



BECOS

Estrategia de negocio

Jonatan Ahumada & Jorge Garzón





Índice

[1. Análisis del entorno](#)

[1.1. PESTEL](#)

[1.1.1. Político](#)

[1.1.2. Económico](#)

[1.1.3. Social](#)

[1.1.4. Tecnológico](#)

[1.1.5. Ambiental](#)

[1.1.6. Legal](#)

[1.2. 5 Fuerzas](#)

[1.3. BMM](#)

[1.3.1. Assesment](#)

[1.3.2. Medios](#)

[1.3.3. Externas](#)

[1.4. Blue Ocean Strategy Canvas & ERRC GRID](#)

[1.5. Mapa de procesos, diccionario de procesos y organigrama](#)

1. Análisis del entorno

1.1. PESTEL

1.1.1. Político

1. Amenaza de variante delta

Con la aparición de la variante delta, la comunidad internacional está considerando volver a implementar medidas de aislamiento.

Esto es una **amenaza** porque la infraestructura física requiere un plantel de trabajadores para sus procesos de confección, que está ligado a la mano de obra de las trabajadoras. Habrá más costos para garantizar la salubridad y hay límites de espacio que se deben respetar, lo que disminuye capacidad de producción

2. Cese de presencialidad en los colegios

Si se prolonga el aislamiento social, por un posible cuarto pico, la proyección de ventas se desploma, puesto que principalmente recae en escuelas de fútbol y colegios de Bogotá, que participan en torneos locales.

Esto es una **amenaza** porque no habrá demanda de uniformes.

3. Déficit fiscal y tributación de la reforma 2.0:

En la nueva reforma fiscal la tarifa de renta subirá del 30 al 35% para hacerle frente al déficit fiscal que enfrenta el país.

Esto es una **amenaza** porque los márgenes de rentabilidad será más estrecho. Más aun, teniendo en cuenta el costo competitivo que el plan de negocios plantea para sus productos.



1.1.2. Económico

1. Alsa del dólar

La amenaza de la variante delta hace que la Fed aumente las tasas de interés del dolar, lo que desvaloriza el peso colombiano frente a la divisa.

Esto es una **amenaza** porque puede disuadir la inversión.

2. Proceso de reactivación económica

1.1.3. Social

1. Protagonismo del sector textil colombiano a nivel internacional

El sector textil y la moda registra el 37% de las empresas registrados en CCB. Según Colombia productiva, el sector textil y de confección es el primer generador de mano de obra en la industria nacional. Además, Colombia es el primer exportador de tejido plano en Suramérica.

Esto es una **oportunidad** porque el reconocimiento externo de la moda colombiana podría potenciar aún más la propuesta diferenciadora de Becos: ayudar a madres cabezas de hogar de sectores vulnerables a la vez que se contrinuye al medio ambiente.

2. Necesidad de impulsar la reactivación económica

El Gobierno Duque enfatiza que el país muestra ritmo de crecimiento elevado (1,1%) el primer trimestre del año, en comparación con países como Chile o México. El gobierno pronostica un desarrollo favorable durante el resto del año.

Esto es una **oportunidad** porque parece improbable que el gobierno actual paralice la reactivación económica, más aún si se han hecho esfuerzos presupuestales para iniciar el proceso de vacunación.

1.1.4. Tecnológico

1. Costos en servicios web

Los servicios de Cloud Computing de Amazon se cotizan en dólares. Este servicio es parte crucial de la infraestructura tecnológica

Esto es una **amenaza** porque aumenta los costos en infraestructura

2. Escasez de profesionales TI

Esto es una **amenaza** heredada del mercado de talento humano colombiano, ya que a día de hoy existe una demanda superior a la oferta en cuanto a profesionales TI.

1.1.5. Ambiental

1. Aceptación cultural del reciclaje

El mundo está entrando en periodo de conciencia ambiental. En Colombia, sectores como el de los hidrocarburos están iniciado una transformación hacia energías más limpias.

Esto es una **oportunidad**, puesto que hay una tendencia cultural por participar en la generación de un mundo ecosostenible, lo que hace que la propuesta de Becos altamente



atractiva en el país y el mundo por igual.

1.1.6. Legal

1. Beneficios de una Sociedad por acciones simplificada

En Colombia, estar constituido de esta manera representa una **oportunidad**, dadas las exenciones tributarias que conlleva.

2. Beneficios ambientales

Se considera una **oportunidad** ya que la propuesta de Becos también pretende ser referente a nivel de leyes.

