

Módulo II

Requisitos Arquiteturais e
Modelagem Arquitetural

Prof. Dr. João Paulo Aramuni



Refinamento de requisitos

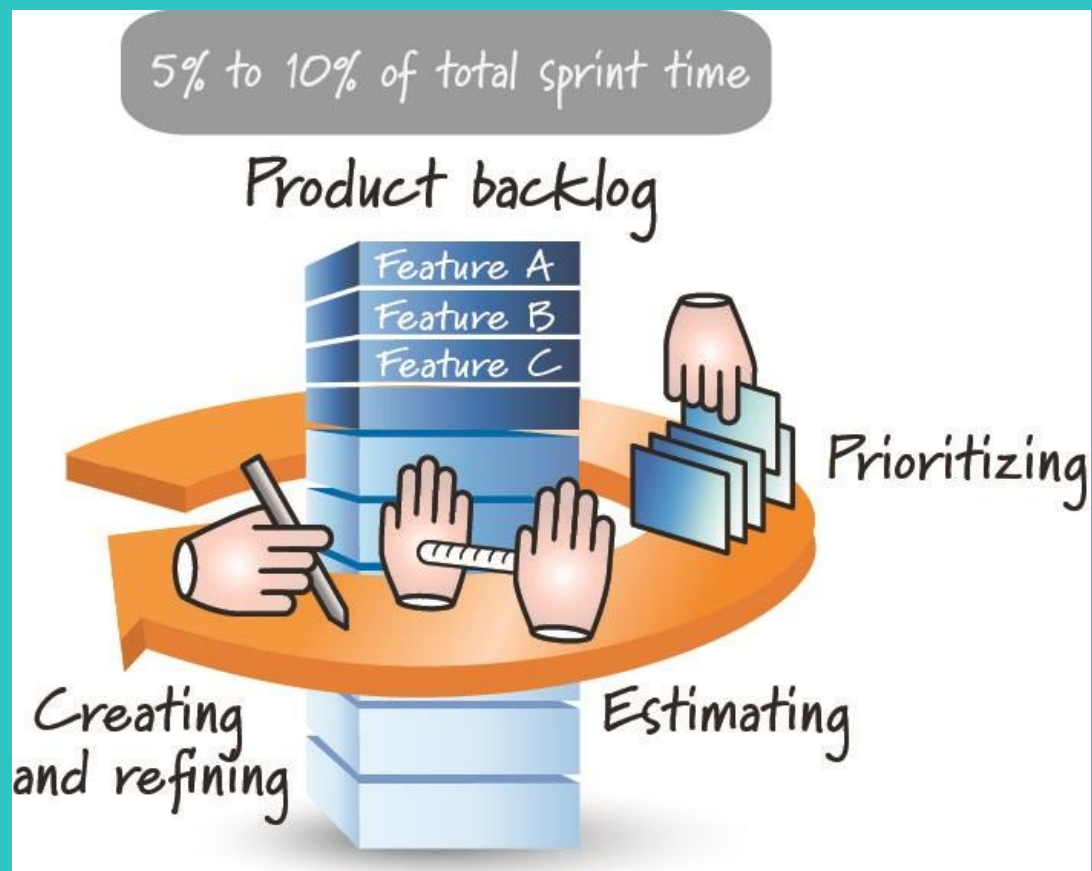


- ❑ 5.2 – Reuniões de Backlog Grooming.

Reuniões de Backlog Grooming

Para que seja realizado um grooming de maneira eficiente, durante a Sprint corrente, o PO e time de desenvolvimento, podendo ser um integrante ou mais, se reúnem para refinar os itens de backlog do futuro.

Reuniões de Backlog Grooming



Fonte: innolution.com

Reuniões de Backlog Grooming



O Product Owner deve trazer o entendimento das necessidades de negócio já obtidas e apresentá-las ao time. O time por sua vez aproveita a oportunidade para tirar dúvidas e fazer perguntas ao PO a respeito dos itens que estão sendo “groomados”.

Reuniões de Backlog Grooming



Com isso, o PO terá a oportunidade de responder as perguntas nas quais já tem as respostas enquanto o time entende melhor e toma decisões técnicas a respeito de como o item será completado.

Reuniões de Backlog Grooming



Para as perguntas que o PO não tiver resposta ele poderá aproveitar para formular novas perguntas a serem feitas ao usuário final que deverão ser trazidas com as devidas respostas e o entendimento necessário para a próxima Sprint Planning.

