecta Recife e decisão sobre os teatros).
- Equipe de T.I. (responsável por desenvolver a solução proposta pela Equipe 1).

Qual o papel de cada um no processo?

 Entender como cada parte interage com o sistema e suas expectativas em relação ao processo, principalmente visando osGestores dos Teatros, tendo em vista que esses serão as pessoas mais diretamente e positivamente impactadas com a nossa solução.

3. Mapeamento dos Processos Atuais

Quais são os processos de locação atuais?

 O processo de locação é iniciado através de contato por um e-mail específico para consultas de disponibilidade de pauta nos teatros.

Quais etapas ou sub-processos existem?

- Solicitação de locação: O locatário envia uma consulta inicial por e-mail.
- Análise da disponibilidade: A equipe realiza a verificação da disponibilidade da data solicitada.

- Envio de formulário e materiais técnicos: Caso haja disponibilidade, o locatário recebe um formulário, a planta do teatro, e os mapas dos equipamentos sonoros e de iluminação.
- Análise técnica: A equipe técnica, então, avalia se o espetáculo pode ser atendido com os recursos disponíveis do teatro.
- Contrato e pagamento: Após aprovação técnica, o contrato é assinado e o locatário realiza o pagamento da taxa administrativa.

• Quais ferramentas são usadas atualmente?

 E-mails, Formulários e documentos que são escaneados e enviados junto ao e-mail.

4. Identificação dos Problemas

Quais são os principais problemas enfrentados?

- o Falta da padronização nos processos de locação entre os teatros.
- Falta de acesso fácil as demais informações sobre os teatros.
- Dificuldade e demora na comunicação com os teatros.
- Ausência de uma visão clara do calendário de locações.

5. Coleta de Dados e Documentos

Que tipos de dados são importantes?

o Documentação atual de processos e fluxos de trabalho dos teatros .

6. Critérios de Sucesso

- Quais são os indicadores de que o processo foi otimizado com sucesso?
 - o Diminuição do tempo que leva um processo de locação.
 - Facilidade na visualização de disponibilidade e reservas de teatros.

• Como essas informações serão medidas e monitoradas?

 Através de feedback dos stakeholders e possíveis relatórios que podem ser colhidos através do sistema.