

<div><div>PROExC</div><div>PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA</div></div>		PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS	
Objetivos			
O presente documento tem por escopo proporcionar uma descrição pormenorizada acerca da metodologia destinada ao gerenciamento dos riscos inerentes ao projeto.			
Projeto	Sistema de Gestão Integrada para Teatros		
Data Registro	12/09/2024		
Responsável (da parte cliente):	Rafael Toscano		
Responsável (da parte do projeto):	José Luiz Silva		
Risk Breakdown Structure (RBS)			
<div><div>Risk Breakdown Structure (RBS)</div><div><div>Técnico</div><div>Baixo desempenho do sistema</div><div>Falta de atualização do sistema</div></div><div><div>Externo</div><div>Baixa adesão do sistema pelos usuários</div></div><div><div>Organizacional</div><div>Uso ineficiente do sistema pelos funcionários</div><div>Falta de recursos financeiros para a manutenção do sistema</div></div><div><div>Gerenciamento de Projeto</div><div>Alto custo de implementação do sistema</div><div>Problemas referente a equipe do projeto</div><div>Sistema não atender as necessidades do cliente</div></div></div>			
Qualificação dos riscos			
Escala de probabilidades			
Baixa	20%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada pequena ou imperceptível	
Média	40%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada razoável e tem uma boa chance de acontecer	
Alta	80%	O risco é iminente e tem muita chance de acontecer	
Escala de impactos			
Muito Baixo	5%	Nenhum impacto significativo	
Baixo	20%	Impacto de 6% sobre o orçamento	

Média	40%	Impacto de até 12 % sobre o orçamento
Alta	60%	Impacto de até 18 % sobre o orçamento
Muito Alto	80%	Impacto acima de 18 % sobre o orçamento
Reserva financeira para gerenciamento de recursos humanos		

Quem	Autonomia sobre	Até quando
Aldo Lemos	Aprovação das revisões orçamentárias	03/10/2024
José Luiz	Definição do orçamento para reserva de risco, de acordo com o plano de riscos do projeto	03/10/2024
<p>Frequência de avaliação dos riscos</p> <p>A avaliação dos riscos será realizada a cada ciclo de entrega das funcionalidades do sistema de gestão dos teatros. Cada vez que uma fase for concluída, como a centralização da documentação ou a automatização das respostas, uma nova análise de riscos será realizada para identificar possíveis mudanças nas condições do projeto ou novos riscos que possam surgir. Além disso, uma avaliação semanal será conduzida durante as reuniões internas da equipe para garantir que todos os riscos identificados estão sendo gerenciados adequadamente.</p>		
<p>Frequência e critérios para atualização deste plano</p> <p>O plano de gerenciamento de riscos será atualizado sempre que houver mudanças significativas no escopo do projeto ou quando novos riscos forem identificados. Mudanças no plano também podem ocorrer se for observado que as respostas atuais aos riscos não estão sendo eficazes. A atualização do plano será revisada de acordo com os seguintes critérios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mudanças no escopo do projeto (por exemplo, novos teatros sendo incluídos no sistema). • Identificação de novos riscos durante as entregas parciais ou ciclos de desenvolvimento. • Falhas na mitigação de riscos previamente identificados. As atualizações serão formalizadas após as reuniões de revisão do projeto, que ocorrerão quinzenalmente. 		
Elaborado por: João Hibernon e Tiago Chacon		
Aprovado por: José Luiz		