# Redes de comunicación

### Influencia Social y Grupos

Juan Muñoz

Universitat Autònoma de Barcelona

http:/juan.psegiasocial.eu



### Comunicación

La comunicación es la base de toda interacción humana y del funcionamiento del grupo. Nuestra vida cotidiana está llena de una experiencia de comunicación tras otra. Es a través de la comunicación que interactúan los miembros del grupo, y una comunicación eficaz es un requisito previo para todos los aspectos de funcionamiento del grupo.

D. W. Johnson & Johnson (2014, p. 116)

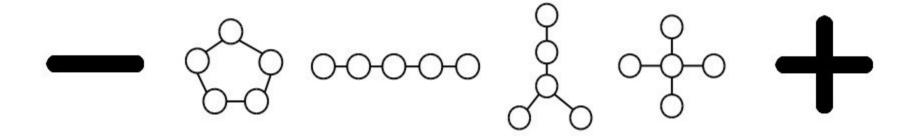


### Comunicación: Redes

¿Podría ocurrir que entre varios patrones de comunicación —todos lógicamente adecuados a completar con éxito una tarea especificada— uno permitiera mejor ejecución que otro? ¿Qué efectos tendrá el patrón, como tal, sobre el surgimiento del liderazgo, el desarrollo de la organización y el grado de resistencia a la ruptura del grupo?

Bavelas (1950, p. 726)

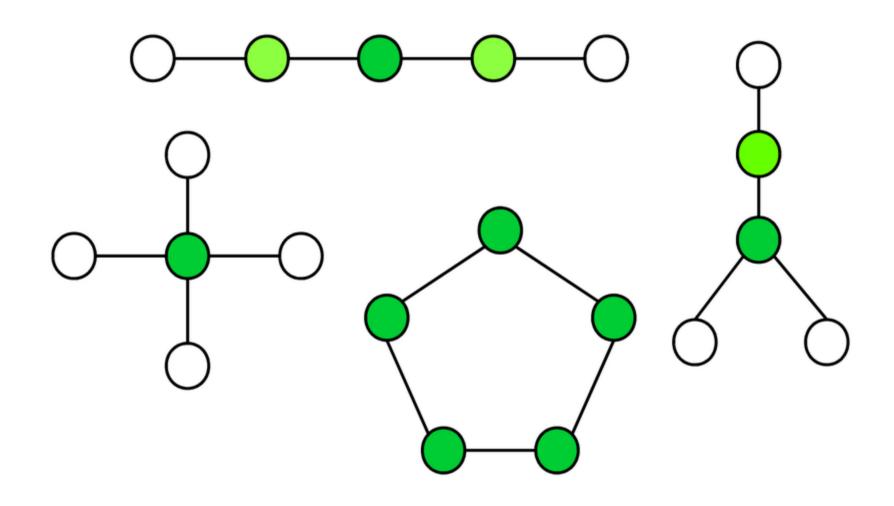
### Eficacia



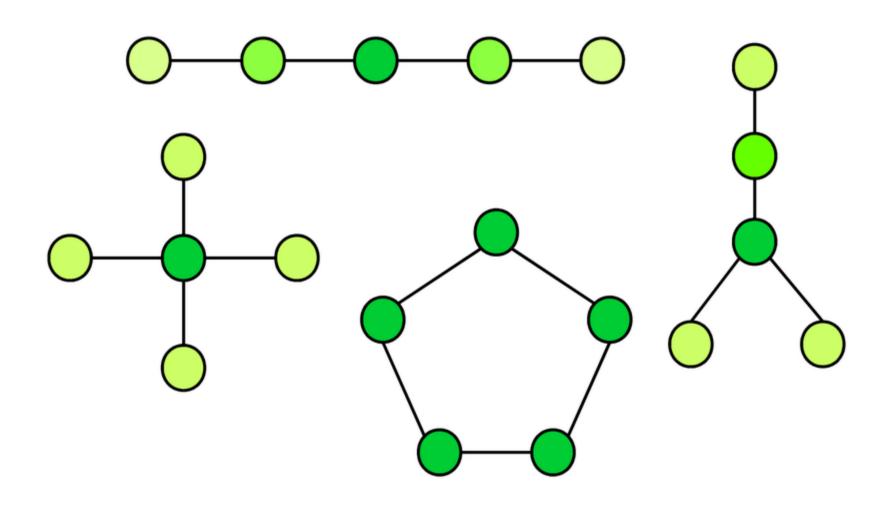
Eficacia = menos tiempo y menos errores

Niveles de eficacia en función del tipo de red

## liderazgo



## Satisfacción con la tarea



### Efecto del tipo de tarea

#### Eficacia en función de la complejidad de la tarea

	Tareas simples	Tareas complejas
Mensajes (-)	Centralizada	Centralizada
Tiempo (-)	Centralizada	Descentralizada
Errores (-)	Centralizada	Descentralizada
Satisfacción (+)	Descentralizada	Descentralizada

## Conceptos explicativos



Independencia



Saturación

#### Redes sociales



Desde el punto de vista del análisis de las redes sociales, el entorno social puede expresarse como patrones o regularidades en las relaciones entre las unidades que interactúan. Nos referiremos a la presencia de patrones regulares en la relación como estructura.

