

# Thierry HAVÉ

□ havethierry@orange.fr  
□ 4 chemin du rû  
d'Aulnay  
92330 SCEAUX  
□ 06 42 44 30 30

## Diplômes et formations

**DESS CAAE (Administration des entreprises) / Institut d'administration des entreprises** Montpellier

De septembre 1985 à juin 1986

**Diplôme d'ingénieur / Ecole centrale de Nantes**

De septembre 1982 à juin 1985

**Classes préparatoires scientifiques / Lycée Hoche** Versailles

De septembre 1980 à juin 1982

## Compétences

### **Pilotage et gestion de projets**

*Organiser, planifier, coordonner,  
Mettre en œuvre et conduire le changement (communication, formation,  
assistance...),  
Gérer les risques, la sécurité et la qualité.*

### **Gouvernance et optimisation de SI**

*Définir la stratégie et les objectifs du SI avec les directions. Élaborer et  
contrôler les budgets,  
Définition et mise en œuvre de processus ITIL, ISO 20000 et ISO 27001,  
Définition d'architectures sécurisées fonctionnelles et techniques*

## Expériences professionnelles

**Consultant IT EI HAVE THIERRY** Sceaux

Depuis janvier 2000

**Plus de 22 ans de missions en tant que consultant indépendant dans  
l'industrie, les télécoms, la banque, l'assurance et le secteur public  
principalement.**

**Directeur du projet HORIZON BFM (Banque Française Mutualiste)**

Depuis juin 2022

Direction du projet de renouvellement de l'infrastructure par migration des  
SI sur un Cloud Privé.  
Cadrage contractuel et financier. Pilotage de la MOA.

## Langues

### **Anglais**

Courant (C1)

### **Allemand**

Scolaire

## Centres d'intérêt

**Sport** Course à pied en  
compétition (cross en  
master 5)

**Directeur du programme ATOM BP2I** Montreuil

D'août 2021 à avril 2022

Direction du programme de gestion et du traitement de l'obsolescence sur parc d'environ 100000 serveurs (parc **BNPP**).

Pilotage des portefeuilles projets par division opérationnelle et pilotage de l'amélioration du SI technique interne. Budget prévisionnel annuel de plus de 10 millions d'euros.

**Directeur de projets IT/IS / Safran Aircraft Engines** Corbeil-Essonnes

D'octobre 2018 à juillet 2021

Gestion de la scission du SI et de l'IT entre Ariane Group (co-entreprise AIRBUS SAFRAN) et SAE  
Pilotage de divers projets liés à l'obsolescence des infrastructures de Safran Aircraft Engines dont le système de gestion des identités et des accès utilisateurs.

**Urbaniste des systèmes d'information / Conseil départemental de l'Essonne**

Évry

De novembre 2017 à septembre 2018

Mise en place d'une démarche d'urbanisme. Choix et mise en œuvre de l'outillage pour la constitution du référentiel d'architecture d'entreprise.  
Accompagnement au choix et mise en œuvre de l'outillage BPM (Étude, formation et déploiement).

**Directeur de projet IT/IS / Louis Dreyfus Company BV** Lyon, Paris, Genève

De juin 2017 à octobre 2017

Pour le projet de cession des activités africaines "Fertz and Inputs" à un fonds d'investissement, définition du périmètre, de la trajectoire, des ressources et du planning pour l'IT. Assistance à la définition du SI de la nouvelle entité reposant sur une offre Cloud (Azure).

**Directeur de projets / SPIE SA** Cergy

D'avril 2016 à mai 2017

Pilotage de la migration de l'AD sur l'ensemble du groupe SPIE (migration d'une ancienne infrastructure vers une nouvelle et intégration des nouvelles entités). Gestion de l'adhérence des applications à l'annuaire.  
Étude migration vers 0365 pour la bureautique et le système de messagerie pour l'ensemble du groupe.

**Expert IT / Anubex/HP Entreprise/ERICSSON Sweden** Antwerpen, Belgique

De novembre 2014 à mars 2016

Responsable de l'intégration des outils Anubex dans l'environnement middleware d'ERICSSON pour la migration des applications de IBM Z/OS CICS DB2 vers UNIX. Formation et accompagnement de l'équipe Anubex.

