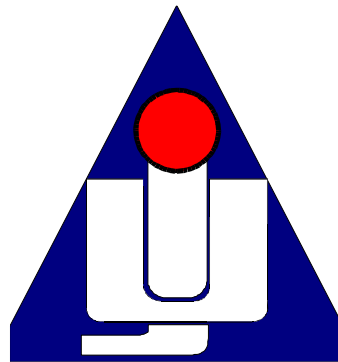


# **PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING CO. Tbk. DAN ANAK PERUSAHAAN**

**Jalan Raya Cimoreme No. 131  
Kabupaten Bandung Barat 40552 – Indonesia  
Telp. 022.86700700, Fax. 022.86700777**

---



**BANDUNG  
SEPTEMBER/ SEPTEMBER 2025**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING  
COMPANY TBK DAN ENTITAS ANAK**

**LAPORAN KEUANGAN/  
FINANCIAL STATEMENTS**

**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN BULAN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT/  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025  
AND FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY &  
TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN BULAN  
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY &  
TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025  
AND FOR THE NINE-MONTH PERIOD  
THEN ENDED**

**DAFTAR ISI**

**Surat Pernyataan Dewan Direksi tentang Tanggung  
Jawab atas Laporan Keuangan**

***Board of Directors' Statement Letter Relating  
to the Responsibility on the  
Financial Statements***

	<b>Ekshibit / Exhibit</b>	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	B	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>



# PT. Ultrajaya Milk Industry & Trading Company, Tbk.

JL. RAYA CIMAREME NO. 131  
PADALARANG BANDUNG 40552 INDONESIA  
PHONE : +62 22 86700700  
FAX : +62 22 86700777

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI**  
**TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**PADA TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN 2024**  
**SERTA UNTUK PERIODE SEMBILAN BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN 2024**  
**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY TBK. DAN ENTITAS ANAK**  
**DIRECTORS' STATEMENT LETTER**  
**REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND 2024**  
**AND FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED 30 SEPTEMBER 2025 AND 2024**  
**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY TBK. AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertandatangan di bawah ini:

*We, the undersigned:*

- |                                                            |                                                 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1. Nama / Name                                             | : Sabana Prawirawidjaja                         |
| Alamat Kantor / Office address                             | : Jl. Raya Cimareme No. 131 Padalarang, Bandung |
| Alamat Domisili sesuai KTP / Domicili as stated in ID Card | : Jl. Kyai Gede Utama No. 7, Bandung            |
| KTP No. / ID Card No.                                      | : 3273022011410001                              |
| Nomor Telepon / Phone number                               | : (022) 2505500                                 |
| Jabatan / Position                                         | : Presiden Direktur / President Director        |
| 2. Nama / Name                                             | : Jutianto Isnandar                             |
| Alamat Kantor / Office address                             | : Jl. Raya Cimareme No. 131 Padalarang, Bandung |
| Alamat Domisili sesuai KTP / Domicili as stated in ID Card | : Jl. Tubagus Ismail VIII No. 8, Bandung        |
| KTP No. / ID Card No.                                      | : 3273022909430001                              |
| Nomor Telepon / Phone number                               | : (022) 2501290                                 |
| Jabatan / Position                                         | : Direktur / Director                           |

Menyatakan bahwa:

*Declare that:*

- |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perseroan PT Ultrajaya Milk Industry & Trading Company Tbk. dan Entitas Anak ("Grup"); | 1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Ultrajaya Milk Industry &amp; Trading Company Tbk. and its Subsidiaries ("the Group");</i> |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;                                                | 2. <i>The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i>                                                  |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;                                                                   | 3. a. <i>All information in the consolidated financial statements of the Group have been disclosed in complete and truthful manner;</i>                                                                 |
| b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;           | b. <i>The consolidated financial statements of the Group do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material fact;</i>                                 |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Grup.                                                                                                  | 4. <i>We are responsible for the Group's internal control system.</i>                                                                                                                                   |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*Thus this statement is made truthfully.*

Bandung,  
28 Oktober / 28 October, 2025



**Sabana Prawirawidjaja**  
Presiden Direktur / President Director

**Jutianto Isnandar**  
Direktur / Director

Ekshibit A

Exhibit A

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025  
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

	30 September / September 2025	Catatan/ Notes	31 Desember / December 2024	
<b>A S E T</b>				<b>A S S E T S</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2.546.167	4	2.434.322	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - neto	765.164	5	818.519	Trade receivables - net
Piutang lain-lain - neto	54.785	6,35	93.143	Other receivables - net
Persediaan - neto	1.236.417	7	1.389.673	Inventories - net
Pajak dibayar dimuka	103	33a,33d	118	Prepaid tax
Uang muka	58.930	8	131.347	Advance payments
Biaya dibayar di muka	5.943	9	2.626	Prepaid expenses
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>4.667.509</b>		<b>4.869.748</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset keuangan tidak lancar	416	10	975	Non-current financial asset
Penyertaan saham pada entitas asosiasi dan ventura bersama	156.149	11,35	132.526	Investment in associates and joint ventures
Hewan ternak produksi - neto	289.978	12	250.619	Long-term livestock - net
Aset tetap - neto	3.153.621	13	2.460.538	Fixed assets - net
Aset hak guna - neto	30.899	14	38.776	Right of use assets - net
Aset tak berwujud - neto	8.321	15	8.880	Intangible assets - net
Aset pajak tangguhan	4.915	33d	5.942	Deferred tax assets
Aset tidak lancar lainnya	263.299	16	693.361	Other non-current assets
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>3.907.598</b>		<b>3.591.617</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>8.575.107</b>		<b>8.461.365</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan  
Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan  
bagian tidak terpisahkan  
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying Notes to the  
Consolidated Financial Statements  
on Exhibit E which are an integral part of the  
Consolidated Financial Statements taken as a whole*

Ekshibit A/2

Exhibit A/2

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025  
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	30 September / September 2025	Catatan/ Notes	31 Desember / December 2024	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank jangka pendek	1.592	17	1.694	Short-term bank loans
Utang usaha	384.578	18	555.145	Trade payables
Utang lain - lain neto	1.474	35	1.089	Other payables - net
Utang dividen	2.283	19	1.943	Dividends payable
Utang pajak	50.834	33b	48.863	Taxes payables
A k r u a l	71.040	20	284.987	Accruals
Bagian jangka pendek dari pinjaman jangka panjang:				Current maturities of long-term borrowings:
Utang sewa pembiayaan	8.665	21	9.093	Lease payable
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>520.466</b>		<b>902.814</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas pajak tangguhan	8.411	33e	7.384	Deferred tax liability
Liabilitas imbalan paska kerja	93.043	22	97.188	Post employment benefits liability
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek:				Long term borrowings - net of current liabilities:
Utang sewa pembiayaan	19.328	21	27.061	Lease payable
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>120.782</b>		<b>131.633</b>	<b>TOTAL NON -CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>641.248</b>		<b>1.034.447</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan  
Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan  
bagian tidak terpisahkan  
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the  
Consolidated Financial Statements  
on Exhibit E which are an integral part of the  
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit A/3

Exhibit A/3

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025  
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	30 September / September 2025	Catatan/ Notes	31 Desember / December 2024	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to the owners of the parent entity
Modal saham	519.909	23	519.909	Share capital
Tambahan modal disetor	46.138	24	46.138	Additional paid-in capital
Keuntungan (Kerugian) pengukuran kembali liabilitas imbalan pasca- kerja - neto	3.135	22	( 10.073 )	Gain (Loss) on remeasurement of post-employment benefits liability - net
Saldo laba:		25		Retained earnings:
Cadangan khusus	377		265	Special reserve
Telah ditentukan penggunaannya	135.100		135.100	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	7.140.855		6.647.891	Unappropriated
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	7.845.514		7.339.230	Equity attributable to owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	88.345	26	87.688	Non-controlling interests
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>7.933.859</b>		<b>7.426.918</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>8.575.107</b>		<b>8.461.365</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan  
Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan  
bagian tidak terpisahkan  
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the  
Consolidated Financial Statements  
on Exhibit E which are an integral part of the  
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit B

Exhibit B

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK PERIODE SEMBILAN BULAN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED  
30 SEPTEMBER 2025  
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	2 0 2 5	Catatan / Notes	2 0 2 4	
PENJUALAN	6.237.682	27	6.582.915	S A L E S
BEBAN POKOK PENJUALAN	( 4.180.864 )	28	( 4.358.497 )	COST OF GOODS SOLD
LABA BRUTO	2.056.818		2.224.418	GROSS PROFIT
Beban penjualan	( 740.845 )	29	( 848.039 )	Selling expenses
Beban administrasi dan umum	( 211.909 )	29	( 198.833 )	General and administrative expenses
Laba (rugi) selisih kurs - neto	71.415		( 59.179 )	Gain (loss) on foreign exchange rate - net
Laba penjualan aset tetap	434	13	3.166	Gain on sale of fixed assets
Laba (rugi) atas perubahan nilai wajar hewan ternak	902	12	( 12.526 )	Gain (loss) on change in fair value of livestock
Pendapatan lain-lain - neto	17.063	30,35	( 9.468 )	Other income - net
T o t a l	( 862.940 )		( 1.124.879 )	T o t a l
LABA DARI USAHA	1.193.878		1.099.539	PROFIT FROM OPERATIONS
Pendapatan keuangan	28.789	31	30.157	Finance income
Beban keuangan	( 98 )	32	( 1.426 )	Finance expense
Bagian laba neto atas entitas asosiasi dan ventura bersama	15.423	11	20.088	Share in net profit of associates and joint ventures
T o t a l	44.114		48.819	T o t a l
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	1.237.992		1.148.358	PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE
Beban Pajak Penghasilan	( 260.762 )	33c	( 255.188 )	Income Tax Expense
LABA TAHUN BERJALAN	977.230		893.170	PROFIT FOR THE YEAR
Penghasilan komprehensif lain:				Other comprehensive income:
Pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Keuntungan (kerugian) pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja - setelah pajak	13.567	22,33d	( 2.290 )	Gain (loss) on remeasurements of post-employment benefits liability - net of tax
Penghasilan (rugi) komprehensif lain, setelah pajak	13.567		( 2.290 )	Other comprehensive Income (loss), net of tax
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	990.797		890.880	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan  
Konsolidasian pada Ekshibit E yang merupakan  
bagian tidak terpisahkan dari  
Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the  
Consolidated Financial Statements  
on Exhibit E which are an integral part of the  
Consolidated Financial Statements taken as a whole



**Ekshibit B/2**

**Exhibit B/2**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK PERIODE SEMBILAN BULAN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED  
30 SEPTEMBER 2025  
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

	<u>2 0 2 5</u>	<u>Catatan / Notes</u>	<u>2 0 2 4</u>	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Profit for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	960.882		881.181	<i>Owners of the parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali	<u>16.348</u>		<u>11.989</u>	<i>Non-controlling interest</i>
<b>T o t a l</b>	<b><u>977.230</u></b>		<b><u>893.170</u></b>	<b><i>T o t a l</i></b>
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Total comprehensive income for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk	974.090		878.691	<i>Owners of the parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali	<u>16.707</u>	<b>26</b>	<u>12.189</u>	<i>Non-controlling interest</i>
<b>T o t a l</b>	<b><u>990.797</u></b>		<b><u>890.880</u></b>	<b><i>T o t a l</i></b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMEGANG EKUITAS ENTITAS INDUK (Jumlah Penuh)</b>	<b><u>92</u></b>	<b>34</b>	<b><u>85</u></b>	<b><i>BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO THE EQUITY HOLDERS OF PARENT ENTITY (Full amount)</i></b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan  
Konsolidasian pada Ekshibit E yang merupakan  
bagian tidak terpisahkan dari  
Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*See accompanying Notes to the  
Consolidated Financial Statements  
on Exhibit E which are an integral part of the  
Consolidated Financial Statements taken as a whole*

Ekshibit C

Exhibit C

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK PERIODE SEMBILAN BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED 30 SEPTEMBER 2025  
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal saham/ Share capital (Catatan/ Note 23)	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital (Catatan/ Note 24)	Saham Treasuri/ Treasury Shares	Kerugian pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja/ Loss on remeasurements of liability for post- employment benefits (Catatan/ Note 22)	Saldo Laba/ Retained earnings (Catatan/Note 25)			Total Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ Total Equity attributable to owners of the parent	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests (Catatan/ Note 26)	Total ekuitas/ Total equity	
					Cadangan khusus/ Special reserve	Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Un-appropriated				
Saldo pada tanggal 1 Januari 2024	519.909	46.138	-	( 27.685 )	187	135.100	5.927.160	6.600.809	86.159	6.686.968	Balance as of 1 January 2024
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	881.181	881.181	11.989	893.170	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak:											Other comprehensive income for the year, net of tax:
Keuntungan (kerugian) pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja - setelah pajak	-	-	-	( 2.490 )	-	-	- ( 2.490 )	200 ( 2.290 )			Gain (loss) on remeasurements of post-employment benefits liability - net of tax
Dividen yang diumumkan sepanjang periode	-	-	-	-	-	- ( 415.927 )	( 415.927 )	( 16.241 )	( 415.927 )		Dividends declared during the period
Penambahan Cadangan Khusus atas Dividen 2018	-	-	-	-	112	-	-	112		112	Additional Special Reserves for 2018 Dividends
Penambahan Cadangan Khusus ke laba ditahan atas Dividen 2013	-	-	-	-	( 34 )	-	34	-	-	-	Additional Special Reserves to retained earnings for 2013 Dividends
Saldo pada tanggal 30 September 2024	519.909	46.138	-	( 30.175 )	265	135.100	6.392.448	7.063.685	82.107	7.145.792	Balance as of 30 September 2024

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian  
tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements  
On Exhibit E which are an integral part of the  
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit C/2

Exhibit C/2

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK PERIODE SEMBILAN BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED 30 SEPTEMBER 2025  
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

					Saldo Laba/ Retained earnings (Catatan/Note 25)						
	Modal saham/ Share capital (Catatan/Note 23)	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital (Catatan/ Note 24)	Saham Treasuri/ Treasury Shares	Kerugian pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja/ Loss on remeasurements of liability for post-employment benefits (Catatan/ Note 22)	Cadangan khusus/ Special reserve	Telah ditentukan penggunaannya /Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Un-appropriated	Total Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ Total Equity attributable to owners of the parent	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests (Catatan/ Note 26)	Total ekuitas/ Total equity	
Saldo pada tanggal 1 Januari 2025	519.909	46.138	-	( 10.073 )	265	135.100	6.647.891	7.339.230	87.688	7.426.918	Balance as of 1 January 2025
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	960.882	960.882	16.348	977.230	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, setelah Pajak:											Other comprehensive income for the year, net of tax:
Keuntungan (kerugian) pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja - setelah pajak	-	-	-	13.208	-	-	-	13.208	359	13.567	Gain (loss) on remeasurements of post- employment benefits liability - net of tax
Dividen yang diumumkan sepanjang periode	-	-	-	-	-	( 467.918 )	( 467.918 )	( 467.918 )	( 16.050 )	( 483.968 )	Dividends declared during the period
Penambahan Cadangan Khusus atas Dividen 2019	-	-	-	-	112	-	-	112	-	112	Additional Special Reserves for 2019 Dividends
Saldo pada tanggal 30 September 2025	519.909	46.138	-	( 3.135 )	377	135.100	7.140.855	7.845.514	88.345	7.933.859	Balance as of 30 September 2025

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian  
tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements  
On Exhibit E which are an integral part of the  
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Exhibit D

Exhibit D

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK PERIODE SEMBILAN BULAN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED  
30 SEPTEMBER 2025  
(Expressed in Millions Rupiah, unless otherwise stated)**

	2025	2024	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	6.976.389	7.323.495	Receipts from customers
Pengeluaran kas kepada/untuk:			Payments to/for:
Pemasok	( 4.292.518 )	( 4.460.173 )	Suppliers
Karyawan	( 307.540 )	( 283.427 )	Employees
Beban operasi lainnya	( 1.238.865 )	( 1.346.973 )	Other operating expenses
Penerimaan kas dari aktivitas operasi	1.137.466	1.232.922	Cash received from operating activities
Penerimaan dari:			Receipts from:
Penghasilan bunga	28.789	30.157	Interest income
Penghasilan lainnya	44.192	44.029	Other income
Pembayaran atas:			Payments for:
Pajak penghasilan	( 279.283 )	( 262.964 )	Income tax
Beban bunga	( 98 )	( 1.426 )	Interest expense
Penambahan (pengurangan) piutang lain-lain *)	38.917	1.264	Additions (decrease) to other receivable *)
<b>Kas netto diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>969.983</b>	<b>1.043.982</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Hasil penjualan hewan ternak	14.097	16.777	Proceeds from sale of livestock
Hasil penjualan aset tetap	2.677	3.181	Proceeds from sale of fixed assets
Pengurangan aktiva tidak lancar lainnya	( 2.314 )	-	Deduction to other assets
Pembelian aset tetap	( 805.839 )	( 201.219 )	Acquisition of fixed assets
Penambahan uang muka pembelian aset	432.378	145.053	Addition advance for purchased asset
Penambahan aset tak berwujud	( 716 )	( 2.150 )	Acquisition of intangible assets
Penambahan aset hak guna	-	( 4.564 )	Addition to right use of assets
Penyertaan saham	( 8.200 )	-	Investment in associates
<b>Kas netto diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas investasi</b>	<b>( 367.917 )</b>	<b>( 333.028 )</b>	<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran dividen	( 483.516 )	( 431.886 )	Payments of dividends
Pembayaran utang sewa	( 6.448 )	( 9.763 )	Payment of lease payable
Penambahan utang sewa	( 155 )	-	Addition of lease payable
Penerimaan pinjaman jangka pendek - netto	( 102 )	95	Receipt of short-term loan - net
<b>Kas netto digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>	<b>( 490.221 )</b>	<b>( 441.554 )</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>111.845</b>	<b>269.400</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>2.434.322</b>	<b>2.174.324</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>2.546.167</b>	<b>2.443.724</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

\*) Termasuk penerimaan / pembiayaan dari / kepada pihak yang berelasi dalam rangka kegiatan operasi

\*) Included receipts / payments from / to related parties relating with business transaction

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE  
SEMBILAN BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. INFORMASI UMUM**

**a. Pendirian dan Informasi Lainnya**

PT Ultrajaya Milk Industry & Trading Company Tbk, selanjutnya disebut "Perusahaan", didirikan dengan Akta Notaris No. 8 tanggal 2 November 1971 juncto Akta Perubahan No. 71 tanggal 29 Desember 1971 yang dibuat di hadapan Komar Andasmita, S.H., Notaris di Bandung. Akta-akta tersebut telah mendapat persetujuan Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Keputusan No. Y.A.5/34/21 tanggal 20 Januari 1973, dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 34 tanggal 27 April 1973, Tambahan No. 313. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada awal tahun 1974.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dilakukan untuk disesuaikan dengan pernyataan keputusan rapat perubahan anggaran dasar tanggal 19 Juni 2024, Akta Notaris No. 3 tanggal 19 Juni 2024, dibuat oleh Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notaris di Cimahi mengenai perubahan Direksi dan Komisaris. Akta ini telah diterima dan dicatat di dalam sistem Administrasi Badan Hukum, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0125276.AH.01.11 Tahun 2024 Tanggal 25 Juni 2024.

Perusahaan memiliki kantor pusat dan pabrik yang berlokasi di Jl. Raya Cimareme 131 Padalarang Kabupaten Bandung Barat 40552.

**Maksud dan Tujuan**

Maksud dan tujuan Perusahaan ialah berusaha dalam bidang perindustrian pengolahan, perdagangan besar dan eceran sebagai kegiatan usaha utamanya.

**Kegiatan Perusahaan**

Perusahaan bergerak dalam bidang industri makanan dan minuman. Di bidang minuman, Perusahaan memproduksi minuman seperti susu cair, sari buah, teh, minuman tradisional dan minuman kesehatan, yang diolah dengan teknologi UHT (*Ultra High Temperature*) dan dikemas dalam kemasan karton aseptik. Di bidang makanan, Perusahaan memproduksi susu kental manis, susu bubuk dan konsentrat buah-buahan tropis. Perusahaan memasarkan produknya dengan penjualan langsung, penjualan tidak langsung dan melalui pasar *modern*.

