

# Avropsmall IT-konsulttjänster 2021

FKU Enköpings kommun TN2025/1040 Förändringsledare/Rådgivare omorganisation

## 1. Inledning

Det här är en avropsförfrågan som genomförs med förnyad konkurrensutsättning enligt Adda Inköpscentralens ramavtal *IT-konsulttjänster 2021*, projektnummer 10539.

## 2. Avropande myndighet

<b>Avropande myndighet:</b> Enköpings kommun	<b>Kontaktperson:</b> Anna Sjödin
<b>Telefonnummer:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.	<b>E-post:</b> <a href="mailto:Anna.sjodin@enkoping.se">Anna.sjodin@enkoping.se</a>
<b>Avropets benämning:</b> Förändringsledare/Rådgivare omorganisation	<b>Diarienummer/referensnummer:</b> TN2025/1040

### Beskrivning av avropande myndighet:

Klicka eller tryck här för att ange text.

## 3. Avropsförfrågans omfattning

Uppdraget avser perioden **september 2025 – februari 2026**, med en omfattning på **40-60 %** av heltid. Kontraktet kan därefter förlängas med 1+1+1 månad på initiativ av kommunen och till oförändrade villkor.

### 3.1 Bakgrund till avropet

Just nu pågår en förändringsresa inom verksamhet Allmän plats i Enköpings kommun. Verksamheten omstruktureras för att möta framtida utmaningar. Detta medför behov av stöttning i denna process till ny organisationsstruktur

### 3.2 Typ av uppdrag

Detta avrop avser resursuppdag inom kompetensområdet 2- Ledning och styrning. 2.3

### 3.3 Ort för utförandet

Uppdraget utförs i Enköpings kommun.

## 4. Förutsättningar för anbudsinlämning

### 4.1 Form, innehåll och språk

Anbudet ska vara skrivet på svenska. Bevis, enstaka ord, vedertagna begrepp, förkortningar och tekniska beskrivningar får vara på engelska. Ramavtalsleverantören ska på den avropande myndighetens begäran ombesörja och bekosta översättning om inte annat anges i anslutning till visst krav i denna avropsförfrågan.

### 4.2 Tillåtna sätt att lämna anbud

Anbud ska lämnas i TendSign.

### 4.3 Frågor och svar

**Frågor eller begäran om förtydligande av avropsförfrågan ska ställas via:**  
TendSign

**Frågor eller begäran om förtydligande ska ställas senast:**  
TendSign

### 4.4 Sista dag för lämna anbud

Vänligen se datum i TendSign

Observera att anbud inkomna efter angiven tidsfrist inte kan beaktas.

### 4.5 Anbudets giltighetstid

**Svar på denna avropsförfrågan ska vara giltigt minst t.o.m. nedanstående datum:**  
Vänligen se datum i TendSign

### 4.6 Kontraktstid och planerad kontraktsstart

Uppdraget ska starta så snart som möjligt efter tilldelning i slutet av september. Uppdraget ska pågå till februari 2026, med en omfattning på 40-60 % av heltid. Kontraktet kan därefter förlängas med 1+1+1 månad på initiativ av kommunen och till oförändrade villkor.

### 4.7 Uppskattat kontraktsvärde

*[Anvisning: Ange uppskattat kontraktsvärde i antal timmar eller kronor.]*

Uppskattat kontraktsvärde är 650 000 SEK eller cirka 700 timmar räknat på 50% av heltid

#### 4.8 Sekretess

Innehållet i anbjudet omfattas av sekretess fram till det att beslut fattats om val av leverantör. Om ramavtalsleverantören anser att vissa uppgifter i anbjudet ska omfattas av sekretess även efter att tilldelningsbeslut har meddelats, ombeds ramavtalsleverantören lämna en sekretessbegäran med anbjudet där det framgår vilka uppgifter det gäller och skälen för detta. Ramavtalsleverantörens sekretessbegäran är inte bindande för den avropande myndigheten, utan en självständig sekretessprövning kommer alltid att genomföras av den avropande myndigheten om anbudshandlingar begärs utlämnade.

### 5. Kravspecifikation

#### 5.1 Uppdraget

##### **Beskrivning av uppdraget:**

###### **Syfte**

Syftet med uppdraget är att ge professionellt stöd i en pågående förändringsresa inom verksamhet Allmän plats i Enköpings kommun. Konsulten ska bidra med erfarenhet, metodik och verktyg för att planera, driva och förankra förändringsarbetet i nära samarbete med verksamhetschef på alla nivåer i verksamheten – från ledningsgrupp till medarbetare.

###### **Mål**

Målet är att uppdraget ska resultera i en omorganisation som kommer vara hållbar, stabil, stärkt och förankrad utifrån resultatet av det arbete som konsulten gjort. Målet är vidare att genom arbetet tillsammans med konsulten få verktyg att fortsätta bygga på den plattform som skapats.

