

Investments

Comité Consultivo

Circunland ('Goodlife')

Novembro de 2015













Novembro de 2015

Transacção: Aumento de Capital, Suprimentos e Obrigações

Convertíveis

Sector: E-commerce (Fashion e Experiências)

Acionistas: António Stilwell Zilhão, Francisco Pinto Barbosa e

Gonçalo Sousa Uva

Investimento: 1,5 M€

Empresa

- :: Constituída em 2011 pela atual equipa de gestão, a Circunland emprega hoje 35 pessoas; sede localizada em Vila Nova de Gaia
- :: A Circunland é uma empresa inserida no setor de *e-commerce* que se dedica à comercialização de produtos e serviços através de plataformas *online*, sendo especializada em soluções de descontos e na gestão de projetos promocionais para clientes
- :: Na área de 'descontos' (*B2C*), a Empresa estabeleceu duas plataformas *online* que apresentam diariamente, numa campanha de curta duração, descontos até 90% em dois segmentos distintos:
 - :: Oportunidades/Experiências: Goodlife! (www.goodlife.com.pt)
 - :: Lançamento: 2011
 - :: Oferta: Produtos; Viagens e Escapadas; Lazer; Serviços; Saúde e Beleza; Restaurantes; entre outros
 - :: Moda/Fashion: Goodfashion (<u>www.goodfashion.pt</u>)
 - :: Lançamento: 2013
 - :: Oferta: Mulher; Homem; Criança; Beleza; Casa; Relógios; entre outros

- :: Na área de 'projetos promocionais para clientes' (*B2B*), a Circunland desenvolve e gere múltiplas plataformas *online*, em formato *white label*, para um conjunto de clientes diverso:
 - :: Planeo Media Capital (www.planeo.pt) (www.planeo.pt/planeofashion)
 - :: Galp (www.galpbonus.goodlife.pt)
 - :: Logo (www.logoboavida.goodlife.pt)
 - :: Santander Totta (www.descontos.santandertotta.pt)
 - :: Sapo (www.fashion.sapo.pt)
 - :: Global Media Group (Diário de Notícias, Jornal de Notícias, O Jogo, Desconto Ocasião) (www.globalmediadescontos.goodlife.pt)
- Em Outubro de 2015, a Circunland assinou um memorando de entendimento para a aquisição de determinados ativos (p.e. domínio, marca, logotipo, base de dados de clientes e fornecedores, código de fonte do website, entre outros ativos operacionais) do Clubefashion (www.clubefashion.com), sendo este um dos principais concorrentes até à data no segmento Moda/Fashion

Racional de investimento

- :: Equipa de gestão com track record de sucesso
 - :: Juntos desde 2001 fundação do jornal Destak (semanário)
 - :: 2004 passagem do Destak a diário e venda parcial do Destak à Cofina
 - :: 2006/2007 fundação do Destak Brasil e do Meia Hora
 - :: 2009 compra do Jornal Metro (Portugal) à Metro International (Suécia)
 - :: 2011 inicio do projeto online da Goodlife
 - :: 2014 venda total da operação dos 'jornais' à Cofina
- :: Possibilidade de operar a maior base de dados de clientes do setor a nível nacional (~1,6M de *emails* ativos) para fins comerciais
- :: Aproveitar o crescimento do mercado online em Portugal
- :: Beneficiar do efeito escala e das sinergias na gestão das diferentes plataformas para aumento de vendas e melhoria de margem



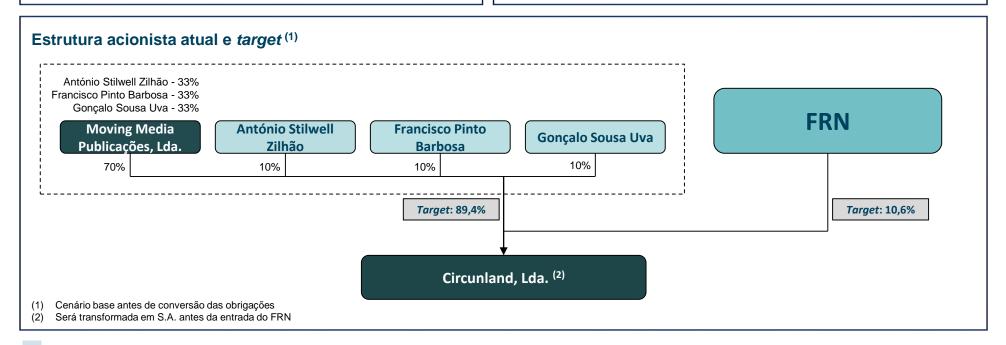


Projeto de investimento (milhares de Euros)

