**如何减少库存及提高库存周转率——课程简介**

**2016年07月23-24深圳 08月12-13北京 08月19-20上海**

**课程背景**

企业老总都希望公司的库存越少越好。但是，库存为什么就降不下来？库存管理与仓储管理有何区别？库存周转率应该如何计算？电脑上的数据为什么老不靠谱？需求预测不准确如何来备库存？安全库存为什么越存越多？呆滞库存怎么办？该不该设RDC？如何管好耗材库存？各相关部门对公司的库存都应该尽哪些责任？

**课程收益**

■ 库存管理的绩效目标有哪些？

■ 如何确保库存信息及时、准确

■ 如何对库存物品进行分类管理

■ 如何准确补货以减少库存

■ 如何预测需求量

■ 如何减少安全库存量

■ 如何减少呆滞库存

■ 销售库存管理的挑战有哪些？

■ 如何做好项目型的库存管理

■ 如何做好备件（耗材）库存的管理

■ 计划管理对库存的影响

■ 仓储管理对库存的影响

■ 采购管理对库存的影响

【参加对象】 高层管理者、计划管理部门、仓储部门、物流部门、采购部门、销售部门、财务部门及其他相关部门的职业经理人

【授课方式】 讲师讲授 + 视频演绎 + 案例研讨 +角色扮演 + 讲师点评

【学习费用】 3200元/2天/1人（含课程讲义、午餐、税费、茶点等）

【承办单位】 一 六 八 培 训 网

【垂询热线】 0755 - 61 28 25 71 陈小姐 021 - 51 87 02 81 周先生 QQ：188 583 308

**如何减少库存及提高库存周转率——课程大纲**

第一讲：库存管理的绩效目标有哪些？

库存的类别有哪些

五种库存类别的比较

销售型库存与仓库的关系

仓库的物品都算库存吗

同一库存物品包括哪些成分

如何界定各个库存成分

如何编制库存物品的分类统计表

我们为什么要备库存

库存过高的缺点有哪些

企业老总对库存管理的要求有哪些？

老总对库存管理各目标逻辑顺序的要求？

什么是“零库存管理”

周转率的类别

如何计算库存周转率？

单库周转率与总库存周转率的区别？

库存周转率的计算案例

两种计算法的比较

库存周转率对公司财务的影响

库存管理的绩效考核体系

第二讲：如何确保库存信息及时、准确？

库存信息为什么会不准确

盘点的KPI指标有哪些？

盘点各KPI指标的关系？

盘点亏或盈应不应该罚

全面盘点的工作流程如何？

盘点管理的难度是什么？

四种盘点类型的比较

盘点的三种方法

盲盘与实盘的比较

车间物品怎么盘？

账实不符的产生原因

对于无法点准的物品，如何保证数量

填表为什么经常出错？

如何改进‘库存数据分散、混乱’

如何缩短‘实库数据与电脑数据的时差’

商品条形码和物流条形码

条形码技术的组成部分

什么是RF实时技术？

RF手持终端电子体系的费用

第三讲：如何做好原材料的库存管理？

原材料库存的主要问题

如何计算某原材料的缺货成本

呆滞物料控制流程

原料呆滞的‘未来’期限如何设定

不同类别物料的呆滞期限如何设置

呆滞物品如何处理

各相关单位对原材料库存的影响

不同类型工厂的库存差异

四种工厂类型的比较

不同类别工厂的仓库物品特点

什么是前置时间

物料呆滞、过长或缺货产生的共同原因

一次性物料的订货 － 甘特图法

订单进度计划制定的基本步骤

第一步：罗列某订单项目的生产采购活动

第二步：编制各活动的逻辑层次图

第三步：明确各项活动的预计工期

第四步：预测‘项目’完成总时间

第五步：分析交货延迟缺口

第六步：计算每项活动的时间缺口

第七步：调整相关活动的工期

第八步：采购、生产活动的优化

第九步：编制活动计划甘特图

第十步：计划执行的及时调整

重复性物料的订货流程

如何提高采购供应的稳定性？

什么是JIT供应

JIT供应的三种要求

JIT供应对双方的利与弊

如何有效实施JIT供应方式

双方数据交换的方式

EDI与电子邮件的区别

如何做到“先进先出”

