

FAZER UMA CÓPIA DESTA "ABA" COM A FUNÇÃO "DUPLICAR" E PREENCHÊ-LA JUNTAMENTE COM SEU TIME. NÃO PRECISA DUPLICAR A PLANILHA!

Estratégia de Implantação

Projeto: Painel de Indicadores IFPE

Integrantes do time: Rafael Mourato, Gustavo Iaidio, João Antônio, Antônio Robério, Albers, Júlia Nunes, Eric Lima, Weldon.

Quem efetivamente colaborou com esta atividade: Rafael Mourato, Gustavo Iaidio, João Antônio, Antônio Robério, Albers, Júlia Nunes, Eric Lima, Weldon.

Fallaram: Antônio e Eric.

Para cada critério abaixo, escolha a coluna SWOT que melhor o representa, descrevendo uma justificativa diretamente na célula da planilha.

		Análise Interna		Análise Externa	
ID	Critérios para escolha da estratégia de implantação	Forças (S)	Fraquezas (W)	Oportunidades (O)	Ameaças (T)
1	O nível de maturidade da empresa para enfrentar mudanças;	Instituição com muitos anos de existência, conectada ao governo, no ramo de ensino, com quase 30 mil alunos, 16 campi, estrutura e orçamento para manter a instituição.	Os processos internos no IFPE tem bastante burocracia, devido a supervisão do TCU e prestação de contas ao governo do estado. Fora isso, a cultura interna não é adaptada às mudanças.		
2	O quanto a organização é flexível no que se refere às mudanças advindas do novo sistema;				
3	Expectativa dos benefícios alcançados com o ERP;	Gestão baseada em dados, previsibilidade em relação a indicadores internos, cruciais na tomada de decisão			
4	Grau de envolvimento dos usuários;		Os usuários dentro do sistema ainda não são engajados ao processo de implantação. Além de uma questão cultural de rejeição a mudanças.		
5	Nível de urgência do sistema;	O sistema vai otimizar um processo doloroso que acontece no final do ano antecipadamente, além da visão de implantação com o processo atual.	O processo atual é estável, e nossa solução entraria como uma evolução ao sistema, o que poderia ocasionar resistência a mudança.		
6	Número de sistemas temporários em operação, caso escolha uma implantação gradual;	Hoje eles não tem um sistema adequado para realizar o que é proposto pelo projeto, apenas um processo, a introdução do sistema pode facilitar isso para eles.			
7	Volume e transferência de dados e informações;		Para a elaboração da solução são necessários diversos dados que são provenientes de fontes diferentes e podem ser de vários tipos.		
8	Apoio da alta gestão;	A ideia por trás do painel de indicadores será de grande ajuda para as tomadas de decisão feitas pelo IFPE e consequentemente a alta gestão			
9	Recursos tecnológicos adequados;		É essencial para a solução a obtenção de dados, e embora existam fontes de dados padronizadas e bem estruturadas, outras são mais analógicas e mais rudimentares, o que pode ser um impeditivo para a solução.		
10	Capacidade e disponibilidade do time de implantação.	Temos o apoio do time de dados do IFPE (Escritório de Dados) que responde a Marco, nosso principal cliente do projeto. Isso dá um suporte necessário para a implantação em conjunto conosco.			
Indicar a Estratégia Recomendada: [1]		Conversão Piloto			
Parcear:		Excelente entendimento sobre a estratégia de implantação. Atenção às fraquezas identificadas (itens 2, 4, 5, 7 e 9), pois elas precisam ser gerenciadas. Esclarecer dúvidas e validar a estratégia com o cliente real.			

[1] Aspectos internos à Instituição.

[2] Impactos provenientes de fora da Instituição.

[3] - Big Bang

- Gradual
- Roll-out
- Conversão Piloto