

Team-Risk-Assessment-v0.1



ΜΕΛΗ ΟΜΑΔΑΣ:

ΟΝΟΜΑ	ΑΜ	email	ΕΤΟΣ
Βεργάκης Ιωάννης	1047071	up10477071@upnet.gr	8
Κοκονέλης Ανδρέας	1064949	up1064949@upnet.gr	6
Πιτσιγαυδάκης Εμμανουήλ	1054405	up1054405@upnet.gr	7
Φέλιος Ιωάννης	1047086	up1047086@upnet.gr	8

ΕΛΛΕΙΨΗ ΕΜΠΕΙΡΙΑΣ & ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ			
A/A: 1	Υπεύθυνος Αντιμετώπισης: ΒΕΛΓΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	Ημερομηνία: 13/03/2023	Προτεραιότητα: <div>1</div> <div>2</div> <div>3</div> <div><input checked="" type="checkbox"/></div>
Συνδεόμενη Δραστηριότητα:			
Περιγραφή κινδύνου: Έλλειψη εμπειρίας και εξειδίκευσης στο σχεδιασμό και στην ανάπτυξη λογισμικού και ειδικότερα λογισμικού διαχείρισης ξενοδοχειακής μονάδας.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: Μεγάλη Μεσαία Μικρή <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Έναρξη του πρότζεκτ, από τον καθορισμό απαιτήσεων.			
Στρατηγική μετριασμού: Βιβλιογραφική ανασκόπηση για την υπάρχουσα τεχνολογία στην αγορά λογισμικών διαχείρισης ξενοδοχειακών μονάδων.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Έναρξη του πρότζεκτ.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Συνδυαστικά με την βιβλιογραφική ανασκόπηση, πρωτογενής έλεγχος αγοράς και ενημέρωση για τα υπάρχοντα λογισμικά διαχείρισης ξενοδοχείων (ανταγωνιστές). Αναγνωρίζοντας τις υποχρεωτικές δομικές μονάδες και τις σχεδιαστικές ανάγκες του συστήματος, θα μπορούμε ολοκληρωμένα να τεκμηριώσουμε τις σχεδιαστικές επιλογές, καθώς και τους λόγους που καθιστούν το προϊόν μας ανταγωνιστικό στην αγορά.			
Παρακολούθηση κινδύνου:			
Ημ/νια	Δράση	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Πορεία εξέλιξης του έργου έχοντας ως σημείο αναφοράς τα αρχεία <i>feasibility study & literature review</i> .	Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός Ανενεργός <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>		
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Καταληκτική ημερομηνία παράδοσης έργου.			

ΑΝΕΠΑΡΚΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΟΥ			
A/A: 2	Υπεύθυνος Αντιμετώπισης: ΚΟΚΟΝΕΛΗΣ ΑΝΔΡΕΑΣ	Ημερομηνία: 13/03/2023	Προτεραιότητα: <div> <div>1</div> <div>2</div> <div>3</div> </div> <div> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> </div>
Συνδεόμενη Δραστηριότητα:			
Περιγραφή κινδύνου: Η ανεπαρκής οργάνωση και διαχείριση του έργου έχει ως πιθανές συνέπειες την αργοπορημένη παράδοση του, την υπέρβαση του οικονομικού προϋπολογισμού ή την μη ικανοποίηση των απαιτήσεων του πελάτη, ακόμα και στην αποτυχία του έργου.			
Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input checked="" type="checkbox"/> Κόστος			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή <input checked="" type="checkbox"/>	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Καθυστέρηση παράδοσης επιμέρους παραδοτέων αναφορών προόδου του έργου.			
Στρατηγική μετριασμού: Στρατηγικές διαχείρισης ρίσκου είτε σε επίπεδο πρότζεκτ, είτε σε επίπεδο ομάδας, για την αναγνώριση, αξιολόγηση και διευθέτηση πιθανών ρίσκων που μπορούν να προκύψουν κατά τη διάρκεια υλοποίησης του έργου.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Χαμηλό ποιοτικά αποτέλεσμα των παραδοτέων.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Αναθεώρηση της αρχικής οργάνωσης και διαχείρισης του έργου και εμπλουτισμός των στρατηγικών διαχείρισης ρίσκου.			
Παρακολούθηση κινδύνου:			
Ημ/νια	Δράση	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Επιτυχής παράδοση και τήρηση όλων των προθεσμιών για το έργο.		Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός <input type="checkbox"/> Ανενεργός <input checked="" type="checkbox"/>	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Καταληκτική ημερομηνία παράδοσης έργου.			