###### **Omfattning och innehåll**

Konsulten ska bland annat:

- Planera och förbereda förändringsaktiviteter i nära samarbete med verksamhetschef och ledning.
- Ge stöd till ledning (verksamhetschef, enhetschefer och driftchefer) i styrning, prioritering och genomförande av förändringsinitiativ.
- Fungera som rådgivare i förändringsledning och bidra med struktur, metodik och erfarenheter.
- Facilitering av workshops och dialogaktiviteter för chefer och medarbetare.
- Stödja utformning av kommunikationsmaterial, kommunikationsplaner och forum för dialog.
- Arbeta med kultur- och värderingsfrågor som del av förändringsarbetet.
- Identifiera risker, hinder och framgångsfaktorer i förändringsarbetet samt föreslå åtgärder.
- Ge stöd i verksamhetens utveckling av styrning och ledning, inklusive roller och ansvarsfördelning.
- Bidra i arbetet med att utveckla och stärka verksamheten Allmän plats, både organisatoriskt och kulturellt utifrån önskade effekter med omorganisationen
- Säkerställa förankring och delaktighet i hela verksamheten.

## 5.2 Roll

### Beskrivning av roll/kompetens:

Vi eftersöker en roll enligt kraven i punkt 1.4 i upphandlingsdokumentet i TendSign

## 5.3 Kompetensnivå

Kompetensnivå 2, roll 2.3

## 5.4 Krav på konsulten

Krav på konsulten enligt punkt 1.4 i upphandlingsdokumentet i TendSign. Namn och CV samt presentation ska bifogas enligt denna punkt.

# 6. Utvärdering av anbud

Utvärderingen kommer att gå till på följande sätt.

## 6.1 Prövning och utvärdering av anbud

Prövning av anbud kommer att ske på lägst utvärderingspris med avdrag för uppfyllt mervärde enligt punkt 1.5 i upphandlingsdokumentet.

## 6.3 Utvärdering av anbud

Utvärderingsmodellen bygger på en så kallad mervärdesmodell där prisavdrag erhålls för erbjuden kvalitet. Ramavtalsleverantörens avropspris minskat med det totala prisavdraget för kvalitet, utgör anbudets utvärderingspris.

Formeln för utvärderingen är följande:

Offererat timpris – Mervärde 1 – Mervärde 2 = Utvärderingspris

Den ramavtalsleverantör som har lägst utvärderingspris står för det ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet och kommer tilldelas kontrakt.

I det fall två eller flera ramavtalsleverantörers avropssvar skulle ha samma utvärderingspris så kommer följande att vara avgörande för att skilja anbuden åt:  
Då kommer lottning att genomföras för att särskilja anbuden.]

## 6.4 Mervärde

Utvärderingen kommer att ske på lägst utvärderingspris med avdrag för uppfyllt mervärde enligt nedan punkter

Meriterande erfarenhet som ger mervärdesavdrag på anbudspris 5% per punkt

- Erfarenhet av att utveckla kommunikationsmaterial och förändringsbudskap.
- Dokumenterad erfarenhet av att ha arbetat som chef inom verksamhetsområdet Allmän plats (till exempel gata, park, torg, lekplatser eller motsvarande teknisk förvaltning).
- Erfarenhet av kultur- och värderingsarbete i större organisationer.
- Certifiering eller vidareutbildning i förändringsledning.
- Konsultbolaget har tidigare arbetat med Enköpings kommun inom ledningsstöd samt i verksamhetsutveckling. Detta ska bevisas genom bevis på tidigare uppdrag

## 7. Tilldelningsbeslut

Meddelande om tilldelningsbeslut och information om utvärderingen kommer att meddelas de ramavtalsleverantörer som lämnat anbud. Ett eventuellt avbrytande av den förnyade konkurrensutsättningen kommer att meddelas till samtliga ramavtalsleverantörer. Meddelandet skickas ut via e-post till den av ramavtalsleverantören angivna e-postadressen.

### 7.1 Frivillig avtalsspärr

Enköpings kommun kommer inte att nyttja avtalsspärr i denna FKU utan kontrakt kan skrivas direkt efter tilldelning.

## 8. Personuppgiftsbehandling

### Personuppgifter:

Personuppgifter kommer inte att behandlas inom ramen för uppdraget enligt kontraktet

### Övrig information:

Klicka eller tryck här för att ange text.

## 9. Pris

Anbudsgivaren ska ange pris för offererad konsult i svenska kronor exklusive mervärdesskatt. **Pris anges i TendSign.**

Observera att ramavtalsleverantören inte får offerera ett timpris som är högre än det taktimpris som framgår av prisbilagan i ramavtalet för ramavtalsleverantören för aktuellt kompetensområde och exempelroll, kompetensnivå (1-4).. Priser ska inkludera samtliga kostnader som krävs för utförandet av uppdraget.

Namn på konsult	Pris
Klicka eller tryck här för att ange text.	SEK: Klicka eller tryck här för att ange text.

## 10. Ramavtalsleverantör

[Anvisning: Fylls i av leverantören.]

<b>Leverantör:</b> Välj Leverantör.	<b>Organisationsnummer:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.
<b>Adress:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.	<b>Postadress:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.
<b>Kontaktperson:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.	<b>E-post:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.
<b>Telefonnummer:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.	<b>Telefonnummer växel:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.

Eventuell underleverantör som anlitas för uppdraget:

<b>Företagsnamn:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.	<b>Organisationsnummer:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.
<b>Kontaktperson:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.	<b>Telefonnummer och e-post:</b> Klicka eller tryck här för att ange text.

### Bilagor till anbud:

Klicka eller tryck här för att ange text.

## 11. Bilagor till avropsförfrågan

Bilaga [1] – Utkast kontrakt TN2025/1040