

**JOSE GUSTAVO RICAURTE S.**  
**gustavo.ricaurte@grupoberlin.com**  
**joguri@yahoo.com**

Telefono: + (51-93) 331562  
 + (51-93) 333055  
 Guayaquil - Ecuador



### **Educación:**

- Agosto – 2010 GOLDRATT CONSULTING TEL AVID, ISRAEL**  
**Título Obtenido:** Workshop Participant to the Theory of Constraints and Viable Vision Seminar
- 2004 – 2005 PFORZHEIM UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES PFORZHEIM, ALEMANIA**  
**Título obtenido:** Master en Administración de Empresas con una mención en **Marketing Internacional**.  
 Becario del “*Akademish Stipendium*” del Estado de Baden Württemberg para estudiantes de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Pforzheim.
- **Proyecto de Tesis:**  
*“Relaciones económicas entre la Unión Europea y América Latina: Los problemas del sector agrícola y sus posibles soluciones.”*
- 1998 – 2000 INCAE MANAGUA, NICARAGUA**  
**Título obtenido:** Master en Administración de Empresas con una mención en **Finanzas Corporativas**
- Becario de la Fundación Privada Ecuatoriana para estudiantes del INCAE.
- 1989 – 1991 Escuela Agrícola Panamericana, El ZAMORANO TEGUCIGALPA, HONDURAS**  
**Título obtenido:** *Agrónomo*.
- Becario de la Fundación Privada Wilson Popenoe para estudiantes del Programa de Agrónomos del Zamorano.
  - Asistente del Laboratorio de Química y Fitopatología en el Zamorano.
- 1981 – 1987 Armada del Ecuador, LICEO NAVAL GUAYAQUIL, ECUADOR**  
**Título obtenido:**  
*Bachiller en Ciencias Químico Biológicas*  
*Oficial en Reserva de las Fuerzas Armadas del Ecuador.*
- **Proyecto de Tesis:**  
*“Extracción del principio activo orgánico y medicinal de Lippia citriodora a través de procesos físico - químicos.”*

**Experiencia Laboral:**

- 2009 – HLF      GRUPO BERLIN, Industrial & Comercial Trilex C.A.      GUAYAQUIL, ECUADOR**  
**Gerente de Ventas:**
- Responsable del presupuesto nacional de ventas
  - Planificación de la producción en conjunción con el Gerente de Planta
  - Responsable del proceso logístico de entrega de los productos de la empresa al portafolio de clientes.
  - Líder del Equipo de Trabajo de Desarrollo de Nuevos Productos.
  - Responsable de los índices de satisfacción de clientes.
- 2007 – 2009      DOLE FRESH FRUIT INC (Copdeban)      PIURA, PERU**  
**Gerente de División:**  
 Responsable del total desempeño de la División bajo políticas Financieras, de Calidad, de RR.HH, entre otras.
- Departamento de Logística y Operaciones
    - ✓ Manejo de la relación con los mercados de Estados Unidos, Europa y Asia en relación a tipo de empaque, volumen, calidad, entre otros.
    - ✓ Coordinación con DOCE, el atraque y despacho de los barcos Dole desde el Puerto de Paíta.
    - ✓ Manejo del sistema de transportes internos así como de los centros de acopio de fruta para exportación.
  - Departamento de Certificación Orgánica:
    - ✓ Implementación de un sistema de control interno con el propósito de monitorear el cumplimiento de todas las certificaciones requeridas para exportar a los diferentes mercados (Certificación Orgánica NOP, JAS, NE, Global Gap, Fair Trade, Field to Fork, ect)
  - Departamento de Materiales y Suministros:
    - ✓ Manejo de la relación con proveedores locales así como del sistema de importación de materiales desde Estados Unidos, Costa Rica, Chile y Ecuador.
    - ✓ Manejo del sistema de bodegas y almacenes bajo las exigencias de los parámetros de calidad de Dole.
  - Departamento de Agricultura y Calidad:
    - ✓ Manejo de la relación con productores independientes (1700) y las relaciones comerciales con las Asociaciones de Productores, con el propósito de asegurar volúmenes exportables a la relación de costos y cumplimiento de calidad bajo los parámetros exigidos por Dole.
    - ✓ Mejoramiento de las prácticas agrícolas en las áreas de producción, a través de la implementación de un programa de extensión agrícola.
    - ✓ Coordinación y negociaciones con Seragro, empresa tercerizadoras de la mano de obra que ofrece el servicio de cosecha y empaque e implementación de un programa de calidad total.
  - Fundación Dole:
    - ✓ Implementación de los programas de responsabilidad social corporativa dirigida a mejorar la calidad de vida de los habitantes de las comunidades donde Dole Perú opera actualmente.
  - Departamento Financiero y Contable:
    - ✓ Responsable de los resultados financieros de la División, de la política de inversión de capital y de las cuentas de la hoja de Balance.

