

Prática: Planejamento de sucessão

Planejamento de Sucessão

Descrição: Identificar funcionários com potencial para ocupar cargos de liderança no futuro e planejar a sucessão de cargos críticos

Dados sintéticos produzidos pelo ChatGPT, baseado no projeto Google Oxygen: Como a Google usou dados para ver se os gerentes fazem diferença?

- Idade do funcionário (valores inteiros de 18 a 75)
- Nível de educação (valores Superior, Médio, Doutorado, Especialização)
- Avaliação de desempenho (valores inteiros entre 0 e 5)
- Experiência em cargos de liderança(valores 0 ou 1)
- Habilidades e competências (valores inteiros entre 0 a 10)
- Participação em treinamentos de liderança (valores S ou N)
- Feedback de supervisores (valores reais enter 0.0 e 1.0)
- Satisfação no trabalho (valores inteiros entre 0 e 5)
- É um bom coach (valores S ou N)
- Empodera a equipe e não faz microgestão (valores S ou N)
- Exprime interesse e preocupação pelo sucesso e bem-estar pessoal dos membros da equipe (valores S ou N)
- É produtivo e orientado para os resultados (valores S ou N)
- É bom comunicador escuta e compartilha informações (valores S ou N)
- Ajuda com desenvolvimento de carreira (valores S ou N)
- Tem uma visão clara e estratégia para a equipe (valores S ou N)
- Possui habilidades técnicas fundamentais que o ajudam a aconselhar a equipe (valores S ou N)
- Lider (valores S ou N)

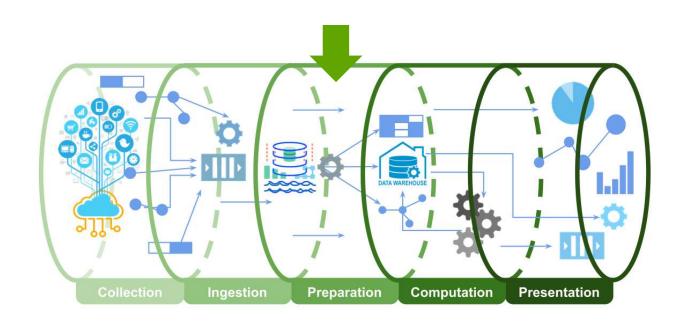


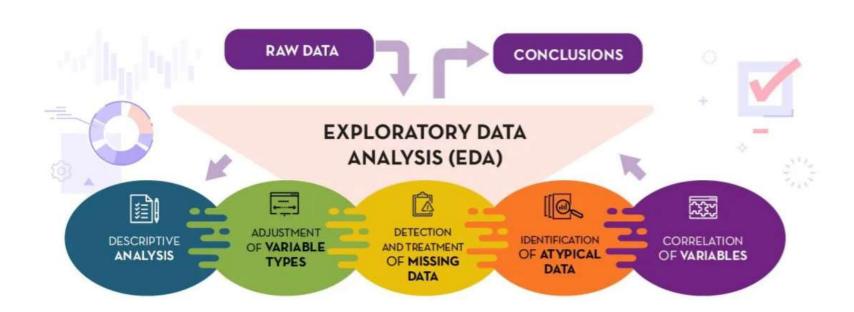
Projeto oxigênio do Google: aprenda transformar a cultura da sua equipe

Em 2008, uma equipe interna de pesquisadores lançou o Projeto Oxigênio do Google para entender o que leva um gerente a ser eficaz. Veja mais!

- 1. É um bom coach
- 2. Empodera a equipe e não faz microgestão
- Exprime interesse e preocupação pelo sucesso e bem-estar pessoal dos membros da equipe
- 4. É produtivo e orientado para os resultados
- 5. É bom comunicador escuta e compartilha informações
- 6. Ajuda com desenvolvimento de carreira
- 7. Tem uma visão clara e estratégia para a equipe
- 8. Possui habilidades técnicas fundamentais que o ajudam a aconselhar a equipe.

KNN Árvore de decisão SVM





- Avaliação da Qualidade dos Dados:
 - A EDA ajuda a localizar e resolver problemas com a qualidade dos dados, incluindo inconsistências, outliers e valores ausentes.
- Descoberta de Padrões:
 - Usando a EDA, é possível encontrar relações, padrões e tendências nos dados que podem não ser imediatamente aparentes.

- Engenharia e Seleção de Features:
 - Você pode projetar novas features e decidir quais features incluir na sua análise ao desenvolver uma compreensão mais profunda dos dados.
- Construção e Avaliação de Modelos:
 - A EDA oferece insights que ajudam na melhor seleção de modelos, na melhoria da funcionalidade do modelo e na capacidade de avaliar a veracidade das suposições

- Análise da dimensão da base de dados
 - Entender o tamanho e a estrutura da base de dados.

```
df.shape

df.info()

df.memory_usage(deep=True)
```

```
Variance
                   Insights
       Crosstab
                         Skills
        Statistics
                        Tools
Visualization
          Categorical
   Summarize Continuous
          Exploratory
      Percentil
                               Domain
   Hypothesis
          Median
                          Proportions
           Outliers
```

- Análise da distribuição dos dados
 - Compreender a distribuição de valores nas variáveis

