

# Análisis de Casos de Negocios

(Planificación de sistemas 2/3)

# Planeamiento Estratégico

# Planeamiento Estratégico

- **Descripción de la Planeación Estratégica**

# Planeamiento Estratégico

- Descripción de la Planeación Estratégica
- **Análisis FODA**

# Planeamiento Estratégico

- Descripción de la Planeación Estratégica
- Análisis FODA
- **El Rol del Departamento IT**

# Herramientas de Planificación Estratégica

# Herramientas de Planificación Estratégica

- **Herramientas de diagrama**

# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- **Herramientas de modelado de procesos**



# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- **Herramientas de administración de proyectos**

# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- Herramientas de administración de proyectos
- **Herramientas de documentación**

# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- Herramientas de administración de proyectos
- Herramientas de documentación
- **Herramientas de análisis**

# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- Herramientas de administración de proyectos
- Herramientas de documentación
- Herramientas de análisis
- **Herramientas de diseño**

# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- Herramientas de administración de proyectos
- Herramientas de documentación
- Herramientas de análisis
- Herramientas de diseño
- **Herramientas de administración de configuración**

# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- Herramientas de administración de proyectos
- Herramientas de documentación
- Herramientas de análisis
- Herramientas de diseño
- Herramientas de administración de configuración
- **Herramientas de control de cambios**

# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- Herramientas de administración de proyectos
- Herramientas de documentación
- Herramientas de análisis
- Herramientas de diseño
- Herramientas de administración de configuración
- Herramientas de control de cambios
- **Herramientas de desarrollo**

# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- Herramientas de administración de proyectos
- Herramientas de documentación
- Herramientas de análisis
- Herramientas de diseño
- Herramientas de administración de configuración
- Herramientas de control de cambios
- Herramientas de desarrollo
- **Herramientas de prototipado**



# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- Herramientas de administración de proyectos
- Herramientas de documentación
- Herramientas de análisis
- Herramientas de diseño
- Herramientas de administración de configuración
- Herramientas de control de cambios
- Herramientas de desarrollo
- Herramientas de prototipado
- **Herramientas de QA**

# Herramientas de Planificación Estratégica

- Herramientas de diagrama
- Herramientas de modelado de procesos
- Herramientas de administración de proyectos
- Herramientas de documentación
- Herramientas de análisis
- Herramientas de diseño
- Herramientas de administración de configuración
- Herramientas de control de cambios
- Herramientas de desarrollo
- Herramientas de prototipado
- Herramientas de QA
- **Herramientas de mantenimiento**

# El Caso de Negocios

# Requerimientos de Sistemas

# Requerimientos de Sistemas

- **Controles más fuertes**

# Requerimientos de Sistemas

- Controles más fuertes
- **Reducción de costos**

# Requerimientos de Sistemas

- Controles más fuertes
- Reducción de costos
- **Más información**

# Requerimientos de Sistemas

- Controles más fuertes
- Reducción de costos
- Más información
- **Mejor rendimiento**



# Requerimientos de Sistemas

- Controles más fuertes
- Reducción de costos
- Más información
- Mejor rendimiento
- **Mejores servicios**

# Requerimientos de Sistemas

- Controles más fuertes
- Reducción de costos
- Más información
- Mejor rendimiento
- Mejores servicios
- **Mayor soporte para nuevos productos y servicios**

# Factores que Afectan los Proyectos de Sistemas

# Factores Internos

- **Plan estratégico**

# Factores Internos

- Plan estratégico
- **Altos directivos**

# Factores Internos

- Plan estratégico
- Altos directivos
- **Requerimientos de usuarios**

# Factores Internos

- Plan estratégico
- Altos directivos
- Requerimientos de usuarios
- **Departamento de tecnología de la información**

# Factores Internos

- Plan estratégico
- Altos directivos
- Requerimientos de usuarios
- Departamento de tecnología de la información
- **Sistema y datos existentes**



# Factores Internos

- Plan estratégico
- Altos directivos
- Requerimientos de usuarios
- Departamento de tecnología de la información
- Sistema y datos existentes
- **Finanzas de la compañía**

# Factores Externos

- **Tecnología**

# Factores Externos

- Tecnología
- **Proveedores**

# Factores Externos

- Tecnología
- Proveedores
- **Clientes**

# Factores Externos

- Tecnología
- Proveedores
- Clientes
- **Competencia**

# Factores Externos

- Tecnología
- Proveedores
- Clientes
- Competencia
- **La economía**

# Factores Externos

- Tecnología
- Proveedores
- Clientes
- Competencia
- La economía
- **El gobierno**

# Procesando los Requerimientos del Sistema



# Procesando los Requerimientos del Sistema

- **Formularios de Requerimientos de Sistemas**

# Procesando los Requerimientos del Sistema

- Formularios de Requerimientos de Sistemas
- **Herramientas de Requerimientos de Sistemas**

# Procesando los Requerimientos del Sistema

- Formularios de Requerimientos de Sistemas
- Herramientas de Requerimientos de Sistemas
- **Comité de Revisión de Sistemas**

# Evaluación de Viabilidad de los Requerimientos

# Evaluación de Viabilidad de los Requerimientos

- **Estudios de Factibilidad**

# Evaluación de Viabilidad de los Requerimientos

- Estudios de Factibilidad
- **Factibilidad Operacional**

# Evaluación de Viabilidad de los Requerimientos

- Estudios de Factibilidad
- Factibilidad Operacional
- **Factibilidad Económica**

# Evaluación de Viabilidad de los Requerimientos

- Estudios de Factibilidad
- Factibilidad Operacional
- Factibilidad Económica
- **Factibilidad Técnica**



# Evaluación de Viabilidad de los Requerimientos

- Estudios de Factibilidad
- Factibilidad Operacional
- Factibilidad Económica
- Factibilidad Técnica
- **Factibilidad de Cronograma**

# Definiendo Prioridades

# Definiendo Prioridades

- **Prioridades Dinámicas**

# Definiendo Prioridades

- Prioridades Dinámicas
- **Factores que Afectan las Prioridades**

# Definiendo Prioridades

- Prioridades Dinámicas
- Factores que Afectan las Prioridades
- **Proyectos Discrecionales y No Discrecionales**

# La Investigación Preliminar

# Planificando la Investigación Preliminar

# Ejecutando la Investigación Preliminar

- Problema u oportunidad
- Alcance y restricciones
- Investigación de los hechos
- Usabilidad, costos, beneficios y programación de datos
- Factibilidad



# Resumiendo la Investigación Preliminar