- 2005 – 2007 DOLE FRESH FRUIT INC (Ubesa) GUAYAQUIL, ECUADOR**  
**Gerente Financiero:**
- Responsable del cumplimiento de las normas USGAAP y FASB, de los libros financieros de todas las empresas del holding de Dole en Ecuador.
  - Responsable de los reportes contables y financieros que se incluyen en el reporte mensual denominado “Tuesday Packaged” de todas las unidades de negocios de la División Ecuador (Exportadora Ubesa, Fincas propias, BananaPuerto, Procarsa, entre otras)
  - Líder del proyecto de Precio de Transferencia en coordinación con Ernest & Young (E&Y)
  - Líder de proyecto del proceso de presupuestación del costo operativo y de la proyección de la hoja de balance.
  - Miembro del equipo de trabajo de la Gerencia General de Dole Ecuador.
  - Director Financiero de Trillex, empresa en la cual Dole mantiene acciones y relacionada a la industria del plástico.
- 2001 – 2004 GRUPO FINANCIERO BANCO DEL PACIFICO GUAYAQUIL, ECUADOR**  
**Gerente de Sucursal:**
- Meses antes de mi renuncia al Banco para iniciar mis estudios de maestría en Alemania, fui ascendido al cargo de Gerente de Sucursal para administrar la oficina en la ciudad de Machala ya que la Vicepresidencia Ejecutiva del Banco, consideró mi perfil como el idóneo para esta promoción de cargo.
- Subgerente de Gestión:**
- Tuve bajo mi responsabilidad **un presupuesto de \$62M** en créditos y recuperaciones crediticias del segmento agropecuario del banco.
  - Recuperación de las obligaciones crediticias vencidas y calificadas por el sistema Financiero de Central de Riesgo en categorías D y E a través de:
    - Abonos y liquidaciones de obligaciones de pago mediante manejo de compra – venta de fiducia y papeles negociables en la Mesa de Dinero del Banco.
    - Reestructuraciones con condiciones financieras de tasa, plazo y periodicidad de pago de acuerdo al flujo neto de efectivo del cliente.
    - Negociación de daciones en pago de bienes raíces reexpresables en el tiempo y de fácil liquidación.
    - Ejecución de las garantías hipotecarias de los clientes a través del impulso de juicios civiles y de coactiva.
- 1996 – 1998 SOCIEDAD AGRICOLA SELVA ALEGRE GUAYAQUIL, ECUADOR**  
 Compañía dedicada a la producción de cultivos tradicionales (Banano), no tradiciones de exportación (Mango, Palmito), cultivos agroindustriales (Caña de Azúcar y Cacao) y maderas finas de exportación (Teca, Pachaco).  
**Gerente de Producción:**
- Implementé un sistema de riego por goteo subterráneo y un sistema de fertigación en caña de azúcar totalmente nuevos en el país con lo cual se incrementó el rendimiento de la plantación.
  - Incrementé la productividad por unidad de área en todas las zonas de producción de la empresa hasta niveles que superaron la proyección anual esperada de rentabilidad.
  - Formé parte del Circulo de Calidad para la implementación de un proceso de certificación orgánica con programas de calidad total. (ISO 14.001).
- 1994 – 1996 GRUPO FINANCIERO CONTICORP - BANCO CONTINENTAL GUAYAQUIL, ECUADOR**  
**Jefe de la Banca de Desarrollo de la Sucursal Milagro:**
- Oficial de Crédito Agrícola a cargo de la evaluación financiera de los créditos.
  - Introduje productos financieros nuevos diseñados especialmente por la Corporación Financiera Nacional para clientes del sector agrícola con lo cual se logró disminuir el riesgo crediticio e incrementar el rendimiento del portafolio financiero.
  - Implementé un sistema estandarizado de evaluación de campo en varios cultivos para determinar el riesgo crediticio de inversión.

**1992 – 1994      SOCIEDAD AGRICOLA E INDUSTRIAL SAN CARLOS**  
**INGENIO SAN CARLOS,      GUAYAQUIL, ECUADOR**  
***Supervisor de Investigación y Experimentación:***

- Estuve a cargo de la elaboración de varias pruebas experimentales en fase comercial de diferentes tipos de maduradores de caña de azúcar cuyo ingrediente activo es el Glifosato, con lo cual se logró obtener un notable incremento en la producción de azúcar por unidad de área.
- Diseñé un sistema multitáctico para el control de insectos plagas (*Perkinsiella saccharicida*) a través del uso de trampas de luz y el uso de hongos benéficos (*Metharizium anisoplae*) con lo cual se logró disminuir el impacto ambiental del proceso de producción del Ingenio.
- Establecí un programa de manejo de suelos utilizando subproductos de caña (bagazo) como fuente de materia orgánica con lo cual se logró mejorar el desempeño ambiental del Ingenio.