Penjualan langsung dilakukan ke toko-toko, *Proviand & Drank* (P&D)/toko Makanan/Minuman, kios-kios, dan pasar tradisional lain dengan menggunakan armada milik Perusahaan. Penjualan tidak langsung dilakukan melalui agen/distributor yang tersebar di seluruh wilayah kepulauan Indonesia. Penjualan melalui *modern trade* dilakukan ke minimarket, supermarket, dan hypermarket. Perusahaan juga melakukan penjualan ekspor ke beberapa negara.

**1. GENERAL INFORMATION**

**a. The Establishment and Other Information**

PT Ultrajaya Milk Industry & Trading Company Tbk, hereinafter called the "Company", was established based on the Notarial Deed No. 8 dated 2 November 1971 and was subsequently amended by the Notarial Deed No. 71 on 29 December 1971 of Komar Andasmita, S.H., a notary in Bandung. The Deeds were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia with its decision letter No. Y.A.5/34/21 dated 20 January 1973, and was published in State Gazette No. 34 on 27 April 1973, Supplement No. 313. The Company started its commercial operation in the beginning of 1974.

The Company's Articles of Association have been amended several times. The last amendment was made to comply with the statement of the decision of the meeting on the amendment of the articles of association dated 19 June 2024, Notarial Deed No. 3 dated 19 June 2024, made by Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notary in Cimahi regarding changes to the Board of Directors and Commissioners. This deed has been received and recorded in the Legal Entity Administration system, Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0125276.AH.01.11 Year 2024 dated 25 June 2024.

The Company's head office and factory are located at Jl. Raya Cimareme 131 Padalarang, West Bandung Regency 40552.

**Objectives and Goals**

The purpose and objective of the Company is to strive in the field of processing industry, wholesale trading and retail as its main business activities.

**The Company's Activities**

The Company is engaged in the food and beverage industry. In the beverage section, the Company produces various beverages like milk, fruit juices, tea, traditional drink and health drink, that are manufactured with the UHT (*Ultra High Temperature*) technology, and packaged in aseptic packaging material. In the food section, the Company produces sweetened condensed milk, powder milk, and tropical fruit juice concentrate. The Company markets all its products by direct selling, indirect selling, and by modern trade.

Direct selling is conducted through retail outlets, *Proviand & Drank* (P&D)/Food & Beverages stores, kiosks, and traditional market while utilizing the Company's sales forces. Indirect selling is handled by appointed agents/distributor in provincial capital of Indonesia. Selling through modern trade is done to minimarkets, supermarkets, and hypermarkets. The Company also exports its products to several countries.

Ekshibit E/2

Exhibit E/2

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**1. INFORMASI UMUM (Lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Saham**

Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. SI-105/SHAM/MK.10/1990, tanggal 15 Mei 1990 Perusahaan melakukan Penawaran Umum Perdana (*Initial Public Offering*) sebanyak 6.000.000 saham dengan harga perdana Rp 7.500 (jumlah penuh) per saham.

Pada tanggal 28 Maret 1994 Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas ke-I (*Preemptive Rights Issue I*) sebanyak 66.020.160 saham biasa atas nama, nilai nominal Rp 1.000 (jumlah penuh) per saham, dengan harga Rp 2.500 (jumlah penuh) setiap saham. Setiap pemegang 1 (satu) saham lama berhak membeli atas 3 (tiga) saham baru.

Pada tanggal 13 Agustus 1999 Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas ke-II (*Preemptive Rights Issue II*) sebanyak 165.050.400 saham, nilai nominal Rp 1.000 (jumlah penuh) per saham, yang ditawarkan dengan harga Rp 1.000 (jumlah penuh) per saham. Setiap pemegang 4 (empat) saham lama mempunyai hak untuk membeli atas 3 (tiga) saham baru.

Pada tanggal 9 Maret 2004, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas ke-III dalam rangka penerbitan saham (*Preemptive Rights Issue III*) sebanyak 962.794.000 saham, nilai nominal Rp 200 (jumlah penuh) per saham, yang ditawarkan dengan harga Rp 260 (jumlah penuh) per saham, setiap pemegang 2 (dua) saham lama mempunyai hak untuk membeli atas 1 (satu) saham baru. Saham Perusahaan yang tercatat di Bursa Efek Indonesia setelah Penawaran Umum Terbatas ke-III seluruhnya menjadi 2.888.382.000 saham dengan nilai nominal Rp 200 (Jumlah penuh) per saham (lihat Catatan 23 dan 24).

**c. Karyawan, Direksi dan Dewan Komisaris**

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham No. 1 tanggal 02 Mei 2025 Ari Hambawan, S.H., M.Kn., Notaris di Bandung, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan ditetapkan untuk masa jabatan sampai dengan tahun 2029 adalah sebagai berikut:

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. GENERAL INFORMATION (Continued)**

**b. Public Offering of Shares**

*Based on the Decree of Ministry of Finance of Republic of Indonesia Number SI-105/SHAM/MK.10/1990, dated 15 May 1990, the Company conducted its Initial Public Offering of 6,000,000 shares. The offering price is Rp 7,500 (full amount) per share.*

*On 28 March 1994, the Company conducted Limited Public Offering I (Preemptive Rights Issue I) of 66,020,160 common stock, par value Rp 1,000 (full amount) per share with an offering price of Rp 2,500 (full amount) of per share with preemptive rights. Those who have 1 (one) share have the preemptive right to subscribe 3 (three) new shares.*

*On 13 August 1999, the Company conducted Limited Public Offering II (Preemptive Rights Issue II) of 165,050,400 shares, par value Rp 1,000 (full amount) per share with an offering price of Rp 1,000 (full amount) per share. Those who have 4 (four) shares have the preemptive right to subscribe 3 (three) new shares.*

*On 9 March 2004 the Company conducted Limited Public Offering III (Preemptive Rights Issue III) of 962,794,000 shares, par value Rp 200 (full amount) per share with an offering price of Rp 260 (full amount) per share, those who have 2 (two) shares have the preemptive rights to subscribe 1 (one) new share. The Company's shares after Limited Public Offering III listed in Indonesia Stock Exchange totaled 2,888,382,000 shares with par value Rp 200 (Full amount) per share (refer to Notes 23 and 24).*

**c. Employees, Boards of Commissioners and Directors**

*Based on the Deed of Minutes of General Meeting of Shareholders No. 1 dated 02 May 2025 by Ari Hambawan, S.H., M.Kn., Notary in Bandung, the members of Board of Commissioners and Directors were appointed until 2029 as follows:*

Ekshibit E/3

Exhibit E/3

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (Continued)

c. Karyawan, Direksi dan Dewan Komisaris (Lanjutan)

c. *Employees, Boards of Commissioners and Directors  
(Continued)*

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, susunan anggota Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Komite Audit dan Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

*As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the composition of members of the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee, and Corporate Secretary was as follows:*

	2025	2024	
<b>Dewan Komisaris</b>			<b>Board of Commissioners</b>
Presiden Komisaris :	Tuan/Mr. Supiandi Prawirawidjaja	Tuan/Mr. Supiandi Prawirawidjaja :	President Commissioner
Komisaris :	Tuan/Mr. Suhendra Prawirawidjaja	Tuan/Mr. Suhendra Prawirawidjaja :	Commissioner
Komisaris Independen :	Tuan/Mr. Sony Devano	Tuan/Mr. Sony Devano :	Independent Commissioner
Komisaris Independen :	Ny/Mrs. Evita Puspitasari	Tuan/Mr. Citra Sukmadilaga :	Independent Commissioner
<b>Dewan Direksi</b>			<b>Board of Directors</b>
Presiden Direktur :	Tuan/Mr. Sabana Prawirawidjaja	Tuan/Mr. Sabana Prawirawidjaja :	President Director
Direktur :	Tuan/Mr. Samudera Prawirawidjaja	Tuan/Mr. Samudera Prawirawidjaja :	Director
Direktur :	Tuan/Mr. Jutianto Isnandar	Tuan/Mr. Jutianto Isnandar :	Director
<b>Komite Audit</b>			<b>Audit Committee</b>
Ketua :	Ny/Mrs. Evita Puspitasari	Tuan/Mr. Citra Sukmadilaga :	Chairman
Anggota :	Tuan/Mr. Said Aryonindito	Tuan/Mr. Said Aryonindito :	Member
Anggota :	Ny/Mrs. Saskia Salmana	Ny/Mrs. Evita Puspitasari :	Member
<b>Sekretaris Perusahaan :</b>	Ny/Mrs. Helina Widayani	Ny/Mrs. Helina Widayani :	<b>Corporate secretary</b>

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham No. 3 tanggal 19 Juni 2024 Ari Hambawan, S.H., M.Kn., Notaris di Bandung, Rapat memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menetapkan besarnya gaji/honorarium dan tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

*Based on the Deed of Minutes of General Meeting of Shareholders No. 3 dated 19 June 2024 by Ari Hambawan, SH, M.Kn., Notary in Bandung, the Shareholders Meeting authorizes the Board of Commissioners to determine the amount of salary/honorarium and benefits for members of the Board of Commissioners and Directors.*

Ekshibit E/4

Exhibit E/4

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (Lanjutan)

c. Karyawan, Direksi dan Dewan Komisaris (Lanjutan)

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Perusahaan memiliki karyawan tetap masing-masing kurang lebih 1.019 dan 1.050 orang (tidak diaudit).

Jumlah karyawan tetap di entitas anak pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut (tidak diaudit):

Entitas anak/ <i>Subsidiaries</i>	2025	2024
PT Nikos Distribution Indonesia (NDI)	165	165
PT Ultra Peternakan Bandung Selatan (UPBS)	74	74
PT Tirta Talaga Jaya (TTJ)	11	11
PT Ultra Sumatera Dairy Farm (USDF)	88	88

Kompensasi untuk karyawan ditetapkan sesuai dengan peraturan ketenagakerjaan yang berlaku, dan tidak lebih rendah dari upah minimum regional.

1. GENERAL INFORMATION (Continued)

c. *Employees, Boards of Commissioners and Directors*  
(Continued)

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the Company had 1,019 and 1,050 permanent employees (unaudited), respectively.

The number of permanent employees in the Subsidiaries as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows (unaudited):

d. Group Structure

Perusahaan melakukan konsolidasi entitas anak dibawah ini karena mempunyai kepemilikan mayoritas atau hak untuk mengendalikan operasi.

The Company consolidates the following subsidiaries due to its majority ownership or its right to control their operations.

Entitas anak/ <i>Subsidiaries</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Jenis usaha/ <i>Main activity</i>	Dimulainya kegiatan komersial/ <i>Commencement of commercial operations</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>		Total asset sebelum eliminasi/ <i>Assets before elimination</i>	
				2025	2024	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
NI	Jakarta Selatan	Penanaman Modal Asing (PMA) yang bergerak dalam bidang perdagangan/ <i>Foreign Capital Investment Company (PMA), which engages in trading</i>	2005	60%	60%	-	-
NDI	Kabupaten Bandung Barat	Perdagangan besar bukan mobil dan sepeda motor; Pergudangan dan aktivitas penunjang angkutan/ <i>Wholesale trade, not cars and motorcycles; Warehousing and transportation support activities</i>	2013	70%	70%	267.049	259.544
UPBS	Kabupaten Bandung	Pertanian dan perdagangan/ <i>Agriculture and trading</i>	2010	75%	75%	190.273	170.572
USDF	Kabupaten Karo	Pertanian, peternakan, agroindustry, dan perdagangan ekspor dan impor/ <i>Agriculture, dairy farm, agroindustry and export and import trade</i>	2008	69,36%	69,36%	662.576	672.564
TTJ	Kabupaten Bandung Barat	Pengelolaan air/ <i>Water Management</i>	2017	85%	85%	1.433	1.695



Ekshibit E/5

Exhibit E/5

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**1. INFORMASI UMUM (Lanjutan)**

**d. Struktur Grup (lanjutan)**

NI melakukan penyertaan saham sebesar 49% di PT Toll Indonesia.

NDI didirikan pada tahun 2006 dimana Pemegang saham pengendali adalah Perusahaan dengan kepemilikan saham sebesar 70% dari jumlah modal saham keseluruhan Rp 175.

UPBS didirikan pada bulan Agustus 2007 dimana pemegang saham pengendali adalah Perusahaan dengan kepemilikan 75% dari total modal yang dikeluarkan sebesar Rp 7.500.

USDF bergerak di bidang peternakan dan industri pengolahan susu yang berdomisili di Berastagi. USDF merupakan ventura bersama antara Perusahaan dengan PT Karya Putra Persada.

USDF didirikan dengan Akta No. 5 tanggal 25 Juli 2008 yang dibuat di hadapan Drs. Maryoto, S.H., Sp.N Notaris di Kabupaten Bandung. Akta-akta tersebut telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No. AHU-70180.AH.01.01 Tahun 2008 tanggal 26 September 2008. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir berdasarkan Akta Keputusan Rapat No. 15 tanggal 25 Juni 2018, dimana Pemegang saham pengendali adalah Perusahaan dengan kepemilikan saham sebesar 69,36% dari jumlah saham yang telah disetor atau sebesar Rp 357.754.

TTJ yang dimana Pemegang saham pengendali adalah Perusahaan dengan kepemilikan saham sebesar 85% dari total modal yang dikeluarkan sebesar Rp 1.000.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**

Berikut ini adalah ikhtisar kebijakan akuntansi material yang diterapkan oleh Grup dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK") dan Peraturan No. VIII.G.7 mengenai "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") (dahulu dikenal sebagai BAPEPAM-LK sebagaimana terlampir dalam surat keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. GENERAL INFORMATION (Continued)**

**d. Group Structure (continued)**

NI has invested its fund in investment in 49% of PT Toll Indonesia.

NDI was established in 2006 where the controlling shareholder is the Company with ownership interest of 70% of the total outstanding shares capital of Rp 175.

UPBS was established in August 2007 where controlling shareholder is the Company with ownership interest of 75% out of the total issued capital of Rp 7,500.

USDF operates in the dairy farm and milk processing industry which is domiciled in Berastagi. It is joint venture between the Company and PT Karya Putra Persada.

USDF was established based on the Notarial Deed No. 5 dated 25 July 2008 subsequently amended by Notarial Deed of Drs. Maryoto, S.H., Sp. N, a notary in Bandung Regency. The Deeds were approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by the decision letter No. AHU-70180.AH.01.01 Year 2008 dated 26 September 2008. It's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment was based on the Deed of Minutes of No. 15 dated 25 June 2018, where the controlling shareholders is the Company with ownership interest of 69.36% out of the total outstanding shares or amounted to Rp 357,754.

TTJ where the controlling shareholder is the Company with 85% ownership of the total issued capital of Rp 1,000.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**

Presented below is a summary of material accounting policies adopted by the Group in preparing these consolidated financial statements.

**a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements**

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which comprise the Statements and Interpretations issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK"), and the Regulation No. VIII.G.7 regarding the "Presentation and Disclosures of Financial Statements of Issuers or Public Companies" issued by Financial Services Authority ("OJK") (formerly known as BAPEPAM-LK as enclosed in the Decision Letter No. KEP-347/BL/2012 of the Chief of BAPEPAM-LK.

Ekshibit E/6

Exhibit E/6

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian  
(Lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, disusun dengan konsep harga perolehan dan basis akrual, kecuali disebutkan lain dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Prinsip kebijakan akuntansi yang diadopsi dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian dinyatakan dalam Catatan 2. Kebijakan tersebut telah diterapkan secara konsisten untuk setiap tahun penyajian, kecuali dinyatakan lain.

Laporan arus kas konsolidasian, yang disusun dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian berdasarkan SAK mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi kritisal tertentu. Penyusunan laporan keuangan konsolidasian juga mensyaratkan manajemen Grup untuk menggunakan pertimbangan dalam menerapkan kebijakan akuntansi Grup. Area di mana pertimbangan dan estimasi yang signifikan telah dibuat dalam penyusunan laporan keuangan beserta dampaknya diungkapkan dalam Catatan 3.

Jumlah yang dibulatkan ke terdekat jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain.

**b. Standar Baru, Amandemen, Penyesuaian dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan efektif 1 Januari 2024**

Sejalan dengan pengesahan Kerangka Standar Pelaporan Keuangan Indonesia pada 12 Desember 2022, DSAK-IAI juga mengesahkan perubahan penomoran PSAK dan ISAK dalam Standar Akuntansi Keuangan Indonesia pada November 2023. Perubahan ini berlaku efektif pada 1 Januari 2024.

Perubahan penomoran ini tidak memengaruhi substansi pengaturan dalam masing-masing PSAK dan ISAK dalam SAK Indonesia.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements (Continued)**

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the historical cost concept and accrual basis, except as otherwise disclosed in the relevant notes herein.

The principal accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are set out in Note 2. The policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

The consolidated statement of cash flows, which has been prepared using the direct method, presents receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The preparation of the consolidated financial statements in compliance with SAK requires the use of certain critical accounting estimates. The preparation of the consolidated financial statements also requires Group management to exercise judgement in applying the Group's accounting policies. The areas where significant judgements and estimates have been made in preparing the financial statements and their effect are disclosed in Note 3.

Amounts are rounded to the nearest millions of Rupiah, unless otherwise stated.

**b. New Standards, Amendments, Improvements and Interpretations of Financial Accounting Standards effective 1 January 2024**

In line with the endorsement of the Indonesian Financial Reporting Standards Framework on 12 December 2022, the FASB-IIA also endorsed changes in the numbering of SFAS and IFAS in the Indonesian Financial Accounting Standards in November 2023. These changes effective on 1 January 2024.

This change in numbering does not affect the substance of the arrangements in each SFAS and IFAS in Indonesian Financial Accounting Standards.

Ekshibit E/7

Exhibit E/7

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
**(Lanjutan)**

**b. Standar Baru, Amandemen, Penyesuaian dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan efektif 1 Januari 2024 (Lanjutan)**

Berikut ini adalah standar revisi yang telah diterbitkan dan berlaku efektif pada tahun 2024 namun tidak menimbulkan dampak material terhadap laporan keuangan Perusahaan:

- PSAK 107 (dahulu PSAK 60) Laporan Keuangan: Pengungkapan;
- PSAK 116 (dahulu PSAK 73) (Amandemen 2021) Sewa;
- PSAK 201 (dahulu PSAK 1) (Amandemen 2021) Penyajian Laporan Keuangan;
- PSAK 207 (dahulu SFAS 2) Laporan Arus Kas;

Penerapan dari amandemen dan interpretasi di atas tidak menimbulkan perubahan substansial atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan pada tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

**c. Standar baru, Amandemen dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan yang belum efektif**

Di bawah ini disajikan standar baru, amandemen dan interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan yang telah diterbitkan yang akan berlaku efektif sejak tanggal 2025:

- PSAK 221 (dahulu PSAK 10) Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing;

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul atas penerapan PSAK tersebut pada laporan keuangan konsolidasian

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
**(Continued)**

**b. New Standards, Amendments, Improvements and Interpretations of Financial Accounting Standards effective 1 January 2024 (Continued)**

The following are the revised standards that were issued and effective in 2024 but did not result in a material effect on the Company's financial statements:

- SFAS 107 (formerly SFAS 60) Financial Statements: Disclosures;
- SFAS 116 (formerly SFAS 73) (Amendment 2021) Leases;
- SFAS 201 (formely SFAS 1) (Amendment 2020) Presentation of Financial Statements;
- SFAS 207 Statement of Cash Flows;

The adoption of the above amendments and interpretations did not result in substantial changes to the Company's accounting policies and does not have a significant impact on the separate financial statements in the current year or the previous year.

**c. New Standards, Amendments and Interpretations of Statement of Financial Accounting Standards which are not yet effective**

Presented below are the new standards, amendments, and interpretations of the Statement of Financial Accounting Standards that have been issued which will become effective in 2025:

- SFAS 221 (formerly SFAS 10) The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates;

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the Group is still evaluating the possible impact of the implementation of these PSAKs to its consolidated financial statements.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
**(Lanjutan)**

**d. Dasar Konsolidasi**

Apabila Perusahaan mengendalikan *investee*, maka hal tersebut diklasifikasikan sebagai entitas anak. Perusahaan mengendalikan *investee* jika tiga elemen berikut terpenuhi: kekuasaan atas *investee*, eksposur atau hak atas imbal hasil variable dari keterlibatannya dengan *investee*, dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor. Pengendalian dapat dikaji kembali ketika fakta dan kondisi mengindikasikan bahwa terdapat kemungkinan adanya perubahan pada elemen pengendalian tersebut.