	2016 F	2017 F	2018 F	2019 F	TOTAL
Perdas operacionais (1)	817				817
Fundo maneio (2)	318	60	41	44	463
CAPEX	100	100			200
TOTAL	1.235	160	41	44	1.480

- Perdas operacionais que refletem, essencialmente, investimento em marketing digital, publicidade, certificação de email e notoriedade das marcas (i.e. plataformas)
- (2) Financiamento das necessidades de fundo maneio decorrentes do aumento do volume de negócios e de eventuais oportunidades de arbitragem (fornecedores locais e internacionais)

Órgãos Sociais Conselho de Administração António Stilwell Zilhão Administrador Atual Francisco Pinto Barbosa Administrador Atual Gonçalo Sousa Uva Administrador Atual Número de Administradores a nomear de A designar pelo FRN Administrador Futuro acordo com percentagem de capital final







Plano estratégico para 2016-2020

- :: Reforço da notoriedade das marcas Goodlife! e Goodfashion e recuperação da credibilidade da marca Clubefashion
- :: Reforço de ativação e aumento da base de dados de clientes através de investimento em marketing e comunicação
- :: Incremento do segmento *B2B* com angariação de novas parcerias, por exemplo, com cadeias de retalho e entidades bancárias
- :: Uniformização e integração das estruturas (back office e front office) das diferentes plataformas geridas para aproveitamento do efeito escala e das sinergias criadas

Plataformas

	Visitas mensais (website)	Base de dados (email market. ativos)	Faturação (média mensal)
CLUBEFASHION .com	688.000	500.000	315.000
goodlife!	300.000	201.637	155.000
planeo*	135.000	135.166	67.000
galp Bonus	50.000	165.185	49.000
Global Media	50.000	52.566	19.000
LOGO°	15.000	48.640	13.000
Goodfashion	150.000	102.268	27.849
SAPOFASHION	70.000	21.000	20.514
planeofashion	30.000	30.000	5.000
TOTAL	1.488.000	1.256.462	671.363

Setor / Mercado *Online* em Portugal





Fig.1 – Quanto gastam os portugueses em compras *online* (em mil milhões de €)

Fig.2 – Valor anual gasto em compras *online* por agregado familiar em Portugal (em €)

Fonte: SIBS Market Report 2015 (SIBS e Datamonitor)

- :: As compras *online* dos portugueses registaram nos últimos cinco anos um crescimento de ~1,5 mil milhões de euros a uma média de 375 milhões de euros por ano
- :: Só em 2014 totalizaram ~3,0 mil milhões de euros, o que representa o dobro do valor registado em 2010
- :: Em 2013 as compras *online* representaram cerca de 600€ por cada agregado familiar português, valor semelhante ao registado em Itália e ligeiramente inferior ao espanhol (~900€)
- :: As vendas *online* registaram uma CAGR (2008-2014) de ~19%, em comparação com uma queda de ~2% nas vendas efetuadas em lojas físicas Fonte: SIBS Market Report 2015 (SIBS e Datamonitor)
- :: Top 7 das categorias preferidas dos portugueses: (1) hotéis e bilhetes de avião; (2) roupas e sapatos; (3) CD/DVD/jogos/livros; (4) produtos para casa; (5) saúde e beleza; (6) comida e bebida; (7) bricolage e jardim Fonte: SIBS Market Report 2015 (SIBS e Datamonitor)





