

Liderazgo

Influencia Social y Grupos

Juan Muñoz

Universitat Autònoma de Barcelona

<http://juan.psicologiasocial.eu>



Liderazgo

“

Un proceso de influencia social mediante el que las personas consiguen y movilizan la ayuda de otras para la consecución de metas colectivas.

Chemers, 2001



Teoría rasgos

“

Desde el momento de su nacimiento algunas personas están marcadas para la servidumbre y otras para el mando. **Aristóteles**



Rasgos Liderazgo



Teorías implícitas

“

Muchos miembros creen que sus líderes deben ser inteligentes, extrovertidos, masculinos, sensibles, dominantes, conservadores y equilibrados, de forma que esas serán las características que poseerán los líderes

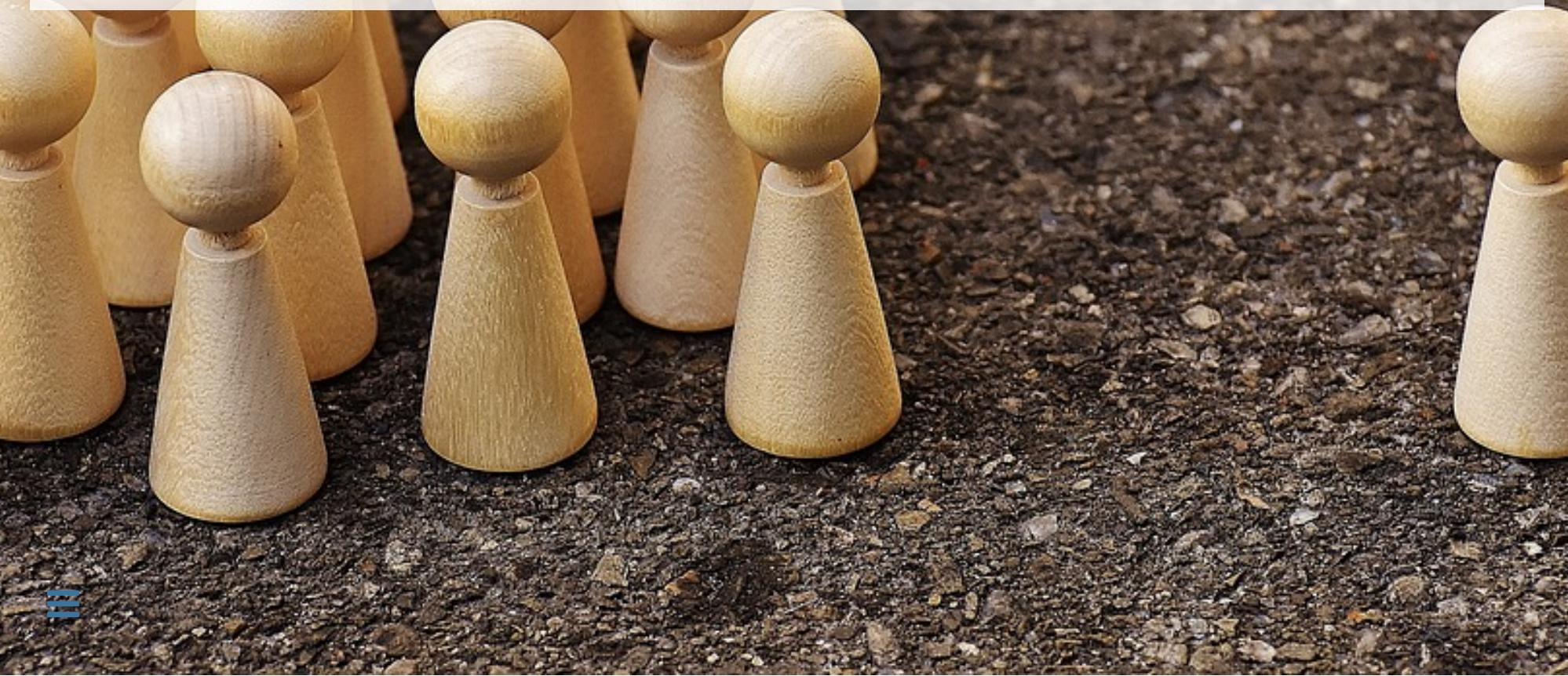
Lord et al. 1986



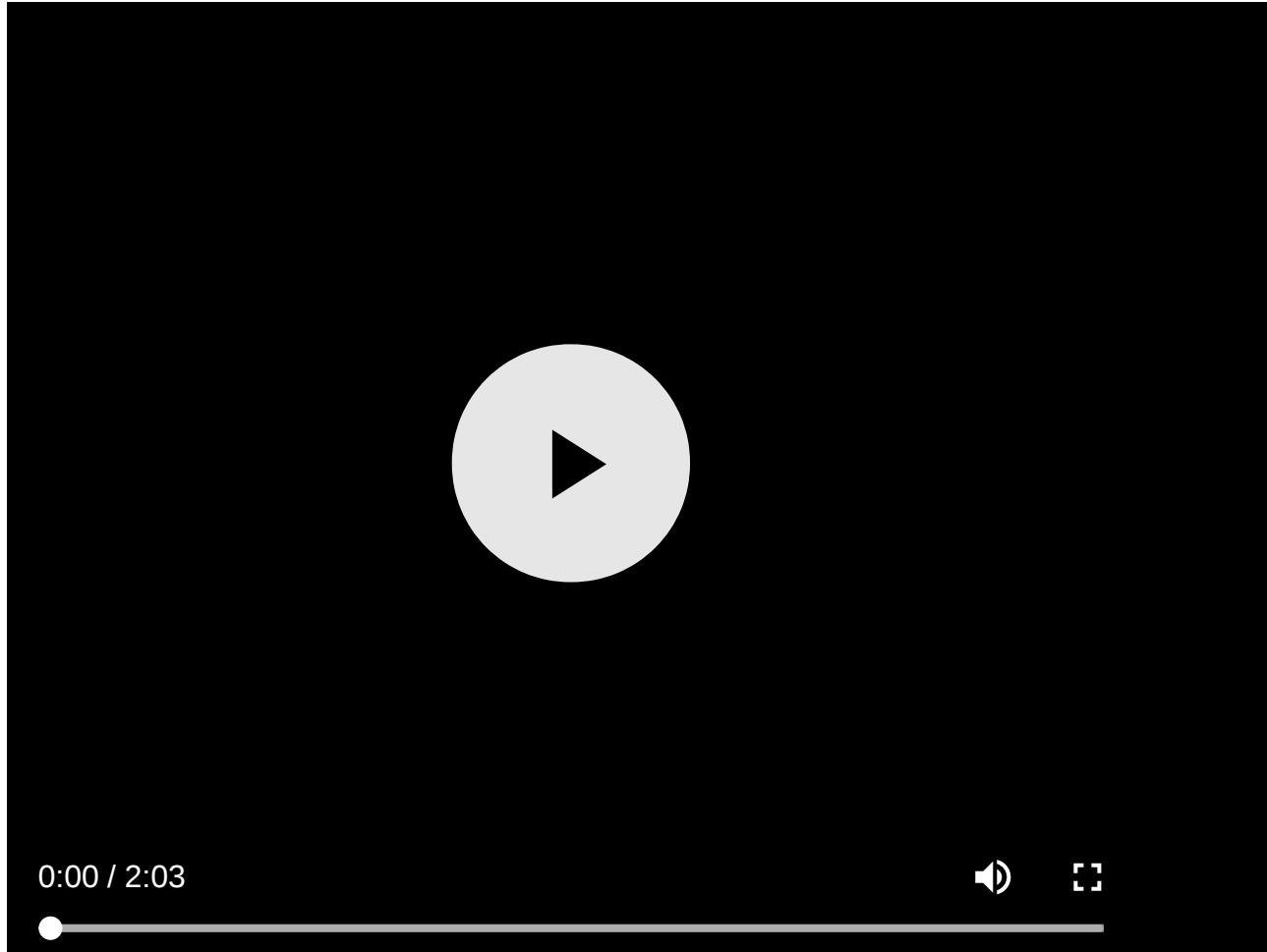
Teoría de la categorización del líder

“

El líder es el miembro del grupo que es considerado como más prototípico del mismo (en términos de la teoría de la autocategorización)



