

Agile Methoden & Prozesse in Unternehmen

Agilität beschreibt sowohl die Methodik des agilen Projektmanagements als auch die Methoden und Prozesse agiler Softwareentwicklung. Viele Unternehmen sind mittlerweile von den Vorteilen agiler Methoden überzeugt. Wir geben einen Überblick über das Thema Agilität und erklären, was für eine erfolgreiche Einführung agiler Methoden beachtet werden muss.

Inhaltsverzeichnis

- Definition: Was ist Agilität?
(//www.aoe.com/de/agile.html#c18250)
- Agile Methoden & Prozesse
(//www.aoe.com/de/agile.html#c18252)
- Agiles Projektmanagement
(//www.aoe.com/de/agile.html#c18253)
- Agile Softwareentwicklung
(//www.aoe.com/de/agile.html#c18254)
- Vorteile agiler Organisation
(//www.aoe.com/de/agile.html#c18325)
- Agiles Team & Rollen
(//www.aoe.com/de/agile.html#c18256)
- Agile Organisation & Kultur
(//www.aoe.com/de/agile.html#c18338)
- Agiler Vertrag: Team & Method
(//www.aoe.com/de/agile.html#c18295)
- Agile Werte & Prinzipien
(//www.aoe.com/de/agile.html#c18251)

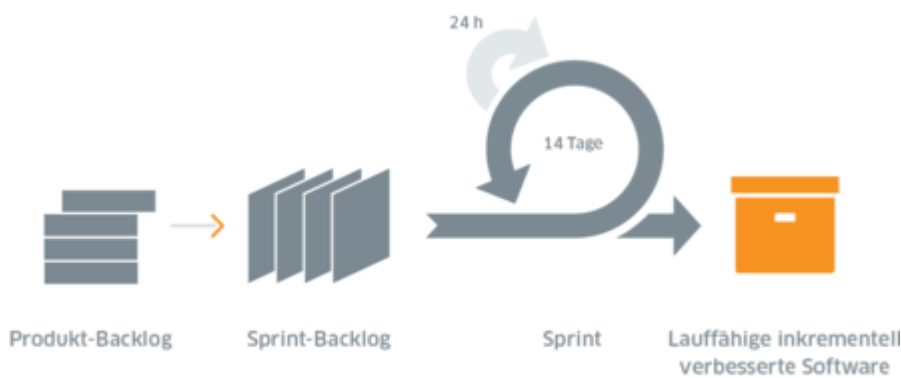
Definition: Was ist Agilität?

Agilität beschreibt eine moderne Form von Arbeitsorganisation, deren Ziel insbesondere Flexibilität, Anpassungsfähigkeit und schnelle Entwicklung in kurzen iterativen Zyklen ist. Durch häufige Lieferung funktionierender Software erfolgt die Wertschöpfung in einem frühen Stadium, benötigte Änderungen können frühzeitig erkannt und umgesetzt werden. Prozesse werden bewusst schlank gehalten. Kommunikation und Transparenz sind zentrale Punkte agiler Organisation. Teams verfügen über ein hohes Maß an Eigenverantwortung, Selbstmanagement und Entscheidungsfreiheit. Eine [agile Kultur](#) (//www.aoe.com/de/company/agile-kultur.html) ist eine wichtige Voraussetzung für die erfolgreiche Einführung agiler Methoden. Agile Organisation ist vor allem in komplexen Umgebungen sinnvoll, da es hier oft zu unerwarteten Veränderungen kommt, die Änderungen in der Planung erfordern.