Concorrentes / Players do setor

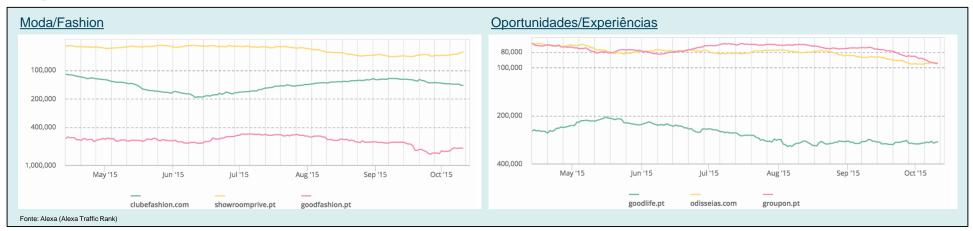
Valores em milhares de Euros

Empresas	Segmentos de negócio	Nº Trab.	VN FY14	VN FY13	Δ VN (14/13)	EBITDA	% Mg. EBITDA	DFL	DFL/ EBITDA
1. Odisseias	Oportunidades / Experiências	70	11.062	8.736	27%	368	3%	(1.843)	-5,0x
2. Goodlife + Clubefashion	Oportunidades / Experiências e Moda / Fashion	46	6.487	5.150	26%	(665)	-10%	289	n.a.
3. Lifecooler	Oportunidades / Experiências e Moda / Fashion	22	4.005	3.374	19%	(20)	0%	(804)	n.a.
4. Goodlife	Oportunidades / Experiências e Moda / Fashion	35	3.637	1.752	108%	(145)	-4%	(10)	n.a.
5. Clubefashion	Moda / Fashion	11	2.850	3.398	-16%	(520)	-18%	299	n.a.
Groupon, Showroomprive, La Redoute e LetsBonus (1)	Oportunidades / Experiências e Moda / Fashion	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.

(1) Dados financeiros não disponiveis ou não comparáveis

Fonte: Sabi (Resultados Contabilisticos)

Posição dos *players* do setor em Portugal no *ranking* global de trafego em sites



- :: Moda/Fashion: Com a concretização da aquisição do Clubefashion, a Circunland passa a estar ao nível do Showroomprive, que neste momento goza de maior reconhecimento da marca fruto do elevado investimento em *marketing* que tem feito. O mercado irá dividir-se, essencialmente, entre estes dois *players*
- :: Oportunidades/Experiências: Odisseias, Groupon e Lifecooler gozam efetivamente de maior notoriedade no mercado. Goodlife necessita de maior investimento em *marketing* para aumento da visibilidade

Demonstrações financeiras

Demonstração de resultados





	P&L	2010 R	2011 R	2012 R	2013 R	2014 R	dez-2015 F	dez-2016 F	dez-2017 F	dez-2018 F	dez-2019 F	dez-2020 F
	Unid: Milhares de Euros											
	Vendas e Serviços Prestados	184	649	927	1.752	3.637	3.711	5.771	9.558	12.105	14.886	15.630
	Custo de Mercadoria Vendida	(0)	(43)	(48)	(664)	(2.334)	(2.381)	(3.800)	(6.428)	(8.235)	(10.199)	(10.709)
	Margem Bruta	184	606	880	1.089	1.304	1.330	1.971	3.130	3.870	4.687	4.921
	% do volume de negócios	99,8%	93,3%	94,9%	62,1%	35,8%	35,8%	34,2%	32,7%	32,0%	31,5%	31,5%
3	Fornecimentos e Serviços Externos	(126)	(603)	(705)	(1.095)	(980)	(945)	(1.629)	(1.263)	(1.355)	(1.625)	(1.706)
4)	Gastos com Pessoal	(48)	(264)	(355)	(473)	(562)	(535)	(1.159)	(1.392)	(1.430)	(1.574)	(1.621)
	Outros Rendimentos e Ganhos	1	5	281	439	83	85	-	-	-	-	-
	Outros Gastos e Perdas	(0)	(1)	(3)	(3)	(8)	(10)	-	-	-	-	-
_	Subsídios	=	=	-	11	18	-	-	-	-	=	<u>-</u>
	EBITDA	10	(257)	98	(33)	(145)	(75)	(817)	475	1.085	1.488	1.594
_	% do volume de negócios	5,6%	-39,6%	10,5%	-1,9%	-4,0%	-2,0%	-14,2%	5,0%	9,0%	10,0%	10,2%
	Proveitos não operacionais	=	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-
_	Amortizações	(2)	(4)	(3)	(11)	(20)	(20)	(40)	(60)	(66)	(72)	(76)
	EBIT	8	(260)	94	(44)	(159)	(95)	(857)	415	1.019	1.416	1.518
_	% do volume de negócios	5%	-40%	10%	-3%	-4%	-3%	-15%	4%	8%	10%	10%
	Rendimentos e ganhos de financiamento	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
_	Gastos e perdas de financiamento	-	-	-	-	(0)	(13)	(43)	(43)	(31)	(31)	(25)
	ЕВТ	8	(260)	94	(44)	(158)	(109)	(900)	372	988	1.385	1.493
_	% do volume de negócios	5%	-40%	10%	-3%	-4%	-3%	-16%	4%	8%	9%	10%
	Imposto do exercício	(1)	(1)	(9)	(4)	(6)	-	-	(25)	(65)	(316)	(396)
_	Net Income	8	(261)	86	(49)	(165)	(109)	(900)	347	922	1.069	1.098
	% do volume de negócios	4%	-40%	9%	-3%	-5%	-3%	-16%	4%	8%	7%	7%