Pengendalian *de facto* terjadi pada situasi dimana Perusahaan memiliki kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan atas *investee* tanpa memiliki hak suara mayoritas. Untuk menentukan apakah pengendalian *de facto* terjadi, maka perusahaan mempertimbangkan beberapa fakta dan keadaan berikut ini:

- Ukuran kepemilikan hak suara entitas relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik suara lain;
- Hak suara potensial substantif yang dimiliki oleh Perusahaan dan para pihak lain;
- Pengaturan kontraktual lain;
- Pola historis dalam penggunaan hak suara.

Laporan keuangan konsolidasian menyajikan hasil Grup seolah-olah merupakan satu entitas. Transaksi antar entitas dan saldo antar grup perusahaan oleh karena itu dieliminasi secara penuh.

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan hasil kombinasi bisnis dengan menggunakan metode akuisisi. Dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas teridentifikasi, dan liabilitas kontinjensi pada awalnya diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Hasil dari operasi yang diakuisisi dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal pengendalian di peroleh. Hasil tersebut tidak dikonsolidasi sejak dari tanggal pengendalian hilang.

Entitas Anak

Entitas Anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas bertujuan khusus [EBK]) dimana Grup memiliki pengendalian untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional, yang umumnya memiliki kepemilikan saham lebih dari separuh hak suara.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
**(Continued)**

**d. Basis of Consolidation**

Where the Company has control over an investee, it is classified as a subsidiary. The Company controls an investee if all three of the following elements are present: power over the investee, exposure to variable returns from the investee, and the ability of the investor to use its power to affect those variable returns. Control is reassessed whenever facts and circumstances indicate that there may be a change in any of these elements of control.

*De-facto control exists in situations where the Company has the practical ability to direct the relevant activities of the investee without holding the majority of the voting rights. In determining whether de-facto control exists the Company considers all relevant facts and circumstances, including:*

- *The size of the Company's voting rights relative to both the size and dispersion of other parties who hold voting rights;*
- *Substantive potential voting rights held by the Company and by other parties;*
- *Other contractual arrangements;*
- *Historic patterns in voting attendance.*

*The consolidated financial statements present the results of the Group as if they formed a single entity. Intercompany transactions and balances between group companies are therefore eliminated in full.*

*The consolidated financial statements incorporate the results of business combinations using the acquisition method. In the consolidated statement of financial position, the acquiree's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are initially recognised at their fair values at the acquisition date. The results of acquired operations are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date on which control is obtained. They are deconsolidated from the date on which control ceases.*

Subsidiaries

*Subsidiaries are all entities (including special purpose entities) over which the Group has the power to govern the financial and operating policies, generally accompanying a shareholding of more than one half of the voting rights.*

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
**(Lanjutan)**

**d. Dasar Konsolidasi (Lanjutan)**

Entitas Anak (Lanjutan)

Keberadaan dan dampak hak suara potential yang saat ini dapat diterapkan maupun dikonversikan dipertimbangkan ketika terdapat apakah Grup mengendalikan entitas lainnya. Grup juga menilai keberadaan pengendalian di mana Grup tidak memiliki lebih dari 50% (limapuluh per seratus) hak suara, namun demikian dapat mengatur karena pengendalian secara fakta. Pengendalian secara fakta mungkin timbul dalam keadaan di mana besaran hak suara Grup adalah relatif terhadap ukuran dan sebaran kepemilikan pemegang saham lainnya yang memberikan Grup kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan, operasional, dan lain-lainnya.

Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal di mana pengendalian dialihkan kepada Grup. Entitas anak tidak dikonsolidasikan sejak tanggal di mana pengendalian dihentikan. Transaksi, saldo dan keuntungan yang belum direalisasi antar entitas diantara Grup, dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieleminasi. Kebijakan akuntansi entitas anak telah berubah apabila diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan yang diadopsi oleh Grup.

Transaksi dengan kepentingan non-pengendali yang tidak menimbulkan kehilangan pengendalian diperhitungkan sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayarkan dan harga saham relevan yang diakuisisi sebesar nilai tercatat aset bersih, dicatat di dalam ekuitas. Keuntungan dan kerugian pelepasan kepada kepentingan non-pengendali juga dicatat di dalam ekuitas.

Kerugian yang terjadi terhadap kepentingan non-pengendali di dalam suatu entitas anak, dialokasikan kepada kepentingan non-pengendali, bahkan apabila dilakukan, kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit. Kepentingan non-pengendali disusun dan disajikan di dalam laporan posisi keuangan di antara ekuitas, yang merupakan bagian terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Apabila terjadi kehilangan pengendalian, Grup menghentikan pengakuan aset dan liabilitas entitas anak, seluruh kepentingan non-pengendali dan unsur-unsur ekuitas yang berhubungan dengan entitas. Semua surplus dan defisit yang timbul pada kehilangan pengendalian, diakui di dalam laporan laba rugi. Apabila Grup memiliki segala kepentingan sebelumnya di dalam entitas anak, maka kepentingan tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal hilangnya pengendalian.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
**(Continued)**

**d. Basis of Consolidation (Continued)**

Subsidiaries (Continued)

*The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity. The Group also assesses existence of control where it does not have more than 50% (fifty percent) of the voting power but is able to govern the financial and operating policies by virtue of de-facto control. De-facto control may arise in circumstances where the size of the Group's voting rights relative to the size and dispersion of holdings of other shareholders give the Group the power to govern the financial and operating policies, etc.*

*Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are de-consolidated from the date on which that control ceases. Inter-company transactions, balances and unrealized gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealized losses are also eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*

*Transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gain or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.*

*Losses applicable to the non-controlling interests in a subsidiary are allocated to the non-controlling interests even if doing so causes the non-controlling interests to have a deficit balance. Non-controlling interests is presented in the consolidated statements of financial position within equity, separately from the equity of the owners of the parent.*

*Upon the loss of control, the Group derecognizes the assets and liabilities of the subsidiary, any non-controlling interests and the other components of equity related to the subsidiary. Any surplus or deficit arising on the loss of control is recognized in profit or loss. If the Group retains any interest in the previous subsidiary, then such interest is measured at fair value at the date that control is lost.*

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**d. Dasar Konsolidasi (Lanjutan)**

Selanjutnya, kepentingan tersebut diperhitungkan sebagai jumlah ekuitas investee atau sebagai aset keuangan tersedia untuk dijual, bergantung pada tingkat pengaruh yang dimiliki. Sebagai tambahan, semua jumlah yang sebelumnya diakui di dalam penghasilan komprehensif lain entitas tersebut, dicatat seolah-olah KU secara langsung telah melepas aset dan liabilitas terkait. Hal ini berarti semua jumlah yang sebelumnya diakui di dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke dalam laporan laba rugi.

Investasi pada Entitas Asosiasi

Apabila Grup memiliki kekuasaan untuk berpartisipasi dalam (namun tidak mengendalikan) keputusan kebijakan keuangan dan operasi dari entitas lain, maka diklasifikasikan sebagai entitas asosiasi. Pengakuan awal entitas asosiasi dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah pada biaya perolehan. Selanjutnya, entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas, dimana bagian Grup atas laba dan rugi setelah akuisisi dan penghasilan komprehensif lain diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (kecuali kerugian atas selisih investasi milik Grup dalam entitas asosiasi kecuali terdapat kewajiban untuk mengkompensasi kerugian tersebut).

Keuntungan dan kerugian yang dihasilkan dari transaksi antara Grup dan entitas asosiasinya diakui hanya sebatas jumlah kepentingan investor tidak berelasi dalam entitas asosiasi. Bagian investor dalam keuntungan dan kerugian entitas asosiasi yang dihasilkan dari transaksi ini dieliminasi terhadap nilai tercatat entitas asosiasi tersebut. Premium yang dibayarkan untuk entitas asosiasi yang melebihi nilai wajar bagian aset dan liabilitas teridentifikasi milik Grup, dan kontinjensi liabilitas yang diakuisisi harus dikapitalisasi dan dimasukkan dalam jumlah tercatat entitas asosiasi tersebut. Apabila terdapat bukti objektif bahwa investasi pada entitas asosiasi telah mengalami penurunan nilai, maka jumlah tercatat investasi harus diuji untuk penurunan nilai dengan cara seperti aset keuangan lain.

Investasi pada Pengaturan Bersama

Grup merupakan pihak pengaturan bersama ketika terdapat pengaturan kontraktual yang menyatakan bahwa pengendalian bersama atas aktivitas yang terkait pengaturan terhadap Grup dan paling sedikit satu pihak lain. Pengendalian bersama dikaji dengan menggunakan prinsip yang sama seperti pengendalian atas entitas anak.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**d. Basis of Consolidation (Continued)**

Subsequently, such interest is accounted for as an equity in the investee or as an available-for-sale financial asset depending on the level of influence retained. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.

Investments in Associates

Where the Group has the power to participate in (but not control) the financial and operating policy decisions of another entity, it is classified as an associate. Associates are initially recognised in the consolidated statement of financial position at cost. Subsequently associates are accounted for using the equity method, where the Group's share of post-acquisition profits and losses and other comprehensive income is recognised in the consolidated statement of profit and loss and other comprehensive income (except for losses in excess of the Group's investment in the associate unless there is an obligation to make good those losses).

Profits and losses arising on transactions between the Group and its associates are recognised only to the extent of unrelated investors' interests in the associate. The investor's share in the associate's profits and losses resulting from these transactions is eliminated against the carrying value of the associate. Any premium paid for an associate above the fair value of the Group's share of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities acquired is capitalised and included in the carrying amount of the associate. Where there is objective evidence that the investment in an associate has been impaired the carrying amount of the investment is tested for impairment in the same way as other non-financial assets.

Investments in Joint Arrangements

The Group is a party to a joint arrangement when there is a contractual arrangement that confers joint control over the relevant activities of the arrangement to the group and at least one other party. Joint control is assessed under the same principles as control over subsidiaries.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
**(Lanjutan)**

**d. Dasar Konsolidasi (Lanjutan)**

Investasi pada Pengaturan Bersama (Lanjutan)

Grup mengklasifikasikan kepentingannya dalam pengaturan bersama baik sebagai:

- Ventura bersama: ketika Grup memiliki hak hanya untuk aset neto pengaturan bersama;
- Operasi bersama: ketika Grup memiliki hak atas aset dan kewajiban untuk liabilitas dari pengaturan bersama.

Dalam hal menilai klasifikasi kepentingan dalam pengaturan bersama, Grup mempertimbangkan:

- Struktur pengaturan bersama
- Bentuk hukum pengaturan bersama yang terstruktur melalui kendaraan terpisah (*separate vehicle*)
- Persyaratan kontraktual perjanjian pengaturan bersama
- Fakta dan keadaan lain (termasuk pengaturan kontraktual lainnya).

Grup mencatat kepentingannya dalam ventura bersama seperti investasi dalam entitas asosiasi (yaitu dengan menggunakan metode ekuitas - lihat penjelasan di atas).

Premium yang dibayarkan untuk investasi dalam ventura bersama yang melebihi nilai wajar bagian aset dan liabilitas teridentifikasi milik Grup, dan kontinjensi liabilitas yang diakuisisi harus dikapitalisasi dan dimasukkan dalam jumlah tercatat investasi dalam ventura bersama. Apabila terdapat bukti objektif bahwa investasi pada ventura bersama telah mengalami penurunan nilai, maka jumlah tercatat investasi harus diuji untuk penurunan nilai dengan cara seperti aset keuangan lain. Grup mencatat kepentingan dalam operasi bersama dengan mengakui bagian aset, liabilitas, pendapatan dan beban sesuai dengan hak dan kewajiban yang dinyatakan secara kontraktual.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
**(Continued)**

**d. Basis of Consolidation (Continued)**

Investments in Joint Arrangements (Continued)

The Group classifies its interests in joint arrangements as either:

- Joint ventures: where the group has rights to only the net assets of the joint arrangement;
- Joint operations: where the group has both the rights to assets and obligations for the liabilities of the joint arrangement.

In assessing the classification of interests in joint arrangements, the Group considers:

- The structure of the joint arrangement;
- The legal form of joint arrangements structured through a separate vehicle;
- The contractual terms of the joint arrangement agreement;
- Any other facts and circumstances (including any other contractual arrangements).

The Group accounts for its interests in joint ventures in the same manner as investments in associates (i.e. using the equity method - referred to above).

Any premium paid for an investment in a joint venture above the fair value of the Group's share of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities acquired is capitalised and included in the carrying amount of the investment in joint venture. Where there is objective evidence that the investment in a joint venture has been impaired the carrying amount of the investment is tested for impairment in the same way as other non-financial assets. The Group accounts for its interests joint operations by recognising its share of assets, liabilities, revenues and expenses in accordance with its contractually conferred rights and obligations.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas yang menyiapkan laporan keuangannya.

**i. Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:**

- memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
- memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
- merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

**ii. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu dari kondisi berikut:**

- Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari KU yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lain);
- Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu Perusahaan, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
- Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
- Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
- Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Apabila entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
- Entitas dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh seseorang yang diidentifikasi pada huruf i)
- Orang yang diidentifikasi dalam huruf i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
- entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personal manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi tersebut dilakukan berdasarkan persyaratan yang disepakati oleh pihak-pihak. Persyaratan-persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi-transaksi dengan bukan pihak berelasi.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**e. Transactions with Related Parties**

*A related party is a person or entity that is related to the entity that is preparing its financial statements.*

**i. A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:**

- *has control or joint control over the reporting entity;*
- *has significant influence over the reporting entity; or*
- *is a member of the key management personnel of the reporting entity or a parent of the reporting entity.*

**ii. An entity is related to a reporting entity if any of the following condition applies:**

- *The entity and the reporting entity are members of the same Group (which means that each parent, Subsidiary and fellow Subsidiary is related to the others);*
- *One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a Group of which the other entity is a member).*
- *Both entities are joint ventures of the same third party.*
- *One entity is joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.*
- *The entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is running itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.*
- *The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in i)*
- *A person identified in i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity.*
- *the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personal services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.*

*The transactions are made based on terms agreed by the parties. Such terms may not be the same as those transactions with unrelated parties.*



**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**f. Transaksi dan Translasi Mata Uang Asing**

**(i) Mata uang fungsional dan mata uang penyajian**

Unsur-unsur yang terdapat di dalam laporan keuangan bagi setiap entitas Grup, diukur dengan menggunakan mata uang pada lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ('mata uang fungsional'). Laporan keuangan konsolidasian menggunakan Rupiah Indonesia yang merupakan mata uang fungsional dan mata uang penyajian entitas.

**(ii) Transaksi dan saldo**

Transaksi dalam mata uang asing ditranslasikan terhadap mata uang fungsional entitas Grup dengan nilai tukar pada tanggal transaksi.

Aset dan liabilitas moneter yang didenominasikan dalam mata uang asing ditranslasikan menjadi mata uang fungsional dengan nilai tukar pada setiap akhir periode pelaporan. Nilai tukar yang digunakan sebagai tolok ukur adalah nilai tukar yang ditetapkan oleh Bank Indonesia. Aset dan liabilitas non-moneter yang diukur pada nilai wajar di dalam mata uang asing ditranslasikan menjadi mata uang fungsional pada nilai tukar ketika nilai wajar ditetapkan.

Keuntungan dan kerugian nilai tukar mata uang asing yang timbul akibat penyelesaian unsur-unsur moneter atau dari translasi unsur-unsur moneter yang didenominasi di dalam mata uang asing pada akhir periode pelaporan, diakui di dalam laba rugi, kecuali ketika ditangguhkan di dalam ekuitas sebagai instrument yang memenuhi kualifikasi sebagai lindung nilai arus kas dan instrumen yang memenuhi lindung nilai investasi bersih, dalam hal selisih mata uang asing diakui di dalam penghasilan komprehensif lain. Ketika investasi bersih yang dilindung nilai dijual, maka jumlah yang relevan di dalam penghasilan komprehensif lainnya dialihkan ke laba rugi sebagai bagian keuntungan atau kerugian penjualan.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**f. Foreign Currency Transaction and Translation**

**(i) Functional and presentation currency**

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency"). The consolidated financial statements used the Indonesian Rupiah, which is the functional and presentation currency of the entity.

**(ii) Transactions and balances**

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of the Group entities at exchange rates at the date of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rate at end of the reporting period. Exchange rate used as benchmark is the rate which is issued by Bank of Indonesia. Non-monetary assets and liabilities that are measured at fair value in a foreign currency are translated to the functional currency at the exchange rates when the fair value was determined.

Foreign exchange gains and losses arising from the settlement of monetary items or from the translation of monetary items denominated in foreign currencies at the end of the reporting period are recognized in profit and loss, except when deferred in equity as qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges, to the extent that the hedges are effective, in which case foreign currency differences are recognized in other comprehensive income. When the hedged net investment is disposed of, the relevant amount in the other comprehensive income is transferred to profit or loss as part of the gain or loss on disposal.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
**(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
**(Continued)**

**f. Transaksi dan Translasi Mata Uang Asing (Lanjutan)**

**f. Foreign Currency Transaction and Translation**  
**(Continued)**

Kurs mata uang, berdasarkan kurs tengah Bank Indonesia, yang digunakan pada tanggal laporan adalah sebagai berikut:

The rates of exchange, based on the Bank Indonesia middle rate, used at the reporting dates were as follows:

	Kurs mata uang (jumlah penuh)/ Exchange rate (full amount)		
	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
1 Poundsterling Inggris/Rupiah	22.428	20.333	GBP 1/Rupiah
1 Euro Eropa/Rupiah	19.561	16.851	EUR 1/Rupiah
1 Dolar Amerika Serikat/Rupiah	16.680	16.162	USD 1/Rupiah
1 Dolar Selandia Baru/Rupiah	9.664	9.153	NZD 1/Rupiah
1 Dolar Australia/Rupiah	10.957	10.082	AUD 1/Rupiah
1 Dolar Singapore/Rupiah	12.934	11.919	SGD 1/Rupiah
1 Yen Jepang/Rupiah	112	102	YEN 1/Rupiah

**g. Klasifikasi Lancar dan Tidak Lancar**

**g. Current and Non-current Classification**

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar dan tidak lancar. Sebuah aset diakui lancar ketika: (a) diharapkan dapat direalisasikan atau dimaksudkan untuk dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal; (b) dipegang terutama untuk tujuan perdagangan; (c) diperkirakan akan direalisasikan selama 12 bulan setelah periode pelaporan; atau (d) uang tunai atau setara kas kecuali dibatasi untuk ditukarkan atau digunakan untuk melunasi kewajiban setidaknya selama 12 bulan setelah periode pelaporan.

The Group presents assets and liabilities in the consolidated financial statements based on current and non-current classification. An asset is recognized as current when it is: (a) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle; (b) held primarily for the purpose of trading; (c) expected to be realized within 12 months after the reporting period; or (d) cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

Kewajiban diakui lancar ketika: (a) diharapkan untuk diselesaikan dalam siklus operasi normal; (b) diadakan terutama untuk perdagangan; (c) karena diselesaikan dalam waktu 12 bulan setelah periode pelaporan; atau (d) tidak ada hak tanpa syarat untuk menunda penyelesaian kewajiban setidaknya selama 12 bulan setelah periode pelaporan.

A liability is current when it is: (a) expected to be settled in the normal operating cycle; (b) held primarily for trading; (c) due to be settled within 12 months after the reporting period; or (d) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

Grup mengklasifikasikan semua aset dan liabilitas lainnya sebagai tidak lancar. Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

The Group classifies all other assets and liabilities as non-current. Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current.

**h. Instrumen keuangan**

**h. Financial instruments**

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan kenaikan nilai aset keuangan dari satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas dari entitas lainnya.

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**h. Instrumen keuangan (Lanjutan)**

**1. Aset keuangan**

Aset keuangan Grup terutama terdiri dari bank dan setara kas, piutang usaha-neto, piutang lain-lain-neto, aset keuangan tidak lancar dan aset tidak lancar lainnya (Catatan 38).