ΕΛΛΕΙΨΗ ΚΙΝΗΤΡΟΥ & ΧΑΜΗΛΟ ΗΘΙΚΟ ΟΜΑΔΑΣ			
A/A: 3	Υπεύθυνος Αντιμετώπισης: ΠΙΤΣΙΓΑΥΔΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	Ημερομηνία: 13/03/2023	Προτεραιότητα: 1 2 3 <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Συνδεόμενη Δραστηριότητα:			
Περιγραφή κινδύνου: Η έλλειψη κινήτρου και το χαμηλό ηθικό της ομάδας, οδηγεί στην μείωση της παραγωγικότητας, καθιστά τα μέλη πιο επιρρεπή στο να κάνουν λάθη, να χάνουν προθεσμίες και να μην παραδώσουν το έργο στα αναμενόμενα πρότυπα.			
Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input type="checkbox"/> Υψηλό <input checked="" type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα: Μεγάλη Μεσαία Μικρή <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Καθυστέρηση παράδοσης επιμέρους παραδοτέων αναφορών προόδου του έργου, μη τακτική επικοινωνία μεταξύ των μελών.			
Στρατηγική μετριασμού: Παροχή σαφέστερων στόχων και προσδοκιών από το κάθε μέλος.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Χαμηλό ποιοτικά αποτέλεσμα των παραδοτέων.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Τακτική επικοινωνία και συνεχής ανατροφοδότηση για την πορεία του έργου μεταξύ των μελών. Δραστηριότητες σύσφιξης σχέσεων μεταξύ των μελών.			
Παρακολούθηση κινδύνου:			
Ημ/νια	Δράση	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Επιτυχής παράδοση και τήρηση όλων των προθεσμιών για το έργο.		Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός Ανενεργός <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Καταληκτική ημερομηνία παράδοσης έργου.			

ΑΣΘΕΝΕΙΑ ΜΕΛΟΥΣ			
A/A: 4	Υπεύθυνος Αντιμετώπισης: ΦΕΛΙΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	Ημερομηνία: 13/03/2023	Προτεραιότητα: <div>1</div> <div>2</div> <div>3</div>
Συνδεόμενη Δραστηριότητα:			
Περιγραφή κινδύνου: Κίνδυνοι για την υγεία και την ασφάλεια, όπως ατυχήματα, ασθένειες και πανδημίες μπορούν να επηρεάσουν την ικανότητα εργασίας των μελών και να προκαλέσουν καθυστερήσεις στην παράδοση του έργου.			
Τύπος: <div>Σχέδιο</div> <div>Ποιότητα</div> <div>X Κόστος</div>			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <div>Υψηλό</div> <div>X Μεσαίο</div> <div>Χαμηλό</div>		Πιθανότητα: <div>Μεγάλη</div> <div>Μεσαία</div> <div>Μικρή</div>	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Η νόσηση κάποιου μέλους.			
Στρατηγική μετριασμού: Αποφυγή δια ζώσης επικοινωνίας, ηλεκτρονικές συναντήσεις.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Νόσηση παραπάνω του ενός μελών.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Συνέχιση εξ' αποστάσεως επικοινωνίας και συσυναντήσεων, πλήρης επίγνωσης όλων των κομματιών που έχουν διαμοιραστεί στο κάθε μέλος από κάθε άλλο μέλος, ούτως ώστε να μπορεί να καλυφθεί ο φόρτος εργασίας.			
Παρακολούθηση κινδύνου:			
Ημ/νια	Δράση	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Ανάρρωση μέλους	Τρέχουσα κατάσταση: <div>Ενεργός</div> <div>Ανενεργός</div>	<div>Ενεργός</div> <div>X Ανενεργός</div>	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Καταληκτική ημερομηνία παράδοσης έργου.			