Agile Methoden & Prozesse

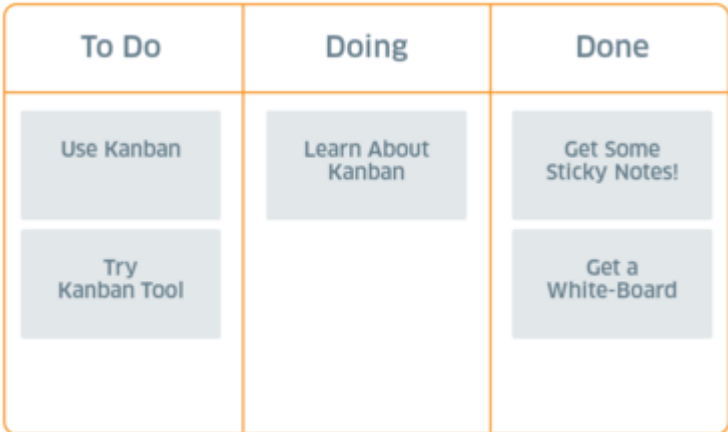
Der Einsatz agiler Methoden in der Softwareentwicklung wird für Unternehmen immer relevanter. Mit flexiblen und schlanken Entwicklungsprozessen können Weblösungen dabei schneller und kundenorientierter entwickelt werden – das reduziert Entwicklungskosten und verkürzt den Time-to-Market. Ziel ist, schon frühzeitig ausführbare Software zu liefern, schnelles und regelmäßiges Feedback vom Kunden zu erhalten und dieses für die weitere Arbeit zu nutzen. AOE arbeitet seit Jahren nach den Leitsätzen des Agilen Manifests und setzt u. a. mit Scrum und Kanban agile Methoden in allen Phasen des Entwicklungsprozesses umfassend ein.

Scrum



Scrum-Projekte arbeiten im Gegensatz zu Wasserfall-Modellen in der Regel nicht nach starren Plänen und

Kanban



Kanban wird bei AOE vor allem in Teams mit hohem Anteil kurzfristiger und schlecht planbarer oder

erzeugen keine umfassende Dokumentation. Vielmehr stehen eine enge Kundenkommunikation sowie die flexible Berücksichtigung von Änderungen im Fokus.

projektübergreifenden Aufgaben, wie z. B. dem Support Team, eingesetzt.

