



**Hochschule  
Augsburg** University of  
Applied Sciences

**Fakultät für  
Informatik**

## **Bachelorarbeit**

Bachelorstudiengang  
**Wirtschaftsinformatik (B. Sc.)**

Johanns Varela Meza  
**Agile Transformation im Konzern**

**Prüfer:** Prof. Dr. -Ing. Christian Martin

**Thema erhalten am:**  
Mittwoch, den 01.12.2017

**Abgabe der Arbeit:**  
Freitag, den 16.03.2018

**Name:**  
Johanns Varela Meza

**Matrikelnummer:**  
944968

**Anschrift:**  
Baumgartnerstraße 17  
½ a, 86161 Augsburg

**Email:**  
Johanns.VarelaMeza@  
HS-Augsburg.de

Hochschule für angewandte  
Wissenschaften Augsburg  
University of Applied Sciences

An der Hochschule 1  
D-86161 Augsburg

Telefon +49 821 55 86-0  
Fax +49 821 55 86-3222  
[www.hs-augsburg.de](http://www.hs-augsburg.de)  
[info@hs-augsburg.de](mailto:info@hs-augsburg.de)

# Erklärung zur Abschlussarbeit

---

Hiermit versichere ich, die eingereichte Abschlussarbeit selbständig verfasst und keine andere als die von mir angegebenen Quellen und Hilfsmittel benutzt zu haben. Wörtlich oder inhaltlich verwendete Quellen wurden entsprechend den anerkannten Regeln wissenschaftlichen Arbeitens zitiert. Ich erkläre weiterhin, dass die vorliegende Arbeit noch nicht anderweitig als Abschlussarbeit eingereicht wurde.

Das Merkblatt zum Täuschungsverbot im Prüfungsverfahren der Hochschule Augsburg habe ich gelesen und zur Kenntnis genommen. Ich versichere, dass die von mir abgegebene Arbeit keinerlei Plagiate, Texte oder Bilder umfasst, die durch von mir beauftragte Dritte erstellt wurden.

---

Ort, Datum

---

Unterschrift des/der Studierenden

# Danksagung

---

An dieser Stelle möchte ich mich bei all denjenigen bedanken,

# Kurzfassung

---

Kurzfassung hier!

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>3</b>
1.1	Motivation . . . . .	3
1.2	Thesis - Agile Transformation im Konzern . . . . .	3
<b>2</b>	<b>Teil I: Projektmanagement in der Theorie</b>	<b>4</b>
2.1	Projektmanagement (Konkretisierung) . . . . .	4
2.1.1	Projektbegriff . . . . .	4
2.1.2	Aufgaben des Projektmanagements . . . . .	4
2.1.3	Projektmanagementansätze . . . . .	4
2.2	Projektmanagement in der Industrie . . . . .	5
2.2.1	Gegenwärtige Situation . . . . .	5
2.2.2	Problematik . . . . .	5
2.2.3	Lösungsansatz: Agile Welt . . . . .	5
<b>3</b>	<b>Teil II: Agile Arbeitsweisen in der Praxis</b>	<b>6</b>
3.1	Gegenüberstellung von agilen zu klassischen Modellen . . . . .	6
3.1.1	Kundenverfügbarkeit . . . . .	6
3.1.2	Scope & Features . . . . .	6
3.1.3	Feature Priorisierung . . . . .	7
3.1.4	Teams & Führung . . . . .	7
3.1.5	Finanzierung . . . . .	7
3.2	Agile Crossfunktionale Projekte . . . . .	7
3.2.1	Agile Ansätze . . . . .	7
3.2.2	Werkzeuge & Features . . . . .	7
<b>4</b>	<b>Teil III: Expansion agiler Arbeitsweisen im Konzern</b>	<b>8</b>
4.1	Agile Transformation Strategy . . . . .	8
4.1.1	Impediments . . . . .	8
4.1.2	Operative Ansätze . . . . .	8
4.1.3	Strategische Zielsetzung . . . . .	9

4.1.4	Incubator ( <i>Zukunftswerkstatt</i> ) . . . . .	9
4.1.5	Community . . . . .	9
4.1.6	Coaching . . . . .	9
4.2	Agile Methode: VUCA . . . . .	9
4.2.1	Design Thinking . . . . .	9
4.2.2	Business Model Innovation . . . . .	9
4.2.3	Lean Startup . . . . .	9
4.2.4	Agile Frameworks . . . . .	9
<b>5</b>	<b>Resümee</b>	<b>10</b>
5.1	Interpretation . . . . .	10
5.2	Mögliche Forschungslücken (offene Fragen) . . . . .	10
	<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	<b>III</b>
	<b>Glossar</b>	<b>IV</b>
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>V</b>

# 1 Einleitung

---

<b>1.1 Motivation</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Thesis - Agile Transformation im Konzern</b>	<b>3</b>

---

Die Vernetzung der Produktion in der Industrie durch die Industrie 4.0, die enorme Ansammlung und Auswertung von privaten und öffentlichen Daten (Big Data), sowie die Verknüpfung von alltäglichen Gegenständen mit dem Internet (IoT) – dies sind nur einige Begrifflichkeiten, die das digitale Zeitalter definieren. Der Umbruch für diese sogenannte *Digitale Revolution* ist unter Fachkreisen auf den Beginn des 21. Jahrhunderts zurückzuführen [1]. Seither hat diese neue digitale Welt sowohl im öffentlichen, im wirtschaftlichen, wie auch im privaten Sektor für positive Bilanz und Begeisterung gesorgt. Nicht nur das es heutzutage beispielsweise mit Hilfe der Digitalisierung möglich ist Informationen schneller und einfacher zu verarbeiten, sondern das anhand dessen ebenfalls die Automatisierung in der Industrie vorangeschritten und kontinuierlich verbessert wird [2]. Auch außerhalb der Wirtschaft wird von der heutigen digitalen Welt Gebrauch gemacht. Belege hierfür wären zum Beispiel das *Mobile Internet*, das *Cloud Computing*, odern um einer der größten Erfolge des digitalen Zeitalters zu nennen, das *Social Networking*.

