



Trabajo Práctico: Estableciendo la Calidad del Software

1. Elegir la process areas (PA) de Project Planning del nivel 2 del modelo CMM-I:

Name	Abbr
Requirements Management	REQM
Project Planning	PP
Project Monitoring and Control	PMC
Supplier Agreement Management	SAM
Measurement and Analysis	MA
Process and Product Quality Assurance	PPQA
Configuration Management	CM

2. Seleccionar los objetivos genéricos de la PA seleccionada con todas sus prácticas (Página 405 del archivo CMMi Completo)
3. Elegir un proceso conocido de una empresas de alguno de los integrantes del equipo que se relacionen con la PA de PP.
4. Para cada una de las prácticas asigne los puntos de la siguiente forma:
 - Práctica no implementada (0 puntos)
 - Práctica parcialmente documentada (0,5 puntos)
 - Práctica documentada (1 punto)
 - Práctica ejecutada algunas veces (1 punto)
 - Práctica ejecutada casi siempre (2 puntos)
 - Práctica ejecutada siempre (3 puntos)Por ejemplo una práctica documentada y ejecutada algunas veces suma 2 puntos (1 + 1), mientras que si se ejecuta casi siempre suma 3 puntos (1 + 2)
5. Realice para cada práctica la evaluación asignando puntaje a cada uno de los procesos seleccionados

Responda estas preguntas:

1. De acuerdo a la respuestas del cuestionario ¿Considera que la PA está implementada?
2. ¿Es posible que otro evaluador obtenga un resultado opuesto, evaluando el mismo proceso? Justifique



TABLA EJEMPLO DE RESOLUCIÓN:

Objetivo	Práctica	Puntajes		Cómo?
		Se hace	Institucionalizado	
SG 1 Establecer las estimaciones.				
	SP 1.1 Estimar el alcance del proyecto.	1	1	Product management side. Ajeno a la empresa
	SP 1.2 Establecer las estimaciones de los atributos de los productos de trabajo y de las tareas.	3	3	Se definen previamente las tareas para más tarde estimar su duración.
	SP 1.3 Definir las fases del ciclo de vida del proyecto.	2	3	Parcialmente en el proceso de estimación, pero más que nada en Pivotal después de preparar el proyecto cuando se establecen los milestones
	SP 1.4 Estimar el esfuerzo y el coste.	3	3	Proceso de estimación y propuesta
SG 2 Desarrollar un plan de proyecto.				
	SP 2.1 Establecer el presupuesto y el calendario.	3	3	Proceso de estimación y propuesta
Solamente días por enfermedad y estudio parece insuficiente	SP 2.2 Identificar los riesgos del proyecto.	3	1	Se estiman los días de enfermedad y de estudio cuando se establecen los milestones
	SP 2.3 Planificar la gestión de los datos.	3	3	Dependiendo de la plataforma a trabajar, por qué medio se definen como gestionar los datos y su almacenaje.
No es una práctica a descartar si se hace sistemáticamente para todos los proyectos	SP 2.4 Planificar los recursos del proyecto.	3	3	Se reúnen PMs y el CEO para ver en qué proyectos cada uno de los desarrolladores está, cuánto les falta, y qué tenemos en el pipeline.
Habilidades se refiere a conocimientos para ejecutar el proyectos. Con lo que proponen acá se complementa la práctica 2.4	SP 2.5 Planificar el conocimiento y las habilidades necesarias.	3	3	Reunión y hoja de cálculo de planeamiento de recursos basándose en el tiempo de finalización estimado del proyecto, si la persona no tiene nuevos proyectos, etc.
	SP 2.6 Planificar la involucración de las partes interesadas.	3	2	Viendo qué tan involucrados quieren estar los clientes o distintas personas en su equipo
	SP 2.7 Establecer el plan de proyecto.	3	1	Pivotal - milestones, etc. Pero varía en base al PM y Cliente.
SG 3 Obtener el compromiso con el plan.				
Esta práctica se refiere a planes de otros grupos que afectarán nuestro proyecto.	SP 3.1 Revisar los planes que afectan al proyecto.	2	1	Se analiza caso por caso. Por ejemplo, Nacho no estará la próxima semana por lo que se piensa potencialmente qué cosas se van a necesitar en el proyecto y quién podría ayudar con eso. Por lo general es algo más personal del PM que una conversación en grupo. Una vez que el PM decide cómo va a afectar al proyecto, puede tomar medidas para memar los errores
	SP 3.2 Conciliar los niveles de trabajo y de recursos.	2	2	En resource planning meeting por lo general cuando estamos asignando recursos a distintos proyectos, tratamos de que los proyectos no sean overlapping y específicamente en cuanto a los PM's o CTO tratamos de asignar proyectos a los pms con menos trabajo etc.
	SP 3.3 Obtener el compromiso con el plan.	3	3	Desarrolladores involucrados en el proceso de estimaciones y en el setup de Pivotal. Y constantemente re-evaluando estimaciones y plan.