

नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण
प्रशासन सेवा, आर्थिक प्रशासन समूह, राजश्व उपसमूहको
प्रबन्धक (राजश्व) नवौं तहको खुला तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक
परीक्षाको पाठ्यक्रम

लिखित परीक्षाको विषय, पूर्णाङ्क, परीक्षा प्रणाली, प्रश्नसंख्या, अंकभार र समय निम्नानुसार हुनेछ ।

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न संख्या	अंक भार	समय
प्रथम	प्रशासन तथा व्यवस्थापन र ऐन नियम	१००	तर्कयुक्त समस्या समाधान	२ X २०	४०	३ घण्टा
			छोटो उत्तर	६ X १०	६०	
द्वितीय	सेवा सम्बन्धी	१००	तर्कयुक्त समस्या समाधान	२ X २०	४०	३ घण्टा
			छोटो उत्तर	६ X १०	६०	

द्रष्टव्य :

- प्रथमपत्र र द्वितीयपत्रको परीक्षा २ दिनमा हुनेछ ।
- परीक्षाको माध्यम नेपाली वा अंग्रेजी वा दुवै हुनसक्ने छ ।
- प्रत्येक पत्रको उत्तिर्णाङ्क ४०% (चालिस प्रतिशत) हुनेछ । दुवै पत्रमा न्यूनतम उत्तिर्णाङ्क प्राप्त नगर्ने उम्मेदवारहरु अन्तर्वार्तामा सम्मिलित हुन योग्य हुनेछैनन् ।
- अन्तर्वार्ता र शैक्षिक योग्यता

क) अन्तर्वार्ताको अङ्क भार	- ३०
ख) शैक्षिक योग्यताको अङ्कभार	- ३

शैक्षिक योग्यता वापतको अङ्क : न्यूनतम शैक्षिक योग्यता वापत प्रथम श्रेणीलाई ३, द्वितीय श्रेणीलाई २ र तृतीय श्रेणीलाई १ अङ्क प्रदान गरिनेछ ।
- यस पाठ्यक्रममा जेसुकै विषयवस्तु समावेश गरिएको भएतापनि पाठ्यक्रममा परेका कानून, ऐन, नियम तथा नीतिहरु परीक्षाको मितिभन्दा ३ महिना अगाडि संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाईएका वा थप गरी संशोधन भई कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको संझनुपर्दछ ।
- यस पाठ्यक्रममा उल्लेख भएका विषयहरुका अतिरिक्त समसामयिक घटना तथा विषयवस्तुहरुका सम्बन्धमा समेत प्रश्न सोध्न सकिनेछ ।

प्रथमपत्र : प्रशासन तथा व्यवस्थापन र ऐन नियम

क) प्रशासन तथा व्यवस्थापन

१. नेपालमा संवैधानिक विकासक्रम
 - नेपालको प्रचलित संविधान
 - लोकतन्त्र र समावेशीकरण
 - कानूनी राज्य
 - बहुल समाजका विशेषताहरु
२. व्यवस्थापनको अवधारणा, सिद्धान्तहरु एवं कार्यहरु ।
३. निर्णय प्रक्रिया, मनोबल, नेतृत्व, उत्प्रेरणा
४. संगठन संरचना, अधिकार प्रत्यायोजन र विकेन्द्रीकरण ।
५. मानव संसाधन व्यवस्थापन ।
 - नियुक्ति, बढुवा, तलब
 - सुपरिवेक्षण, बृत्तिविकास, अवकाश
 - सम्पूर्ण गुण व्यवस्थापन (Total Quality Management)
६. नियन्त्रण तथा गुणस्तर व्यवस्थापन ।
७. द्वन्द्व व्यवस्थापन, परिवर्तन व्यवस्थापन, समय व्यवस्थापन, तनाव व्यवस्थापन र संकट व्यवस्थापन ।
८. रणनीतिक व्यवस्थापन र विमानस्थल व्यवस्थापनका नयाँ आयामहरु ।
९. व्यवस्थापनमा नैतिकता, सामाजिक जिम्मेवारी, सूचनाको हक र सार्वजनिक निकायको दायित्व
१०. व्यवस्थापनको विश्वव्यापी अवधारणा, उदारीकरण, निजीकरण, विश्वव्यापीकरण, सार्वजनिक निजी साझेदारी अवधारणा
११. नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरणमा व्यवस्थापनका समस्या एवं चुनौतीहरु ।
१२. संगठनात्मक व्यवहार, समूहगत गतिशीलता र समूहगत कार्य
१३. जनशक्ति योजना, महत्व र चुनौतीहरु
१४. प्रशासनिक उत्तरदायित्व निर्वाह गर्नमा भएका प्रयास, किसिम र चुनौती
१५. प्रशासनमा संचारको महत्व, भूमिका, प्रयोगमा देखिने समस्या तिनको समाधान र जनसम्पर्कको महत्व
१६. प्रभावकारी सेवा प्रदान गर्नमा समन्वय, सुपरिवेक्षण, अनुगमन तथा मूल्यांकनको भूमिका
१७. व्यवस्थापनमा सूचना प्रणालीको महत्व, आवश्यकता, प्रयोग र चुनौतीहरु
१८. श्रमिक तथा पेशागत संगठन र सामूहिक सौदावाजीको व्यवस्थापन (Collective Bargaining)
१९. सरकारको कार्यक्षेत्र, सार्वजनिक संस्थानको व्यवस्थापन ।
२०. आयोजना तर्जुमा, कार्यान्वयन, अनुगमन र मूल्यांकनका चरणमा देखा पर्ने चुनौतीहरुको विश्लेषण
२१. हवाई नीति, २०६३
२२. Proficiency in using office application software