1.2. 5 Fuerzas



Figura 1.2.1: 5 fuerzas de Porter

1.3. BMM

1.3.1. Assesment

1. Influencias
 1. Externas
 - Gobierno Colombiano
 - Mercado Internacional
 - Confeccionistas de Bogotá
 1. Internas
 - Adecuación a protocolos de Bioseguridad
 - Implementación de hardware y software
2. DOFA

fortaleza	oportunidad
Reactivación económica Oferta de plásticos PET Talento confeccionista	Moda colombiana cotizada internacionalmente Tendencia global hacia el reciclaje
Tributación fiscal cese de presencialidad	Devaluación del peso colombiano frente al dólar Software costoso
debilidad	amenaza

Figura 1.3.1: DOFA para Assesment de Influencias

1.3.2. Medios

<p>Integración</p> <p>Apuntar a mercado internacional</p> <p>Formar alianzas internacionales</p>	<p>Intensivas</p> <p>Aumentar precios productos</p> <p>Línea de productos personalizados</p> <p>Mayor valor agregado al proceso de confección</p>
<p>Diversificación</p> <p>Aumentar catálogo de productos</p> <p>Ventas online</p>	<p>Defensivas</p> <p>ERP y CRM libre</p> <p>Recortar sueldos</p> <p>Optimizar costos operacionales</p> <p>Solicitar subsidios y exenciones</p>

Figura 1.3.2: Estrategia

1.3.3. Externas

1.4. Blue Ocean Strategy Canvas & ERRC GRID

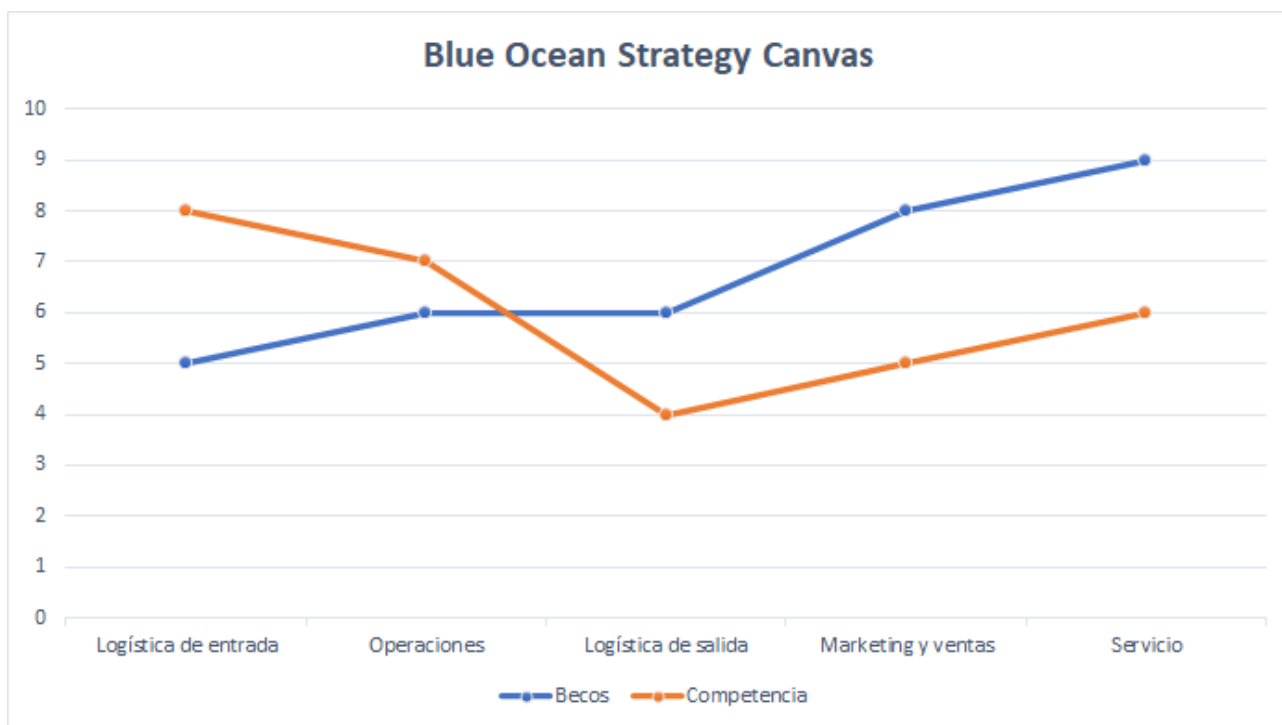


Figura 1.4.1: Blue Ocean Strategy Canvas

Eliminar Dependencia en escuelas locales	Aumentar Procesos de reciclaje Logística de entrada alianzas estrategicas Marketing internacional
Reducir Servicios tecnologicos pagos	Crear Lineas de producto

