

# Velsanet Research Institute

## 운영 모델 및 자금 운용 구조

— 참여 기반 올인원 연구 생태계 설계 —

새만금 특별자치구 · Saemangeum Special Zone · 2026

### 1. 연구소 제공 패키지 (All-in-One Research Package)

벨사넷 연구소는 세계 각국의 연구자들이 거주·연구·교류·성과 전시까지 한 곳에서 해결할 수 있는 완전 통합형 환경을 제공합니다. 연구자가 연구 외 부담을 전혀 지지 않도록 설계된 것이 핵심입니다.

#### 1-1. 생활 인프라 — 주거 및 식사

연구자가 장기 체류하며 연구에만 집중할 수 있도록, 아파트 제공과 하루 3식을 기본 패키지로 운영합니다. 특히 해외 연구자에게는 주거·식사 부담 해소가 참여 결정의 가장 강력한 유인이 됩니다.

##### □ 주거 및 식사 제공 내역

- ✓ 아파트 제공 — 국내·외 연구자 전용 주거 공간 (장·단기 체류 모두 가능)
- ✓ 하루 3식 제공 — 연구에만 집중할 수 있는 식사 환경
- ✓ 공용 라운지·편의시설 — 연구자 간 비공식 교류 촉진
- ✓ 방문 연구자용 게스트룸 — 단기 방문 교수·파트너 기업 인원 수용

#### 1-2. 연구 인프라 — 실험 및 세미나 공간

차세대 네트워크 기술의 실제 구현과 검증이 이루어지는 공간입니다. 단순 연구실을 넘어, 국제 학술 교류와 표준화 논의가 상시 진행되는 플랫폼입니다.

##### □ 연구 및 세미나 공간 제공 내역

- ✓ 전용 연구 공간 — 차세대 네트워크(벨사넷) 실험·구현 인프라
- ✓ 세미나·컨퍼런스 홀 — 국제 학술·기술 교류 전용 무대
- ✓ 워크숍 룸 — 소규모 집중 논의 및 공동 연구 협력 공간
- ✓ 네트워크 실증 테스트베드 — 새만금 내 실제 구현·시연 환경

### 1-3. 성과 전시 공간 — 소재·부품 Tech Showroom

연구소의 가장 독창적인 요소입니다. 각 연구 프로젝트에서 나온 소재·부품 성과물을 상시 전시하여, 기업·정부·투자자와의 기술이전 및 상용화 연결 창구 역할을 합니다. 단순 전시가 아닌 기술 거래의 장입니다.

#### □ 소재·부품 전시 공간 운영 방향

- ✓ 연구 성과 상시 전시 — 각 연구팀의 소재·부품 프로토타입 및 시제품 진열
- ✓ Tech Showroom 기능 — 방문 기업·투자자 대상 기술 설명 및 데모
- ✓ 기술이전 협의 공간 — 전시 성과물 기반 라이선스·계약 협의
- ✓ 국가별 섹션 운영 — 참여국 연구 성과를 국가별로 구분 전시하여 주권 기여 가시화
- ✓ 글로벌 기업 파트너 섹션 — 협력 기업의 벨사넷 기반 응용 제품 전시

## 2. 참여 구조와 자금 운용의 선순환

벨사넷 연구소의 자금 운용은 단일 스폰서나 정부 보조금에 의존하지 않습니다. '기여하는 만큼 구조가 성장하는' 개방 참여 철학 그대로, 참여자의 수와 깊이가 곧 재정 기반이 됩니다.

### 2-1. 참여 주체별 기여 방식

참여 주체	연구소 제공 혜택	기여 방식	자금 환류 경로
각국 정부	주권 레이어 참여, 국가 섹션 전시	국가 참여비, 정책 협력	표준화 수탁·정부 R&D
글로벌 기업	연구 공간, 기술 검증, 전시 섹션	기업 멤버십, 기술이전 계약	상용화 로열티·계약금
대학·연구소	주거 3식, 세미나, 공동 연구	인력 파견, 공동 과제	논문·특허·과제 수주
국제기구	ITU-T 표준화 지원 인프라	표준화 활동 연계	표준화 수탁·기술 자문료

### 2-2. 수익 구조 — 비용 vs 수익 흐름

구분	내용
주요 비용 항목	아파트 운영비 / 식당 운영비 / 연구 인프라 유지 / 세미나 운영 / 전시 공간 관리
수익 원천 ①	참여 기관 멤버십 — 정부·기업·대학 연간 참여비
수익 원천 ②	기술이전 및 라이선스 — 전시 성과물 기반 계약
수익 원천 ③	표준화 수탁 — ITU-T, IMT-2030 관련 연구 위탁
수익 원천 ④	세미나·컨퍼런스 개최 수익 — 국제 행사 유치
수익 원천 ⑤	공동 R&D 과제 수주 — 국내외 정부·기관 과제

## 3. 선순환 구조 — 참여 → 성과 → 재투자

연구소 운영의 핵심 원리는 아래와 같은 선순환입니다. 참여가 늘수록 연구 성과가 쌓이고, 전시 공간을 통해 성과가 가시화되면 더 많은 참여자를 유인하며, 이것이 다시 자금으로 환류됩니다.

#### □ 선순환 구조 흐름

[1단계] 참여자 유치 — 아파트·3식·연구 공간 제공 → 국내외 연구자·기관 참여 결정

[2단계] 연구 성과 축적 — 소재·부품·기술 결과물 생산 → 특허·논문·프로토타입
[3단계] 전시 공간 가시화 — Tech Showroom 전시 → 기업·투자자·정부 방문 증가
[4단계] 기술이전·상용화 — 계약·라이선스·공동 개발 → 수익 발생
[5단계] 재투자 → 연구 인프라 강화 → [1단계]로 환류

결국 벨사넷 연구소의 자금 운용은 '참여가 얼마나 많은가'에 달려 있으며, 제공하는 패키지(주거·식사·연구·전시)의 수준이 참여 유인의 직접적 변수입니다. 참여자에게 더 많이 제공할수록, 더 많은 참여자가 모이고, 더 많은 성과와 수익이 발생하는 구조입니다.

#### 4. 운영 목표 지표 (초기 3년)

지표	목표
상주 연구자	1차년 20명 → 3차년 100명 이상
참여 기관	정부 5개국, 기업 10개사, 대학 15개교 (3년 내)
전시 성과물	3차년까지 30건 이상 소재·부품 전시
기술이전 계약	2차년부터 연 5건 이상 목표
국제 세미나	연 4회 이상 국제 학술·기술 행사 개최

#### "기여하는 만큼 구조가 성장하는 공동의 플랫폼"

벨사넷 연구소는 특정 주체의 소유물이 아닙니다. 인류가 함께 만들어가는 인프라입니다.