ख) ऐन नियम

१. नेपालको अन्तरिम संविधान, २०६३
२. नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण ऐन, २०५३
३. नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण कर्मचारीहरूको सेवाका सर्त र सुविधा सम्बन्धी नियमावली, २०५६
४. नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण आर्थिक प्रशासन सम्बन्धी नियमावली, २०५७
५. नागरिक उड्डयन नियमवाली, २०५८
६. नेपाल नागरिक उड्डयन प्राधिकरण विमानस्थल सेवा शुल्क नियमावली, २०६७
७. भ्रष्टाचार निवारण ऐन, २०५९
८. गैर सैनिक हवाई उडान ऐन, २०१५
९. गैर सैनिक हवाई उडान नियमावली, २०५२
१०. हवाई सुरक्षा व्यवस्था नियमावली, २०४६
११. जग्गा प्राप्ति ऐन, २०३४
१२. अख्तियार दुरुपयोग अनुसन्धान आयोग ऐन, २०४८ तथा नियमावली, २०५९
१३. करार ऐन, २०५६
१४. आयकर ऐन, २०५८ र नियमावली २०५९
१५. निजीकरण ऐन, २०५०
१६. नेपाल चार्टर्ड एकाउण्टेण्ट्स संस्था ऐन, २०५३
१७. विदेशी लगानी तथा प्रविधि हस्तान्तरण ऐन, २०४९
१८. उपभोक्ता हित संरक्षण ऐन, २०५४
१९. मूल्य अभिवृद्धि कर ऐन, २०५२, नियमावली, २०५९
२०. रकम र सरकारी ठेक्का बन्दोवस्त ऐन, २०२० तथा नियमावली, २०२२
२१. Convention on International Civil Aviation 1944.

द्वितीयपत्र: सेवा सम्बन्धी

1. Financial Management Function
 - Nature and purpose of financial management
 - Financial objectives and relationship with corporate strategy.
 - Treasury function
2. Working Capital Management
 - Management of inventories , account receivables, account payables and cash.
 - Determine working capital requirements and its funding strategies
3. Investment Appraisal
 - Investment Appraisal Techniques
 - Adjusting for Risk and uncertainty in investment appraisal
 - Specific Investment Decision (Assets Replacement, Capital Rationing)

4. Nepal Accounting Standards and Generally Accepted Accounting Principles

५. लेखा प्रणालीका क्षेत्रहरुको ज्ञान

- वित्तीय लेखाङ्कन
- व्यवस्थापन लेखाङ्कन
- लागत लेखाङ्कन
- आम्दानी लेखाङ्कन
- मुद्रास्फिति लेखाङ्कन
- परियोजना लेखाङ्कन

६. जिम्मेवारी लेखाङ्कन

- लागत केन्द्र, मुनाफा केन्द्र, लगानी केन्द्र

७. आधारभूत वित्तीय विवरणहरुको तयारी (Preparation of Financial Statements)

- आय तथा व्यय विवरण (Income & Expenditure Statement)
- वासलात (Balance Sheet)
- नगद प्रवाह विवरण (Cash Flow Statement)
- फण्ड प्रवाह विवरण (Funds Flow Statement)

८. लेखांकन समायोजनहरु

- Accruals and Outstanding
- Prepaid Expenses
- Reconciliation of Accounts
- Adjustments

९. बजेट तथा वित्तीय योजना

- बजेट तर्जुमा, कार्यान्वयन र नियन्त्रण
- वित्तीय योजना (Financial Planning)

१०. **Project management and Administration**

- Inventory Control & Management
- Budget Planning and Allocation
- FIDIC Conditions of contract and contract documents.
- National Standard Bidding Document, PPMO guidelines.
- Procurement guidelines of World Bank & Asian Development Bank (WB & ADB)
- External financing and donor funding policy
- Used of PERT/CPM in project management.

११. जिन्सी व्यवस्थापन तथा नियन्त्रण (Inventory Management & Control)

१२. लागत लाभ विश्लेषण (Cost Benefit Analysis)

१३. वित्तीय अनुपात विश्लेषण (Financial Ratio Analysis)

१४. वैदेशिक ऋण सहायता र वैदेशिक मुद्रामा हुने कारोवारको लेखा

१५. नियन्त्रण तथा लेखापरीक्षण

- लेखा परीक्षण ऐन, २०४८
- अन्तिम लेखापरीक्षण
- आन्तरिक लेखापरीक्षण
- आन्तरिक नियन्त्रण र यसका तरीकाहरु

- कार्यमुलक लेखापरीक्षण
- व्यवस्थापन लेखापरीक्षण
- कर लेखापरीक्षण
- बेरुजु फछ्यौट
- मूल्य नीति: Tariff, Surcharge, Rebate, Discount
- Evaluation of bids : Local bids, International bids, Evaluation Standards.

१६. लेखा सम्बन्धी ज्ञान

- कोष लेखांकन र आयोजना लेखांकन
- खर्च उपयोगिता नियन्त्रणका लागि बजेटको उपयोग
- बैदेशिक ऋण खर्च तथा सोधभर्ना लेखांकन
- वित्तीय तथ्यांक प्रस्तुती विषयमा जानकारी
- वस्तु तथा सेवा लागत गणना सम्बन्धी ज्ञान
- सार्वजनिक निर्माण सम्बन्धी लेखा र Contract Document सम्बन्धी जानकारी

१७. ICAO बाट जारी गरिएको Airport Economic Manual र सेवा शुल्क र लागत अपूरण (Cost Recovery) सम्बन्धी अवधारणको जानकारी

१८. Bank Interest Fluctuation, Flood, राष्ट्र बैंकले समय समयमा जारी गर्ने Bond लगायतका Instrument को जानकारी