Wasserman (1994, p. 3)

## Nodos y relaciones

**Nodos** 

Personas

Ordenadores

**Empresas** 

Relaciones

**Amistad** 

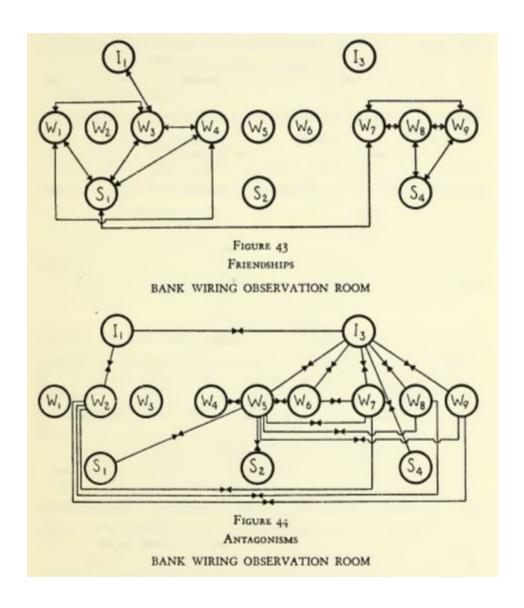
Parentesco

Colaboración

Reconocimiento

Intercambio

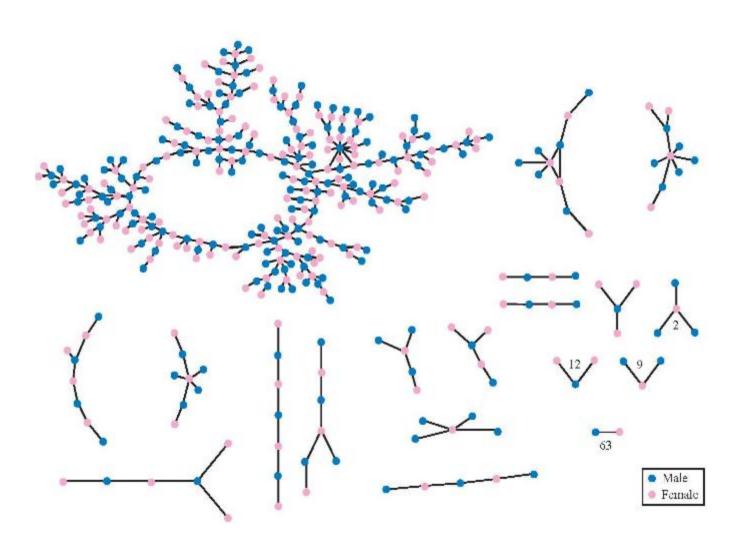
### Ejemplo: Grupo de trabajadores



Roethlisberger & Dickson (1939, p. 507)

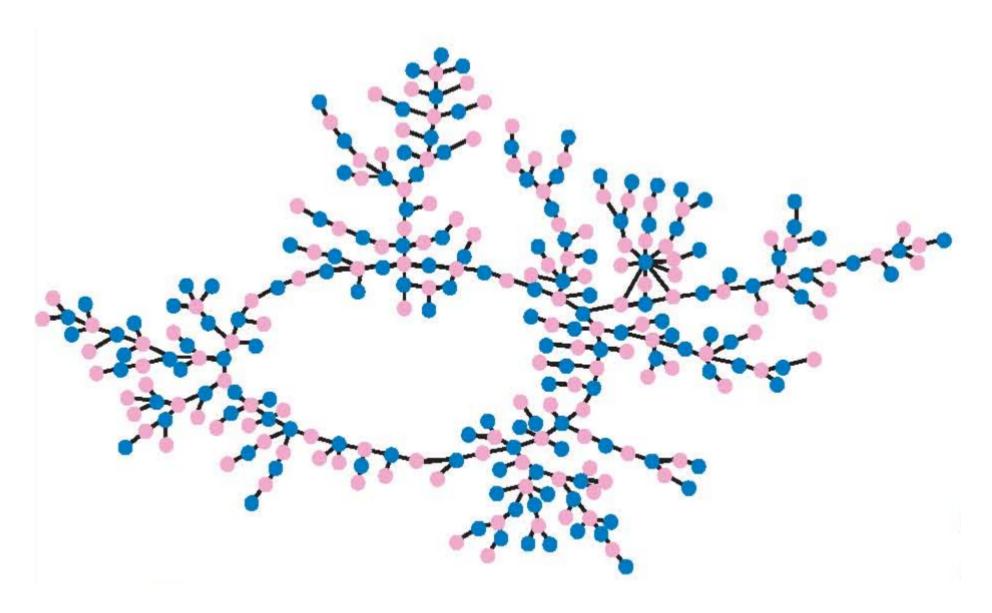
Western Electric Company, Hawthorne

## Ejemplo: Relaciones románticas



Bearman, Moody, & Stovel (2002, p. 58)