Estilos de liderazgo



<https://www.youtube.com/watch?v=xiUX7tuCUBI>



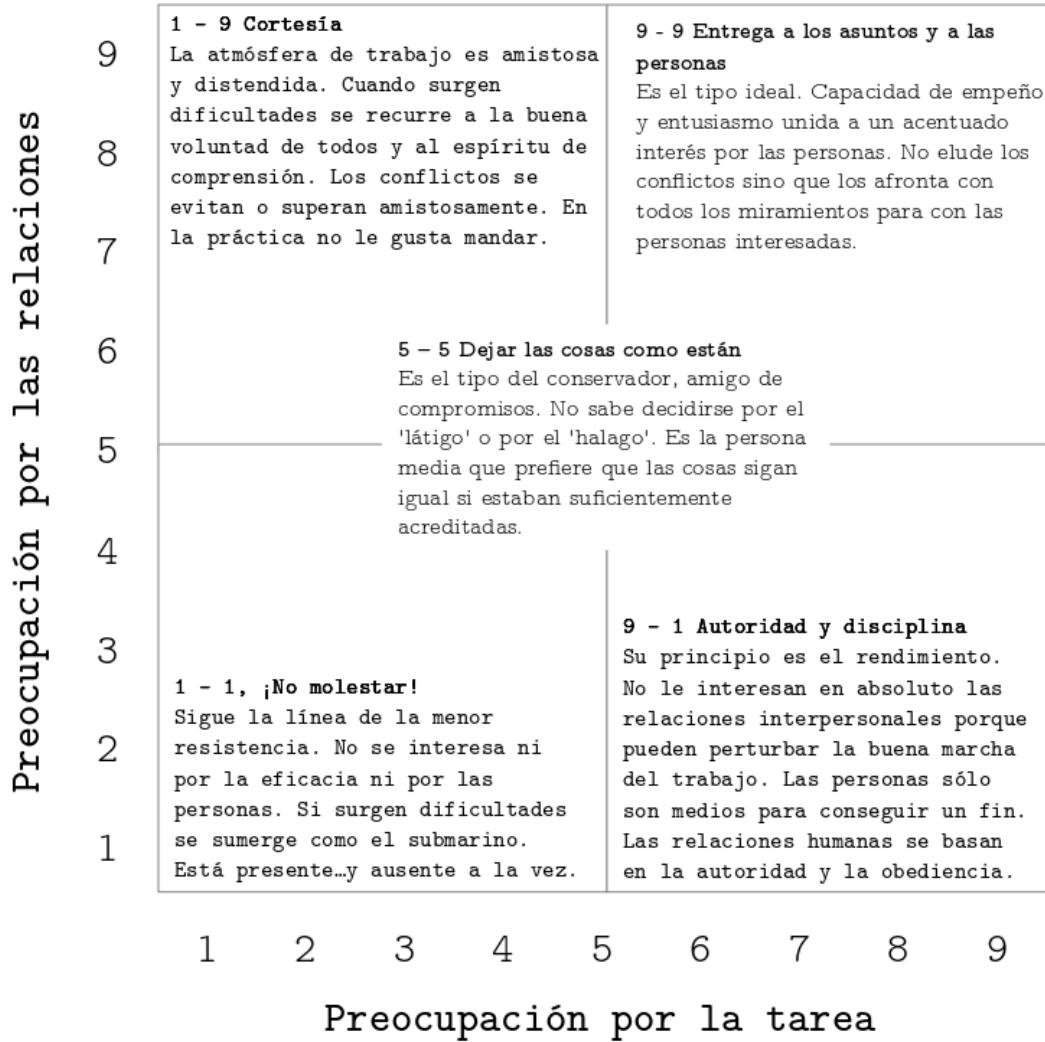
Estilos de liderazgo: Efectos

- El líder **autoritario** genera apatía y agresividad entre los miembros del grupo. Se produce un clima socioafectivo negativo y muy poca cohesión. En cuanto al trabajo o el rendimiento es bueno cuando el líder esta presente, pero decrece rápidamente en su ausencia.
- El liderazgo **democrático** provoca en el grupo que el rendimiento sea elevado y estable, incluso cuando el líder esta ausente. Los miembros del grupo se sienten más satisfechos.
- El peor rendimiento lo tienen los grupos con un líder **liberal**. Son grupos que se pueden calificar de activos improductivos y tienen un clima socioafectivo negativo.

Tarea vs. relaciones



Rejilla de liderazgo (Blake y Mouton)



Modelos interaccionistas

“

El éxito de un líder no depende de sus características, ni del estilo que domine, sino de la interacción entre sus características y las de la situación.



Visión romántica

“

Los “grandes líderes” son simplemente marionetas de fuerzas sociales que dan forma a los eventos y la historia, independientemente de quién ocupe puestos de liderazgo.