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Sesuai dengan PSAK 109, Grup mengklasifikasikan aset keuangannya dalam kategori:

1. Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi;
2. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI); dan,
3. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (FVPL).

Aset keuangan diklasifikasikan menjadi kategori tersebut di atas berdasarkan model bisnis dimana aset keuangan tersebut dimiliki dan karakteristik arus kas kontraktualnya. Model bisnis merefleksikan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola untuk mencapai tujuan bisnis tertentu.

**a. Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi;**

Aset keuangan dapat diukur pada biaya perolehan diamortisasi hanya jika memenuhi kedua kondisi berikut dan tidak ditetapkan sebagai FVPL:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan untuk tujuan mendapatkan arus kas kontraktual (*hold-to-collect*); dan,
- Kriteria kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu menghasilkan arus kas yang merupakan pembayaran pokok dan bunga semata (SPPI) dari jumlah pokok terutang.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**h. Financial instruments (Continued)**

**1. Financial assets**

*The Group's financial assets mainly consist of cash and cash equivalents, trade receivables-net, other receivables-net, non-current financial assets and non-current assets. (Note 38).*

*Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - whether from solely payment of principal and interest.*

*In accordance with SFAS 109, the Group classifies its financial assets into three categories:*

1. *Financial assets at amortized cost;*
2. *Financial assets at fair value through other comprehensive income (FVOCI); and,*
3. *Financial assets at fair value through profit or loss (FVPL).*

*Financial assets are classified into these categories based on the business model within which they are held and their contractual cash flow characteristics. The business model reflects how groups of financial assets are managed to achieve a particular business objective.*

**a. Financial assets at amortized cost;**

*A financial asset is measured at amortised cost only if it meets both of the following conditions and is not designated as FVPL:*

- *The financial asset is held within a business model whose objective is to hold the asset to collect contractual cash flow (hold-to-collect); and,*
- *Its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest (SPPI) on the principal amount outstanding.*

Ekshibit E/16

Exhibit E/16

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
**(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
**(Continued)**

**h. Instrumen keuangan (Lanjutan)**

**h. Financial instruments (Continued)**

**1. Aset keuangan (Lanjutan)**

**1. Financial assets (Continued)**

**Pengakuan awal (Lanjutan)**

**Initial recognition (Continued)**

**b. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI);**

**b. Financial assets at fair value through other comprehensive income (FVOCI):**

Suatu aset keuangan diukur pada FVOCI, hanya jika memenuhi kedua kondisi berikut dan tidak ditetapkan sebagai FVPL:

*A financial asset is measured at FVOCI only if it meets both of the following conditions and is not designated as FVPL:*

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuan tercapai dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan,
- Kriteria kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu menghasilkan arus kas yang merupakan pembayaran pokok dan bunga semata dari jumlah pokok terutang.

- *The financial asset is held within a business model whose objective is to hold the asset to collect contractual cash flows and to sell financial assets; and,*
- *Its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

Seluruh aset keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI sebagaimana ketentuan di atas diukur dengan FVPL.

*All financial assets not classified as measured at amortised cost or FVOCI as described above are measured at FVPL.*

**c. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (FVPL)**

**c. Financial assets measured at fair value through profit or loss (FVPL)**

Aset keuangan yang dimiliki atau dikelola untuk diperdagangkan dan yang kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar diukur pada FVPL, karena aset keuangan tersebut tidak dimiliki untuk menerima arus kas kontraktual atau tidak dimiliki untuk menerima arus kas kontraktual dan untuk menjual aset keuangan.

*Financial assets that are held or managed for trading and whose performance is evaluated on a fair value basis are measured at FVPL, as they are neither held to collect contractual cash flows nor held both to collect contractual cash flows and to sell financial assets.*

Penilaian apakah arus kas kontraktual hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga semata (SPPI)

*Assessment of whether contractual cash flows are solely payments of principal and interest (SPPI)*

Untuk tujuan penilaian ini, 'pokok' didefinisikan sebagai nilai wajar dari aset keuangan pada pengakuan awal.

*For the purposes of this assessment, 'principal' is defined as the fair value of the financial asset on initial recognition.*

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)

h. Instrumen keuangan (Lanjutan)

1. Aset keuangan (Lanjutan)

Penilaian apakah arus kas kontraktual hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga semata (SPPI) (Lanjutan)

'Bunga' didefinisikan sebagai imbalan untuk nilai waktu atas uang dan untuk risiko kredit yang terkait dengan jumlah pokok yang terutang selama periode waktu tertentu dan untuk risiko dan biaya pinjaman dasar lainnya (misalnya risiko likuiditas dan biaya administrasi), serta margin keuntungan.

Dalam menilai apakah arus kas kontraktual adalah SPPI, Perusahaan mempertimbangkan ketentuan kontraktual instrumen tersebut. Hal ini termasuk menilai apakah aset keuangan mengandung ketentuan kontraktual yang dapat mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual sehingga tidak memenuhi kondisi.

Dalam melakukan penilaian, Perusahaan mempertimbangkan:

- Kejadian kontinjensi yang akan mengubah jumlah dan waktu arus kas;
- Fitur *leverage*;
- Persyaratan pelunasan dipercepat dan perpanjangan fasilitas;
- Ketentuan yang membatasi klaim Perusahaan atas arus kas dari aset tertentu (seperti pinjaman *non-recourse*); dan,
- Fitur yang memodifikasi imbalan dari nilai waktu atas uang (seperti penetapan ulang suku bunga berkala).

Penilaian model bisnis

Penilaian model bisnis Perusahaan melakukan penilaian terhadap tujuan model bisnis dari kepemilikan suatu aset pada tingkatan portofolio, karena hal ini yang paling mencerminkan cara bisnis dikelola dan informasi diberikan kepada manajemen.

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)

h. Financial instruments (Continued)

1. Financial assets (Continued)

Assessment of whether contractual cash flows are solely payments of principal and interest (SPPI) (Continued)

'Interest' is defined as consideration for the time value of money and for the credit risk associated with the principal amount outstanding during a particular period of time and for other basic lending risks and costs (e.g. liquidity risk and administrative costs), as well as profit margin.

In assessing whether the contractual cash flows are SPPI, the Company considers the contractual terms of the instrument. This includes assessing whether the financial asset contains a contractual term that could change the timing or amount of contractual cash flows such that it would not meet this condition.

In making the assessment, the Company considers:

- Contingent events that would change the amount and timing of cash flows;
- Leverage features;
- Prepayment and extension terms;
- Terms that limit the Company's claims to cash flows from specified assets (e.g. non-recourse loans); and,
- Features that modify consideration of the time value of money (e.g. periodical reset of interest rates).

Business model assessment

In regard to the business model assessment, the Company makes an assessment of the objective of a business model in which an asset is held at a portfolio level because this best reflects the way the business is managed and information is provided to management.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG METERIAL  
(Lanjutan)**

**h. Instrumen keuangan (Lanjutan)**

**1. Aset keuangan (Lanjutan)**

Penilaian apakah arus kas kontraktual hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga semata (SPPI) (Lanjutan)

Grup menilai model bisnis pada aset keuangan setidaknya pada tingkat lini bisnis atau pada di mana terdapat variasi mandat/tujuan dalam lini bisnis, atau pada lini bisnis produk atau pada tingkat yang lebih granular (misalnya sub-portofolio atau sub-lini bisnis).

Model bisnis mengacu pada bagaimana aset keuangan dikelola bersama untuk menghasilkan arus kas untuk Grup.

Arus kas mungkin dihasilkan dengan menerima arus kas kontraktual, menjual aset keuangan atau keduanya. Model bisnis ditentukan pada tingkat agregasi di mana kelompok aset dikelola bersama untuk mencapai tujuan tertentu dan tidak bergantung pada niat manajemen pada instrumen individual.

Penentuan model bisnis dilakukan dengan mempertimbangkan semua bukti relevan yang tersedia pada tanggal penilaian, termasuk tetapi tidak terbatas pada:

- bagaimana kinerja bisnis dan aset keuangan yang ada di dalam unit bisnis itu dievaluasi dan dilaporkan kepada manajemen. Tingkat pemisahan yang diidentifikasi untuk klasifikasi PSAK 109 harus konsisten dengan bagaimana portofolio aset dipisahkan dan dilaporkan kepada manajemen;
- risiko yang mempengaruhi kinerja unit bisnis dan aset keuangan yang dimiliki dalam unit bisnis itu dan khususnya bagaimana risiko itu dikelola; dan
- bagaimana manajer unit bisnis dikompensasi (misalnya, apakah kompensasi didasarkan pada nilai wajar dari aset yang dikelola atau pada arus kas kontraktual yang dikumpulkan).

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**h. Financial instruments (Continued)**

**1. Financial assets (Continued)**

Assessment of whether contractual cash flows are solely payments of principal and interest (SPPI) (Continued)

The Group assesses the business model of financial assets at least at business line level or where there are varying mandates or objectives within a business line, at a more granular product business line (e.g. sub-portfolios or sub-business lines).

Business model refers to how financial assets are managed together to generate cash flows for the Group.

This may be collecting contractual cash flows, selling financial assets or both. Business models are determined at a level of aggregation where groups of assets are managed together to achieve a particular objective and do not depend on management's intentions for individual instruments.

Business model determinations are made considering all relevant evidences available at the date of the assessment, which include, but not limited to:

- how the performance of the business and the financial assets held within that business unit are evaluated and reported to management. The level of segregation identified for SFAS 109 classification should be consistent with how asset portfolios are segregated and reported to senior management;
- the risks that affect the performance of the business unit and the financial assets held within that business unit and in particular the way those risks are managed; and
- how managers of the business unit are compensated (for example, whether the compensation is based on the fair value of the assets managed or on the contractual cash flows collected).

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
**(Lanjutan)**

**h. Instrumen keuangan (Lanjutan)**

**1. Aset keuangan (Lanjutan)**

Penilaian apakah arus kas kontraktual hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga semata (SPPI) (Lanjutan)

Penentuan model bisnis dilakukan berdasarkan skenario yang diperkirakan akan terjadi oleh Perusahaan dan tidak dalam kondisi sangat tertekan atau 'kondisi terburuk'. Jika aset dijual dalam kondisi yang tidak diharapkan oleh Perusahaan untuk berlaku ketika aset diakui, klasifikasi aset keuangan yang ada dalam portofolio tidak disajikan secara tidak akurat, tetapi kondisi tersebut harus dipertimbangkan untuk aset yang diperoleh di masa mendatang.

Perubahan pada model bisnis atau pengenalan model bisnis baru ditentukan melalui proses persetujuan unit bisnis baru.

Grup dapat mereklasifikasi seluruh aset keuangan yang terpengaruh jika dan hanya jika, model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan berubah.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

- Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*Effective Interest Rate*) ("EIR"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari EIR tersebut. Amortisasi EIR dicatat dalam laporan laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
**(Continued)**

**h. Financial instruments (Continued)**

**1. Financial assets (Continued)**

Assessment of whether contractual cash flows are solely payments of principal and interest (SPPI) (Continued)

Business model determinations are made on the basis of scenarios that the Company reasonably expects to occur and not under highly stressed or 'worst case' conditions. Where assets are disposed of under conditions that the Company did not reasonably expect to prevail when the assets were recognised, the classification of existing financial assets in the portfolio are not rendered inaccurate but the conditions in question should be considered for any assets acquired going forward.

Changes to business models or the introduction of new business models are determined through the new business unit approval process.

The Group can reclassify all of its financial assets, if and only if, its business model for managing those financial assets changes.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as follows:

- Financial assets at amortized cost

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the *Effective Interest Rate* ("EIR") method, less impairment. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in the profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**h. Instrumen keuangan (Lanjutan)**

**1. Aset keuangan (Lanjutan)**

Pengukuran setelah pengakuan awal (Lanjutan)

Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut: (Lanjutan)

- Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi selanjutnya disajikan dalam laporan posisi keuangan sebesar nilai wajar, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi.

**2. Liabilitas keuangan**

Pengukuran setelah pengakuan awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi. Perusahaan menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan awalnya diukur sebesar nilai wajarnya. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan liabilitas keuangan (selain liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi) ditambahkan atau dikurangkan dari nilai wajar liabilitas keuangan, yang sesuai, pada pengakuan awal.

Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi langsung diakui dalam laba rugi.

Utang usaha, utang lain-lain, utang sewa, utang bank jangka pendek, akrual dan utang dividen termasuk dalam kategori ini (Catatan 38).

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**h. Financial instruments (Continued)**

**1. Financial assets (Continued)**

Subsequent measurement (Continued)

*The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as follows:  
(Continued)*

- *Financial assets at fair value through profit or loss*

*Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss or financial liabilities at amortized cost. The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.*

**2. Financial liabilities**

Subsequent measurement

*Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss or financial liabilities at amortized cost. The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.*

*Financial liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that are directly attributable to the acquisition of financial liabilities (other than financial liabilities at fair value through profit or loss) are added to or deducted from the fair value of the financial liabilities, as appropriate, on initial recognition.*

*Transaction costs directly attributable to the acquisition of financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized immediately in profit or loss.*

*Trade payables, other payables, rent payables, Short-term bank loans, accruals and dividend payables are included in this category (Note 38).*



Ekshibit E/21

Exhibit E/21

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)

h. Instrumen keuangan (Lanjutan)

h. Financial instruments (Continued)

2. Liabilitas keuangan (Lanjutan)

2. Financial liabilities (Continued)

Pengukuran selanjutnya

Subsequent measurement

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi, diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

After initial recognition, financial liabilities measured at amortized cost are measured using the effective interest rate method.

Pada tanggal pelaporan, akrual beban bunga dicatat secara terpisah dari pokok pinjaman terkait dalam bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan atau kerugian harus diakui dalam laba rugi ketika liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi Suku Bunga Efektif.

At the reporting dates, accrued interest expenses is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan diskonto atau premium atas perolehan dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai "Beban Keuangan" dalam laba rugi.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fee or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in "Finance Costs" in profit or loss.

3. Instrumen keuangan saling hapus

3. Offsetting of financial instruments

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, entitas saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan berniat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan kewajibannya secara simultan. Hak yang berkekuatan hukum tersebut tidak harus bergantung pada kejadian masa depan dan harus dapat dilaksanakan dalam kegiatan usaha normal dan dalam hal gagal bayar, pailit atau kebangkrutan dari Grup atau pihak lawan.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**h. Instrumen keuangan (Lanjutan)**

**4. Penurunan nilai dari aset keuangan**

Pada setiap periode pelaporan, Group menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal.

Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrument keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Perusahaan membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

**5. Penghentian pengakuan aset dan liabilitas keuangan**

Aset keuangan

Aset keuangan (atau mana yang lebih tepat, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak kontraktual arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut telah berakhir; atau (2) Perusahaan telah mengalihkan hak kontraktual mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau memiliki hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan.

Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut berakhir atau dibatalkan atau kadaluarsa.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**h. Financial instruments (Continued)**

**4. Impairment of financial assets**

At each reporting date, the Group assess whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition.

When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Company compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

**5. Derecognition of financial assets and liabilities**

Financial assets

A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the contractual rights to the cash flows from the financial assets expire; or (2) the Company has transferred its contractual rights to receive the cash flows of the financial assets or retained the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset.

Financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**h. Instrumen keuangan (Lanjutan)**

**5. Penghentian pengakuan aset dan liabilitas  
keuangan (Lanjutan)**

Liabilitas keuangan (Lanjutan)

Dalam hal suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas yang ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laporan laba rugi.

**6. Nilai wajar instrument keuangan**

Grup menilai instrumen keuangan sebesar nilai wajar pada setiap tanggal laporan posisi keuangan. Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- Di pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut, atau
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar utamanya bertindak untuk kepentingan ekonomi terbaik mereka. Pengukuran nilai wajar atas aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar dalam menghasilkan manfaat ekonomi tertinggi dalam penggunaan aset atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut secara maksimal.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup telah menentukan kategori aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik, dan risiko dari aset atau liabilitas tersebut, dan nilai wajar.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**h. Financial instruments (Continued)**

**5. Derecognition of financial assets and liabilities  
(Continued)**

Financial liabilities (Continued)

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, on the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

**6. Fair value of financial instruments**

The Group measures financial instruments, at fair value at each statement of financial position date. Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset and liability, or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest. A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and its fair value.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**i. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas terdiri dari kas dan kas pada bank, investasi jangka pendek dan semua deposito berjangka yang tidak dibatasi penggunaannya (termasuk deposito *on call*) yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan deposito yang jatuh tempo dalam jangka waktu lebih dari tiga bulan digunakan untuk kebutuhan kas jangka pendek dan tidak memiliki risiko perubahan nilai yang signifikan sebagai akibat penarikan dini. Kas merupakan alat pembayaran yang siap dan bebas dipergunakan untuk membiayai kegiatan umum Grup.

Kas dan setara kas yang telah ditentukan penggunaannya atau yang tidak dapat digunakan secara bebas tidak tergolong dalam kas dan setara kas.

**j. Persediaan**

Persediaan terdiri dari bahan baku, barang jadi, pakan ternak dan suku cadang. Persediaan diakui sebesar nilai yang lebih rendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Harga perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata bergerak. Biaya persediaan terdiri dari seluruh biaya pembelian, biaya konversi dan biaya lain yang timbul untuk membawa persediaan ke lokasi dan kondisi.

Laba/(rugi) yang sifatnya biasa antara lain yang timbul karena selisih penghitungan fisik dan kerugian kerusakan bahan karena penyimpanan, dikoreksi pada nilai persediaan dan dibebankan ke dalam pendapatan (beban) lain-lain.

Penyisihan untuk persediaan suku cadang usang ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan suku cadang pada masa depan.

**k. Hewan Ternak**

Hewan ternak dimaksud adalah hewan ternak produksi (investasi) dan bukan hewan ternak yang termasuk dalam persediaan. Entitas anak memiliki hewan ternak produksi berumur panjang.

Hewan ternak produksi berumur panjang merupakan bagian dari aset tidak lancar yang dibagi menjadi hewan ternak belum menghasilkan (dalam pertumbuhan) dan hewan ternak telah menghasilkan.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**i. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consists of cash on hand, short-term investment, cash in banks and all unrestricted time deposits (including deposits on call) with original maturities of three months or less at the time of placement and time deposits maturing after three months are held to meet short-term cash needs and have no significant risk of change in value as a result of an early withdrawal. Cash represents available and eligible payment instruments to finance the Group's business.

Cash and cash equivalents which have been restricted for a certain purpose or which can not be used freely are not defined as cash and cash equivalents.

**j. Inventories**

Inventories consist of raw materials, finished goods, cattle woofs and spare-parts. Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the moving average method. Cost of inventories comprises all costs of purchases, cost of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Profit/(loss) from usual operations, such as loss of physical count differences and substance damage because of storage, is corrected from inventory's value and charged to other income (expense).

Allowance for obsolete sparepart inventories is determined using sparepart usefulness estimation in the future.

**k. Livestock**

Livestock is a productive livestock (investment) and not included in inventory. The Subsidiaries have long-term livestock production.

Long-term livestock production is a part of non-current asset that is subdivided into immature (in growth) and producing livestock.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
(Lanjutan)

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
(Continued)

**l. Aset Tetap Pemilikan Langsung**

**l. Fixed Assets Direct Acquisition**

Aset tetap dinyatakan berdasarkan harga perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan aset tetap termasuk biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk memperoleh aset bersangkutan.

*Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the related assets.*

Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, dan biaya-biaya tersebut tidak disusutkan. Biaya terkait dengan pembaruan hak atas tanah diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak.

*Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated. Costs related to renewal of land rights are recognised as intangible assets and amortised during the period of the land rights.*

Tanah tidak disusutkan. Penyusutan aset tetap lainnya dihitung menggunakan metode garis lurus sesuai dengan taksiran masa manfaat aset tetap yang bersangkutan sebagai berikut:

*Land is not depreciated. Depreciation on other assets is calculated using the straight-line method over their estimated useful lives, as follows:*

Uraian	T a h u n / Y e a r s	Description
Bangunan dan perumahan	20	Building and housing
Mesin dan instalasi	8-15	Machinery and installations
Kendaraan bermotor	4-5	Vehicles
Peralatan dan inventaris	3-5	Equipments and fixtures
Sarana dan prasarana	10	Facilities and infrastructure

Metode depresiasi, dan umur manfaat setiap aset ditelaah, dan disesuaikan jika perlu, pada setiap tanggal pelaporan.