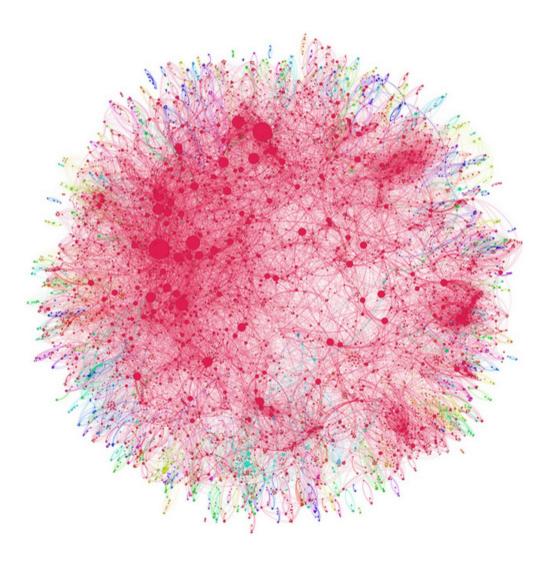
## Ejemplo: Relaciones románticas



Bearman et al. (2002 n. 58)

bearman et al. (2002, p. 50)

### Ejemplo: Red de coautorías



Red de coautorías de 8.500 nodos y 60.000 relaciones

#### Centralidad



Número de nodos de los cuales un determinado nodo es adyacente, con los que está en contacto directo.

#### Cercanía (Closeness)

Suma de las distancias entre el nodo y cada uno de los otros nodos.

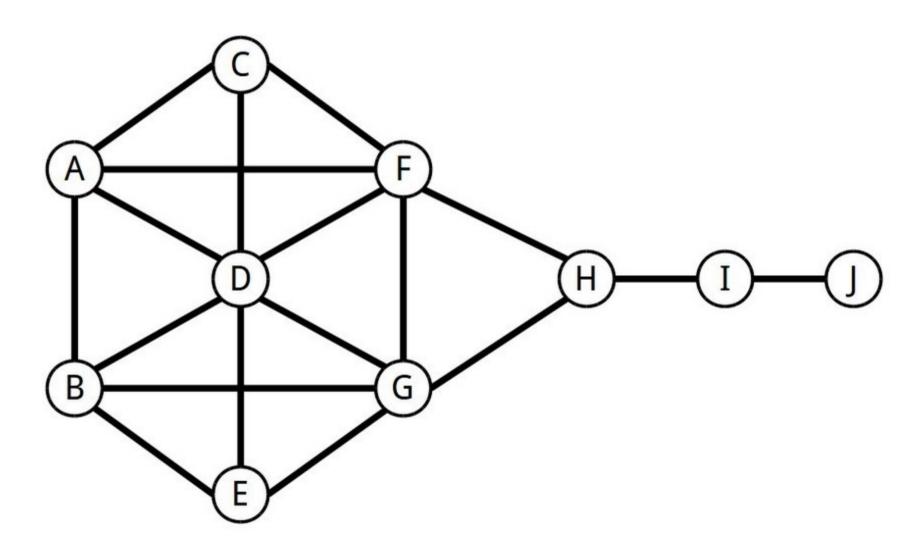
#### Intermediación (Betwenness)

Frecuencia con la que un punto está en el camino más corto entre otros pares de puntos.

