**「」**

**創業營運計畫書**

創業團隊名稱：

成員：

指導老師：

中華民國 105年 6月10日

目 錄

營運計畫書摘要

第一章 創業機會與構想

一、創業背景與機會

二、創業構想

第二章 產品與服務內容

一、產品與服務內容

二、營運模式

三、營收模式

第三章 市場與競爭分析

一、市場特性與規模

二、目標市場

三、競爭對手與競爭策略分析

第四章 行銷策略

一、目標消費族群

二、行銷策略

第五章 財務計畫

一、預估損益表

二、預估資產負債表

第六章 結論與投資效益

一、效益說明

二、潛在風險

三、營運計畫之結論

第七章 參考資料

第八章 附件

附件一：○○○○○○○○

附件二：○○○○○○○○

營運計畫書摘要

一、計畫內容摘要

二、計畫目標

三、顧客需求

四、創新研發重點

五、突破產業目前水準

六、執行本計畫之優勢

七、預期重點效益

1. 創業機會與構想
2. 過去的創業學習經驗

1. 創業構想

1. 產品與服務內容
2. 產品

1. 服務內容
2. 營運模式
3. 營收模式

1. 市場與競爭分析
2. 市場特性與規模

1. 目標市場

STP分析:

1. 競爭對手與競爭策略分析

SWOT分析:

|  |  |
| --- | --- |
| 優勢: | 劣勢: |
| 機會: | 威脅: |

五力分析:

1. 行銷策略
2. 目標消費族群
3. 行銷策略

行銷4P

不同階段之行銷策略進行配合做法：

1. 財務計畫
2. 預估損益表 單位：新台幣/萬元

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 年度 | 前六個月 | 第一年 | 第二年 | 第三年 |
| 營業收入 |  |  |  |  |
| 營業成本 |  |  |  |  |
| 營業利益 |  |  |  |  |
| 管銷費用 |  |  |  |  |
| 研發費用 |  |  |  |  |
| 利息支出 |  |  |  |  |
| 稅前純益 |  |  |  |  |
| 所得稅 |  |  |  |  |
| 稅後淨利 |  |  |  |  |

直接成本：

間接成本：

1. 預估資產負債表 單位：新台幣/萬元

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 年度 | 前六個月 | 第一年 | 第二年 | 第三年 |
| 現金 |  |  |  |  |
| 應收帳款 |  |  |  |  |
| 存貨 |  |  |  |  |
| 固定資產 |  |  |  |  |
| 其他資產 |  |  |  |  |
| 資產總計 |  |  |  |  |
| 短期借款 |  |  |  |  |
| 應付帳款 |  |  |  |  |
| 負債合計 |  |  |  |  |
| 累積盈餘 |  |  |  |  |
| 本期損益 |  |  |  |  |
| 淨值 |  |  |  |  |
| 負債及淨值合計 |  |  |  |  |

1. 結論與投資效益
2. 效益說明

直接效益:

間接效益:

1. 潛在風險
2. 營運計畫之結論
3. 參考資料