



Mensaje sobre Diagnóstico Financiero, Gestión Operativa, tesorería y la Calidad de la Información contable financiera Gerencial.

La gestión financiera (Financials Management) engloba la comprensión e interpretación de los datos contables para la evaluación de la actuación de la compañía y la planificación de acciones futuras. La aptitud para **el diagnóstico financiero** es esencial para un amplio rango de personas, incluyendo accionistas, prestamistas, analistas financieros, autoridades fiscales y legisladores. Pero también es, sobre todo, de gran importancia para los directivos, cualquiera que sean sus funciones dentro de la compañía. **Sin un claro entendimiento de los datos financieros, será difícil diagnosticar los problemas de su empresa, recomendar soluciones útiles, tomar acciones específicas y anticipar las consecuencias financieras de sus decisiones.**

Con objeto de interpretar correctamente y utilizar eficientemente los estados financieros de una compañía, necesitamos un cierto número de **índices financieros o ratios de cumplimiento**. Son herramientas fundamentales para evaluar la salud financiera de la compañía, para comprender las distintas palancas sobre las cuales la dirección tiene control y también para hacer comparaciones entre empresas, tendencias, análisis del entorno político, ambiente macroeconómico nacional e internacional y en el que opera el negocio en su conjunto. **El análisis administrativo, además del contable y financiero, debe comprender, el análisis estratégico y prospectivo, formulando escenarios financieros futuros, a partir de estados financieros proyectados.**

Además de medir los activos físicos, es muy importante las mediciones no numéricas y analizar el capital Intangible (Capital Intelectual que aportan los empleados y los clientes), ya que las ventajas competitivas provienen de crear valor para los clientes, crear valor del capital intelectual (Gestión de RH), calidad de servicio, calidad de los procesos, tecnología e innovación., por lo que para el mejor logro de resultados sostenibles en el tiempo, se necesita equilibrar la Gestión financiera con el Capital intelectual de la empresa en su conjunto.

1. Calidad de la administración y clima laboral de su empresa.
2. Calidad en la elaboración de sus productos y servicios
3. Calidad, atención y satisfacción en servicio a sus clientes
4. Posición de la empresa en el mercado.

El propósito de los análisis financieros a negocios, diagnosticar y analizar las fortalezas y debilidades financieras, tomando en cuenta índices financieros esenciales, **mas utilizados por los bancos y empresas de todo el mundo**, Gestión de los activos operativos, Gestión del dinero en efectivo, del Capital de trabajo, las necesidades operativas de fondos, CBF, efectos de la Inflación, **Eva, Wacc - Costo de Capital promedio ponderado, EBITDA, “Z” SCORE**, grado de endeudamiento y apalancamiento, Ciclos de caja, Margen crediticio, **Estados flujos de efectivo (Los dos métodos) Estados flujo de orígenes y usos de fondos, Estado de flujo de caja libre**, DSCR, etc.,

Observar el cumplimiento de controles adecuados, practicas, principios contables y criterios apropiados, con base a información confiable de los estados financieros e información básica, responsabilidad de la administración de la empresa.

Este es un requisito fundamental, ya que si los datos digitados no son confiables, **(gigo)** las cifras de los reportes que se analizaran no reflejaran la posición financiera, los resultados de operación y de sus flujos de efectivo reales para tomar las decisiones apropiadas y oportunamente. Información nueva, fresca, oportuna, contundente, efectiva y acción en tiempo son una de las herramientas, armas poderosas para las decisiones estratégicas de los negocios de éxito actuales.

El reporte de Diagnosis, incluye, KPI (Key Performance Indicators – Indicadores Claves del desempeño Financiero), cuadros analíticos, gráficos, los estados financieros comparativos con variaciones, en acorde a las normas contables vigentes, que representan la radiografía financiera del negocio, con las interpretación, recomendaciones para dar tratamiento a situaciones que requieran mejorar para fortalecer la sostenibilidad financiera de la empresa.

Incluye el Rating Score de la empresa, Calificacion crediticia “AAA” “AA”,,,



Lic. Edgardo A. Murillo H, MDF.

San Pedro Sula, Honduras, C.A.