

GESTIÓN DE PROYECTOS

Módulo 2: Aspectos básicos de la Gestión de Proyectos

Departament d'Organització d'Empreses
Facultat d'Informàtica de Barcelona (FIB)



Objetivos del módulo (I)

- Integrar todos los componentes de la gestión de proyectos.
- Describir la naturaleza de un proyecto y los ciclos de vida del mismo.
- Acotar el objetivo principal del proyecto.
- Ser capaz de definir el abasto de un proyecto.
- Aprender a valorar el tiempo y a organizarse proyectualmente.
- Planificar y controlar la ejecución de un proyecto.
- Aplicar las técnicas y herramientas más adecuadas para gestionar un proyecto.
- Valorar los proyectos de manera objetiva desde un punto de vista económico-financiero.
- Elaborar las estimaciones y valoraciones previas en cualquier fase del proyecto.
- Identificar y cuantificar los costes y plazos durante el desarrollo del proyecto.

Objetivos del módulo (II)

- Describir los distintos ámbitos de control del proyecto: tiempo, costes, riesgos y calidad.
- Poner en marcha un plan de gestión de la calidad del proyecto.
- Identificar, evaluar y reducir los riesgos de un proyecto.
- Manejar las principales fuentes de información en Gestión de Proyectos
- Ser capaz de elaborar una base de datos con un gestor de referencias
- Identificar los elementos del entorno y del contexto que condicionan y afectan directamente al desarrollo del proyecto.

Contenido

2.1. Gestión integral de proyectos

- Introducción a la gestión de proyectos (*Project Management*)
- Las áreas de gestión y la planificación del proyecto
- Fases del proyecto
- Vocabulario básico
- Documentos del proyecto

2.2. Gestión del alcance

- Visión global
- Gestión del alcance

Contenido

2.3. Gestión del tiempo

- Introducción
- Procesos: planificación y organización
- Herramientas de programación
- Procesos: actuar y controlar

2.4. Gestión económica

- Gestión de costes
- Planificación
- Control
- Gestión financiera
- Viabilidad económica y financiera

Contenido

2.5. Otras áreas de gestión

- Gestión de la calidad
- Gestión del riesgo

2.6. Sostenibilidad del proyecto

2.7. Habilidades informacionales

- Búsqueda de información y gestión del conocimiento
- Gestión de referencias y de bibliografía
- Contextualización del proyecto
- Ética profesional en el contexto del proyecto



Entregables asociados

- Entregable 1: Definición del alcance
- Entregable 2: Planificación temporal
- Entregable 3: Presupuesto e impacto del proyecto

Bibliografía

- Castro, M. et al. (2007). *Gestión de proyectos con Microsoft Project 2007*. Madrid: RA-MA, DL.
- Domingo, A. (2005). *Dirección y gestión de proyectos*. Ed. Rama.
- Horine, G.M. (2010). *Manual imprescindible de gestión de proyectos*. Madrid: Anaya Multimedia.
- Nokes, S.; Greenwood, A. (2007). *La Guía definitiva de la gestión de proyectos: la vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto*. Madrid: Prentice Hall Financial Times.
- Rodríguez, J.R.; García, J.; Lamarca, I. (2007). *Gestión de Proyectos Informáticos: métodos, herramientas y casos*. Barcelona: Editorial UOC.
- Serer, M. (2001). *Gestión Integral del Proyectos*. Edicions UPC.
- VVAA. (2008). *Gestión de Proyectos*. Málaga: Publicaciones Vértice S.L.
- Williams, M. (2009). *Introducción a la gestión de proyectos*. Madrid: Anaya Multimedia.