Figura 1.4.2: ERRC

1.5. Mapa de procesos, diccionario de procesos y organigrama

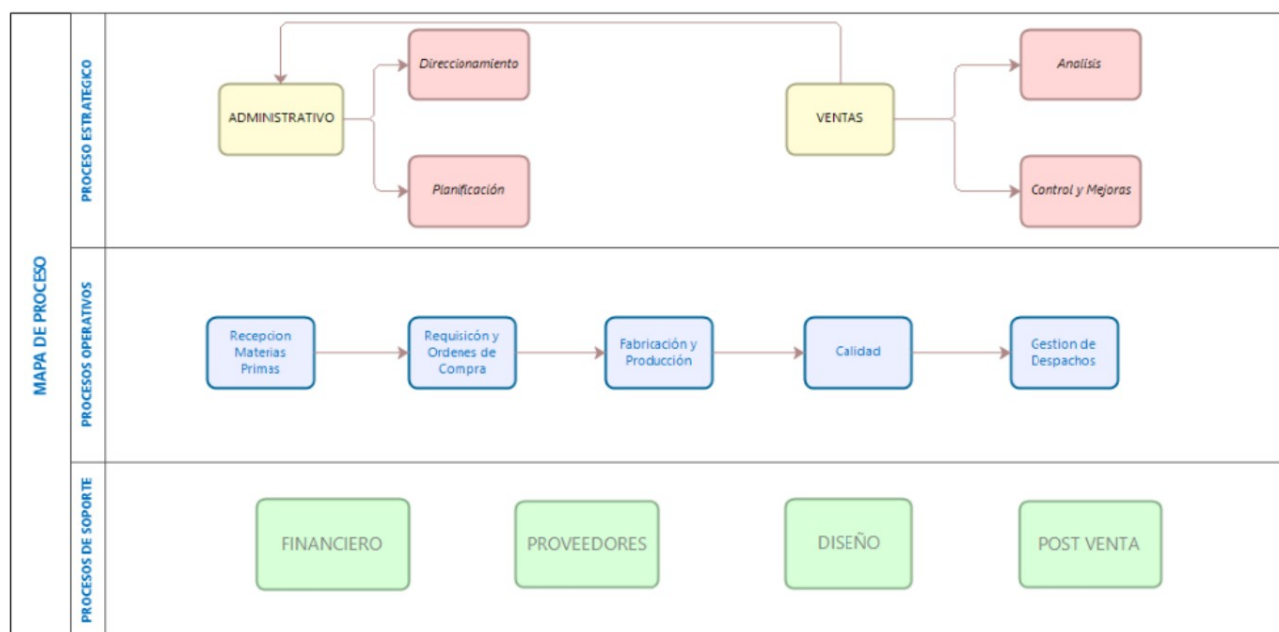


Figura 1.5.1: Mapa de procesos

MACROPROCESOS	SUBPROCESOS			
	PROCESO	OBJETIVO	META	INDICADORES
PROCESOS OPERATIVOS	Recepción de Materias Primas	Llevar un control cuantitativo y cualitativo por medio de formatos implementados por la empresa para optimizar recursos.	Costear cada periodo determinado, la cantidad de insumos que se están necesitando para la fabricación de los productos.	Eficacia: El operario debe Manejar un Kardex que indique las materias que entraron y lo que Salio.
	Requisición y Orden de Compras	Controlar a través de las diferentes áreas de la empresa, los pedidos de insumos, de materiales y de confección que se están realizando.	Lograr estandarizar y cuantificar todo lo recibido por parte de los proveedores, a fin de evitar generar desperdicios, generar un mayor control en el inventario y reducción en el costo de estos.	Eficiencia en cuanto al manejo de: Ordenes de Compra, Remisión de pedido y requisición. Ya que estos son documentos que se expiden por parte de la empresa como documentos emitidos por el proveedor.
	Producción	Evitar desperdicios, generar productividad a el menor costo y en el menor tiempo.	Fabricar y confeccionar uniformes de Fútbol, de la mejor calidad a un precio competitivo y con un alto grado de impacto ambiental.	Productividad, para poder medir la evolución del proceso.
	Calidad	Evaluar aleatoriamente diferentes procesos dentro de la bodega y diferentes áreas, con el fin de inspeccionar cada proceso a detalle y brindar satisfacción a los clientes.	Entregar al cliente los mejores uniformes de futbol, fabricados con tela 100% reciclada.	Monitoreo
	Gestión Despachos	Cumplir con la entrega de pedidos a tiempo y generar stock de seguridad dentro de la bodega para evitar demoras o retrasos.	Brindarle al cliente, no solo diseño de los uniformes, sino generar confianza con el cumplimiento de los pedidos.	Monitoreo