1 Drivers de crescimento do VN entre 2015-2020:

- 1) aumento de vendas para novos clientes e clientes ativos (incremento da taxa de recorrência), e ativação de clientes registados mas não ativos, através de: a) melhoria do processo de venda (p.e. alargamento do portfólio de marcas, diversificação de campanhas, introdução do 'carrinho de compras', etc.); b) melhoria do processo logístico e de expedição para, essencialmente, reduzir os prazos de entrega; c) realização de um plano de *marketing* e comunicação (publicidade, TV, redes sociais, etc.)
- 2) redução da taxa de devolução e cancelamento de encomendas no segmento de Moda/Fashion
- 3) aumento da base de dados de clientes, através de: a) aquisição de bases de dados (p.e. Clubefashion); b) incremento do segmento B2B com angariação de novas parcerias, por exemplo, com cadeias de retalho e entidades bancárias
- 2 Evolução da mg. bruta: ligeira redução da mg. bruta, entre 2015 e 2019, explicada com o aumento do peso do segmento Moda/Fashion (segmento com margem ~24%, face a ~40% do segmento Oportunidades/Experiências)
- 3 Fornecimentos e serviços externos de 2016 a 2020 incluem gastos operacionais relativos ao plano de *marketing* e comunicação. Custos com *marketing* em 2016 são de ~1.060k€
- 4 Custos com pessoal a partir de 2016 refletem a incorporação da remuneração da equipa de gestão. Até Dez-2015 a equipa de gestão (composta pelos três acionistas promotores) nunca foi remunerada, dedicando-se, no entanto, de forma exclusiva e a 100% à gestão da atividade da empresa

