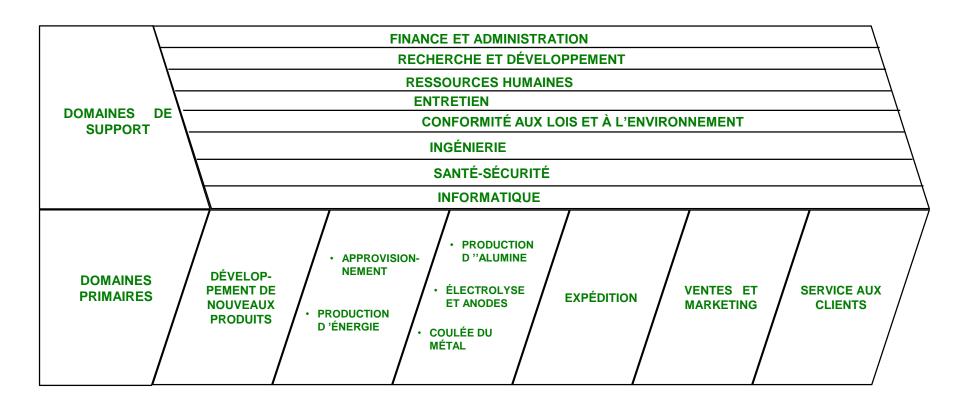
Exercice chaine de valeur - gamme des stratégies génériques et moteur stratégiques

Vous devez compléter les pages 5, 7 et 8. Me déposer sur Moodle seulement ces pages.

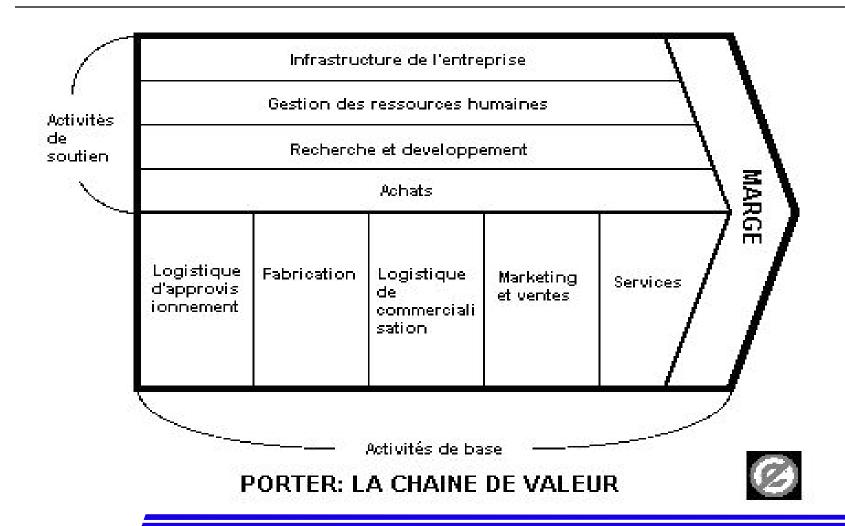
6 composantes de l'Intelligence d'affaires

- L'analyse informationnelle (tableau de bord)
- La veille stratégique, technologique et concurrentiel
- La gestion de la connaissance
- Automatisation des processus
- + dernièrement le phénomème big DATA
- + dernièrement le phénomème l'Intelligence artificielle

La chaîne de valeur appliquée à l'industrie: Aluminium Exemple



Exercice en équipe: 1- La chaine de valeur



onner deux exemples d'application à partir des 6 composantes d'intelligence d'affaires (BI) sur la chaine de valeur ?							

Exercice en équipe: 2- Gamme des stratégies génériques (page 274) Allaire

Gamme des stratégies génériques

- Création et domination du marché
- Différenciation

Envergure de marché (trois variantes)