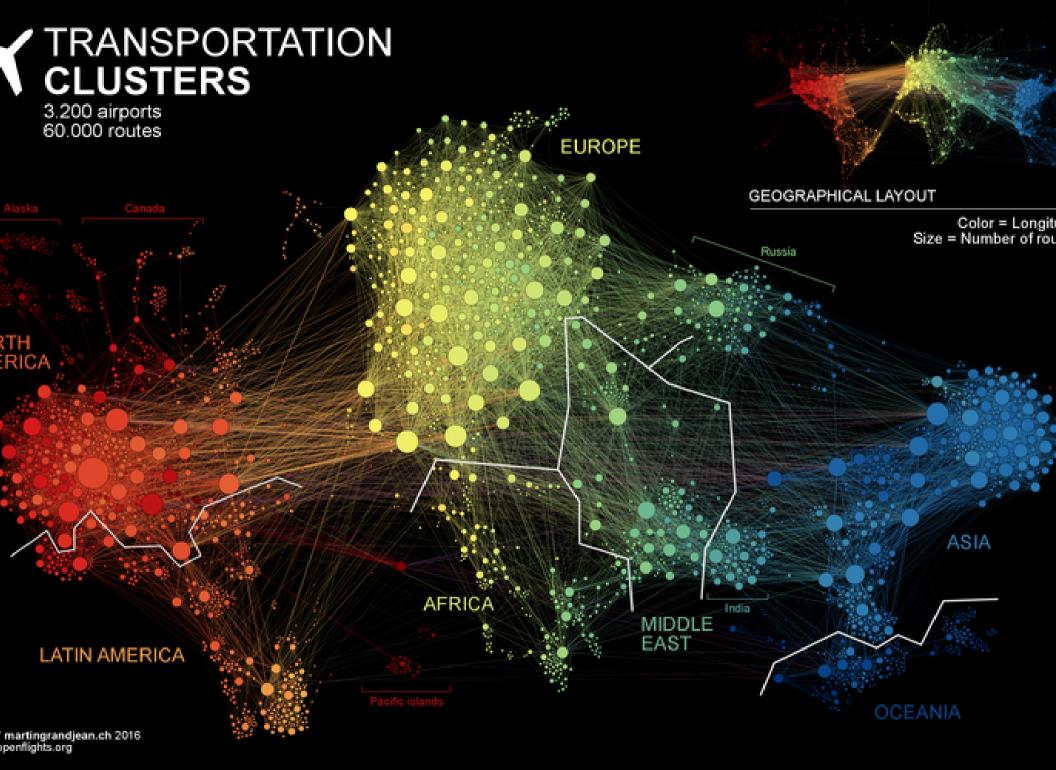
#### ■ Eigenvector

Grado en que un nodo está conectado con otros nodos con alto grado (bien conectados).

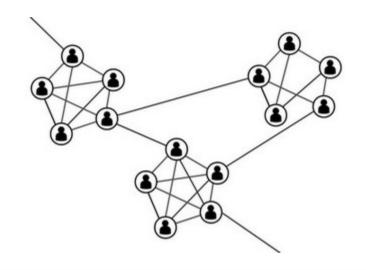
## Centralidad



Krackhardt (1990, p. 351)



#### La fuerza de los lazos débiles





Los lazos débiles proporcionan acceso a información y recursos que están más allá de los disponibles en los propios círculos sociales; pero los lazos fuertes tienen más motivación para proporcionar ayuda y normalmente están disponibles con más facilidad.

Granovetter (2003, p. 205)

### El mundo es un pañuelo

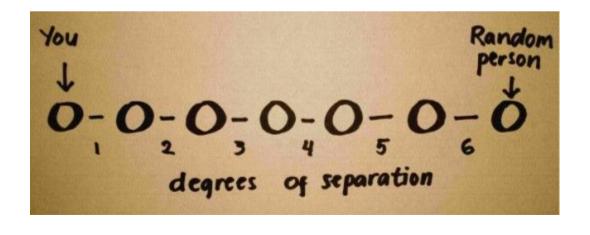


The beginning of a typical chain (#111) in the Nebraska Study.

STARTING PERSON Widowed clerk in Omaha, Nebraska



TARGET PERSON Stock broker living in Sharon, Mass.



El oráculo de Bacon

## Referencias

Bavelas, A. (1950). Communication patterns in task-oriented groups. *The Journal of the Acoustical Society of America, 22*(6), 725–730. Retrieved from http://pdfserv.aip.org/JASMAN/vol\_22/iss\_6/725\_1.pdf

Bearman, P. S., Moody, J., & Stovel, K. (2002). Chains of Affection: The Structure of Adolescent Romantic and Sexual Networks. Retrieved from http://academiccommons.columbia.edu/catalog/ac:129217

Granovetter, M. S. (2003). La fuerza de los lazos débiles. Revisión de la teoría reticular. In *Análisis de redes sociales : orígenes, teorías y aplicaciones* (pp. 196–230). Alianza Editorial. Retrieved from https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=846571

Johnson, D. W., & Johnson, F. P. (2014). Joining Together: Group Theory and Group Skills (11th ed.). Harlow: Pearson Education.

Krackhardt, D. (1990). Assessing the Political Landscape: Structure, Cognition, and Power in Organizations. Administrative Science Quarterly, 35(2), 342-69.

Roethlisberger, F. J., & Dickson, W. J. (1939). *Management and the worker*. Cambridge, Mass.: Harvard University Press. Retrieved from http://archive.org/details/managementworker00roet

Wasserman, S. (1994). Social network analysis: methods and applications. Cambridge; New York: Cambridge University Press.