Reuniões de Backlog Grooming



De acordo com o produto, poderá ser necessário construir especificações mais técnicas, envolver outros times, contatar fornecedores ou parceiros, e o grooming servirá para disparar estas necessidades antes que o momento de trabalhar nos itens chegue e o time seja pego de surpresa sem os entendimentos necessários e o item fique impedido de ser completado.

Reuniões de Backlog Grooming



Definition Of Ready (DoR)

- ❑ Apesar de não fazer parte do Scrum Guide (Guia do Scrum), a DoR (Definition Of Ready ou, traduzindo, Definição de Pronto) pode atuar como uma diretriz para a equipe durante o refinamento da backlog.
- ❑ O grooming é uma forma de preparar os itens de backlog das Sprints futuras, refinando-os durante a Sprint corrente e preparando um backlog futuro que evite impedimentos, satisfazendo a sua DoR.

Reuniões de Backlog Grooming



O grooming também irá contribuir para que a reunião de planejamento da Sprint futura seja mais objetiva e até mais curta, pois o time, ou parte dele, já conheceu um pouco mais dos itens antes da cerimônia de planejamento e ajudou o PO a antecipar questionamentos que seriam feitos durante a planning.

Reuniões de Backlog Grooming



Apesar de o PO ou o gerente de produtos serem os facilitadores do entendimento da lista de pendências, não é incomum que um gerente de projetos ou até mesmo o Scrum Master assumam esse papel também.

Reuniões de Backlog Grooming



Quem cumprir o papel de liderar essas reuniões precisa:

- ☐ Agendar a reunião e garantir a presença das pessoas certas (PO, Scrum Master, Gerente de Projeto, Gerente de Produto, consultores, time de desenvolvimento, representantes do controle de qualidade, etc);
- ☐ Manter o foco no assunto a ser discutido;
- ☐ Avançar a conversa caso o time fique “emperrado”;
- ☐ Após a sessão, enviar uma comunicação de acompanhamento para a equipe.

Reuniões de Backlog Grooming



Uma reunião de Backlog Grooming deve ser realizada próximo ao final da iteração (sprint), garantindo assim que o Product Backlog esteja sempre pronto para a próxima.

Reuniões de Backlog Grooming



Além da chance para a equipe fazer perguntas, e gerentes e PO explicarem as estratégias por trás dos itens, a reunião de grooming envolve:

- ☐ A priorização dos itens do Product Backlog;
- ☐ Realizar a descoberta de novos itens;
- ☐ Dividir itens muito grandes (épicas) para facilitar planejamento, execução e entrega;
- ☐ Quando ocorre uma quebra nas histórias, muitas vezes, é preciso alterar itens e remover aquelas histórias de usuário desnecessárias ou antigas;

Reuniões de Backlog Grooming



Além da chance para a equipe fazer perguntas, e gerentes e PO explicarem as estratégias por trás dos itens, a reunião de grooming envolve:

- ❑ Preparar e refinar os itens mais importantes com as informações mais necessárias (critérios e regras do negócio, fluxos, protótipos, etc) para a próxima reunião de planejamento;
- ❑ Estimar, corrigir e reestimar estimativas dos itens do Product Backlog (em caso de alterações);
- ❑ E tudo mais que envolver organização, ordenação e limpeza.

Reuniões de Backlog Grooming



Com certeza, essas reuniões servirão para manter todos mais alinhados para um resultado mais satisfatório.

Ideal é que a reunião seja realizada entre 45 minutos e 1 hora. Por isso, muitas equipes até chegam a definir um tempo exato para as histórias de usuário para manter a eficiência e prazo da reunião.

Reuniões de Backlog Grooming

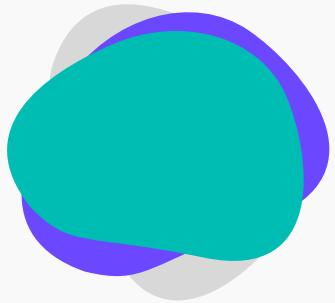
Algumas dicas importantes:

- ☐ No dia anterior à reunião envie um email à toda equipe de desenvolvimento com as User Stories que farão parte da reunião. Em geral entre 4 e 7 dependendo do tamanho e complexidade atribuídos a elas.
- ☐ As equipes tem tempo para analisar as User Stories e pensar com calma nos pontos que precisam ser discutidos/esclarecidos.
- ☐ Com base nesta informação eles escolhem quem participará da **Refinement**. Não é necessário avisar quem estará presente.