*The depreciation method and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at each reporting date.*

Nilai tercatat aset segera diturunkan sebesar jumlah yang dapat dipulihkan jika nilai tercatat aset lebih besar dari estimasi jumlah yang dapat dipulihkan.

*An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.*

Biaya-biaya setelah perolehan awal aset diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana mestinya, hanya apabila kemungkinan besar Grup akan mendapatkan manfaat ekonomis masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat komponen yang diganti tidak lagi diakui. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi selama periode dimana biaya-biaya tersebut terjadi.

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the asset will flow to the Group and the cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repair and maintenance are charged to the profit or loss account during the financial period in which they are incurred.*

Apabila aset tetap tidak digunakan lagi atau dijual, jumlah tercatat aset tetap dikeluarkan dari catatan, dan laba atau rugi yang timbul dari pelepasan/ penjualan aset tetap diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

*When assets are sold, damaged, retired or otherwise disposed off, their carrying values of fixed assets are removed from the accounts and any resulting gains or losses are reflected in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**l. Aset Tetap Pemilikan Langsung (Lanjutan)**

Aset dalam pembangunan diakui sebesar harga perolehan hingga pembangunan selesai, yang kemudian direklasifikasi secara spesifik menjadi aset tetap yang terkait. Selama masa pembangunan sampai dengan aset siap digunakan, biaya pinjaman, yang termasuk di dalamnya beban bunga dan selisih kurs yang timbul untuk membiayai pembangunan aset, dikapitalisasi secara proporsional terhadap rata-rata nilai akumulasi pengeluaran selama periode tersebut. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan ketika pembangunan selesai dan aset tetap siap untuk digunakan.

**m. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Aset takberwujud diamortisasi secara garis lurus selama umur manfaat ekonominya dan dievaluasi apabila terdapat indikator adanya penurunan nilai. Periode dan metode amortisasi ditelaah setidaknya setiap akhir periode pelaporan.

Aset takberwujud dihentikan pengakuannya pada saat:

- dihentikan; atau
- ketika tidak ada manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan dari penggunaan atau penjualan aset tersebut.

Aset takberwujud Perusahaan terdiri dari lisensi atas peranti lunak dan hak atas tanah yang memiliki taksiran masa umur manfaat ekonomis masing-masing 4 dan 20 tahun.

**n. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan**

Setiap akhir periode, Grup melakukan revaluasi untuk menentukan ada tidaknya indikasi penurunan nilai aset non-keuangan.

Aset tetap, hewan ternak produksi dan aset tak berwujud direvaluasi untuk mengetahui apakah telah terjadi kerugian akibat penurunan nilai, apabila terjadi kondisi atau perubahan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tidak dapat diperoleh kembali secara penuh.

Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan jumlah terpulihkan dari aset tersebut. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara harga jual netto atau nilai pakai aset. Dalam rangka menguji penurunan nilai, aset-aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah. Pemulihan penyisihan penurunan nilai diakui sebagai pendapatan dalam periode dimana pemulihan tersebut terjadi.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**l. Fixed Assets Direct Acquisition (Continued)**

Assets under construction are stated at cost up to the date when construction is completed, then these costs are reclassified to related fixed assets. During the construction period up to the date the fixed assets is completed, the borrowing cost including interest and loss on exchange rate are capitalized proportionally to the average payment in the period. The borrowing cost capitalization ceases when the construction is completed and the constructed asset is ready for its intended purpose.

**m. Intangible Assets**

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, the intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment loss. They are amortized on a straight-line method over their useful economic lives and assessed for impairment whenever there is an indication that they may be impaired. The amortization period and method are reviewed at least at the end of each reporting period.

An intangible asset shall be derecognised :

- on disposal; or
- when no future economic benefits are expected from its use or disposal

The Company's intangible assets consist of license for softwares and land rights which have estimated useful lives of 4 years and 20 years, respectively.

**n. Impairment of Non-Financial Assets**

Every end of period, the Group reviews to determine whether there is any indication of impairment of non-financial assets.

Fixed assets, long-term livestock and intangible assets are reviewed for impairment losses, whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

An impairment loss is recognised for the amount by which an asset's carrying amount exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's fair value less cost to sell or value in use. For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows. Reversal of an impairment provision is recorded as income in the period when the reversal occurs.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
**(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
**(Continued)**

**o. Sewa**

**o. Leases**

Mengidentifikasi sewa

Identifying leases

Grup memperhitungkan suatu kontrak, atau bagian dari suatu kontrak, sebagai suatu sewa ketika Grup memberikan hak untuk menggunakan aset selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

The Group accounts for a contract, or part of a contract, as a lease when the Group grants the right to use an asset for a period of time in exchange for consideration.

Sewa adalah kontrak yang memenuhi kriteria berikut:

Leases are those contracts that satisfy the following criteria:

- Terdapat aset identifikasian;
- Grup memperoleh secara substansial semua manfaat ekonomis dari penggunaan aset; dan
- Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset.

- There is an identified asset;
- The Group obtains substantially all the economic benefits from use of the asset; and
- The Group has the right to direct use of the asset.

Grup mempertimbangkan apakah pemasok memiliki hak substitusi substantif. Jika pemasok memang memiliki hak-hak tersebut, kontrak tidak diidentifikasi sebagai penyebab timbulnya sewa.

The Group considers whether the supplier has substantive substitution rights. If the supplier does have those rights, the contract is not identified as giving rise to a lease.

Dalam menentukan apakah Grup mendapatkan secara substantial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset selama periode penggunaan, Grup hanya mempertimbangkan manfaat ekonomi yang timbul dari penggunaan aset, bukan manfaat yang terkait dengan kepemilikan legal atau manfaat potensial lainnya.

In determining whether the Group obtains substantially all the economic benefits from use of the asset, the Group considers only the economic benefits that arise use of the asset, not those incidental to legal ownership or other potential benefits.

Dalam menentukan apakah Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset, Grup mempertimbangkan apakah Grup dapat mengarahkan bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan selama periode penggunaan.

In determining whether the Group has the right to direct the use of an asset, the Group considers whether the Group can direct how and for what purposes the asset is used during the period of use.

Grup mempertimbangkan apakah akan terlibat dalam desain aset dengan cara yang ditentukan sebelumnya terkait dengan bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan selama periode penggunaan, meskipun tidak terdapat keputusan signifikan yang akan diambil oleh Grup atas penentuan dari sifat aset yang telah dilakukan sebelumnya. Jika kontrak atau bagian dari kontrak tidak memenuhi kriteria tersebut, Grup akan menerapkan PSAK lain yang berlaku selain PSAK 116.

The Group considers whether to engage in the design of the asset in a manner that is predetermined in relation to how and for what purpose the asset is used during the period of use, although no significant decisions will be made by the Group on the determination of the nature of the asset that has been made previously. If the contract or part of the contract does not meet these criteria, the Group will apply other applicable SFAS other than SFAS 116.

Aset hak guna selanjutnya diukur dengan harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

Right-of-use assets are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

	<u>Tahun/Years</u>	
Tanah	4, 10	Land
Bangunan	2-3	Buildings
Kendaraan	5	Vehicle

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**p. Imbalan kerja**

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebasara jumlah tidak terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut. Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain, upah, gaji, bonus dan insentif.

Imbalan paska-kerja

Iuran untuk program iuran pasti untuk program pensiun dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun dimana iuran tersebut terkait.

Surplus dan defisit skema manfaat imbalan pasti diukur pada:

- Nilai wajar dari aset yang direncanakan pada tanggal pelaporan, dikurangi
- Liabilitas program yang dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* yang di diskonto ke nilai kini dengan menggunakan imbal hasil obligasi perusahaan yang berkualitas tinggi yang tersedia yang memiliki tanggal jatuh tempo yang mendekati persyaratan liabilitas; ditambah
- Biaya servis masa lalu yang tidak diakui, di kurangi
- Dampak persyaratan pendanaan minimum yang disetujui dengan skema wali amanat.

Pengukuran kembali kewajiban pasti neto diakui langsung dalam ekuitas. Pengukuran kembali tersebut termasuk:

- Keuntungan dan kerugian aktuaris
- Imbalan atas aset program (tidak termasuk bunga)
- Aset dengan efek batas tertinggi (tidak termasuk bunga)

Biaya jasa di akui dalam laporan laba rugi, dan termasuk biaya jasa kini dan masa lalu, serta keuntungan dan kerugian kurtailmen.

Beban bunga neto (pendapatan) diakui dalam laba rugi dan dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto untuk mengukur kewajiban imbalan pasti (aset) pada awal periode tahunan hingga pada saldo imbalan kewajiban imbalan pasti (aset) dengan mempertimbangkan pengaruh kontribusi dan pembayaran manfaat selama periode.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**p. Employee benefits**

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are recognized when the employee has provided services during an accounting period, the amount of undiscounted short-term employee benefits are expected to be paid in return for these services. Short-term employee benefits include among others, wages, salaries, bonuses and incentives.

Post-employment benefits

Contributions to defined contribution pension schemes are charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the year to which they relate.

Defined benefit scheme surpluses and deficits are measured at:

- The fair value of plan assets at the reporting date; less
- Plan liabilities calculated using the projected unit credit method discounted to its present value using yields available on high quality corporate bonds that have maturity dates approximating to the terms of the liabilities; plus
- Unrecognised past service costs; less
- The effect of minimum funding requirements agreed with scheme trustees.

Remeasurements of the net defined obligation are recognised directly within equity. The remeasurements include:

- Actuarial gains and losses
- Return on plan assets (interest exclusive)
- Any asset ceiling effects (interest exclusive).

Service costs are recognised in profit or loss, and include current and past service costs as well as gains and losses on curtailments.

Net interest expense (income) is recognised in profit or loss, and is calculated by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation (asset) at the beginning of the annual period to the balance of the net defined benefit obligation (asset), considering the effects of contributions and benefit payments during the period.



**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
(Lanjutan)

**p. Imbalan Kerja (Lanjutan)**

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan manfaat program atau kurtailmen diakui secara langsung dalam laba rugi.

Penyelesaian program manfaat pasti diakui dalam periode dimana penyelesaian tersebut terjadi.

**q. Pendapatan dan pengakuan biaya dan pengeluaran**

**Pengakuan pendapatan**

Pengakuan pendapatan harus memenuhi lima (5) langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas penyerahannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.  
Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas penyerahannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relative diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Pendapatan terdiri dari nilai wajar imbalan yang diterima atau akan diterima dari penjualan barang dalam kegiatan usaha normal Perseroan. Pendapatan disajikan neto setelah dikurangi pajak pertambahan nilai dan bonus kinerja.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
(Continued)

**p. Employee benefits (Continued)**

Gains or losses arising from changes to scheme benefits or scheme curtailment are recognized immediately in profit or loss.

Settlements of defined benefit schemes are recognised in the period in which the settlement occurs.

**q. Revenues and cost and expenses recognition**

**Revenue recognition**

Revenue recognition have to fulfill five (5) steps of assessment:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.  
If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods in the ordinary course of the Company's activities. Revenue is shown net of value added tax and performance bonus.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**q. Pendapatan dan pengakuan biaya dan pengeluaran  
(Lanjutan)**

**Pengakuan biaya dan pengeluaran**

Biaya berkurang dalam manfaat ekonomi selama periode akuntansi dalam bentuk outflow atau penurunan aset atau kewajiban yang mengakibatkan penurunan ekuitas, selain yang berkaitan dengan distribusi kepada peserta ekuitas. Beban diakui sesuai dengan masa manfaatnya.

**Beban pokok penjualan**

Beban barang yang terjual termasuk biaya material langsung, tenaga kerja dan biaya manufaktur. Hal ini diakui ketika barang dikirim atau ketika biaya yang dikeluarkan.

**Beban penjualan**

Pengeluaran penjualan terdiri dari beban yang berkaitan dengan pengembangan dan pelaksanaan kegiatan promosi pemasaran dan semua beban yang berhubungan dengan penjualan dan penyervisan produk perusahaan. Beban ini umumnya diakui ketika layanan diberikan atau biaya yang dikeluarkan.

**Beban administrasi dan umum**

Biaya yang dikeluarkan dalam administrasi umum dari operasi sehari-hari Grup dan umumnya diakui ketika layanan diberikan atau biaya terjadi.

**r. Perpajakan**

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali apabila pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang langsung diakui di penghasilan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**q. Revenues and Cost and Expenses Recognition  
(Continued)**

**Cost and expenses recognition**

Expenses are decreases in economic benefits during the accounting period in the form of outflows or decrease in assets or incurrence of liabilities that result in decreases in equity, other than those relating to distributions to equity participants. Expenses are recognised when these are incurred.

**Cost of goods sold**

Cost of goods sold includes direct material costs, labor and manufacturing expenses. This is recognized when the goods are delivered or when the expenses are incurred.

**Selling expenses**

Selling expenses consists of costs associated with the development and execution of marketing promotion activities and all expenses are connected with selling and servicing the Company's products. These expenses are generally recognized when the service is rendered or the expense is incurred.

**General and administrative expenses**

Expenses incurred in the general administration of the day-to-day operation of the Group and are generally recognized when the service is rendered or the expense is incurred.

**r. Taxation**

The tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognised in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, except to the extent that it relates to items recognised directly in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
(Lanjutan)

**r. Perpajakan (Lanjutan)**

Pajak kini

Beban pajak kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan. Aset atau liabilitas pajak penghasilan kini terdiri dari kewajiban kepada atau klaim dari otoritas pajak yang berhubungan dengan periode pelaporan kini atau sebelumnya, yang belum di bayar pada akhir periode tanggal pelaporan. Pajak penghasilan diperhitungkan berdasarkan tarif pajak dan hukum pajak yang berlaku pada periode fiskal terkait, berdasarkan laba kena pajak untuk periode tersebut. Seluruh perubahan pada aset atau liabilitas pajak kini diakui sebagai komponen biaya pajak penghasilan dalam laporan laba rugi.

Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Pajak tangguhan

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan metode *balance sheet liability* untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Pajak tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak yang telah diberlakukan atau secara substansi telah diberlakukan pada tanggal pelaporan dan diharapkan berlaku pada saat aset pajak tangguhan direalisasi atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa mendatang akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
(Continued)

**r. Taxation (Continued)**

Current tax

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the reporting date. Current income tax assets and/or liabilities comprise those obligations to, or claims from, tax authorities relating to the current or prior reporting period, that are unpaid at the end of each reporting period date. They are calculated according to the tax rates and tax laws applicable to the fiscal periods to which they relate, based on the taxable profit for the period. All changes to current tax assets or liabilities are recognized as a component of income tax expense in profit or loss.

Management periodically evaluates positions taken in annual tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred tax

Deferred income tax is provided using the balance sheet liability method, for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amount in the consolidated statements of financial position. Deferred tax is determined using tax rates that have been enacted or substantially enacted at the recording date and are expected to apply when the related deferred tax asset is realised or the deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL**  
(Lanjutan)

**r. Perpajakan (Lanjutan)**

Pajak tangguhan (Lanjutan)

Jika terdapat ketidakpastian mengenai posisi pengarsipan Grup terkait dasar pengenaan pajak atas aset atau liabilitas kena pajak atas transaksi tertentu atau asumsi terkait perpajakan lainnya, maka Grup:

- Mempertimbangkan apakah perlakuan pajak yang tidak pasti harus dipertimbangkan secara terpisah, atau bersama-sama sebagai suatu Grup, berdasarkan pendekatan mana yang memberikan prediksi dari resolusi yang terbaik;
- Menentukan apakah ada kemungkinan besar otoritas pajak akan menerima perlakuan pajak yang tidak pasti; dan
- Jika kemungkinan besar otoritas perpajakan tidak menerima perlakuan pajak tidak pasti, pengukuran ketidakpastian pajak bergantung pada metode mana yang lebih baik untuk memprediksi penyelesaian ketidakpastian. Pengukuran ini harus didasarkan pada asumsi bahwa masing-masing otoritas perpajakan akan memeriksa jumlah yang berhak untuk diperiksa dan otoritas tersebut memiliki pengetahuan penuh atas seluruh informasi terkait ketika melakukan pemeriksaan tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan di saling hapus ketika Grup memiliki hak hukum untuk saling hapus aset dan liabilitas pajak kini yang berhubungan dengan pungutan oleh otoritas pajak yang sama atas:

- Grup yang dikenakan pajak adalah sama, atau
- Kelompok entitas yang berbeda yang bertujuan untuk menyelesaikan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas, pada periode masa depan dimana jumlah aset atau liabilitas pajak tangguhan signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.
- Kelompok entitas yang berbeda yang bertujuan untuk menyelesaikan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas, pada periode masa depan dimana jumlah aset atau liabilitas pajak tangguhan signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**  
(Continued)

**r. Taxation (Continued)**

Deferred tax (Continued)

*When there is uncertainty concerning the Group's filing position regarding the tax bases of assets or liabilities, the taxability of certain transactions or other taxrelated assumptions, then the Group:*

- *Considers whether uncertain tax treatments should be considered separately, or together as a Group, based on which approach provides better predictions of the resolution;*
- *Determines if it is probable that the tax authorities will accept the uncertain tax treatment; and*
- *If it is not probable that the uncertain tax treatment will be accepted, measure the uncertain tax based on the most likely amount or expected value, depending on whichever method better predicts the resolution of the uncertainty. This measurement is required to be based on the assumption that each of the tax authorities will examine amounts they have a right to examine and have full knowledge of all related information when making those examinations.*

*Deferred tax assets and liabilities are off-set when the Group has a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities and the deferred tax assets and liabilities relate to taxes levied by the same tax authority on either:*

- *The same taxable group company, or*
- *Different group entities which intend either to settle current tax assets and liabilities on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax assets or liabilities are expected to be settled or recovered.*
- *Different group entities which intend either to settle current tax assets and liabilities on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax assets or liabilities are expected to be settled or recovered.*

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**s. Laba Per Saham**

Sesuai dengan PSAK No. 56 “Laba per Saham”, laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang yang ditempatkan dan disetor penuh selama tahun yang bersangkutan. Tidak ada efek berpotensi saham dilusian pada tanggal 30 Juni 2025 dan 31 Desember 2024. Oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**t. Dividen**

Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian ketika dividen tersebut disetujui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Perusahaan.

**u. Modal saham**

Instrumen keuangan yang diterbitkan oleh Perusahaan di klasifikasikan sebagai ekuitas hanya sebatas ketika instrumen keuangan tersebut tidak memenuhi definisi aset atau liabilitas keuangan.

Saham biasa Perusahaan diklasifikasikan sebagai instrumen ekuitas.

**v. Biaya Emisi Saham**

Biaya-biaya yang secara langsung terkait dengan penerbitan saham baru disajikan pada bagian ekuitas sebagai pengurang, neto setelah pajak, dari jumlah yang diterima.

**w. Penghasilan Komprehensif Lain**

Penghasilan komprehensif lainnya adalah item dari pendapatan dan biaya yang tidak diakui dalam laba atau rugi tahun berjalan sesuai dengan SAKs.

**x. Informasi Segmen**

Informasi segmen Grup disajikan menurut segmen usaha. Segmen usaha adalah unit yang dapat dibedakan yang menghasilkan suatu produk atau jasa yang berbeda dan dikelola secara terpisah. Informasi segmen usaha konsisten dengan informasi operasi yang secara rutin dilaporkan kepada tingkat pengambil keputusan operasional tertinggi di Grup.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**s. Earnings Per Share**

In accordance with SFAS No. 56, “Earnings Per Share”, earnings per share is computed by dividing profit for the year attributable to the equity holders of the parent entity with the weighted average number of shares outstanding during the year. There is no potential dilutive share as of 30 June 2025 and 31 December 2024. Therefore, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

**t. Dividends**

Dividend distributions are recognised as a liability in the consolidated financial statements when the dividends are approved in the Company’s General Meeting of the Shareholders.

**u. Share Capital**

The financial instruments issued by the Company are classified as equity only to the extent that they do not meet the definition of a financial liability or financial asset.