	Id	MSSubClass	LotFrontage	LotArea	Street	Alley	OverallQual
count	1460.00	1460.00	1460.00	1460.00	1460.00	1460.00	1460.00
mean	730.50	56.90	70.20	10516.83	1.00	0.03	6.10
std	421.61	42.30	22.43	9981.26	0.06	0.17	1.38
min	1.00	20.00	21.00	1300.00	0.00	0.00	1.00
25%	365.75	20.00	60.00	7553.50	1.00	0.00	5.00
50%	730.50	50.00	70.00	9478.50	1.00	0.00	6.00
75%	1095.25	70.00	80.00	11601.50	1.00	0.00	7.00
max	1460.00	190.00	313.00	215245.00	1.00	1.00	10.00



- Análise de valores únicos
 - Identificar a variedade de valores únicos em cada coluna.



```
python ⑤ Copiar código

df.nunique()

df['coluna'].value_counts()
```

- Análise de valores ausentes
 - Contar valores ausentes por coluna.

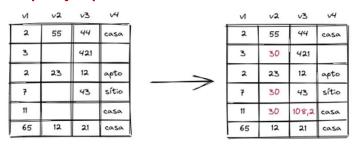


https://medium.com/data-hackers/feature-engineering-t%C3%A9cnicas-para-lidar-com-dados-faltantes-em-um-projeto-deci%C3%AAncia-de-dados-debdd57eb662

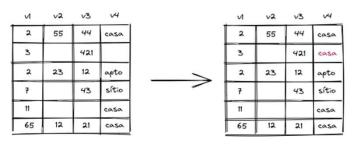
Remoção dos Dados Faltantes

	И	v2	v3	V4					
T	2	55	44	casa					
T	3		421			И	v2	v3	V4
1					->]	2	55	44	casa
- 1	2	23	12	apto					
t				sítio		2	23	12	apto
	7		43	SITIO		65	12	21	casa
Γ	11			casa		0.5		•	Qg.r.
Ī	65	12	21	casa					

Imputação pela Média ou Mediana



Imputação da Categoria mais Frequente



- Análise do balanceamento nas classes
 - Contar frequência de cada classe.

Undersampling

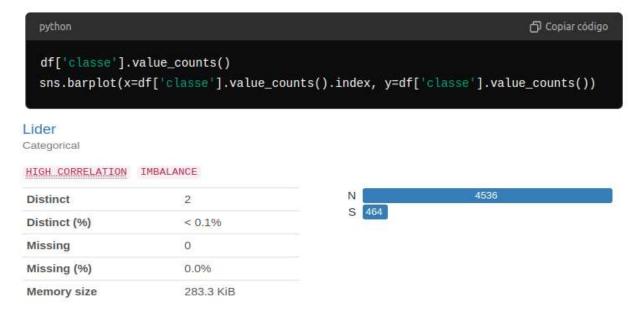
Esse método consiste em reduzir o número de observações da classe majoritária para diminuir a diferença entre as categorias.

Oversampling

Ao contrário do *Undersampling*, o Oversampling consiste em criar sinteticamente novas observações da classe minoritária, com o objetivo de igualar a proporção das categorias.

SMOTE

A ideia por trás dela consiste em criar observações intermediárias entre dados parecidos, ou seja, se no dataset existem 2 pessoas, uma com altura 1,80 m e pesando 78 kg, a outra com 1,82 m e pesando 79 kg; o algoritmo do SMOTE adiciona uma "pessoa" intermediária medindo 1,81 m e pesando 78,3 kg.

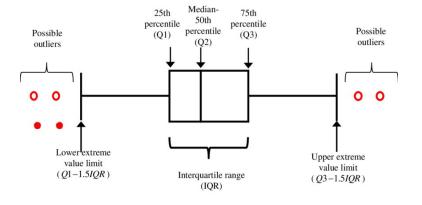


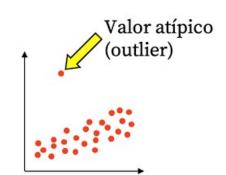
Modelos como **Gradient Boosting**, por exemplo, demonstram um desempenho melhor lidando com dados desbalanceados do que modelos como o **KNN** e **SVM**.

- Identificação de outliers
 - Detectar valores atípicos que podem influenciar a

análise.







- Opções de tratamento de outliers:
 - A remoção de outliers é útil para erros de medição claros, mas pode reduzir o tamanho da amostra
 - A imputação substitui valores discrepantes por estimativas razoáveis, preservando o tamanho da amostra
 - O capping limita os valores a um threshold máximo/mínimo, reduzindo a influência de outliers extremos
 - A transformação aplica funções que comprimem a escala dos dados, diminuindo o impacto de outliers

https://www.escoladnc.com.br/blog/como-identificar-e-tratar-outliers-em-data-science/



- Bibliotecas de criação de relatórios exploratórios
 - Automatizar a criação de relatórios EDA.
- Bibliotecas:
 - Pandas Profiling
 - Sweetviz
 - D-Tale

```
python

from pandas_profiling import ProfileReport

profile = ProfileReport(df, title="Pandas Profiling Report")

profile.to_notebook_iframe()
```