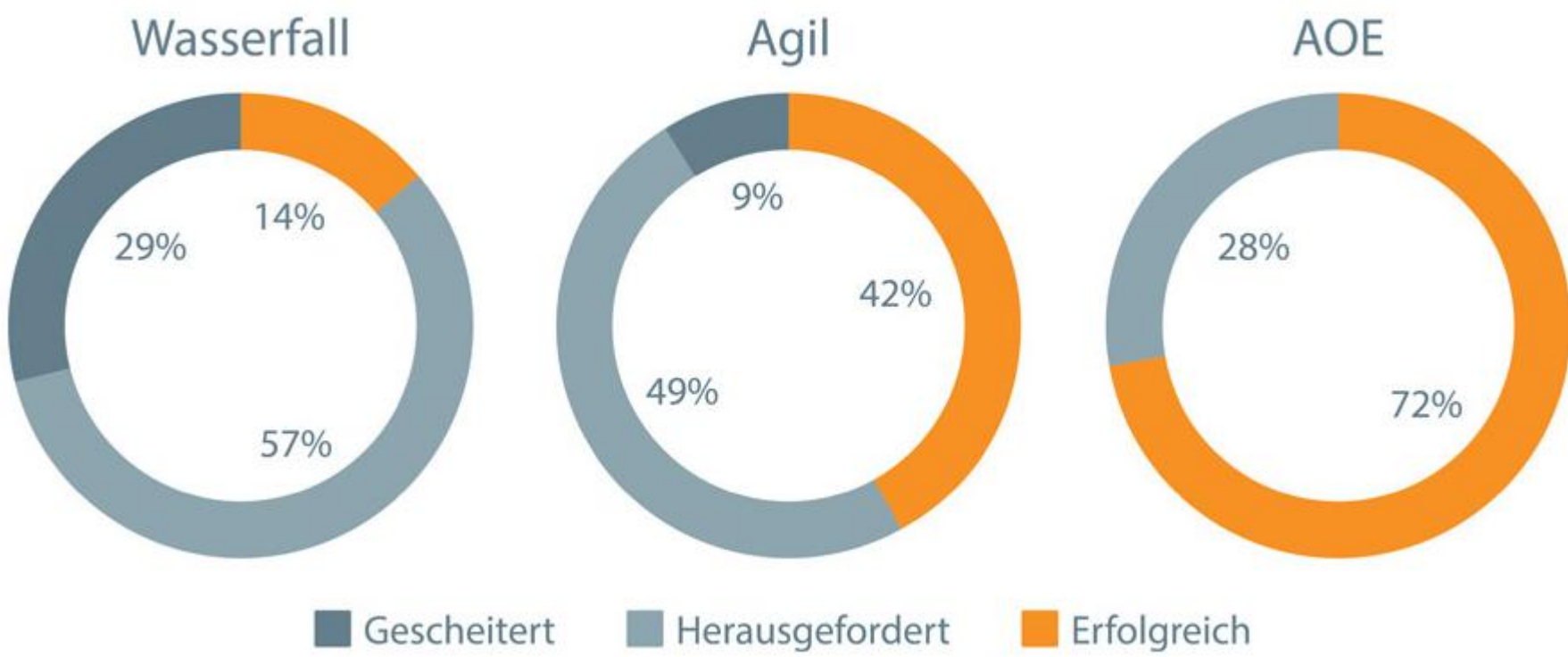


Agile Methoden werden nach Teilkriterien wie „Ergebnisqualität“, „Effizienz“, „Mitarbeitermotivation“ oder „Termintreue“ durchgängig besser bewertet als klassische Projektmanagementmethoden. Scrum und Kanban werden in allen Kriterien positiver bewertet als klassisches Projektmanagement.

*Business Process Management Labor, HS Koblenz
Agile Studie 2014
www.status-quo-agile.de*