Figura 1.5.2: Diccionario de Procesos

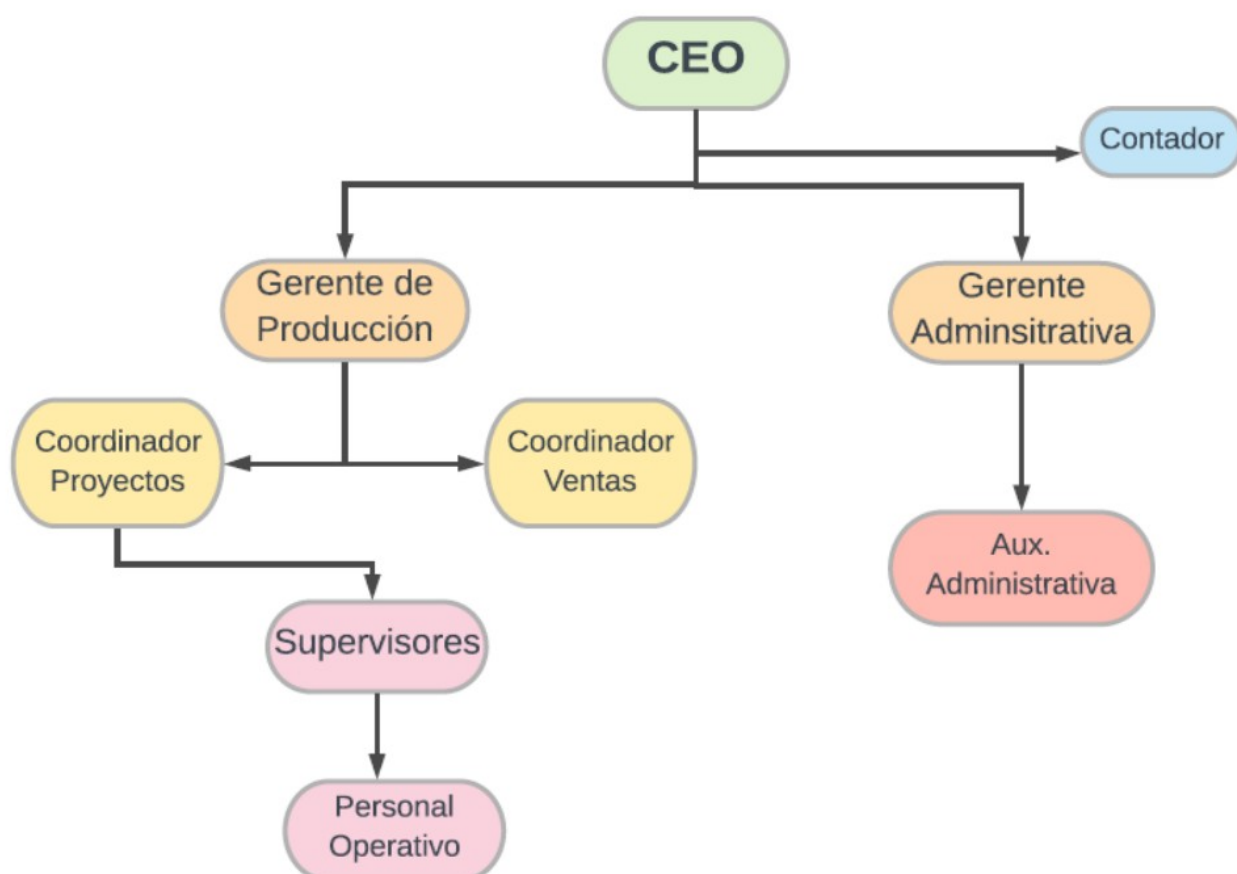


Figura 1.5.3: Organigrama