**AMOA IT / PMU** Ris-Orangis

De janvier 2013 à octobre 2014

Accompagnement du PMU dans la transformation du cœur du SI d'une plateforme Z/OS (IMS, CICS, DB2) vers le monde UNIX.  
Définition de l'architecture applicative avec les architectes du PMU. Suivi des relations avec Oracle (USA, Chine) et l'intégrateur (France, Maroc).

**Expert IT / SFR Nanterre**

D'octobre 2012 à décembre 2012

Étude de faisabilité de la migration IBM Z/OS CICS DB2 vers UNIX pour le cœur du SI. Étude d'exploitabilité, d'atteintes des SLA

**Chef de projet IT / MUTUELLE ASSURANCE INSTITUTEUR FRANCE Niort, France**

De février 2012 à août 2012

Cadrage de la mise en œuvre et du déploiement d'une nouvelle version du middleware Métier sur l'ensemble des environnements du SI Métier. Planification et gestion du changement.

**Directeur du programme de transformation/transition de l'IT / SPIE SA Cergy, France**

D'août 2010 à décembre 2011

Pilotage du programme de transformation (consolidation, virtualisation) et de transition (production vers l'infogérant IBM) pour l'ensemble du groupe (plus de 1000 serveurs). Migration de plus de 200 sites SPIE. Suivi des 10 chantiers de transformation. Pilotage des 9 chefs de projets filiales pour les transitions applicatives et de services. Suivi et pilotage de toutes les opérations de migration.

**Consultant ITIL / INED Paris 19**

De janvier 2010 à juin 2010

Définition de la gouvernance IT (organisation, SLA) pour le SI ELFE (projet avec l'INSERM et l'INSEE). Définition de l'infrastructure du SI entièrement virtualisé. Préparation à la certification ISO 27001.

**Consultant ITIL / SOCIETE GENERALE GTS Courbevoie, France**

De mai 2009 à décembre 2009

Rédaction des niveaux de service de l'offre GTS pour le client GIMS (pôle métier titres au sein de SG) dans le cadre de la réorganisation de la production informatique de la SG et la création de GTS incluse dans le Programme d'Efficacité Opérationnelle. Rédaction des SLA IT entre SG Group et Amundi (co-entreprise entre SGAM et CAAM). Cadrage contractuel et financier.

**Consultant ITIL / LU (DANONE) Rungis, France**

De janvier 2009 à avril 2009

Scission avec le SI DANONE et intégration au sein de l'organisation mondiale du SI de KRAFT. Dans le cadre des différents chantiers du programme, intervention pour formaliser et accompagner la mise en conformité (CAB et ECAB...) des processus de Gestion du Changement.

**Expert IT / MUTUELLE ASSURANCE INSTITUTEUR FRANCE Niort, France**

D'octobre 2007 à décembre 2008

Redéfinition de l'architecture technique et du scénario de déploiement pour la centralisation des 220 bases locales Oracle. Mise en production progressive et continue sur 8 mois, sans aucun incident. 3 millions d'euros d'économie sur l'opération (non-décalage de planning).

**Expert IT / SAGEM DÉFENSE ET SÉCURITÉ** Éragny, France

De décembre 2006 à août 2007

Fiabilisation du fichier automatisé des empreintes digitales (FAED) dans le cadre d'un projet d'évolution du système utilisé par la police française.

**Consultant en consolidation de SI / HAVE THIERRY** Sceaux, France

De janvier 2006 à novembre 2006

Activité de conseil aux DSI pour la mise en œuvre d'une démarche rapide de consolidation de SI.

**Directeur de projets / CEGETEL SAS** Courbevoie, France

De janvier 2005 à décembre 2005

Pilotage de la mise en production (implémentation, migration, déménagement) des applications intranet/extranet liées à la gestion des réseaux Haut Débit sur une nouvelle plateforme sécurisée.

Pilotage de l'infogérance 24/7 de la plateforme. Coordination et pilotage du projet de refonte du MAN de Lyon (réseau d'exploitation et de supervision du backbone CEGETEL).

**Directeur informatique / PATHE PEREIRE** Paris 17

De juillet 2001 à octobre 2004

Recrutement du personnel pour le support utilisateur. Définition des procédures. Management de 5 personnes. Documentation du patrimoine applicatif et technique. Supervision des projets métiers. Gestion des prestataires externes : opérateur, hébergeur, tiers mainteneur.