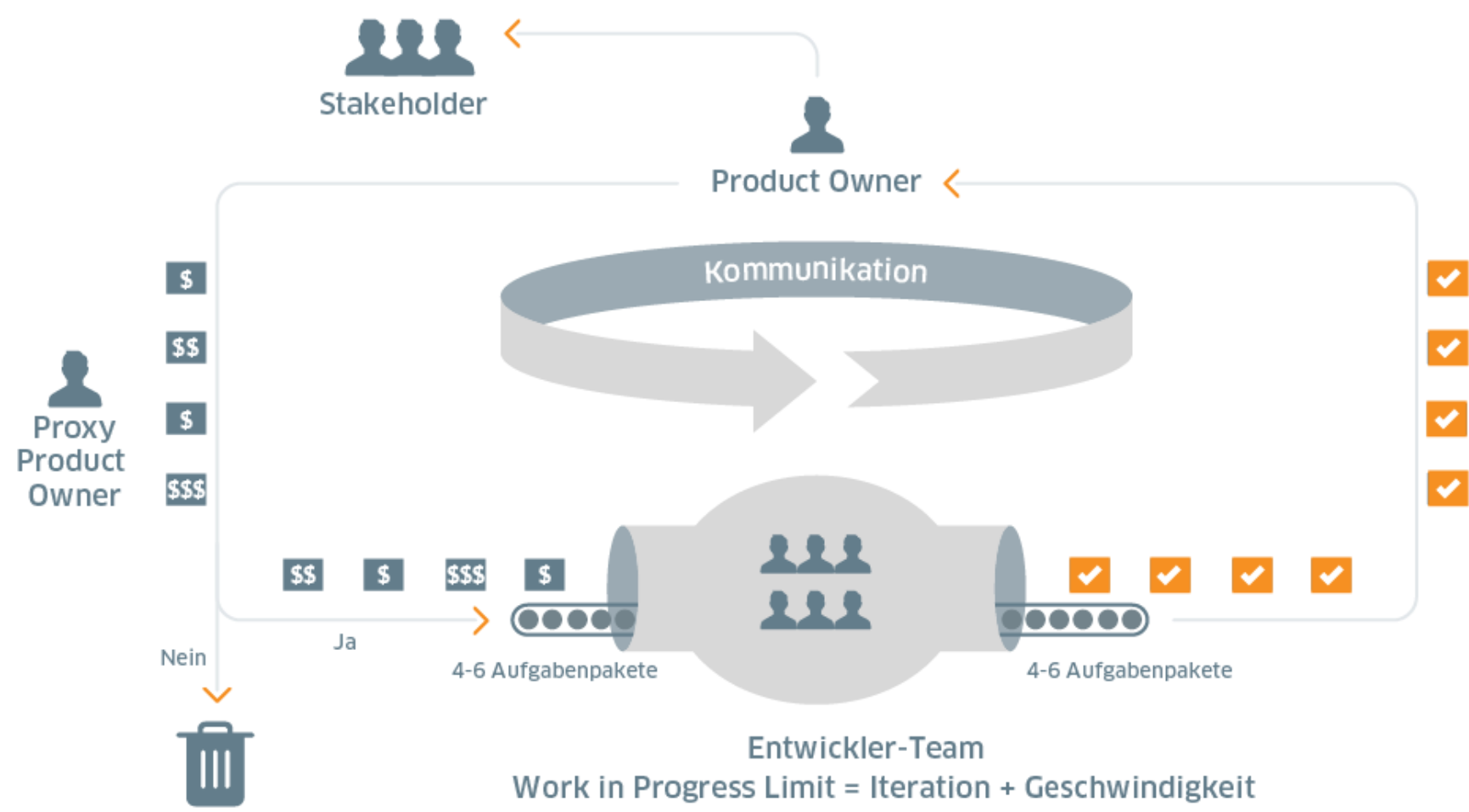
Agiles Projektmanagement

Laut der Studie „The Chaos Manifesto“ von The Standish Group aus dem Jahr 2012 sind agile Projekte dreimal erfolgreicher als Projekte, die im klassischen Wasserfallmodell umgesetzt werden. Auch die Anzahl fehlgeschlagener Projekte ist bei agilen Projekten deutlich geringer als bei traditionellen Methoden. Darüber hinaus werden Kundenanforderungen bei mehr als der Hälfte aller Wasserfall-Projekte nur teilweise erfüllt.



Agile Softwareentwicklung

Softwareprojekte enden selten so, wie sie anfangs geplant wurden. Anforderungen können sich bei komplexen Projekten während des Entwicklungsverlaufs ändern - sie tun es bei komplexen Projekten eigentlich immer. Entwicklungsmethoden müssen daher flexibel gestaltet sein und Änderungen auch während des Entwicklungsprozesses zulassen. Die agile Softwareentwicklung zeichnet sich durch flexible Prozesse aus, mit der Änderungen auch zu jeder Zeit während des Entwicklungsprozesses berücksichtigt werden können.



Vorteile agiler Organisation



High Quality Lösungen

Qualitativ hochwertige Entwicklungen mit hohem Business Value in komplexen Projekten



Sichtbarer Projektfortschritt

Kurze Entwicklungszyklen (Sprints) mit funktionierenden Software-Elementen pro Zyklus



Flexibilität

Iteratives Vorgehen mit kurzen Reaktionszeiten auf Veränderungen



Transparenz

Kunden Teil des Projektteams, Klarheit über Status Quo, Planung und Controlling des Projekts