## 1.1 Motivation

Inhalt ...

## 1.2 Thesis - Agile Transformation im Konzern

Inhalt ...

## 2 Teil I: Projektmanagement in der Theorie

---

<b>2.1 Projektmanagement (Konkretisierung)</b>	<b>4</b>
2.1.1 Projektbegriff	4
2.1.2 Aufgaben des Projektmanagements	4
2.1.3 Projektmanagementansätze	4
<b>2.2 Projektmanagement in der Industrie</b>	<b>5</b>
2.2.1 Gegenwärtige Situation	5
2.2.2 Problematik	5
2.2.3 Lösungsansatz: Agile Welt	5

---

### 2.1 Projektmanagement (Konkretisierung)

Inhalt ...

#### 2.1.1 Projektbegriff

Inhalt ...

#### 2.1.2 Aufgaben des Projektmanagements

Inhalt ...

#### 2.1.3 Projektmanagementansätze

Inhalt ...



## **2.2 Projektmanagement in der Industrie**

Inhalt ...

### **2.2.1 Gegenwärtige Situation**

Inhalt ...

### **2.2.2 Problematik**

Inhalt ...

### **2.2.3 Lösungsansatz: Agile Welt**

Inhalt ...

## 3 Teil II: Agile Arbeitsweisen in der Praxis

---

<b>3.1</b>	<b>Gegenüberstellung von agilen zu klassischen Modellen . . . . .</b>	<b>6</b>
3.1.1	Kundenverfügbarkeit . . . . .	6
3.1.2	Scope & Features . . . . .	6
3.1.3	Feature Priorisierung . . . . .	7
3.1.4	Teams & Führung . . . . .	7
3.1.5	Finanzierung . . . . .	7
<b>3.2</b>	<b>Agile Crossfunktionale Projekte . . . . .</b>	<b>7</b>
3.2.1	Agile Ansätze . . . . .	7
3.2.2	Werkzeuge & Features . . . . .	7

---

### 3.1 Gegenüberstellung von agilen zu klassischen Modellen

Inhalt ...

#### 3.1.1 Kundenverfügbarkeit

Inhalt ...

#### 3.1.2 Scope & Features

Inhalt ...

### **3.1.3 Feature Priorisierung**

Inhalt ...

### **3.1.4 Teams & Führung**

Inhalt ...

### **3.1.5 Finanzierung**

Inhalt ...

## **3.2 Agile Crossfunktionale Projekte**

Inhalt ...

### **3.2.1 Agile Ansätze**

Inhalt ...

### **3.2.2 Werkzeuge & Features**

Inhalt ...

## 4 Teil III: Expansion agiler Arbeitsweisen im Konzern

---

<b>4.1 Agile Transformation Strategy</b>	<b>8</b>
4.1.1 Impediments	8
4.1.2 Operative Ansätze	8
4.1.3 Strategische Zielsetzung	9
4.1.4 Incubator ( <i>Zukunftswerkstatt</i> )	9
4.1.5 Community	9
4.1.6 Coaching	9
<b>4.2 Agile Methode: VUCA</b>	<b>9</b>
4.2.1 Design Thinking	9
4.2.2 Business Model Innovation	9
4.2.3 Lean Startup	9
4.2.4 Agile Frameworks	9

---

### 4.1 Agile Transformation Strategy

Inhalt ...

#### 4.1.1 Impediments

Inhalt ...

#### 4.1.2 Operative Ansätze

Inhalt ...

### **4.1.3 Strategische Zielsetzung**

Inhalt ...

### **4.1.4 Incubator (*Zukunftswerkstatt*)**

Inhalt ...

### **4.1.5 Community**

Inhalt ...

### **4.1.6 Coaching**

Inhalt ...

## **4.2 Agile Methode: VUCA**

Inhalt ...

### **4.2.1 Design Thinking**

Inhalt ...

### **4.2.2 Business Model Innovation**

Inhalt ...

### **4.2.3 Lean Startup**

Inhalt ...

### **4.2.4 Agile Frameworks**

Inhalt ...

## 5 Resümee

---

<b>5.1 Interpretation . . . . .</b>	<b>10</b>
<b>5.2 Mögliche Forschungslücken (offene Fragen) . . . . .</b>	<b>10</b>

---

### 5.1 Interpretation

Inhalt ...

### 5.2 Mögliche Forschungslücken (offene Fragen)

Inhalt ...

# Abkürzungsverzeichnis

---

**IoT** Internet of Things

**PM** Projektmanagement

# Glossar

---

## **Big Data**

Inhalt .....

## **Industrie 4.0**

Inhalt .....

## **IoT**

Inhalt .....



# Literaturverzeichnis

---