**Directeur associé / THALIX** Châtenay-Malabry, France

De janvier 2000 à juin 2001

Organisation et mise en place des structures humaines et techniques pour l'activité d'édition de logiciels (téléphonie sur Ethernet) en mode startup. Cession de l'activité.

**Consultant & cofondateur / COHERIS SA** Jouy-en-Josas, France

De mars 1995 à octobre 1999

**Création de société (éditeur CRM & BI) et activités de consultant.**

**Architecte technique et fonctionnel pour le SI Commercial / FRANCE TELECOM MOBILES** Montrouge, France

De juin 1997 à octobre 1999

Rédaction des chapitres techniques (notamment utilisation du bus applicatif maison OASIS) concernant l'architecture, des contraintes de production et des clauses fonctionnelles de respect de l'urbanisme, pour les cahiers des charges intégrés aux appels d'offres au forfait.

Animation de réunions avec les maîtrises d'ouvrage pour l'amélioration des processus métier et anticipation de la mise en œuvre du projet

Archimède ciblant une architecture 3 tiers avec intégration des technologies liées à l'Internet et la modélisation objet dès la conception des applications. Budget matériel de **50 M€**.

**Consultant IT / CREDIT LYONNAIS** Courbevoie, France

De janvier 1997 à mai 1997

Établissement de l'état des lieux pour l'ensemble des applications sur plateformes UNIX de la banque, en termes d'architecture technique.  
Présentation des offres de serveurs UNIX du marché et de la stratégie des constructeurs.  
Étude du TCO des serveurs UNIX du marché et conseil sur la gestion du parc de serveurs UNIX.

**Directeur de projet / FRANCE TELECOM RSI** Noisieu, France

De mars 1995 à décembre 1996

Direction de l'équipe chargée du développement des outils de reporting dans le cadre des contrats de service GLOBAL ONE (Co-entreprise FRANCE TELECOM, DEUTSCHE TELEKOM, SPRINT).

**Consultant informatique / ARM SYSTEMES** Viroflay, France

De janvier 1990 à février 1995

**Consultant pour INFI devenu ARM SYSTEMES suite au rachat par le groupe ARM.**

**Consultant systèmes et réseaux / ARM SYSTEMES** Viroflay, France

De mars 1994 à février 1995

Évaluation et formation des supports techniques pour le SI GDP (construction de lignes) de FRANCE TELECOM.  
Mise en place d'outils de supervision de production (application de comptabilité pour la BANQUE DE FRANCE).

**Responsable informatique / FRANCE TELECOM ONSÉ** Malakoff, France

De janvier 1993 à février 1994

Mise en place de l'intégralité de l'infrastructure informatique et réseaux sur deux sites à MALAKOFF et à LYON, interconnexion comprise, en 3 semaines pour une nouvelle entité de FRANCE TELECOM. Définition et mise en production des applications nationales et spécifiques.  
Gestion d'un budget d'investissement de plus de 1 million d'euros.  
Organisation de la production informatique et du support utilisateurs pour une externalisation du service.

**Directeur technique & directeur de projets / INFI** Viroflay, France

De janvier 1990 à décembre 1992

Direction d'un ensemble de projets au forfait pour les directions commerciales de FRANCE TELECOM et EDF. Interface avec les clients, gestion des plannings et des budgets. Conception de systèmes de SGDT (système de gestion de données techniques) pour GEC ALSTHOM (gestion des configurations de logiciels temps réel embarqués sur les TGV) et pour AIRBUS gestion complète (PLM) des composants embarqués dans les satellites (hard et soft).

**Chef de projet** / **HAVAS INFORMATIQUE** Neuilly-sur-Seine, France

De mars 1989 à décembre 1989

Élaboration du cahier des charges et conception d'un système de comptabilité auxiliaire client décentralisé. Déploiement sur plus de 300 sites pour HAVAS VOYAGES.

**Responsable de projet** / **DASSAULT AVIATION** Saint-Cloud, France

De septembre 1987 à février 1989

Élaboration du cahier des charges et conception d'un système de génération de spécifications d'imagerie avionique au format SGML, s'intégrant dans l'AGL du programme RAFALE.

**Définition et suivi des plannings de développement.**