如何改进‘掏式库位法’

库存呆滞或过长的其他原因

第四讲：如何正确补货以减少库存？

电脑依据什么提出补货要求

如何做好重复性物料的补货管理

如何分析各库存物品的补货管理现状

第一步：绘制该单品库存曲线图

第二步：在库存曲线图上标出订货日期

第三步：分析库存曲线图（案例结论）

如何选择适合的补货方法

什么是定量补货法

如何确定补货点?

影响补货点的因素

如何确定补货量?

如何计算经济订货量

采购订货的成本包括哪些内容

“狭义库存持有成本”包括哪些费用

“广义库存持有成本”包括哪些费用

如何计算平均狭义库存持有成本率

为什么要计算单品库存持有成本

经济订货量的含义是什么

什么是定期补货法

定期补货法示意图

两种补货法的比较

如何确定定期法的订货日期？

影响定期法补货量确定的因素有哪些

情况一：当定期间隔等于订单响应期时

情况二：当定期间隔长于订单响应期时

当订单响应期太长时？

滚动式补货的利与弊

第五讲：如何做好原材料的分类管理？

如何进行原材料的分类？

不同材料的库存管理策略

如何进行帕累托分类？

第一步：对所需分析的指标，从大到小进行排序

第二步：计算每一物品占总体的百分率

第三步：计算每一物品的累积百分率

第四步：如何填画帕累托曲线图

第五步：对物品进行分类

对ABC分类的误解

库存管理如何“盯死它”？

第六讲：如何预测库存需求量？

需求的两大预测方法

什么是时间序列预测法

时间序列预测的基本原理

如何实施时间序列预测法

时间序列预测的三大方法

什么是移动平均法?

如何选择移动平均法的N值

什么是加权移动平均法

什么是指数平滑法?

如何选择α值

时间序列预测法的原理 – 反向模拟

如何衡量趋势性预测的误差性

误差率的比较

计算标准差的作用

标准差值的解读

标准差值大小的含意

标准差的计算

如何选择较佳的预测系数

为什么要“先看标准差，后看平均值”

为什么要对预测值进行校正？

如何对预测值进行校正

什么时候需用周期性指数法预测未来

如何用 “周期性指数法”预测未来

什么是周期性指数法?

第七讲：如何合理设置安全库存量？

什么是安全库存?

什么是最低库存?

安全库存量不是库存补货点

如何计算安全库存量

安全库存因子与库存服务水平的关系表

如何计算安全库存管理现状值?

如何推算不同安全库存量时的缺货率？

怎样推算不能缺货时的最高库存是多少？

如何减少安全库存量

影响安全库存设置的两大因素

如何计算指定送货日期的‘订单响应时间’

第八讲：如何做好销售库存的管理？

成品呆滞或缺货产生的原因

Zara模式

成品库存的订货流程

成品单库补货管理的要素

成品如何分类？

成品库存的分类管理策略

同一商品在各仓库的库存联动管理

牛鞭效应案例

牛鞭效应的后果

平方根法则的案例

销售多库存管理的三种改进方法

销售自身设仓的利与弊

是否就地设仓的判定依据

如何管理各渠道商的库存

如何实施渠道扁平化

如何管理代理式商家的库存

如何管理买断式商家的库存

什么是上下家自动补货系统

如何做好自动补货系统

第九讲：如何做好门店库存的管理？

门店库存何为‘缺货’