The Company ordinary shares are classified as equity instruments.

**v. Share Issuance Costs**

Incremental costs directly attributable to the issue of new shares are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.

**w. Other comprehensive income**

Other comprehensive income are items of income and expenses that are not recognized in profit or loss for the year in accordance with FASs.

**x. Segment Information**

The Group’s segment information is presented by business segment. A business segment is a distinguishable unit that produces a different product or service and managed separately. Business segment information is consistent with operational information that is routinely reported to the highest level of operational decision-makers in the Group.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL  
(Lanjutan)**

**y. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan**

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan bukti kondisi yang ada pada akhir periode pelaporan (*adjusting events*) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak berdampak pada laporan keuangan diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian apabila material.

**z. Kontinjensi**

Liabilitas kontinjensi tidak diakui di dalam laporan keuangan konsolidasian. Liabilitas kontinjensi diungkapkan di dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian kecuali kemungkinan arus keluar sumber daya ekonomi adalah kecil.

Aset kontinjensi tidak diakui di dalam laporan keuangan konsolidasian, namun diungkapkan di dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian jika terdapat kemungkinan suatu arus masuk manfaat ekonomis mengalir ke dalam entitas.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

Grup membuat estimasi dan asumsi tertentu terkait masa depan. Estimasi dan pertimbangan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian terus dievaluasi berdasarkan pengalaman historis dan faktor lainnya, termasuk ekspektasi dari peristiwa masa depan yang diyakini wajar. Hasil aktual dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi. Estimasi, asumsi dan pertimbangan yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh sangat signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES  
(Continued)**

**y. Events After Reporting Period**

Events after the reporting period that provide evidence of conditions that existed at the end of the reporting period (*adjusting events*) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period that are not adjusting events are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

**z. Contingencies**

Contingent liabilities are not recognized in the consolidated financial statements. They are disclosed in the notes to the consolidated financial statements unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote.

Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when an inflow of economic benefits is probable.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

The Group makes certain estimates and assumptions regarding the future. Estimates and judgments used in preparing the consolidated financial statements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable. Actual results may differ from these estimates. The estimates, assumptions and judgments that have a significant effect on the carrying amounts of assets and liabilities are disclosed below.

**Judgments**

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**Pertimbangan** (Lanjutan)

**(a) Sewa**

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasi dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasi, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

Grup mempunyai beberapa perjanjian sewa di mana Grup bertindak sebagai penyewa atau pesewa untuk beberapa aset tetap tertentu. Grup mengevaluasi apakah terdapat risiko dan manfaat kepemilikan yang signifikan dari aset sewa yang dialihkan kepada penyewa atau tetap ada pada Grup berdasarkan PSAK 116 yang mensyaratkan Grup untuk membuat pertimbangan pengalihan risiko dan manfaat terkait dengan kepemilikan aset yang disewa.

**(b) Klasifikasi aset dan liabilitas keuangan**

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangan bila definisi yang ditetapkan PSAK 109. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2h.

**(c) Penyisihan atas kerugian penurunan nilai atas piutang-  
evaluasi individual**

Grup mengevaluasi akun-akun tertentu jika terdapat informasi bahwa pelanggan dan debitur yang bersangkutan tidak dapat memenuhi kewajiban keuangannya. Dalam hal tersebut, Grup mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, jangka waktu hubungan dengan mereka dan status kredit dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat penyisihan spesifik atas jumlah piutang pelanggan dan debitur guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Grup.

Penyisihan spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES  
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

**Judgments** (Continued)

**(a) Leases**

*Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicit specified in the arrangement.*

*The Group has various lease agreements where the Group acts as either a lessee or lessor in respect of certain assets. The Group evaluates whether significant risks and rewards of ownership of the leased asset are transferred to the lessee or retained by the Group based on SFAS 116, which requires the Group to make judgements of transfer of risks and rewards of ownership of leased asset.*

**(b) Classification of financial assets and financial  
liabilities**

*The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in SFAS 109. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2h.*

**(c) Allowance for impairment losses on receivables-  
individual assessments**

*The Group evaluates specific accounts where it has information that certain customers and debtor are unable to meet their financial obligations. In these cases, the Group uses judgment, based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of its relationship with them and the customer's current credit status and known market factors, to record specific provisions for customers and debtor against amounts due to reduce its receivable amounts that the Group expects to collect.*

*These specific provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts of allowance for impairment losses on receivables.*

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Situasi dan asumsi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

**(a) Estimasi provisi untuk kerugian penurunan nilai atas piutang**

Bila Grup memutuskan bahwa tidak terdapat bukti obyektif atas penurunan nilai pada evaluasi individual atas piutang, baik yang nilainya signifikan maupun tidak, menyertakannya dalam kelompok piutang dengan karakteristik risiko kredit yang serupa dan melakukan evaluasi kolektif atas penurunan nilai. Karakteristik yang dipilih mempengaruhi estimasi arus kas masa depan atas kelompok piutang tersebut karena merupakan indikasi bagi kemampuan pelanggan dan debitur untuk melunasi jumlah terutang.

Arus kas masa depan pada kelompok piutang yang dievaluasi secara kolektif untuk penurunan nilai diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian historis dan estimasi yang bersifat *forward looking* bagi piutang dengan karakteristik risiko kredit yang serupa dengan piutang pada kelompok tersebut.

**(b) Liabilitas imbalan pascakerja**

Penentuan liabilitas imbalan pascakerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Walaupun Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas imbalan pascakerja dan beban imbalan kerja neto. Nilai tercatat atas estimasi liabilitas pascakerja Grup pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp 93.043 dan Rp 97.188. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 22.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES  
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

**Estimates and Assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group bases its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

**(a) Estimating provision for impairment loss on receivables**

If the Group determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed receivables, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment. The characteristics chosen are relevant to the estimation of future cash flows for groups of such receivables by being indicative of the customers' and debtor ability to pay all amounts due.

Future cash flows in a group of receivables that are collectively evaluated for impairment are estimated on the basis of historical loss experience and forward looking estimates for the receivables with credit risk characteristics similar to those in the group.

**(b) Liability for post-employment benefits**

The determination of the Group's liability for post-employment benefits is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such accounts. Those assumptions include among others, discount rates, annual salary increase rate, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liability for post-employment benefits and net employment benefits expense. The carrying amounts of the Group's estimated post-employment liabilities as of 30 September 2025 and 31 December 2024 amounted Rp 93,043 and Rp 97,188 respectively. Further details are discussed in Note 22.



**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi (Lanjutan)**

**(c) Hewan ternak produksi**

Penentuan nilai wajar hewan ternak produksi sangat bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh manajemen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan harga jual susu, tingkat panarikan hewan ternak dan tingkat kematian hewan ternak.

Walaupun Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material nilai wajar hewan ternak, laba/rugi selisih nilai wajar hewan ternak dan keuntungan/kerugian penjualan hewan ternak. Nilai wajar atas hewan ternak produksi pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp 289.978 dan Rp 250.619. Penjelasan lebih rinci lihat Catatan 12.

**(d) Penyusutan aset tetap**

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 3 (tiga) sampai dengan 20 (dua puluh) tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Nilai tercatat neto atas aset tetap Grup pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp 3.153.621 dan Rp 2.460.538. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 13.

**(e) Penyisihan atas kerugian penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan**

Penyisihan atas kerugian penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES  
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

**Estimates and Assumptions (Continued)**

**(c) Long-term livestock**

The determination of fair value of long-term livestock is dependent on its selection of certain assumptions used by the management in calculating such accounts. Those assumptions include among others, discount rates, annual milk sales price increase rate, culling rate and livestock mortality rate.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect the fair value of long-term livestock, gain/loss difference of fair value of livestock and gain/loss on sales of livestock. Net fair value of the long-term livestock as of 30 September 2025 and 31 December 2024 amounted to Rp 289,978 and Rp 250,619 respectively. Detailed explanation is shown in Note 12.

**(d) Depreciation of fixed assets**

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management properly estimates the useful lives of these fixed assets ranging from three (3) to twenty (20) years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

The net carrying amount of the Group's fixed assets as of 30 September 2025 and 31 December 2024 amounted to Rp 3,153,621 and Rp 2,460,538 respectively. Further details are disclosed in Note 13.

**(e) Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories**

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the physical conditions of inventories owned, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sale. The allowance is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG  
SIGNIFIKAN (Lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi (Lanjutan)**

- (e) Penyisihan atas kerugian penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan (lanjutan)

Nilai tercatat persediaan Grup setelah penyisihan atas kerugian penurunan nilai pasar dan keuangan persediaan dan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp 1.236.417 dan Rp 1.389.673. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 7.

- (f) Amortisasi aset takberwujud

Grup mereviu estimasi umur manfaat lisensi atas piranti lunak setiap tahun dan diperbaharui jika terjadi perbedaan perkiraan dari estimasi awal dikarenakan perkembangan teknologi. Penurunan estimasi umur manfaat lisensi atas piranti lunak akan meningkatkan pencatatan beban amortisasi dan mengurangi nilai aset takberwujud.

- (g) Perpajakan

Grup beroperasi di bawah peraturan perpajakan di Indonesia. Pertimbangan yang signifikan diperlukan untuk menentukan provisi pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai. Apabila keputusan final atas pajak tersebut berbeda dari jumlah yang pada awalnya dicatat, perbedaan tersebut akan dicatat di laporan laba rugi pada periode dimana hasil tersebut dikeluarkan.

- (h) Penurunan nilai aset non-keuangan

Penurunan nilai timbul saat nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya, yaitu yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya.

Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada data yang tersedia dari transaksi penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset.

Manajemen telah mereviu penurunan nilai hewan ternak produksi, aset tetap, aset hak guna dan aset tak berwujud dan manajemen percaya bahwa tidak ada indikasi potensi penurunan nilai atas hewan ternak produksi, aset tetap, aset hak guna dan aset tidak berwujud sebagaimana disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024. Jumlah tercatat neto hewan ternak produksi, aset tetap, aset hak guna dan aset tidak berwujud Grup pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 diungkapkan masing masing dalam Catatan 12, 13, 14 dan 15.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES  
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

**Estimates and Assumptions (Continued)**

- (e) Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories (continued)

The carrying amount of the Group's inventories after allowance for decline in market values and obsolescence of inventories as of 30 September 2025 and 31 December 2024 amounted to Rp 1,236,417 and Rp 1,389,673 respectively. Further details are disclosed in Note 7.

- (f) Amortization of intangible asset

The Group reviews estimated useful life of the license of software annually and is updated if expectations differ from previous estimates due to development of technology. A reduction in the estimated useful life of license of software would increase its recorded amortization expenses and decrease its intangible asset.

- (g) Taxation

The Group operates under the tax regulations in Indonesia. Significant judgment is required in determining the provision for income taxes and value added taxes. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will be recorded in the profit or loss in the period in which such determination is made.

- (h) Impairment of non-financial assets

An impairment exists when the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use.

The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset.

Management has reviewed impairment of and long-term livestock, fixed assets, right of used assets and intangible assets and management believes that there is no indication of potential impairment in values of long-term livestock, fixed assets, right of used assets, intangible assets as presented in the consolidated statements of financial position as of 30 September 2025 and 31 December 2024. The net carrying amounts of the Group's long term livestock, fixed assets, right of used assets and intangible assets as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are disclosed in Notes 12, 13, 14 and 15, respectively.

Ekshibit E/39

Exhibit E/39

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
<b>K a s</b>			<b>Cash on hand</b>
R u p i a h	10.181	10.249	R u p i a h
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
<b>B a n k</b>			<b>B a n k</b>
R u p i a h			R u p i a h
PT Bank Central Asia Tbk	588.544	1.274.356	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	931.584	260.333	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Citibank NA	81.180	72.064	Citibank NA
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.573	1.627	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
<b>Dolar Amerika Serikat</b>			<b>United States Dollar</b>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	203.480	305.260	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	106.762	83.820	PT Bank Central Asia Tbk
Citibank NA	56.708	8.859	Citibank NA
<b>T o t a l</b>	<b>1.969.831</b>	<b>2.006.319</b>	<b>T o t a l</b>
<b>Setara Kas - Deposito</b>			<b>Cash Equivalents - Deposits</b>
R u p i a h			R u p i a h
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	40.136	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
<b>Setara Kas - Reksa Dana</b>			<b>Cash Equivalents - Mutual Fund</b>
<b>Dolar Amerika Serikat</b>			<b>United States Dollar</b>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	566.156	377.618	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
<b>T o t a l</b>	<b>566.156</b>	<b>417.754</b>	<b>T o t a l</b>
<b>T o t a l</b>	<b>2.546.167</b>	<b>2.434.322</b>	<b>T o t a l</b>

Tingkat suku bunga deposito berjangka adalah sebagai berikut:

Time deposit's interest are as follows:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
R u p i a h	2,25%-5,00%	2,25%-5,00%	R u p i a h

Untuk periode sembilan bulan dan tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, total pendapatan bunga yang diperoleh dari kas dan setara kas masing-masing sebesar Rp 27.965 dan Rp 36.319.

For the nine-month period and year ended 30 September 2025 and 31 December 2024, total interest earned from cash and cash equivalents amounted to Rp 27,965 and Rp 36,319, respectively.

Kas dan setara kas tidak digunakan sebagai jaminan atas liabilitas dan pinjaman lainnya.

Cash and cash equivalents are not pledged as collateral for any liabilities and other borrowings.

Ekshibit E/40

Exhibit E/40

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA - NETO

Rincian akun piutang usaha - neto adalah sebagai berikut:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Pihak ketiga		
Pengecer	420.970	440.419
Agen/distributor	344.645	379.121
Eksportir	3.078	2.508
<b>T o t a l</b>	<b>768.693</b>	<b>822.048</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai	( 3.529 )	( 3.529 )
<b>Total - Neto</b>	<b>765.164</b>	<b>818.519</b>

Rincian piutang usaha berdasarkan umurnya pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, adalah sebagai berikut:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
L a n c a r	756.376	687.284
Telah jatuh tempo		
1- 30 hari	9.277	132.521
31- 60 hari	758	-
> 61 hari	-	-
Lebih dari 90 hari	2.282	2.243
<b>Total</b>	<b>768.693</b>	<b>822.048</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai	( 3.529 )	( 3.529 )
<b>T o t a l</b>	<b>765.164</b>	<b>818.519</b>

Piutang usaha tidak dijaminkan, tanpa bunga dan umumnya diberikan dalam jangka waktu kredit 30 hari.

Trade receivables are unsecured, noninterest-bearing and are generally granted on 30 days credit term.

Piutang usaha dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

Trade receivables in foreign currency were as follows:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
R u p i a h	765.615	819.540
Dolar Amerika Serikat	3.078	2.508
<b>T o t a l</b>	<b>768.693</b>	<b>822.048</b>

R u p i a h  
United States Dollar

**T o t a l**

Ekshibit E/41

Exhibit E/41

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA - NETO (Lanjutan)

5. TRADE RECEIVABLES - NET (Continued)

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movement in allowance for impairment losses is follows:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Saldo awal	3.529	3.529	Beginning balance
Penyisihan selama tahun berjalan	-	-	Provision during the year
Pemulihan tahun berjalan	( - )	( - )	Recovery during the year
<b>T o t a l</b>	<b>3.529</b>	<b>3.529</b>	<b>T o t a l</b>

Manajemen berpendapat bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha cukup untuk menutup kerugian atas tidak tertagihnya piutang di masa depan (Catatan 2h dan 3).

Management believes that the allowance for impairment losses on trade receivables is sufficient to cover losses from uncollectible accounts in the future (Notes 2h and 3).

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, piutang dalam valuta asing masing-masing sebesar USD 184.513 dan USD 155.190 (Catatan 39).

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, trade receivables in foreign currencies amounted to USD 184,513 and USD 155,190, respectively (Note 39).

6. PIUTANG LAIN-LAIN - NETO

6. OTHER RECEIVABLES - NET

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Pihak ketiga			Third parties
Koperasi Peternak Susu	8.232	8.232	Dairy Farm Cooperative
Lain-lain	20.289	59.439	O t h e r s
<b>T o t a l</b>	<b>28.521</b>	<b>67.671</b>	<b>T o t a l</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai	( 2.459 )	( 2.459 )	Allowance for impairment losses
<b>T o t a l</b>	<b>26.062</b>	<b>65.212</b>	<b>T o t a l</b>
Pihak berelasi (Catatan 35)	28.723	27.931	Related parties (Note 35)
<b>T o t a l</b>	<b>54.785</b>	<b>93.143</b>	<b>T o t a l</b>

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movement in allowance for impairment losses is follows:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Saldo awal	2.459	2.459	Beginning balance
Penyisihan selama tahun berjalan	-	-	Provision during the year
<b>T o t a l</b>	<b>2.459</b>	<b>2.459</b>	<b>T o t a l</b>

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. PIUTANG LAIN-LAIN - NETO (Lanjutan)**

Perusahaan melakukan transaksi komersial dengan beberapa pihak berelasi. Saldo akhir ini adalah saldo pemberian pinjaman kepada PT Menara Ultra Indonesia dan tagihan kepada PT Campina Ice Cream Industry Tbk merupakan klaim biaya yang belum diterima dan kepada PT Kraft Ultrajaya Indonesia dikarenakan adanya sewa bangunan dan penggunaan utilitas Perusahaan (Catatan 35).

Manajemen berpendapat bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang lain-lain cukup untuk menutup kerugian atas tidak tertagihnya piutang di masa depan.

**6. OTHER RECEIVABLES - NET (Continued)**

The Company conducts commercial transactions with several related parties. This ending balance represents the balance for loans to PT Menara Ultra Indonesia and receivables from PT Campina Ice Cream Industry Tbk which are receivables for prepaid expenses and against PT Kraft Ultrajaya Indonesia due to the Company's building lease and utility usage (Note 35).

Management believes that the allowance for impairment losses on other receivables is sufficient to cover losses from uncollectible accounts in the future.

**7. PERSEDIAAN - NETO**

Rincian akun persediaan adalah sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>
Bahan baku	666.587	782.304
Barang jadi (Catatan 28)	373.967	426.745
Suku cadang, dll	139.525	121.710
Pakan ternak	58.034	60.610
<b>T o t a l</b>	<b>1.238.113</b>	<b>1.391.369</b>
Penyisihan persediaan usang	( 1.696 )	( 1.696 )
<b>Total - Neto</b>	<b>1.236.417</b>	<b>1.389.673</b>

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>
Saldo awal	1.696	196
Penyisihan selama tahun berjalan	-	1.500
<b>T o t a l</b>	<b>1.696</b>	<b>1.696</b>

Manajemen berpendapat bahwa saldo penyisihan persediaan usang cukup untuk menutup kerugian atas penurunan nilai persediaan (Catatan 2j dan 3).

Persediaan-persediaan tersebut tidak disimpan dalam satu lokasi penyimpanan saja tetapi tersebar di beberapa lokasi. Sejumlah persediaan barang jadi bahkan disimpan di gudang kantor perwakilan pemasaran yang terdapat di beberapa kota di Pulau Jawa.

Perusahaan mengasuransikan seluruh persediaan barang jadi dan bahan baku melalui *Property All Risk Insurance*.

**7. INVENTORIES - NET**

The details of inventories are as follows:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
			Raw materials
			Finished goods (Note 28)
			Spare parts, etc
			Animal feed
<b>T o t a l</b>	<b>1.238.113</b>	<b>1.391.369</b>	<b>T o t a l</b>
Penyisihan persediaan usang	( 1.696 )	( 1.696 )	Allowance for inventory obsolescence
<b>Total - Net</b>	<b>1.236.417</b>	<b>1.389.673</b>	<b>Total - Net</b>

The movement in allowance for impairment losses is follows:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
Saldo awal	1.696	196	Beginning balance
Penyisihan selama tahun berjalan	-	1.500	Provision during the year
<b>T o t a l</b>	<b>1.696</b>	<b>1.696</b>	<b>T o t a l</b>

Management believes that the allowance for inventory obsolescence is sufficient to cover possible losses from the decline in value of inventories (Notes 2j and 3).

Inventories are not stored at one place but they are spread in various locations at some location. A part of finished goods is stored at the warehouse of marketing representative office at cities in Java Island.