Reuniões de Backlog Grooming


Muitos profissionais consideram a reunião de refinamento como a segunda mais importante “cerimônia do Scrum”, embora não seja oficialmente “do Scrum”.

A(s) primeira(s) Refinement(s) tendem a estenderem-se e a não estimar todas as User Stories previstas. Isso é normal e, como todo o processo Scrum melhora muito ao longo do tempo.

A decorative abstract shape composed of overlapping teal and purple rounded forms, located to the left of the first text block.

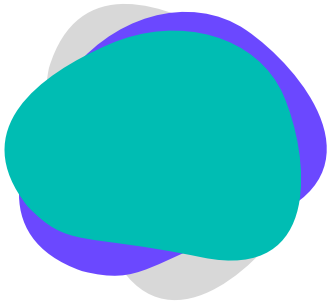
É preciso pensar no grooming como um processo de algo bem cuidado, organizado, limpo e enxuto, que precisa de atenção frequente.

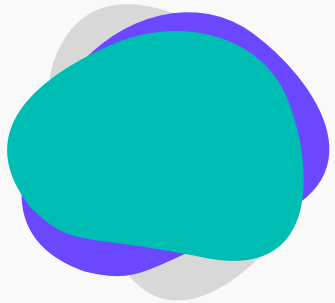
Para alguns países de língua inglesa, o termo Grooming é utilizado para representar crimes ligados ao aliciamento de menores.

A decorative abstract shape composed of overlapping teal and purple rounded forms, located to the left of the third text block.

Devido a isso, o termo Grooming começou a ser recriminado e deixado de ser utilizado na comunidade ágil do mundo.

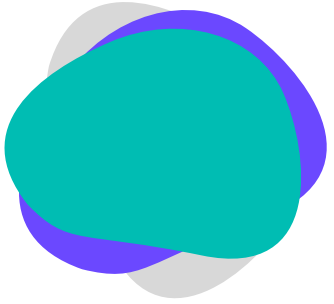

O cuidado deve ser ainda maior para quem trabalha com times internacionais e profissionais estrangeiros. Na dúvida, use **Refinement**.

A decorative abstract shape composed of overlapping teal and purple rounded forms, located to the right of the fourth text block.

A stylized brain icon in teal and purple colors, with a grey shadow.

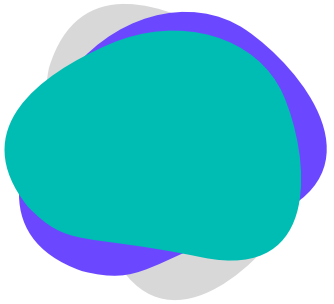
Interaja com todos. Aproxime-se deles e delas. Entenda os pontos levantados. Ajude para ser ajudado.

Organizar uma reunião de refinamento pode ser o primeiro passo para uma carreira de liderança bem sucedida.

A stylized brain icon in teal and purple colors, with a grey shadow.A stylized brain icon in teal and purple colors, with a grey shadow.

Não adianta ter as ideias mais fantásticas, o Backlog mais bonito, priorizado e estimado se você não consegue transformá-lo em realidade.

Seja parceiro das pessoas e invista em gente. Os retornos serão imediatos.

A stylized brain icon in teal and purple colors, with a grey shadow.

Referências



❑ Básica:

- RC ROBSON CAMARGO - PROJETOS E NEGÓCIOS. 2019. Disponível em: <https://robsoncamargo.com.br/blog/Conheca-as-melhores-praticas-de-uma-backlog-grooming/>.
- SCHWABER, K. SUTHERLAND, J. The Scrum Guide - The Definitive Guide to Scrum: The Rules of the Game. 2013. Disponível em: <http://www.scrumguides.org/>.

❑ Complementar:

- How to Hold an Effective Backlog Grooming Session by Angela Druckman
- Agile Product Management with Scrum: Creating Products that Customers Love by Roman Pichler
- Schwaber, Ken. 2007. The Enterprise and Scrum. Microsoft Press
- Scaling Lean & Agile Development by Craig Larman; Bas Vodde
- Product Management & Scrum - <http://www.productmanagement.com.br/>

Obrigado!