Kommunikation

Tägliche Absprache und Feedback zwischen Entwicklerteam und Kunden



Schlanke Prozesse

Wenig Regeln und Bürokratie sowie schlanke Dokumentation



Kurze Time-to-Market

Schnelle Einführung der Lösung durch hohe Effizienz und agile Methoden



Hohe Erfolgsquote

Nachgewiesen höhere Erfolgswahrscheinlichkeit agiler Projekte

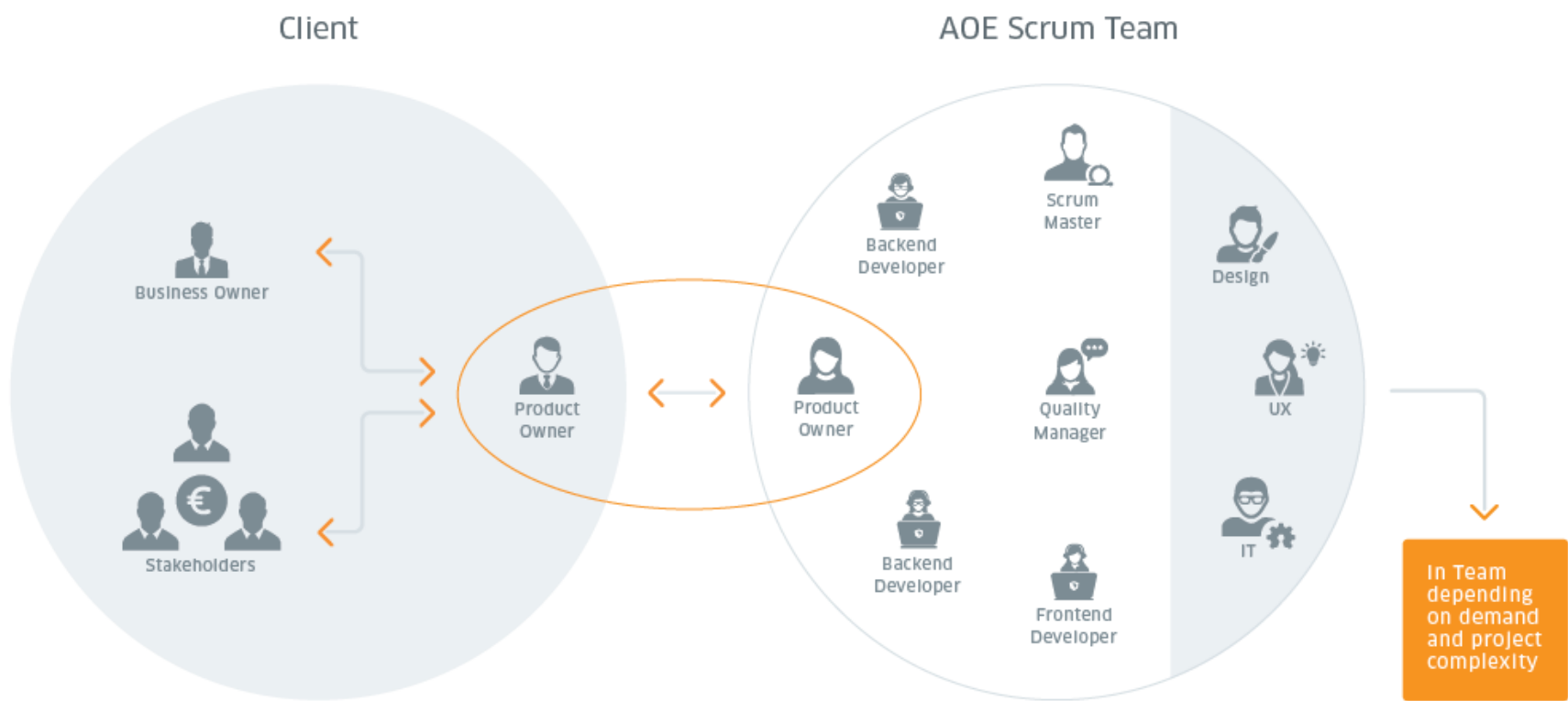


Open Source

Geringere Berater- und Fixkosten, Gestaltungsfreiheit bei individueller Programmierung