The Company insures all finished of goods and raw materials through the *Property All Risk Insurance*.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**7. PERSEDIAAN - NETO (Lanjutan)**

Nilai pertanggungan untuk persediaan tahun 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp 477.000 dan Rp 610.000. Nilai pertanggungan ini dianggap cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dengan asumsi bahwa peristiwa yang menyebabkan timbulnya kerugian tersebut tidak terjadi secara bersamaan di semua lokasi penyimpanan.

Biaya persediaan yang diakui beban dan dikeluarkan dalam beban pokok penjualan masing-masing sebesar Rp 3.660.131 dan Rp 3.857.534 untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024.

**8. UANG MUKA**

Akun ini merupakan uang muka dalam rupiah dan mata uang asing dengan rincian sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>
Mata Uang Asing	45.408
R u p i a h	13.522
<b>T o t a l</b>	<b>58.930</b>

Uang muka merupakan uang muka pembelian bahan baku dan suku cadang.

**9. BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

Akun ini merupakan uang muka dalam rupiah dan mata uang asing dengan rincian sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>
Sewa gudang dan stock point	3.225
Asuransi	2.406
Lainnya	312
<b>T o t a l</b>	<b>5.943</b>

Sewa gudang dan stock point merupakan sewa dibayar dimuka untuk bangunan yang digunakan sebagai gudang dan kantor penjualan.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. INVENTORIES - NET (Continued)**

The insurance coverage for inventories as of 2025 and 2024 amounted to Rp 477,000 and Rp 610,000, respectively. The amount is considered to be adequate to cover possible losses that may be incurred with the assumption that events causing the occurrence of loss does not happen simultaneously in all storage locations.

The cost of inventories recognized as expenses and incurred in cost of good sold amounted to Rp 3,660,131 and Rp 3,857,534 for the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024, respectively.

**8. ADVANCE PAYMENTS**

This account represents advance payment in rupiah and foreign currencies detailed as follows:

	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
	107.927	Foreign Currencies
	23.420	R u p i a h
<b>T o t a l</b>	<b>131.347</b>	<b>T o t a l</b>

Advance payments represent advances for purchase of raw materials and spare parts.

**9. PREPAID EXPENSES**

This account represents advance payment in rupiah and foreign currencies detailed as follows:

	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
	2.121	Warehouse and stock point rent
	32	Insurance
	473	O t h e r s
<b>T o t a l</b>	<b>2.626</b>	<b>T o t a l</b>

Warehouse and stock points rent refers to prepaid rent for a building used as a warehouse and sales office.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**10. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR**

**10. NON-CURRENT FINANCIAL ASSET**

**30 September/  
September 2025**

**31 Desember/  
December 2024**

**Pihak ketiga**

**Third parties**

Piutang karyawan dan lainnya 416

975

Employee receivables and others

Piutang karyawan dan lainnya merupakan tagihan kepada pihak ketiga dan terafiliasi atas transaksi pinjaman dana yang tidak diikat secara pasti dan merupakan piutang jangka panjang.

Employee receivables and others represent receivables from third parties and affiliates that are not particularly bounded by agreement and are treated as long-term receivables.

Manajemen berpendapat hampir seluruh piutang tersebut dapat ditagih.

The management believes that all of receivables are collectible.

**11. PENYERTAAN SAHAM PADA ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA**

**11. INVESTMENT IN SHARES IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES**

**PT Kraft Ultrajaya Indonesia**

**PT Kraft Ultrajaya Indonesia**

PT Kraft Ultrajaya Indonesia bergerak di bidang industri keju yang berdomisili di Bandung. Penyertaan saham di PT Kraft Ultrajaya Indonesia sebanyak 2.250.000 saham atau sebesar 30% dari modal disetor PT Kraft Ultrajaya Indonesia.

PT Kraft Ultrajaya Indonesia operates in the cheese industry which is domiciled in Bandung. Investment in PT Kraft Ultrajaya Indonesia totaled 2,250,000 shares or 30% of issued capital of PT Kraft Ultrajaya Indonesia.

**PT Toll Indonesia**

**PT Toll Indonesia**

Penyertaan saham di PT Toll Indonesia merupakan kepemilikan tidak langsung melalui PT Nikos Intertrade entitas anak sebanyak 318.500 saham atau sebesar 49% dari modal disetor PT Toll Indonesia. PT Toll Indonesia bergerak dalam bidang logistik yang didirikan oleh PT Nikos Intertrade dan Toll (SCL) Ltd. Singapore (Dahulu bernama Sembcorp Logistics Limited). Pada saat laporan keuangan konsolidasian ini diterbitkan, PT Toll Indonesia sedang dalam proses likuidasi.

Investment in PT Toll Indonesia represents indirect ownership through PT Nikos Intertrade which holds 318,500 shares or 49% of issued capital of PT Toll Indonesia. PT Toll Indonesia engages in logistic industry which was built by PT Nikos Intertrade and Toll (SCL) Ltd. Singapore (Formerly known as Sembcorp Logistics Limited). At the time the consolidated financial statements were issued, PT Toll Indonesia is in the process of liquidation.

**PT ITO EN Ultrajaya Wholesale**

**PT ITO EN Ultrajaya Wholesale**

PT ITO EN Ultrajaya Wholesale bergerak di bidang industri perdagangan yang berdomisili di Jakarta. Berdasarkan dokumen No 359/1/PL\_PB/PMA/2018 yang diterbitkan oleh Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) Pendaftaran Penanaman Modal-Penanaman Modal Asing tanggal 14 Februari 2018. Penyertaan saham di PT ITO EN Ultrajaya Wholesale menjadi sebanyak 66.000 saham atau sebesar 50% dari modal disetor PT ITO EN Ultrajaya Wholesale.

PT ITO EN Ultrajaya Wholesale operates in the trading industry which is domiciled in Jakarta. Based on document No 359/1/PL\_PB/PMA/2018 issued by Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) Pendaftaran Penanaman Modal-Penanaman Modal Asing on 14 February 2018. Investment in PT ITO EN Ultrajaya Wholesale totaled 66,000 shares or 50% of issued capital of PT ITO EN Ultrajaya Wholesale.

**PT Menara Ultra Indonesia**

**PT Menara Ultra Indonesia**

PT Menara Ultra Indonesia bergerak di bidang industri, perdagangan dan Jasa yang berdomisili di Subang, Jawa Barat. Penyertaan saham di PT Menara Ultra Indonesia sebanyak 4.125 saham atau sebesar 25% dari modal disetor PT Menara Ultra Indonesia.

PT Menara Ultra Indonesia operates in the industry, trading and service which is domiciled in Subang, West Java. Investment in PT Menara Ultra Indonesia totaled 4,125 shares or 25% of issued capital of PT Menara Ultra Indonesia.



Ekshibit E/45

Exhibit E/45

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

11. PENYERTAAN SAHAM PADA ENTITAS ASOSIASI DAN  
VENTURA BERSAMA (Lanjutan)

PT Bposeven Inovasi Indonesia

PT Bposeven Inovasi Indonesia bergerak di bidang jasa konsultasi manajemen dan pemrograman komputer, yang berdomisili di Jakarta. Penyertaan saham di PT Bposeven Inovasi Indonesia sebanyak 4.904.180 saham atau sebesar 40% dari modal disetor PT Bposeven Inovasi Indonesia.

Ringkasan informasi keuangan entitas dengan menggunakan metode ekuitas adalah sebagai berikut:

30 September/ September 2025

ENTITAS / ENTITIES	A s e t / A s s e t s	Kewajiban / Liabilities	Penjualan / S a l e s	Laba (Rugi) / Profit (Loss)
<u>Entitas Asosiasi / Associate</u>				
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	582.375	220.320	457.792	50.570
PT Menara Ultra Indonesia	75.119	86.455	20.483 (	4.642 )
<u>Perusahaan Ventura Bersama / Joint Venture</u>				
PT ITO EN Ultrajaya Wholesale	34.890	11.251	35.720	2.825
<b>T o t a l / T o t a l</b>	<b>692.384</b>	<b>318.026</b>	<b>513.995</b>	<b>48.753</b>

31 Desember/ December 2024

ENTITAS / ENTITIES	A s e t / A s s e t s	Kewajiban / Liabilities	Penjualan / S a l e s	Laba (Rugi) / Profit (Loss)
<u>Entitas Asosiasi / Associate</u>				
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	550.639	239.052	596.062	70.728
PT Menara Ultra Indonesia	86.561	93.255	46.486 (	3.092 )
<u>Perusahaan Ventura Bersama / Joint Venture</u>				
PT ITO EN Ultrajaya Wholesale	30.355	9.541	41.458	1.793
<b>T o t a l / T o t a l</b>	<b>667.555</b>	<b>341.848</b>	<b>684.006</b>	<b>69.429</b>

Perubahan penyertaan saham untuk periode enam bulan dan tahun yang berakhir pada tanggal 30 Juni 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The changes in investment in shares for the the six-month period and year ended 30 June 2025 and 31 December 2024 are as follows:

30 September/ September 2025	Pada Awal Periode/ At Beginning of Period	Penambahan (Pengurangan)/ Addition (Deduction)	Bagian Hasil Bersih/ Shares of Result	Pada Akhir Periode/ At End of Period
<u>Entitas Asosiasi / Associate</u>				
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	97.319	-	15.171	112.490
PT BPOSeven Inovasi Indonesia	-	8.200	-	8.200
PT Menara Ultra Indonesia	15.329	- (	1.160)	14.169
<u>Perusahaan Ventura Bersama / Joint Venture</u>				
PT ITO EN Ultrajaya Wholesale	19.878	-	1.412	21.290
<b>T o t a l / T o t a l</b>	<b>132.526</b>	<b>8.200</b>	<b>15.423</b>	<b>156.149</b>

Ekshibit E/46

Exhibit E/46

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

11. PENYERTAAN SAHAM PADA ENTITAS ASOSIASI DAN  
VENTURA BERSAMA (Lanjutan)

11. INVESTMENT IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES  
(Continued)

31 Desember/ December 2024	Pada Awal Periode/ At Beginning of Period	Penambahan (Pengurangan)/ Addition (Deduction)	Bagian Hasil Bersih/ Shares of Result	Pada Akhir Periode/ At End of Period
<b>Entitas Asosiasi / Associate</b>				
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	76.101	-	21.218	97.319
PT Menara Ultra Indonesia	16.102	-	( 773 )	15.329
<b>Perusahaan Ventura Bersama / Joint Venture</b>				
PT ITO EN Ultrajaya Wholesale	18.982	-	896	19.878
<b>Total / Total</b>	<b>111.185</b>	<b>-</b>	<b>21.341</b>	<b>132.526</b>

12. HEWAN TERNAK PRODUKSI - BERUMUR PANJANG - NETO

12. LONG-TERM LIVESTOCK - NET

Jumlah ternak yang dimiliki oleh Grup disajikan di bawah ini:

The quantity of livestock owned by the Group is presented below:

	Jumlah/ Headcount		
	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Sapi perah muda	2.903	2.931	Young dairy cows
Sapi perah dewasa	3.315	2.946	Mature dairy cows
<b>TOTAL</b>	<b>6.218</b>	<b>5.877</b>	<b>Total</b>

Mutasi hewan ternak produksi - berumur panjang untuk periode sembilan bulan dan tahun yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Mutation of long-term livestock for the nine-month period and year ended 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Saldo awal	250.619	218.065	Beginning balance
Penambahan selama tahun berjalan	66.258	83.168	Additions during the year
Laba (rugi) atas selisih nilai wajar hewan ternak	902	11.262	Gain (loss) on difference in fair value of livestock
Sub-total perubahan nilai wajar	317.779	289.971	Sub-total changes in fair value
Pengurangan karena:			Reductions due to:
- Penjualan	( 19.157 )	( 29.349 )	due to sales -
- Kematian	( 8.644 )	( 10.003 )	due to death -
<b>Saldo akhir</b>	<b>289.978</b>	<b>250.619</b>	<b>Ending balance</b>

Ekshibit E/47

Exhibit E/47

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. HEWAN TERNAK PRODUKSI - BERUMUR PANJANG - NETO**  
**(Lanjutan)**

**12. LONG-TERM LIVESTOCK - NET (Continued)**

Rincian hewan ternak produksi berumur panjang terdiri dari:

*Details of long-term livestock consist of:*

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
Sapi perah muda	99.363	97.036	Young dairy cows
Sapi perah dewasa	190.615	153.583	Mature dairy cows
<b>Saldo akhir</b>	<u><b>289.978</b></u>	<u><b>250.619</b></u>	<b>Ending balance</b>

Entitas anak mencatat kematian ternak dengan menggunakan metode penghapusan langsung. Persentase kematian ternak yang terjadi untuk periode sembilan bulan dan tahun yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing sebesar 7,54% dan 4,07% untuk UPBS serta 9,58% dan 14,94% % untuk USDF. Entitas anak belum mengasuransikan hewan ternaknya. Manajemen sedang melakukan pengkajian antara tingkat risiko kematian ternak dengan biaya asuransi yang harus dikeluarkan.

*The Subsidiaries record the livestock mortality using direct write-off method. The mortality rate of livestock for the nine-month period and year ended 30 September 2025 and 31 December 2024 were 7.54% and 4.07% for UPBS; and 9.58% and 14.94% for USDF, respectively. The Subsidiaries have not yet insured the livestock. The management is currently assessing the risk of livestock mortality with insurance cost to be incurred.*

Untuk periode sembilan bulan dan tahun yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Grup mengakui kerugian penjualan dan kematian ternak masing-masing sebesar Rp 13.704 dan Rp 19.072 (Catatan 30).

*For the nine-month period and year ended in 30 September 2025 and 31 December 2024, the Group recognized loss on sale and mortality of livestock amounting to Rp 13,704 and Rp 19,072, respectively (Note 30).*

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai hewan ternak produksi - berumur panjang pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024. Hewan ternak produksi - berumur panjang tidak dijaminkan ke pihak manapun.

*Management believes that there is no indication of impairment of long-term livestock assets as of 30 September 2025 and 31 December 2024. Long-term livestock are not pledged to any party.*

Ekshibit E/48

Exhibit E/48

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

13. ASET TETAP - NETO

Rincian dan mutasi aset tetap pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 serta untuk periode sembilan bulan dan tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut adalah sebagai berikut:

13. FIXED ASSETS - NET

The details and mutation of fixed assets as of 30 September 2025 and 31 December 2024 and for the nine-month period and year then ended are as follows:

2025	1 Januari/ January 2025	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	30 September/ September 2025
Tanah / Land	932.302	12.788	-	-	945.090
Bangunan dan perumahan / Building and housing	435.835	46	-	51.012	486.893
Mesin dan instalasi / Machinery and installations	2.232.246	587 (	26.382)	2.721	2.209.172
Kendaraan bermotor / Vehicles	52.852	483 (	548)	-	52.787
Peralatan dan inventaris / Equipments and fixtures	339.596	6.474 (	2.423)	14.121	357.768
Sarana dan prasarana / Facilities and infrastructure	7.485	-	-	-	7.485
<b>Total / Total</b>	<b>4.000.316</b>	<b>20.378 (</b>	<b>29.353)</b>	<b>67.854</b>	<b>4.059.195</b>

Aset Dalam Masa Konstruksi / Assets Under Constructions

Tanah / Land	305.251	2.280	-	-	307.531
Bangunan dan perumahan / Building and housing	266.207	63.412	- (	51.012)	278.607
Mesin dan instalasi / Machinery and installations	32.414	475.522	- (	2.721)	505.215
Peralatan dan inventaris / Equipments and fixtures	199.897	243.911	- (	14.121)	429.687
Saran dan prasarana / Facilities and infrastructure	418	336	-	-	754
<b>Total / Total</b>	<b>804.187</b>	<b>785.461</b>	<b>- (</b>	<b>67.854)</b>	<b>1.521.794</b>

TOTAL BIAYA PEROLEHAN /  
TOTAL ACQUISITION COST

4.804.503	805.839 (	29.353)	-	5.580.989
-----------	-----------	---------	---	-----------

AKUMULASI PENYUSUTAN / ACCUMULATED DEPRECIATION:

Aset pemilikan langsung / Direct ownership

Bangunan dan perumahan / Building and housing	183.798	15.658	-	-	199.456
Mesin dan instalasi / Machinery and installations	1.834.007	69.169 (	24.418)	-	1.878.758
Kendaraan bermotor / Vehicles	46.623	2.819 (	274)	-	49.168
Peralatan dan inventaris / Equipments and fixture	278.475	22.318 (	2.418)	-	298.375
Sarana dan prasarana / Facilities and infrastructure	1.062	549	-	-	1.611

TOTAL AKUMULASI PENYUSUTAN  
/TOTAL ACCUMULATED  
DEPRECIATION

2.343.965	110.513 (	27.110)	-	2.427.368
-----------	-----------	---------	---	-----------

NILAI TERCATAT / CARRYING  
AMOUNT

2.460.538				3.153.621
-----------	--	--	--	-----------

Ekshibit E/49

Exhibit E/49

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

13. ASET TETAP - NETO (Lanjutan)

13. FIXED ASSETS - NET (Continued)

2024	1 Januari/ January 2024	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember/ December 2024
Tanah / Land	901.506	30.796	-	-	932.302
Bangunan dan perumahan / Building and housing	360.887	7.025	-	67.923	435.835
Mesin dan instalasi / Machinery and installations	2.086.721	4.360 (	2.793)	143.958	2.232.246
Kendaraan bermotor / Vehicles	51.992	999 (	267)	128	52.852
Peralatan dan inventaris / Equipments and fixtures	310.369	7.210 (	4.216)	26.233	339.596
Sarana dan prasarana / Facilities and infrastructure	6.452	764	-	269	7.485
<b>Total / Total</b>	<b>3.717.927</b>	<b>51.154 (</b>	<b>7.276)</b>	<b>238.511</b>	<b>4.000.316</b>

Aset Dalam Masa Konstruksi / Assets Under Constructions

Tanah / Land	300.809	4.442	-	-	305.251
Bangunan dan perumahan / Building and housing	304.070	30.060	- (	67.923)	266.207
Mesin dan instalasi / Machinery and installations	102.970	73.402	- (	143.958)	32.414
Peralatan dan inventaris / Equipments and fixtures	137.325	88.933	- (	26.361)	199.897
Sarana dan prasarana / Facilities and infrastructure	396	291	- (	269)	418
<b>Total / Total</b>	<b>845.570</b>	<b>197.128</b>	<b>- (</b>	<b>238.511)</b>	<b>804.187</b>

<b>TOTAL BIAYA PEROLEHAN / TOTAL ACQUISITION COST</b>	<b>4.563.497</b>	<b>248.282 (</b>	<b>7.276)</b>	<b>-</b>	<b>4.804.503</b>
-----------------------------------------------------------	------------------	------------------	---------------	----------	------------------

AKUMULASI PENYUSUTAN / ACCUMULATED DEPRECIATION:

Aset kepemilikan langsung / Direct ownership

Bangunan dan perumahan / Building and housing	168.467	15.331	-	-	183.798
Mesin dan instalasi / Machinery and installations	1.751.114	85.686 (	2.793)	-	1.834.007
Kendaraan bermotor / Vehicles	43.030	3.860 (	267)	-	46.623
Peralatan dan inventaris / Equipments and fixture	254.341	28.334 (	4.200)	-	278.475
Sarana dan prasarana / Facilities and infrastructure	425	637	-	-	1.062

<b>TOTAL AKUMULASI PENYUSUTAN /TOTAL ACCUMULATED DEPRECIATION</b>	<b>2.217.377</b>	<b>133.848 (</b>	<b>7.260)</b>	<b>-</b>	<b>2.343.965</b>
---------------------------------------------------------------------------	------------------	------------------	---------------	----------	------------------

<b>NILAI TERCATAT / CARRYING AMOUNT</b>	<b>2.346.120</b>				<b>2.460.538</b>
-----------------------------------------	------------------	--	--	--	------------------

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. ASET TETAP - NETO (Lanjutan)**

Tanah milik Perusahaan merupakan tanah dengan status Hak Guna Bangunan (HGB). HGB tersebut berlaku sampai dengan 2032 dan manajemen berkeyakinan bahwa HGB tersebut dapat diperpanjang pada saat berakhirnya hak tersebut.

