

Análisis del problema BPM

Objetivo formal del proceso

Registrar reportes de proveedores en un portal aplicando verificaciones de fraude, cálculo de impuesto y estandarización de datos, obteniendo un balance final del proceso.

Alcance

Incluye:

- Recepción del Excel
- Validación
- Registro web
- Reporte

Excluye:

- Procesos posteriores a la generación del reporte.

Roles o Stakeholders:

Según el documento las partes interesadas son los analistas responsables de este proceso.

Inputs y Outputs:

Inputs

- Excel proveedores
- Reglas de impuestos

Outputs:

- Registro web
- Reporte auditoría

Reglas de negocio:

- Si la fecha es fin de semana se marca como ReviewRequired
- Si es Software el concepto aplica un impuesto del 0%, si es diferente entonces un 19%

Excepciones del proceso:

- Si falla Python en cuanto a la ejecución del proceso, el está envuelto en un try catch el cual captura el error de forma global según la arquitectura REFramework.
- Si falla Python Script internamente devuelve un "ERROR" que es capturado y mostrado en el reporte como falla técnica.
- Si el portal no carga el error es capturado por la estructura global de la arquitectura REFramework.

Métricas:

- Como es un sistema de colas, cada ejecución es independiente por lo cual en el Orchestrator se puede observar tiempos de ejecución del proceso completo, procesos completados, con errores técnicos y en el reporte a nivel operativo se pueden ver también procesos completados que cumplen las reglas, procesos pendientes o marcados como REVIEW o procesos fallidos por errores técnicos.

Análisis del proceso:

Este es el proceso de como analice el problema desde el estado actual (**AS-IS**) hacia el estado automatizado (**TO-BE**).

1. Fase de Descubrimiento y Análisis (AS-IS)

Identificamos un proceso manual crítico realizado por hasta 5 analistas que presentaba tres problemas principales:

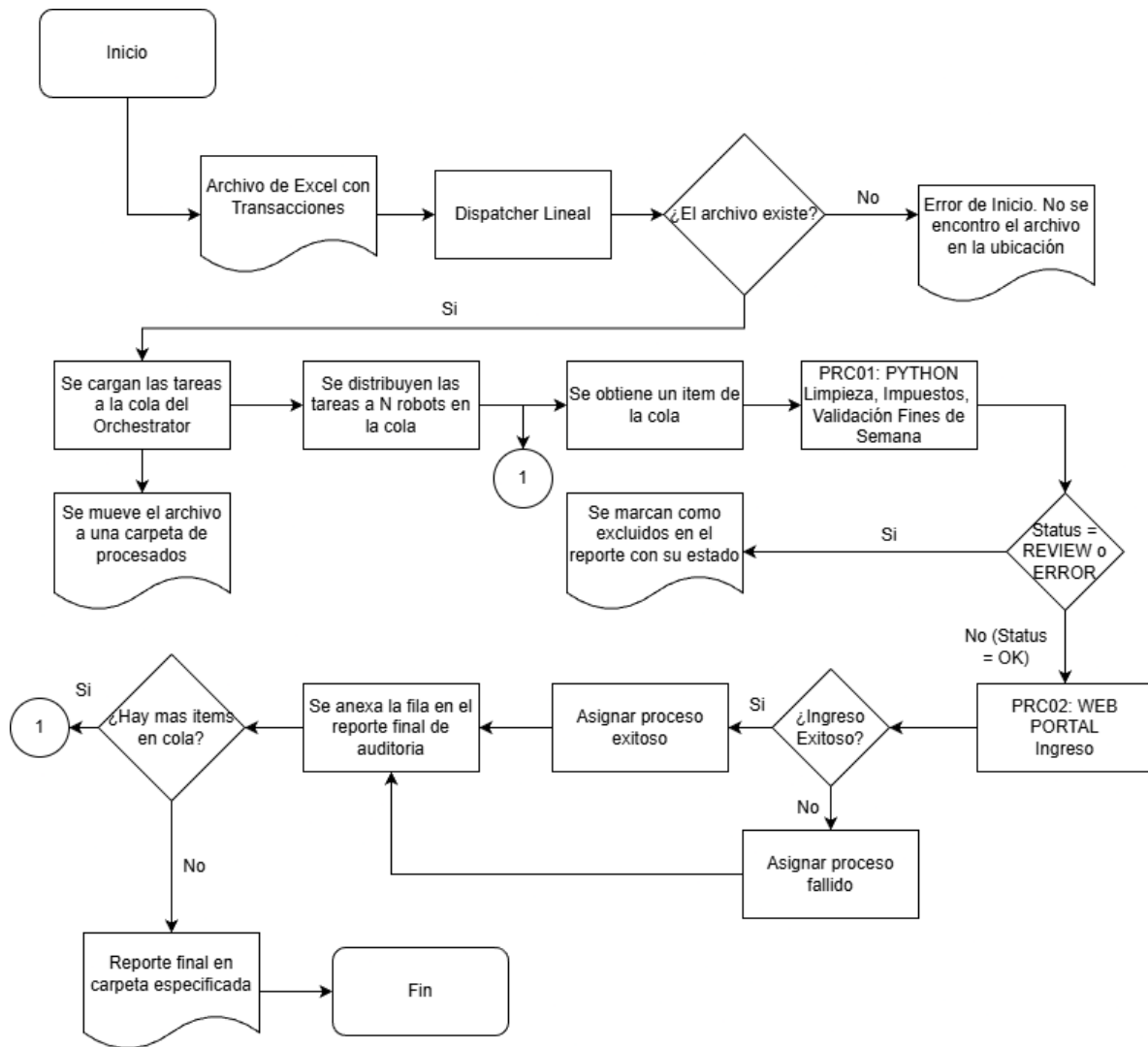
- **Cuello de Botella:** El aumento de 100 a 5,000 facturas diarias superó la capacidad humana.
- **Riesgo Operativo:** La inestabilidad del portal legado y el cambio dinámico de campos generaban errores y reprocesos.
- **Complejidad de Lógica:** Las reglas de impuestos cambiantes en "low-code" eran difíciles de mantener, creando un "código espagueti".

2. Rediseño del Proceso (TO-BE)

Aplicamos el principio de Desacoplamiento para que la solución sea escalable:

- **Separación de Carga y Ejecución:** Dividimos el proceso en Dispatcher (Carga) y Performer (Ejecución) para permitir el paralelismo (varios robots trabajando a la vez).
- **Caja Negra de Reglas:** Centralizamos la lógica compleja en un script de Python para asegurar la "higiene de datos" y facilitar cambios de reglas sin tocar el flujo principal.
- **Auditoría Total:** Diseñamos una salida que informa al negocio no solo qué se procesó, sino por qué se excluyó un registro (Regla de negocio vs Error técnico).

3. Diagrama de Flujo del Proceso (Arquitectura Híbrida)



4. Decisiones de Valor BPM

Resiliencia: Al usar Fuzzy Selectors y Anchors, el proceso no se detiene si el portal cambia visualmente, eliminando el mantenimiento constante.

Persistencia: Si el internet falla, el Orchestrator sabe qué factura quedó pendiente, garantizando que "no se pierda ni un solo registro". Cada robot toma 1 item en cola diferente, internamente Get Transaction Items lo asigna a ese robot.

Gobernanza: El reporte final de auditoría cumple con el requerimiento de transparencia total exigido por los auditores internos.