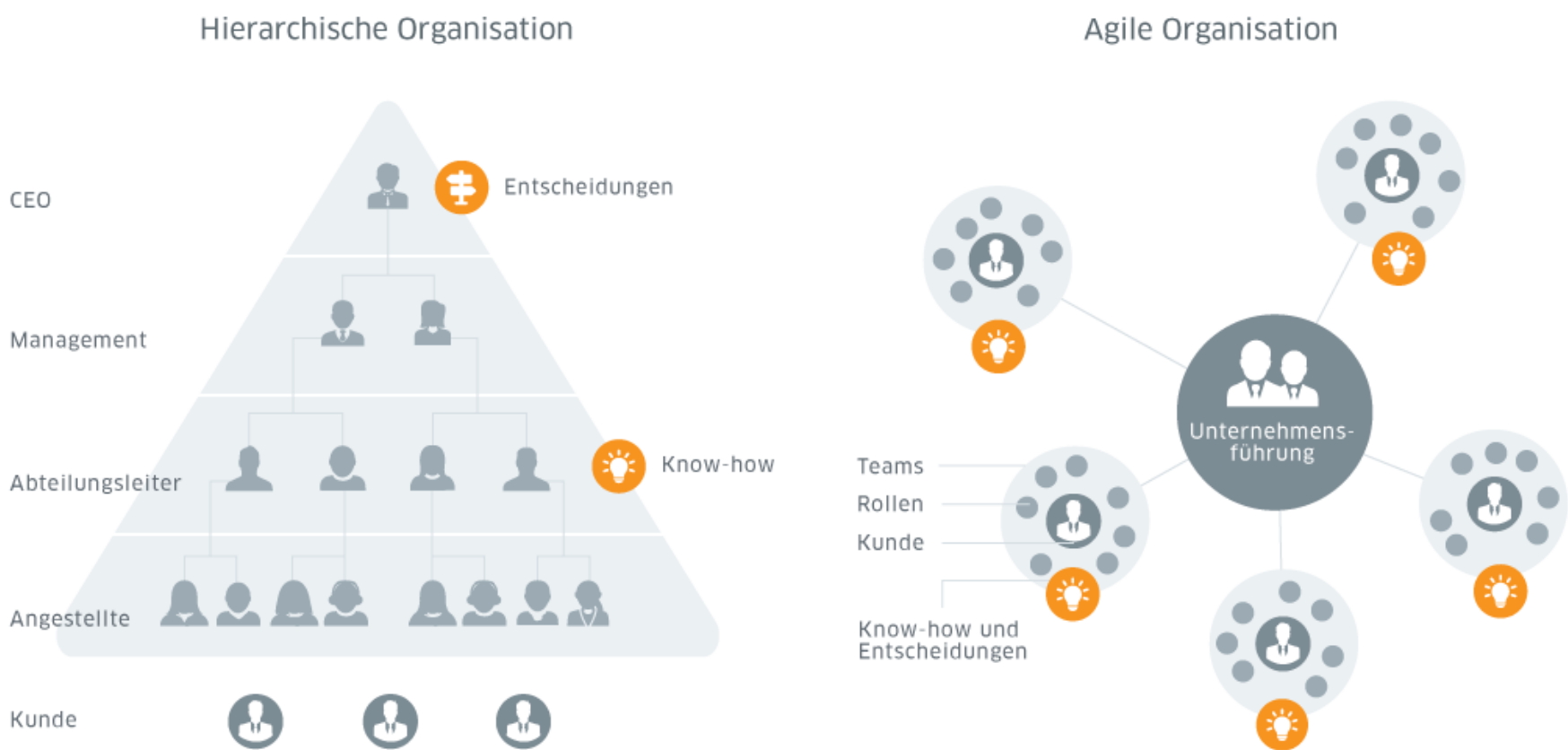
Agiles Team & Rollen

Um Projekte erfolgreich zu gestalten und optimale Voraussetzungen zu schaffen, bedarf es einer optimalen Gestaltung der Projektteams. Insbesondere bei der Softwareentwicklung für komplexe Projekte ist ein funktionierendes Team mit entsprechendem Know-how und agiler Methodenkompetenz essenziell. Unsere agilen Projektteams arbeiten in der Regel nach dem Scrum-Modell, sie bestehen aus fünf bis neun Personen und sind mit folgenden Rollen besetzt:



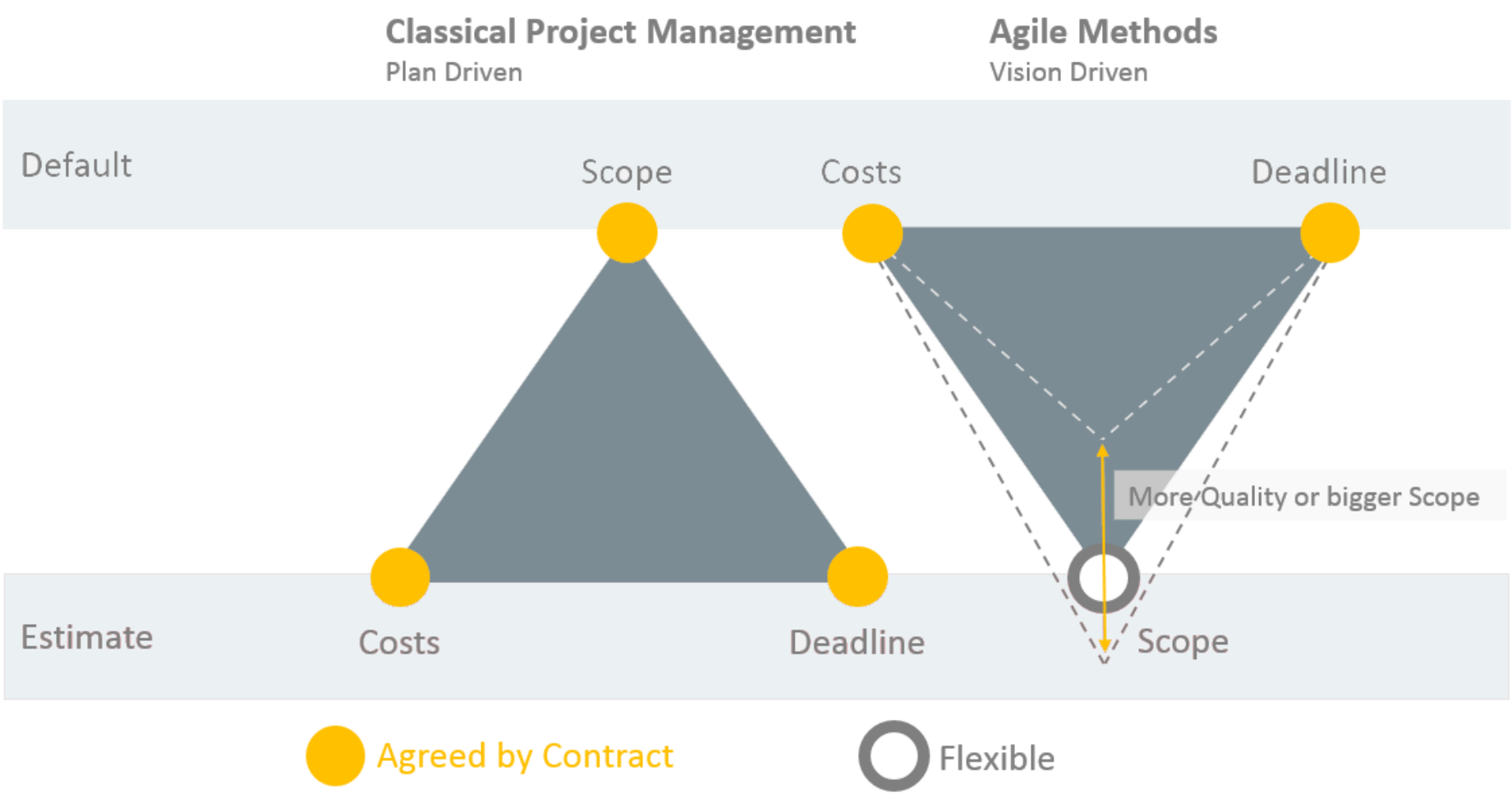
Agile Organisation & Kultur

Organisationsstrukturen und Unternehmenskultur spielen eine große Rolle für den erfolgreichen Einsatz agiler Methoden. AOE setzte von Beginn an auf die Prinzipien agiler Organisationen und legt großen Wert auf eine förderliche Unternehmenskultur.