ΚΑΚΗ ΗΓΕΣΙΑ ^[1] & MICROMANAGEMENT ^[2]			
A/A: 5	Υπεύθυνος Αντιμετώπισης:	Ημερομηνία:	Προτεραιότητα:
Συνδεδεμένη Δραστηριότητα:	ΒΕΛΓΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	13/03/2023	<div>1</div> <div>2</div> <div>3</div>
<p>Περιγραφή κινδύνου: Η κακή ηγεσία αναφέρεται σε ηγέτες που δεν διαθέτουν τις απαραίτητες δεξιότητες, εμπειρία ή ηγέτες που ασκούν μικροδιαχείριση (micromanagement). Οδηγώντας τα μέλη της ομάδας σε μία σειρά από αρνητικά αποτελέσματα όπως σύγχυση, σύγκρουση μεταξύ των μελών και καθυστερήσεις. Εν συνεχεία, η μικροδιαχείριση του ηγέτη ως προς τα μέλη της ομάδας μπορούν να δημιουργήσουν υπονόμηση της αυτονομίας τους, μείωση της δημιουργικότητας τους και των κινήτρων τους οδηγώντας σε μειωμένη παραγωγικότητα και έχοντας αρνητικό αντίκτυπο στο ηθικό της ομάδας.</p>			
<p>Τύπος: <input type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος</p>			
<p>Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό</p>		<p>Πιθανότητα:</p> <p>Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή <input checked="" type="checkbox"/></p>	
<p>Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης κινδύνου: Καθυστέρηση παράδοσης επιμέρους παραδοτέων αναφορών προόδου του έργου.</p>			
<p>Στρατηγική μετριασμού: Καθώς η εμπειρία όλων των μελών σε θέματα ηγεσίας είναι περιορισμένη, θα δοκιμασθούν εκ περιτροπής όλα τα μέλη στον ρόλο του ηγέτη του έργου και θα αποφασιστεί από κοινού ο πιο αποδοτικός. Η παροχή τακτικών σχολίων και αξιολογήσεων απόδοσης στους ηγέτες από τα υπόλοιπα μέλη βοηθάει στον εντοπισμό περιοχών προς βελτίωση.</p>			
<p>Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Χαμηλό ποιοτικά αποτέλεσμα των παραδοτέων.</p>			
<p>Στρατηγική αντιμετώπισης: Το κάθε μέλος θα πρέπει να έχει εξοικειωθεί με τεχνικές καλής ηγεσίας και να είναι σε ετοιμότητα να αντικαταστήσει τον υπάρχοντα ηγέτη. Τέτοιες τεχνικές για παράδειγμα είναι ο καθορισμός σαφών στόχων και προθεσμιών</p>			
<p>Παρακολούθηση κινδύνου:</p>			
Ημ/νια	Δράση	Κατάσταση	
<p>Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Επιτυχής παράδοση και τήρηση όλων των προθεσμιών για το έργο.</p>	<p>Τρέχουσα κατάσταση: Ενεργός <input type="checkbox"/> Ανενεργός <input checked="" type="checkbox"/></p>		
<p>Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: Καταληκτική ημερομηνία παράδοσης έργου.</p>			

Παραπομπές:

- ^[1]. B. Schyns and J. Schilling, “How bad are the effects of bad leaders? A meta-analysis of destructive leadership and its outcomes,” *The Leadership Quarterly*, vol. 24, no. 1, pp. 138–158, Feb. 2013, doi: <https://doi.org/10.1016/j.leaqua.2012.09.001>.
- ^[2]. R. D. White, “The Micromanagement Disease: Symptoms, Diagnosis, and Cure,” *Public Personnel Management*, vol. 39, no. 1, pp. 71–76, Mar. 2010, doi: <https://doi.org/10.1177/009102601003900105>.