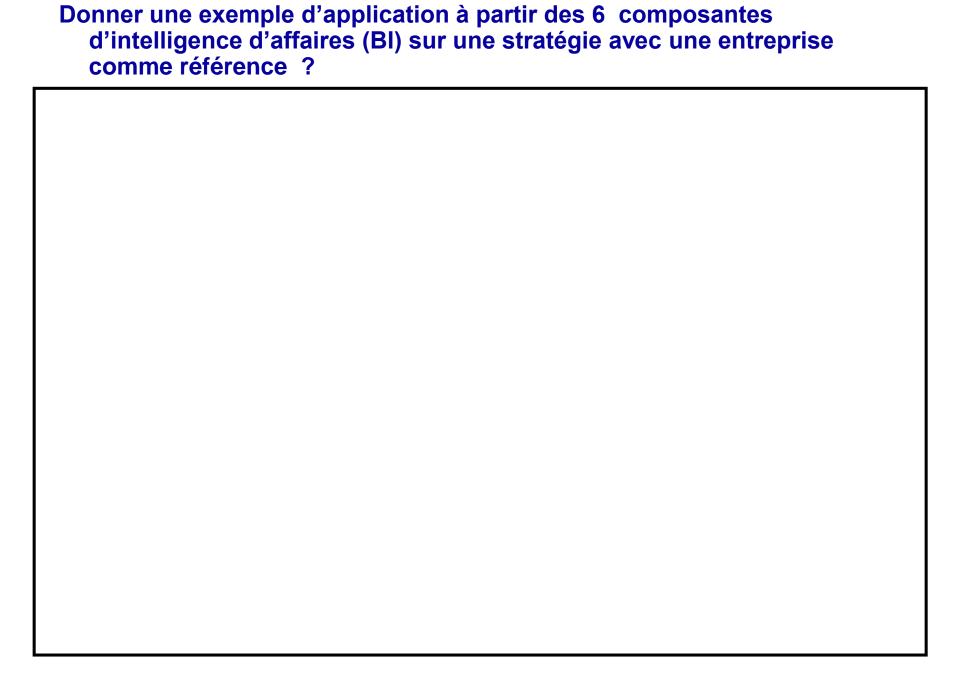
- Segmentation
- Expansion géographique
- 5. Mondialisation
- Envergure de produits
- Avantage de coûts

Stratégie de créneaux (trois types)

- 8. Concentration
- 9. Spécialisation
- 10. Interstices

Stratégie de diversification dans des secteurs industriels non reliés

- Groupement de firmes appartenant à des secteurs industriels non reliés
- 12. Holding financier



Exercice en équipe:

3- Application d'intelligence d'affaires (BI) en fonction des moteurs stratégiques

 Donner deux exemples d'application à partir des 6 composantes d'intelligence d'affaires (BI) à partir de L'article la société Alcan vise une meilleure rentabilité:



La sociétéme an vise une meilleure rentabilité

Stephane Labrèche

Ican, l'un des plus importants producteurs d'aluminium au monde, veut accroître sa rentabilité. L'obectif est d'accroître le revenu net de 700 MS US avant impôts d'ag

Pour notamment ameltorer la productivité de ses installason fonds de roulement.

rapportera des bénéfices nets de 500 MS US ou 2,25 \$ US 1997. par action.

« Ces p plus hauts rendements de l'industrie et à atteindre le plus haut taux de croissance de la Alcan, Jacques Bougie.

Une fois les impôts payés, Cet effort fait partie du pro-Alcan estime que l'effort lui gramme du plein potentiel d'affaires (PPA), lancé en

Ce # naires équivalant au minimum au coût de son capital, lequel est d'environ 11 %.

En d'autres mots, cela signifie que la différence entre le valeur économique ajoutée », rendement (du capital investi) coûts de a déclaré dans un communi- des installations et les charges faire une qué le président et chef de d'utilisation (de ce capital)

prix de 1 380 \$ US la tonne Il s'agit en fait de mieux red'aluminium.

Alcan semble être en voie trie. de gagner son pari.

Depuis la mise en place du programme, la société a amélioré sa rentabilité avant impôts de 300 MS US.

Restructuration administrative

de 700 MS US ne pourrait pas être atteint sans une refonte fléter la situation de l'indus-

Deux groupes mondiaux ont ainsi été mis sur pied. Le groupe Métal Primaire sera MC11 LeBlanc à part groupe Alcan Transformation mondiale, qui fonctionnera à partir de Cleveland (Ohio), sera sous la responsabilité de Richard B. Evans. Le siège social d'Alcan demeure, pour ' sa part, à Montréal. - 16th-1 B