Demonstrações financeiras







BS	2010 R	2011 R	2012 R	2013 R	2014 R	dez-2015 F	dez-2016 F	dez-2017 F	dez-2018 F	dez-2019 F	dez-2020
Unid: Milhares de Euros											
Activo não corrente	8	134	445	120	119	499	559	598	562	520	474
Tangible fixed assets	4	8	7	15	115	96	156	196	161	119	74
Intangible assets	-	-	-	8	4	403	403	402	401	401	400
Other financial assets	4	125	438	98	-	-	-	-	-	-	
Activo Corrente	91	187	147	190	568	2.625	2.128	3.397	4.403	5.930	6.972
Inventories	30	30	30	30	82	83	481	797	1.009	1.241	1.303
Clients	51	37	53	54	160	164	254	421	534	656	689
State and other public bodies	2	3	-	-	11	11	18	30	37	46	48
Other receivables	-	-	-	-	235	515	802	1.328	1.681	2.068	2.171
Deferreds	-	-	2	2	2	2	3	4	6	7	7
Caixa e equivalentes	8	116	62	104	77	1.849	571	818	1.136	1.913	2.754
Total do Activo	99	320	592	311	687	3.124	2.687	3.996	4.965	6.450	7.446
Capital Próprio											
Share capital	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Other equity instruments	-	-	-	-	-	520	520	520	520	520	520
Retained earnings	(83)	(75)	(336)	(250)	(298)	(463)	(571)	(1.472)	(1.124)	(202)	867
Aumento de Capital FRN	-	-	-	-	-	50	50	50	50	50	50
Resultado líquido do exercício	8	(261)	86	(49)	(165)	(109)	(900)	347	922	1.069	1.098
Total	(70)	(331)	(245)	(293)	(458)	4	(896)	(549)	373	1.442	2.540
Passivo não corrente	-	515	665	228	408	2.117	2.117	2.117	1.517	1.227	937
Accionistas/Sócios	-	-	-	-	340	-	-	-	-	-	
Financing obtained	-	44	44	44	67	667	667	667	67	67	67
Other non current payable accounts	-	470	621	184	-	-	-	-	-	-	
Obrigações Convertívies FRN	-	-	-	-	-	1.150	1.150	1.150	1.150	920	690
Suprimentos FRN	-	-	-	-	-	300	300	300	300	240	180
Passivo corrente	169	137	172	376	737	1.002	1.465	2.427	3.074	3.780	3.969
Fornecedores	45	94	141	312	513	524	721	1.195	1.513	1.861	1.954
Estado e outros entes públicos	4	43	32	64	65	66	103	170	216	265	279
Outras contas a pagar	120	-	-	-	159	412	641	1.062	1.345	1.654	1.737
Total do Passivo	169	651	837	604	1.145	3.120	3.583	4.545	4.591	5.008	4.907
Total do Capital Próprio+Passivo	99	320	592	311	687	3.124	2.687	3.996	4.965	6.450	7.446

Demonstrações financeiras

Mapa de cash-flow



CF	2010 R	2011 R	2012 R	2013 R	2014 R	dez-2015 F	dez-2016 F	dez-2017 F	dez-2018 F	dez-2019 F	dez-2020 F
Unid: Milhares de Euros											
Volume de negócios	184	649	927	1.752	3.637	3.711	5.771	9.558	12.105	14.886	15.630
% crescimento	n.a.	252%	43%	89%	108%	2%	56%	66%	27%	23%	5%
EBITDA	10	(257)	98	(33)	(145)	(75)	(817)	475	1.085	1.488	1.594
% Margem	6%	-40%	11%	-2%	-4%	-2%	-14%	5%	9%	10%	10%
Outros	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-
Impostos	(1)	(1)	(9)	(4)	(6)	-	-	(25)	(65)	(316)	(396)
CF Operacional	10	(257)	89	(37)	(145)	(75)	(817)	450	1.020	1.172	1.198
Investimento em fundo de maneio	82	(141)	(292)	543	395	(20)	(318)	(60)	(41)	(44)	(12)
Investimento em activos fixos	(6)	(8)	(2)	(27)	(117)	(400)	(100)	(100)	(30)	(30)	(30)
FCF	86	(406)	(205)	478	133	(495)	(1.235)	290	949	1.097	1.156
Encargos financeiros líquidos	-	-	-	-	1	(13)	(13)	(13)	(1)	(1)	(1)
Amortização/subscrição de dívida	-	515	150	(437)	(160)	600	-	-	(600)	-	-
Cash-Flow disponível para accionistas	86	109	(55)	42	(26)	92	(1.249)	277	348	1.096	1.155
Aumento de Capital FRN	-	-	-	-	-	50	-	-	-	-	-
Suprimentos FRN	-	-	-	-	-	300	-	-	-	(60)	(60)
Remuneração Suprimentos FRN	-	-	-	-	-	-	(18)	(18)	(18)	(18)	(14)
Obrigações Convertívies FRN	-	-	-	-	-	1.150	-	-	-	(230)	(230)
Remuneração Obrigações Convertíveis FRN	-	-	-	-	-	-	(12)	(12)	(12)	(12)	(9)
Outros	(78)	(0)	0	0	(0)	180	0	-	(0)	-	-
Tesouraria Acumulada	8	116	62	104	77	1.849	571	818	1.136	1.913	2.754

Entrada e estrutura da transação





Entrada:

- :: Investimento de 1,5M€ realizado através dos seguintes instrumentos:
 - :: Aumento de Capital de 50k€
 - :: Efetuado com base no valor nominal do capital social, somado do montante de suprimentos realizados até data, no valor total de 420k€
 - :: Suprimentos de 300k€
 - :: Reembolso em prestações anuais de igual montante em 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023
 - :: Remuneração de 6,0% com pagamento anual de juros
 - :: Obrigações Convertíveis: 1.150k€
 - :: Reembolso em prestações anuais de igual montante em 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023
 - :: Remuneração com pagamento anual de juros, como segue:
 - :: Componente fixa de 1,0%
 - :: Componente variável de 1,5% por cada 100k€ de EBITDA (n-1), até um valor máximo de 6,0%
 - :: O FRN terá a opção de converter as obrigações em capital social a uma valorização (Equity Value) de 4.000k€ até 31 de Dezembro de 2018 e a partir dessa data a uma valorização calculada de acordo com a seguinte fórmula:
 - :: Equity Value = EBITDA (n-1) * 4,0 DFL à data
 - :: Se no caso de conversão, o FRN obtiver uma percentagem de participação superior a 30%, os Promotores terão a opção de compra da participação acima desse valor, a uma valorização calculada de acordo com a seguinte fórmula:
 - :: Equity Value = EBITDA (n-1) * 6,0 DFL à data

Deal

Aumento de Capital					
Equity Pre-Money (Promotores)	420				
New money FRN	50				
% FRN	10,6%				
New money Promotores	105				
Equity Post-Money	575				

Múltiplo EBITDA de saída

_		5,00x	5,50x	6,00x	6,50x	7,00x
<u>e</u>	2018	9,9%	12,3%	14,7%	17,0%	19,2%
saída	2019	21,4%	23,1%	24,7%	26,3%	27,8%
de:	2020	23,5%	24,7%	25,8%	26,9%	27,9%
Ano	2021	24,5%	25,3%	26,1%	26,9%	27,7%
⋖	2022	24,9%	25,5%	26,1%	26,8%	27,3%

Saída:

- :: Antecipa-se como cenários de desinvestimento:
 - :: Alienação aos Promotores
 - :: Alienação a um player estratégico

Anexos

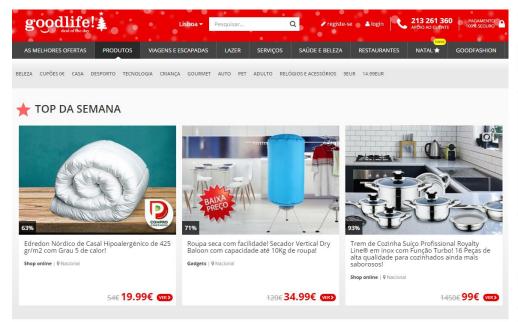
Principais plataformas





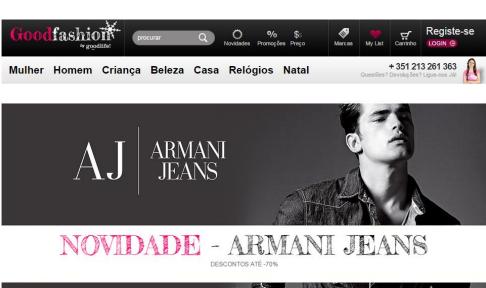
SANASE

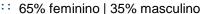
Cosmética | -87%



:: Perfil de cliente:

- :: 65% feminino | 35% masculino
- :: Profissionais ativos no mercado de trabalho com poder de compra e informados





- :: Faixa etária entre 30 e 39 anos
- :: Apetência para compra a bons preços (descontos)

:: Perfil de cliente:

Relógios | -60%

One Watches - Até 12 de Novembro

- :: 75% feminino | 25% masculino
- :: Faixa etária entre 25 e 50 anos
- :: Profissionais ativos no mercado de trabalho com poder de compra e informados

Pijamas Kids | -57%

Pijamas Multimarca - Até 12 de Novembro

:: Apetência para compra de vestuário a bons preços (descontos)



Investments

EXPLORER INVESTMENTS AV. ENG.º DUARTE PACHECO, N.7 – 7°A 1070-100 LISBOA

TEL: +351 213 241 820 FAX: +351 213 241 829

WEBSITE: WWW.EXPLORERINVESTMENTS.COM