

Valores de Negócio							
Projeto:	Painel de Indicadores - IFPE						
Integrantes do time:	Rafael Mourato, Gustavo Isidio, João Antônio, Antônio Robério, Alberis, Júlia Nunes, Eric Lima, Weldon.						
Quem efetivamente colaborou com esta atividade:	Rafael Mourato, Gustavo Isidio, João Antônio, Antônio Robério, Alberis, Júlia Nunes, Eric Lima, Weldon.						
Dinâmica em sala de aula: Alinhando SGE e Valores de Negócio							
Dimensão (P, Pr ou T) [1]	Problema Organizacional [2]	Solução dada pelo time [3]	Valor de Negócio (Cap 1 Laudon) [4]				
T, Pr, P	Dados insuficientes para tomada de decisão de alocação de recursos e status das instituições. Exemplo: Conclusão por Ciclo, Retenção por Ciclo, Eficiência Acadêmica por Ciclo, Gasto Corrente por Matrícula, Gastos com Pessoal e Gastos com Outros Custeios.	Introduzir um painel próprio com dados de Conclusão por Ciclo, Retenção por Ciclo, Eficiência Acadêmica por Ciclo, Gasto Corrente por Matrícula, Gastos com Pessoal e Gastos com Outros Custeios, sendo tratados e disponíveis para auxiliar à tomada de decisão	Melhor tomada de decisões, Novos produtos, serviços e modelos de negócio e Relacionamento mais estreito com clientes e fornecedores				
T, Pr	Dados dispersos, estáticos e decisões baseadas no passado, estão presentes em pelo menos 4 sistemas, incluindo o Q-Acadêmico e o Tesouro Gerencial	Implementação de um sistema integrado de coleta de dados de maneira recorrente, utilizando da exportação de dados via e-mail pelo sistema educacional do IFPE, o Q-Acadêmico, e portal tesouro gerencial que provêm dados abertamente, para unificar e disponibilizar dados atualizados e em tempo real.	Excelência operacional				
Pr, T	Dificuldade na extração, tratamento e análise dos dados, esse processo exige esforço de multiplas pessoas em diversos momentos.	Criação de um pipeline de ETL (Extração, Transformação e Carga)	Sobrevivência				
T	Sistemas diversos sem integração e formatos inconsistentes, cada sistema com uma tecnologia própria e desenvolvimento diferente.	Centralização da informação por meio do pipeline de ETL, como forma de ter as informações, hoje dispersas em uma solução única.	Sobrevivência				
P, Pr	Baixa interação entre setores, decorrente de uma cultura institucional que dificulta a troca de informações e a articulação entre departamentos.	Implantar um sistema que centralize as informações e reduza a dependência de envolvimento contínuo dos stakeholders, minimizando o trabalho manual e promovendo maior autonomia no acesso aos dados.	Vantagem competitiva				
T, Pr	Exportações manuais e sem automação	Utilizar da exportação de dados via e-mail pelo sistema educacional do IFPE, o Q-Acadêmico, e Portal Tesouro Gerencial que provêm dados abertamente, para evitar trabalhos manuais.	Excelência operacional				
T, Pr, P	Alta dependência de sistemas externos, como o Nilo Peçanha, para visualização de dados, limitando a autonomia do IFPE na geração e análise de informações estratégicas.	Desenvolver uma solução própria de visualização de dados, incluindo um painel de indicadores e uma estrutura de dados autônoma, que permita ao IFPE produzir, ajustar e evoluir suas análises de forma independente, sem depender de plataformas externas.	Novos produtos, serviços e modelos de negócio				
Pr	Processo manual, pouco escalável e realizado apenas uma vez por ano, motivado por exigência do TCU, e não por iniciativa estratégica ou proatividade institucional.	Implementar um processo automatizado, simples e replicável, que permita escalabilidade e execução recorrente, promovendo uma cultura de monitoramento contínuo.	Sobrevivência, Excelência operacional				

[1] P - Pessoas

Pr - Processos

T - Tecnologia

[2] Problema específico, considerado no seu projeto.

[3] Solução proposta pelo time para o problema específico.

[4] - Excelência Operacional

- Novos produtos, serviços e modelos de negócio
- Relacionamento mais estreito com clientes e fornecedores
- Melhor tomada de decisões
- Vantagem competitiva (associado aos 4 anteriores)
- Sobrevivência