

#### **Bachelorarbeit**

Fakultät für Informatik

Bachelorstudiengang
Wirtschaftsinformatik (B. Sc.)

Johanns Varela Meza **Einbindung der Agilität in einen Konzern** 

Prüfer: Prof. Dr. -Ing. Christian Märtin

Thema erhalten am:

Mittwoch, den 01.11.2017

Abgabe der Arbeit:

Freitag, den 16.03.2017

Name:

Johanns Varela Meza

Matrikelnummer: 944968

Anschrift:

Baumgartnerstraße 17 ½ a, 86161 Augsburg

Email:

Johanns.VarelaMeza@ HS-Augsburg.de

Hochschule für angewandte Wissenschaften Augsburg University of Applied Sciences

An der Hochschule 1 D-86161 Augsburg

Telefon +49 821 55 86-0 Fax +49 821 55 86-3222 www.hs-augsburg.de info@hs-augsburg.de

#### Erklärung zur Abschlussarbeit

Hiermit versichere ich, die eingereichte Abschlussarbeit selbständig verfasst und keine andere als die von mir angegebenen Quellen und Hilfsmittel benutzt zu haben. Wörtlich oder inhaltlich verwendete Quellen wurden entsprechend den anerkannten Regeln wissenschaftlichen Arbeitens zitiert. Ich erkläre weiterhin, dass die vorliegende Arbeit noch nicht anderweitig als Abschlussarbeit eingereicht wurde.

Das Merkblatt zum Täuschungsverbot im Prüfungsverfahren der Hochschule Augsburg habe ich gelesen und zur Kenntnis genommen. Ich versichere, dass die von mir abgegebene Arbeit keinerlei Plagiate, Texte oder Bilder umfasst, die durch von mir beauftragte Dritte erstellt wurden.

Ort, Datum	Unterschrift des/der Studierenden

# Danksagung

An dieser Stelle möchte ich mich bei all denjenigen bedanken,

# Kurzfassung

Kurzfassung hier!

# Inhaltsverzeichnis

1	Einl	eitung		3					
	1.1	Motiva	ation	3					
	1.2	Proble	emstellung	3					
	1.3	Thesis	- Einbindung der Agilität in einen Konzern	3					
2	Teil	I: IT-F	Projektmanagement in der Theorie	4					
	2.1	Projek	tmanagement	4					
		2.1.1	Projektbegriff	4					
		2.1.2	Aufgaben des Projektmanagements	4					
		2.1.3	Projektmanagementmethoden	4					
	2.2	Projek	tmanagement in der Industrie	5					
		2.2.1	Status Quo - Gegenwärtige Situation	5					
		2.2.2	Problematik	5					
		2.2.3	Lösungsansatz	5					
3	Teil	Teil II: IT-Projektmanagement in der Praxis							
	3.1	Projek	tmanagement im Konzern	6					
		3.1.1	MAN Truck & Bus AG	6					
		3.1.2	IT-Projekte bei der MAN	6					
	3.2	Cross	Digital Projects (GDT)	6					
		3.2.1	Konzept: Agiles Vorgehen	7					
		3.2.2	Methoden Werkzeuge	7					
4	Teil	III: Ex	pansion der Agilität im Konzern	8					
	4.1	Phase	1: Analyse	8					
		4.1.1	Unter-Überschrift	8					
		4.1.2	Unter- Überschrift	8					
	4.2	Phase	2: Design	8					
		4.2.1	Unter- Überschrift	9					
		422	Unter- Überschrift	9					

5	Resümee					
	5.1	Interpretation	10			
	5.2	Mögliche Forschungslücken (offene Fragen)	10			
Αŀ	kürz	ungsverzeichnis	Ш			
GI	ossar		IV			
Lit	erati	urverzeichnis	V			

# 1 Einleitung

1.1	Motivation	3
1.2	Problemstellung	3
1.3	Thesis - Einbindung der Agilität in einen Konzern	3

#### 1.1 Motivation

Inhalt ...

## 1.2 Problemstellung

Inhalt ...

# 1.3 Thesis - Einbindung der Agilität in einen Konzern

# 2 Teil I: IT-Projektmanagement in der Theorie

2.1	Projek	ktmanagement
	2.1.1	Projektbegriff
	2.1.2	Aufgaben des Projektmanagements
	2.1.3	Projektmanagementmethoden
2.2	Projek	ktmanagement in der Industrie
	2.2.1	Status Quo - Gegenwärtige Situation
	2.2.2	Problematik
	2.2.3	Lösungsansatz

### 2.1 Projektmanagement

Inhalt ...

#### 2.1.1 Projektbegriff

Inhalt ...

#### 2.1.2 Aufgaben des Projektmanagements

Inhalt ...

#### 2.1.3 Projektmanagementmethoden

## 2.2 Projektmanagement in der Industrie

Inhalt ...

#### 2.2.1 Status Quo - Gegenwärtige Situation

Inhalt ...

#### 2.2.2 Problematik

Inhalt ...

#### 2.2.3 Lösungsansatz

# 3 Teil II: IT-Projektmanagement in der Praxis

3.1	Projek	ktmanagement im Konzern
	3.1.1	MAN Truck & Bus AG
	3.1.2	IT-Projekte bei der MAN
3.2	Cross	Digital Projects (GDT)
	3.2.1	Konzept: Agiles Vorgehen
	3.2.2	Methoden Werkzeuge

### 3.1 Projektmanagement im Konzern

Inhalt ...

#### 3.1.1 MAN Truck & Bus AG

Inhalt ...

#### 3.1.2 IT-Projekte bei der MAN

Inhalt ...

### 3.2 Cross Digital Projects (GDT)

### 3.2.1 Konzept: Agiles Vorgehen

Inhalt ...

### 3.2.2 Methoden Werkzeuge

# 4 Teil III: Expansion der Agilität im Konzern

4.1	Phase	<b>1:</b> Analyse
	4.1.1	Unter-Überschrift
	4.1.2	Unter- Überschrift
4.2	Phase	2: Design
	4.2.1	Unter- Überschrift
	4.2.2	Unter- Überschrift

### 4.1 Phase 1: Analyse

Inhalt ...

#### 4.1.1 Unter-Überschrift

Inhalt ...

#### 4.1.2 Unter- Überschrift

Inhalt ...

### 4.2 Phase 2: Design

#### 4.2.1 Unter- Überschrift

Inhalt ...

#### 4.2.2 Unter- Überschrift

## 5 Resümee

5.1	Interpretation	10
5.2	Mögliche Forschungslücken (offene Fragen)	10

## 5.1 Interpretation

Inhalt ...

## 5.2 Mögliche Forschungslücken (offene Fragen)

# Abkürzungsverzeichnis

**QA** Quality Assurance

# Glossar

#### branch

Ein Zeiger auf einen Codestand.

#### locator

Eindeutige Beschreibung eines Websiten Elements wie beispielsweise ein Button, eine Überschrift oder ein Listenelement.

#### repository

Ein digitales Verzeichnis zur speicherung von Daten.

#### snapshot

Beschreibt eine Momentaufnahme einer Datei.

# Literaturverzeichnis