**Consultorías:**

**Oct. 2005      OCEANINVEST S.A.      GUAYAQUIL, ECUADOR**  
***Consultor Externo:***

A solicitud del Banco Internacional se elaboró un “Business Plan” compuesto por un Análisis de Entorno de la industria camaronera ecuatoriana e internacional, Análisis Interno de la empresa y recomendaciones estratégicas de corto, mediano y largo plazo que deberían implementarse para obtener los resultados financieros proyectados.

**Marzo 2003      EXPORTADORA BANANERA NOBOA S.A.      GUAYAQUIL, ECUADOR**  
**(BONITA BANANA S.A.)**

***Consultor Externo:***

Evaluación Financiera de más de 19.000 hectáreas de haciendas dedicadas a la producción de banano para exportación en diferentes zonas geográficas del país.

**Sep. 1999      INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION AGRICOLA (I.I.C.A.);**  
**QUITO, ECUADOR**

***Consultor Externo:***

Realicé recomendaciones financieras y mercadológicas para la empresa Orcafex S.A. constituida por el I.I.C.A. en asociación con 640 pequeños productores de café, con el propósito de exportar directamente a los mercados internacionales.

**Dic. 1998      BANCO BOLIVARIANO      GUAYAQUIL, ECUADOR**

***Consultor Externo:***

Participé en un equipo de profesionales para realizar una evaluación financiera, operacional, mercadológica y del área de recursos humanos del Banco, con las cuales emitimos varias recomendaciones de acuerdo al nuevo entorno macroeconómico del país.

**Actividades Nacionales:**

- Profesor adjunto de la Facultad de Negocios y de la Escuela de Maestría de la Universidad del Pacífico.
- Director de Financiero de la Asociación de Graduados de la Escuela Agrícola Panamericana del Litoral Ecuatoriano (AGEAPLE) “El Zamorano” en tres periodos consecutivos.
- Miembro del Capítulo Urdesa de la Cámara Junior del Ecuador desde el año 1992.

**Actividades Internacionales:**

- Prospección de Clientes en **Aragua, Venezuela**, Julio - 2010
- Prospección de Clientes en **Santa Marta & Medellín, Colombia** - 2009
- Prospección de Clientes en **República Dominicana**, Abril - 2009
- Market Service Meeting, **Wilmington, US**, July 2007.
- Team leader of the Regional (LatAm) Cost containment project, **San Jose, Costa Rica**, June - 2006.
- Participante como expositor en el stand de la Fundación Mango del Ecuador en la Feria Frutológica. **Berlín, Alemania**, Febrero del 2005.
- Participante del IV Congreso Internacional de Técnicos Azucareros, **Barquisimeto, Venezuela**, Agosto de 1996.

- Intercambio técnico a diferentes Ingenios e Instituciones Azucareras del Valle del Cauca, **Cali, Colombia**, Abril de 1992.

### **Habilidades y Fortalezas:**

- Fortalezas personales: Perseverante, metas bien definidas con objetivos personales y profesionales claros.
- Excelentes relaciones interpersonales.
- Gran habilidad como negociador.

**Idiomas:**      Español:      Lengua Maternal.  
                          Inglés:      Fluido.  
                          Alemán:      Básico.

**Hobbies:**      Pescar, leer libros de Ciencia Ficción y practicar el Surfing.

### **Referencias Personales:**

	<b>Cargo</b>	<b>Empresa</b>	<b>Email</b>	<b>Celular</b>
Clemens Von Campe	Vicepresidente Financiero	Grupo Berlin	clemens.campe@bosch.com.ec	099775080
Sr. Peter Gilmore	Gerente General	Dole Ecu/Peru	Peter_Gilmore@la.dole.com	094687169
Sr. Javier Villacis	Gerente de RR.HH	Dole Ecu/Peru	Jvillacis@la.dole.com	091035753
Sr. Carlos Santos	Director P. Diversificados	Dole Ecu/Peru	CSantos1@la.dole.com	099559888
Sra. Ma. Eugenia Castro	Directora Fundacion Dale	Dole Ecu/Peru	MECastro@la.dole.com	099582200
Ec. Lourdes Baquerizo	Vicepresidente de Riesgos	Banco del Pacifico	Lbaqueri@pacifico.fin.ec	084815881