Agiler Vertrag: Team & Method

Agile Softwareentwicklung erfordert auch agile Projektverträge. Dabei basiert einer der Grundgedanken agiler Methoden auf der Annahme, dass sich ein Softwareprojekt vor Projektbeginn nicht in alle Detailanforderungen beschreiben lässt. Nachträgliche Anpassungen sind daher sehr wahrscheinlich und sollen ohne große Hindernisse wie Change Request Verfahren umgesetzt werden können. Um dies zu gewährleisten, hat AOE einen speziellen agilen Projektvertrag entwickelt: Team & Method.



Agile Werte & Prinzipien

Die agilen Werte und Prinzipien bilden das Fundament der agilen Entwicklung. Sie wurden festgelegt im Agile Manifesto. Ziele sind dabei schlanke Prozesse und flexible Anpassungen auf Veränderungen.

Die agilen Werte

„Wir erschließen bessere Wege, Software zu entwickeln, indem wir es selbst tun und anderen dabei helfen. Durch diese Tätigkeit haben wir diese Werte zu schätzen gelernt:

- Menschen und Interaktionen

mehr als Prozesse und Werkzeuge
- Funktionierende Software

mehr als umfassende Dokumentation
- Zusammenarbeit mit dem Kunden

mehr als Vertragsverhandlung
- Reagieren auf Veränderungen

mehr als das Befolgen eines Plans auf Veränderungen

Das heißt, obwohl wir die unteren Werte wichtig finden, schätzen wir die oberen Werte höher ein.“

Die 12 agilen Prinzipien

1. Frühe Lieferung wertvoller Software

2. Veränderungen als Wettbewerbsvorteil

3. Funktionierende Software in kurzen Zyklen

4. Tägliche Abstimmung Kunden - Entwickler

5. Optimales Umfeld und Unterstützung

6. Face-to-Face Kommunikation

7. Funktionierende Software als Maß

8. Gleichmäßiges Entwicklungstempo

9. Exzellenz in Technik und Design

10.Einfachheit

11.Selbstorganisation der Teams

12.Selbstreflexion der Teams

HABEN SIE FRAGEN ZU AGILITÄT? SPRECHEN SIE UNS AN!

IN IHRER NÄHE



AOE Inc.
700 Airport Blvd.
CA 94010 Burlingame
USA

(//www.aoe.com/de/kontakt/standorte.html)

UNSERE STANDORTE

(//WWW.AOE.COM/DE/KONTAKT/STANDORTE.HTML)

ANRUFEN



Planen Sie ein digitales Projekt? Rufen Sie uns an: Wir unterstützen Sie bei Planung und Entwicklung der bestmöglichen Lösung für Ihr Unternehmen.

(tel:+1 415 230-0690)

+1 415 230-0690

(tel:+1 415 230-0690)

RÜCKRUF VEREINBAREN

Ihr Name *

E-Mail *

Telefon

Ihr Unternehmen

Ihre Nachricht

ABSENDEN

AOE ist ein führender globaler Technologie- und Beratungsdienstleister, der große Unternehmen in strategischen Digitalisierungsbestrebungen unterstützt und dafür ausschließlich auf Open Source Technologie-Stacks setzt. In langfristiger, agiler Zusammenarbeit mit den Kunden entstehen innovative digitale Produkte und Projekte wie Omnichannel E-Commerce Lösungen, Mobile Apps und Webportale. Mit Hauptsitz in Wiesbaden und insgesamt mehr als 250 Mitarbeitern in 5 Ländern, betreut AOE Kunden wie Sony, Fraport, Commerzbank, Deutsche Telekom, Bosch, Cisco Systems, Thomas Cook, QVC und Panasonic.