la société s' la la améliore sa ren de 390 M\$ US d'ici la fin de

d'emploi

Le groupe Alcan Transformation mondiale describe son côté récu MC

Alcan preque l'effort de rentabilité accrue n'entraînera pas de perte

Moteurs stratégiques MS₁ Établir une configuration de coûts optimale. concurrentielle et flexible. Rendement sur actifs $ROA = ROS \times AT$ Améliorer le positionnement concurrentiel de la firme. MS₂ ou de ses unités stratégiques, dans ses marchés. De = Endettement / 3. Développer et utiliser pleinement tous les actifs MS₃ Fonds propres tangibles et intangibles de la firme. 4. Mettre sur pied une ou plusieurs organisations dotées MS4 des systèmes de gestion, des valeurs et des cultures Coût de la dette = Kd nécessaires à une haute performance économique dans leurs domaines respectifs. Taux statutaire MS5 Protéger les ressources stratégiques de la firme. ou effectif d'imposition = 6. Diminuer la vulnérabilité et l'incertitude qui pèsent MS₆ sur le destin de l'entreprise. Taux d'intérêt sans risque = Rf Moteurs financiers 7. Viser une structure de capital optimale, y compris par MF7 Prime de risque une politique de dividendes et de rachats d'actions. du marché Affecter les ressources financières aux unités/ Rm - Rf MF8 divisions selon leurs perspectives de rendement supérieur au coût du capital. 9. Minimiser le coût des fonds obtenus grâce à des MF9 Volatilité des rendements instruments de financement innovateurs. de la firme = bêta Minimiser le taux effectif d'imposition. **MF10** Moteurs «corporatifs» 11. Mettre en place et gérer un système de **MC11** gouverne qui incite les unités opérationnelles à une haute performance économique. 12. Assurer l'avenir de l'entreprise par des projets **MC12** judicieux d'expansion ou de retranchement. 13. Bien gérer la réputation de la firme auprès de ses **MC13** divers publics cibles, y compris les actionnaires, les analystes financiers et les investisseurs. **MC14** Optimiser les coûts du siège social.

La societe Alcan vise une meilleure rentabilité

Stéphane

Labrèche

Ican, l'un des plus importants producteurs d'aluminium au monde, veut accroître sa rentabilité. L'objectif est d'accroître le revenu net de 700 MS US avant impôts d'ici 2001.

Pour ce faire, la société doit notamment améliorer la haut taux de croissance de la productivité de ses installations, réduire ses coûts de a déclaré dans un communiproduction et faire une meilleure utilisation del

MSI MSZ son fonds de roulement.

Une fois les impôts payés, Alcan estime que l'effort lui rapportera des bénéfices nets de 500 M\$ US ou 2.25 \$ US par action.

« Ces nouveaux objectifs reflètent notre détermination à procurer aux actionnaires les plus hauts rendements de l'industrie et à atteindre le plus valeur économique ajoutée » qué le président et chef de la direction de la société

Alcan, Jacques Bougie.

Cet effort fait partie du programme du plein potentiel d'affaires (PPA), lancé en 1997.

Ce programme vise à donner un rendement aux actionnaires équivalant au minimum au coût de son capital. lequel est d'environ 11 %.

En d'autres mots, cela signifie que la différence entre le rendement (du capital investi) des installations et les charges d'utilisation (de ce capital) doit être positive. Et ce, à un

prix de 1 380 \$ US la tonne d'aluminium.

Alcan semble être en voie trie. de gagner son pari.

Depuis la mise en place du programme, la société a amélioré sa rentabilité avant impôts de 300 M\$ US.

Restructuration administrative

Selon l'entreprise, l'objectif de 700 MS US ne pourrait pas être atteint sans une refonte de sa structure administrative.

MSY

Il s'agit en fait de mieux refléter la situation de l'indus-

Deux groupes mondiaux ont

ainsi été mis sur pied. Le groupe Métal Primaire sera dirigé par Emery P. LeBlanc à partir de Montréal et le groupe Alcan Transformation mondiale, qui fonctionnera à partir de Cleveland (Ohio), sera sous la responsabilité de Richard B. Evans. Le siège social d'Alcan demeure, pour

sa part, à Montréal. Le groupe Métal Primaire

sera le plus sollicité puisque la société s'attend à ce qu'il améliore sa rentabilité globale de 390 MS US d'ici la fin de

MCII

Pas de perte d'emplois

Le groupe Alcan Transformation mondiale devra de son HCI côté récupérer 310 MS US.

Alcan précise par ailleurs, que l'effort de rentabilité accrue n'entraînera pas de perte MC13 d'emplois.

MCII

Annexe