如何计算门店缺货的损失

零售库存管理混乱的原因

门店应该经营多少个SKU

门店采购管理的两大内容

负库存产生的原因

门店订货管理的工作流程

连锁型企业订货系统的挑战

制定采购订单时，考虑的因素

供应商的问题

连锁企业配送中心的挑战

如何做好退货及门店调拨工作

第十讲：如何做好备件（耗材）的库存管理？

什么是备件、耗材

衡量备件（耗材）库存是否积压的指标是什么

如何计算某备件（耗材）的缺货成本

备件（耗材）仓库应该归哪个部门管理

如何做好备件性物品的库存管理

什么是备件生命期 —浴盆曲线

备件浴盆曲线的指导意义是什么

两类备件的不同库存策略

如何做好备件的补货管理

使用部门如何制定‘备件需求计划’

如何做好耗材性物品的库存管理

耗材性物品如何分类

不同类别耗材的库存管理策略

什么是双堆法

**如何减少库存及提高库存周转率——讲师介绍**

张仲豪 Johnson Zhang

毕业于美国密西根州立大学，硕士学位，是改革开放后早期的海归派讲师。曾先后任职于美国亨氏、英国联合饼干、美国美赞臣等500强跨国公司，担任公司运作总监及其他高级管理职务。二十多年的实战经历，专长于采购与供应链管理，是国内采购物流领域中少有的集丰富海外工作经验、国内资深管理阅历及国际权威认证于一身的实战派培训讲师。

张老师是国际四大职业证书授权讲师：美国注册物流师（CTL）认证、ILT国际物流职业资格认证”、CIPS国际注册采购与供应经理认证、ITC国际贸易中心授权采购与供应链管理国际资格认证中心。

张老师授课富有很强的激情, 风趣、幽默, 现场感染力强；采用循序渐进、深入浅出的教学方式、丰富生动的实战案例，帮助学员拓宽视野，提高思维能力，掌握相关的方法和工具；课件设计力求深度、实用、案例多为工具性案例,有很强的实操性。课程内容跨度大,尽量吸取各个行业的精粹，具有高度的浓缩性。

培训过的企业，包括但不限于

新百丽鞋业；风华高科；伊利集团；美的集团；泸天化；佐敦涂料；东风本田发动机；长春一汽；新中源陶瓷企业集团；东莞创宝达电器；大连真心食品；黑龙江三得利酒业；上海和黄药业；江苏大众；索尼爱立信；宇通集团；统一集团；九安医疗电子；华润水泥；顺丰速运；华宏眼镜；建滔化工；亨斯迈化工；舍弗勒集团；南方李锦记保健品；中国移动广东分公司；科力远新能源； SIMON电器；百事可乐；优普电子；华阳电子；真功夫；华孚集团；平安集团； 立白集团；大全集团；株洲电力机车；；山东汇丰机械集团；唐钢集团承德钢厂；西子奥的斯电梯；广发银行;广东新兴县先锋不锈钢制品；贺利氏古莎齿科有限公司；上海福临门食品有限公司；捷高科技等等。

**报 名　回 执**

请正确填写以下内容，发送邮件至：baoming9188@163.com 我们会及时与您联系，谢谢~

参加课题：《如何减少库存及提高库存周转率》

时间：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_　　地点：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

参会单位名称：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Email：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

如发票抬头与本回执单位名称不同的。请注明：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

联系人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_电话：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_传真：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

参加学员：\_\_\_\_\_\_\_\_\_职务：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_手机：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Email：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

参加学员：\_\_\_\_\_\_\_\_\_职务:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_手机：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Email：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

参加学员：\_\_\_\_\_\_\_\_\_职务：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_手机：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Email：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

付款方式：□现金　□支票　□转帐

人数：\_\_\_\_\_\_人 参会费用：共计：\_\_\_\_\_\_元

备注

1.收到贵司报名信息后，我们将第一时间和贵司参会联系人进行确认

2.在开课前一周，我们有专人给贵司发送参加培训的确认函，上面有培训报到指引，

以及详细的上课地址和路线图；

3.此课程也可以安排企业内训，欢迎来电咨询及申请排期；

4.如对此课程有任何疑问，欢迎拨打电话向我们咨询。