Seluruh aset kepemilikan langsung telah diasuransikan (*property all risk insurance*) per 2025 dengan jumlah pertanggungan yang memadai sebesar Rp 673.230 untuk bangunan dan perumahan, mesin dan peralatan sedangkan kendaraan jumlah pertanggungan sebesar Rp 9.876. Pada tanggal 30 September 2025 manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian di masa yang akan datang.

Selain asuransi terhadap aset tetap tersebut di atas. Perusahaan mengasuransikan juga dengan nilai yang cukup, terhadap kerugian yang diderita oleh Perusahaan karena tidak bisa menjalankan kegiatan usahanya yang diakibatkan oleh aset yang digunakan untuk melakukan kegiatan usaha mengalami kerusakan secara fisik (*Business Interruption Insurance*) dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 1.600.000.

Aset tetap yang digunakan oleh entitas asosiasi jumlahnya tidak signifikan. Manajemen tidak menggolongkan sebagai properti investasi karena nilainya tidak material.

Harga jual, nilai tercatat dan laba penjualan aset tetap untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Harga jual	2.677	3.181
Nilai tercatat	( 2.243 )	( 15 )

*Selling price  
Carrying amount*

<b>Laba penjualan aset tetap</b>	<b>434</b>	<b>3.166</b>
----------------------------------	------------	--------------

**Gain on sale of fixed assets**

Beban penyusutan aset tetap untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 dibebankan pada kelompok berikut:

*The depreciation expenses for the nine-month period then ended 30 September 2025 and 2024 are charged to the following:*

	2025	2024
Beban pokok penjualan (Catatan 28)	98.483	88.109
Beban penjualan, umum dan administrasi (Catatan 29)	12.030	10.796
<b>Total</b>	<b>110.513</b>	<b>98.905</b>

*Cost of goods sold (Note 28)  
Selling, general and administrative  
Expenses (Note 29)*

**Total**

Ekshibit E/51

Exhibit E/51

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

13. ASET TETAP - NETO (Lanjutan)

12. FIXED ASSETS - NET (Continued)

Rincian aset tetap dalam periode konstruksi pada tanggal  
30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai  
berikut:

Details of fixed assets under construction as at  
30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

2025	Persentase penyelesaian/ Percentage of completion %	Akumulasi biaya/ Cost accumulation Rp	Estimasi penyelesaian/ Estimation date of completion	30 September 2025
T a n a h	70	307.531	Maret / March 2026	L a n d
Bangunan dan perumahan	70	278.607	Februari / February 2026	Building and housing
Mesin dan instalasi	80	505.215	Februari / February 2026	Machinery and Installations
Peralatan dan inventaris	85	429.687	Januari / January 2026	Equipments and fixtures
Sarana Prasarana	70	754	Februari / February 2026	Facilities and infrastructure
T o t a l		1.521.794		T o t a l

2024	Persentase penyelesaian/ Percentage of completion %	Akumulasi biaya/ Cost accumulation Rp	Estimasi penyelesaian/ Estimation date of completion	31 December 2024
T a n a h	70	305.251	Mei / May 2025	L a n d
Bangunan dan perumahan	70	266.207	Mei / May 2025	Building and housing
Mesin dan instalasi	80	32.414	Mei / May 2025	Machinery and Installations
Peralatan dan inventaris	85	199.897	Mei / May 2025	Equipments and fixtures
Sarana Jalan	70	418	Mei / May 2025	Road Facility
T o t a l		804.187		T o t a l

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi  
penurunan nilai aset tetap pada tanggal 30 September 2025  
dan 31 Desember 2024.

Management believes that there is no indication of  
impairment of fixed assets as of 30 September 2025 and  
31 December 2024.

Ekshibit E/52

Exhibit E/52

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET HAK GUNA - NETO

Aset hak guna merupakan sewa asset yang dibukukan sesuai dengan persyaratan PSAK No. 116 dengan rincian sebagai berikut:

13. RIGHTS OF USE ASSETS - NET

The right of use assets represent the lease of properties which are accounted for in accordance with requirements of SFAS No. 116 with details as follows:

2025	1 Januari/ January 2025	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	30 September/ September 2025
<b>Biaya perolehan/ Acquisition Cost</b>					
Tanah / Land	6.389	-	-	-	6.389
Bangunan / Buildings	23.718	3.725	-	-	27.443
Kendaraan / Vehicles	96.001	155	( 435 )	( 2.343 )	93.378
<b>Total</b>	<b>126.108</b>	<b>3.880</b>	<b>( 435 )</b>	<b>( 2.343 )</b>	<b>127.210</b>
<b>Akumulasi Amortisasi/ Accumulated Amortization:</b>					
Tanah / Land	6.349	7	-	-	6.356
Bangunan / Buildings	19.328	2.943	-	-	22.271
Kendaraan / Vehicles	61.655	7.028	( 435 )	( 564 )	67.684
<b>Total</b>	<b>87.332</b>	<b>9.978</b>	<b>( 435 )</b>	<b>( 564 )</b>	<b>96.311</b>
<b>NILAI TERCATAT / CARRYING AMOUNT</b>	<b>38.776</b>				<b>30.899</b>

2024	1 Januari/ January 2024	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember/ December 2024
<b>Biaya perolehan/ Acquisition Cost</b>					
Tanah / Land	6.389	-	-	-	6.389
Bangunan / Buildings	19.261	4.457	-	-	23.718
Kendaraan / Vehicles	79.717	19.454	-	( 3.170 )	96.001
<b>Total</b>	<b>105.367</b>	<b>23.911</b>	<b>-</b>	<b>( 3.170 )</b>	<b>126.108</b>
<b>Akumulasi Amortisasi/ Accumulated Amortization:</b>					
Tanah / Land	5.353	996	-	-	6.349
Bangunan / Buildings	15.539	3.789	-	-	19.328
Kendaraan / Vehicles	53.909	12.034	( 4.288 )	( 4.288 )	61.655
<b>Total</b>	<b>74.801</b>	<b>16.819</b>	<b>( 4.288 )</b>	<b>( 4.288 )</b>	<b>87.332</b>
<b>NILAI TERCATAT / CARRYING AMOUNT</b>	<b>30.566</b>				<b>38.776</b>

Untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada 30 September 2025 dan 2024, amortisasi dari aset hak guna dibebankan pada kelompok berikut:

For the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024, amortization of right of use assets are charged to the following:

	2025	2024
Beban pokok penjualan (Catatan 28)	1.645	2.338
Beban penjualan, umum dan administrasi (Catatan 29)	8.333	8.962
<b>Total</b>	<b>9.978</b>	<b>11.300</b>

Cost of goods sold (Note 28)  
Selling, general and administrative expenses (Note 29)

**Total**



Ekshibit E/53

Exhibit E/53

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

15. ASET TAKBERWUJUD - NETO

14. INTANGIBLE ASSETS - NET

2025	1 Januari/ January 2025	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Disposal	Reklasifikasi/ Reclassification	30 September/ September 2025
<b>Biaya perolehan/Acquisition Cost</b>					
Lisensi atas peranti lunak / License for software	44.682	670	-	46	45.398
Hak atas tanah / Land rights	5.672	-	-	-	5.672
Hak atas pengelolaan jalan / Road handle rights	5.042	-	-	-	5.042
<b>Total / Total</b>	<b>55.396</b>	<b>670</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>56.112</b>
<b>Aset dalam masa konstruksi / Assets under construction</b>					
Lisensi atas peranti lunak / License for software	-	46	-	(46)	-
<b>Total / Total</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>(46)</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL BIAYA PEROLEHAN / TOTAL ACQUISITION COST</b>	<b>55.396</b>	<b>716</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56.112</b>
<b>Akumulasi amortisasi/Accumulated amortization</b>					
Lisensi atas peranti lunak / License for software	41.896	636	-	-	42.532
Hak atas tanah / Land rights	3.360	166	-	-	3.526
Hak atas pengelolaan jalan / Road handle rights	1.260	473	-	-	1.733
<b>Total / Total</b>	<b>46.516</b>	<b>1.275</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>47.791</b>
<b>NILAI TERCATAT / CARRYING AMOUNT</b>	<b>8.880</b>				<b>8.321</b>

Ekshibit E/54

Exhibit E/54

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

15. ASET TAKBERWUJUD - NETO (Lanjutan)

15. INTANGIBLE ASSETS - NET (Continued)

2024	1 Januari/ January 2024	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Disposal	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ December 2024
<b>Biaya perolehan/Acquisition Cost</b>					
Lisensi atas peranti lunak / License for software	41.380	998	- (	2.304)	44.682
Hak atas tanah / Land rights	5.672	-	-	-	5.672
Hak atas pengelolaan jalan / Road handle rights	5.042	-	-	-	5.042
<b>Total / Total</b>	<b>52.094</b>	<b>998</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.396</b>
<b>Aset dalam masa konstruksi / Assets under construction</b>					
Lisensi atas peranti lunak / License for software	1.152	1.152	- (	2.304)	-
<b>Total / Total</b>	<b>1.152</b>	<b>1.152</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL BIAYA PEROLEHAN / TOTAL ACQUISITION COST</b>	<b>53.246</b>	<b>2.150</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.396</b>
<b>Akumulasi amortisasi/Accumulated amortization</b>					
Lisensi atas peranti lunak / License for software	41.369	527	-	-	41.896
Hak atas tanah / Land rights	3.139	221	-	-	3.360
Hak atas pengelolaan jalan / Road handle rights	630	630	-	-	1.260
<b>Total / Total</b>	<b>45.138</b>	<b>1.378</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46.516</b>
<b>NILAI TERCATAT / CARRYING AMOUNT</b>	<b>8.108</b>				<b>8.880</b>

Untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024, amortisasi dari aset takberwujud dibebankan pada kelompok berikut:

For the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024, amortization of intangible assets are charged to the following:

	2025	2024	
Beban pokok penjualan (Catatan 28)	625	624	Cost of goods sold (Note 28)
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	650	335	General and administrative expenses (Note 29)
<b>Total</b>	<b>1.275</b>	<b>959</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 tidak ada aset takberwujud Grup yang kepemilikannya dibatasi atau digunakan sebagai jaminan.

As of 30 September 2025 and 31 December 2024 none of the Group's intangible assets are restricted or used as collateral.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024.

Management believes that there is no indication of impairment of intangible assets as of 30 September 2025 and 31 December 2024.

Ekshibit E/55

Exhibit E/55

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA**

Rincian aset tidak lancar lainnya adalah sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>
Uang muka investasi		
Mata Uang Asing	74.709	498.008
R u p i a h	135.893	144.971
Taksiran restitusi pajak penghasilan	48.668	48.668
Uang jaminan	4.029	1.714
<b>T o t a l</b>	<b>263.299</b>	<b>693.361</b>

**16. OTHER NON-CURRENT ASSETS**

The details of other non-current assets are as follows:

Investment advances
Foreign Currency
R u p i a h
Estimated income tax refund
Warranty deposit
<b>T o t a l</b>

**17. UTANG BANK JANGKA PENDEK**

Pinjaman jangka pendek Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>
Pihak ketiga		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	823	873
PT Bank Central Asia Tbk	769	821
<b>T o t a l</b>	<b>1.592</b>	<b>1.694</b>

**17. SHORT-TERM BANK LOAN**

The Company's short-term bank loans are as follows:

Third parties
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Berdasarkan akta notaris No. 23 tanggal 23 Desember 2009 di hadapan Raharti Sudjardjati. S.H., Notaris di Jakarta. Perusahaan memperoleh fasilitas kredit untuk modal kerja dan investasi. Berdasarkan surat No. CBG.CB1/CC6.SPPK.659/2024 tanggal 19 Desember 2024. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk telah menyetujui perpanjangan jangka waktu fasilitas kredit, dengan ketentuan:

Limit/Maximum Facility	:
Syarat Penarikan/Withdrawal Terms	:
Bunga/Interest	:
Jangka waktu/Time period	:

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, saldo utang atas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 823 dan Rp 873.

Pada bulan September 2025, terdapat beberapa perpanjangan jangka waktu pemberian fasilitas kredit dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, sebagai berikut:

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Based on credit agreement No. 23 dated 23 December 2009 of Raharti Sudjardjati. S.H., Notary in Jakarta. the Company obtained credit facilities for working capital and investment. Based on letter No. CBG.CB1/CC6.SPPK.659/2024 dated 19 December 2024. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk agree to extend the period of credit facilities, with the following terms:

Rp 100.000
Modal kerja/working capital
7,50% per tahun/ 7.50% p.a.
23 Desember/ December 2024 sampai dengan/ up to 22 Desember/ December 2025

As As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the loan balances amounted to Rp 823 and Rp 873, respectively.

In September 2025, there were several extensions to the term of the credit facilities obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, as follows:

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**17. UTANG BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)**

**1. Fasilitas Non-Cash Loan**

Addendum No / Addendum No :  
Tanggal addendum / Addendum date :  
Limit kredit / Credit limit :  
Jangka waktu / Time period :

**2. Fasilitas Kredit Modal Kerja (Revolving Sublimit Non-Cash Loan)**

Addendum No / Addendum No :  
Tanggal addendum / Addendum date :  
Limit kredit / Credit limit :  
Jangka waktu / Time period :

**3. Fasilitas Kredit Treasury Line**

Addendum No / Addendum No :  
Tanggal addendum / Addendum date :  
Limit kredit / Credit limit :  
Jangka waktu / Time period :

Perusahaan wajib memenuhi ketentuan kredit yaitu, memiliki rasio lancar (current ratio) di atas 100% (seratus persen), debt equity ratio atas dasar leverage maksimal sebesar 200% (dua ratus persen), serta earning before interest tax depreciation and amortization (EBITDA)/Interest minimal 150% (seratus lima puluh persen). Tidak ada kejadian penting lain setelah tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian.

**PT Bank Central Asia Tbk**

Pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 23 Maret 2001 yang telah diperbaharui dengan akta No. 01 tanggal 04 April 2019 dari Ineke Srihartati S.H. Notaris di Bandung, dan berdasarkan Surat No.10288/GBK/2025 tanggal 23 April 2025 mengenai Pemberitahuan Perpanjangan Batas Waktu Penarikan dan/ atau Penggunaan Fasilitas Kredit. PT Bank Central Asia Tbk telah menyetujui perpanjangan fasilitas kredit modal kerja dan *Omnibus Letter of Credit*, masing-masing sebagai berikut:

Limit / Maximum Facility :  
Tujuan/Purpose :  
Bunga / Interest :  
Jangka waktu / Time period :

Limit / Maximum Facility :  
Tujuan / Purpose :  
Jangka waktu / Time period :

**17. SHORT-TERM BANK LOAN (Continued)**

**1. Non-Cash Loan Facility**

CRO.KP/066/NCL/11 Akta No. 47  
Desember/December 2024  
USD 4.000.000 (angka penuh)/(full figure)  
23 Desember 2024 s/d 22 Desember 2025/  
23 December 2024 until 22 December 2025

**2. Working Capital Credit Facility (Revolving Sublimit Non-Cash Loan)**

KP-COD/022/PK - KMK/2003 Akta No. 11  
Desember/December 2024  
Rp 100.000.000.000 (angka penuh)/(full figure)  
23 Desember 2024 s/d 22 Desember 2025/  
23 December 2024 until 22 December 2025

**3. Treasury Line Credit Facility**

KP-CRO/040/11  
Desember/December 2024  
USD 10.000.000 (angka penuh)/(full figure)  
23 Desember 2024 s/d 22 Desember 2025/  
23 December 2024 until 22 December 2025

The Company is required to fulfill credit requirements, namely, have a current ratio above 100% (one hundred percent), a debt equity ratio based on maximum leverage of 200% (two hundred percent), and earnings before interest tax depreciation and amortization (EBITDA) /Minimum interest of 150% (one hundred and fifty percent). There are no other significant events after the date of completion of the consolidated financial statements.

**PT Bank Central Asia Tbk**

Loan from PT Bank Central Asia Tbk is based on credit agreement dated 23 March 2001 which is amended under deed No. 01 dated 04 April 2019 from Ineke Srihartati S.H. Notary in Bandung, and based on letter No. 10288/GBK/2025 dated 23 April 2025 regarding notice of renewal of withdrawal deadline and/or use of credit facilities. PT Bank Central Asia Tbk approved the extension of working capital credit facilities and *Omnibus Letter of Credit* with terms and conditions as follows:

Rp 50.000  
Modal kerja/working capital  
7,75% per tahun/ 7.75% p.a.  
18 Maret / March 2025 sampai dengan / up to 18 Maret /  
March 2026

USD 2.000.000 (angka penuh/full figure)  
Pembelian impor bahan baku/Import of Raw Materials  
18 Maret / March 2025 sampai dengan / up to 18 Maret /  
March 2026

Ekshibit E/57

Exhibit E/57

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**17. UTANG BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)**

**17. SHORT-TERM BANK LOAN (Continued)**

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, saldo utang atas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 769 dan Rp 821.

As of 30 September 2025 and 31 December 2024, the loan balances amounted to Rp 769 and Rp 821, respectively.

Seluruh pinjaman Perusahaan tidak didukung oleh agunan khusus serta tidak dijamin oleh pihak manapun. Seluruh harta kekayaan Perusahaan baik barang bergerak maupun barang tidak bergerak baik yang sudah ada maupun yang akan ada dikemudian hari menjadi jaminan atas utang Perusahaan kepada kreditur pinjaman jangka pendek/bank tanpa hak preference melainkan secara konkuren dengan kreditur lain (pari passu).

All of the Company's bank loans are not secured by any assets or any particular covenants and are not secured by any parties. All Company's assets which are removable or irremovable already exist or would be obtained in the future would become covenant of Company's loans to creditor of short-term bank loans without any preference rights but concurrently to other creditors (pari passu).

Selain persyaratan yang telah diungkapkan di atas, tidak ada persyaratan lainnya untuk pinjaman jangka pendek tersebut.

In addition to the requirements which have been disclosed above, there are no other requirements for these short-term loans.

Untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024, beban bunga yang diakui atas pinjaman bank jangka pendek ini berjumlah Rp 98 dan Rp 94 (Catatan 32).

For the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024, interest expense recognized on these short-term bank loans amounted to Rp 98 and Rp 94, respectively (Note 32).

Perusahaan mempunyai fasilitas kredit bank yang belum digunakan pada tanggal 30 September 2025, sebagai berikut:

The Company has unused bank credit facilities as of 30 September 2025, as follows:

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Fasilitas / Facility :  
Limit/Maximum Facility :  
Jangka waktu/Time period :

Non kas / Non-cash loan  
USD 4.000.000 (angka penuh/full figure)  
23 Desember / December 2024 sampai dengan / up to 22 Desember / December 2025

Fasilitas / Facility :  
Limit/Maximum Facility :  
Jangka waktu/Time period :

Treasury Line  
USD 10.000.000 (angka penuh/full figure)  
23 Desember / December 2024 sampai dengan / up to 22 Desember / December 2025

**PT Bank Central Asia Tbk**

**PT Bank Central Asia Tbk**

Fasilitas / Facility :  
Limit/Maximum Facility :  
Tujuan / Purpose :  
Jangka waktu/Time period :

L/C (Sight and Usance)  
USD 2.000.000 (angka penuh/full figure)  
Pembelian impor bahan baku/Import of Raw Materials  
18 Maret / March 2025 sampai dengan / up to 18 Maret / March 2026

Fasilitas / Facility :  
Limit/Maximum Facility :  
Tujuan / Purpose :

Forex Line (Tod, Tom, Spot, Forward dan SWAP)  
USD 20.000.000 (angka penuh/full figure)  
Untuk hedging resiko kurs dari transaksi pembelian dalam mata uang asing/ To hedge exchange rate risks from purchase transactions in foreign currency  
18 Maret / March 2025 sampai dengan / up to 18 Maret / March 2026

Jangka waktu/Time period :

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**17. UTANG BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)**

**17. SHORT-TERM BANK LOAN (Continued)**

**Citibank**

Berdasarkan Surat No. CCBME/JKT/20241111/0000102355/0001 tanggal 11 November 2024, Perusahaan memperoleh beberapa fasilitas dari citibank sebagai berikut:

Fasilitas / Facility :  
Limit/Maximum Facility :  
Tujuan / Purpose :

Jangka waktu/Time period

Fasilitas / Facility :  
Limit/Maximum Facility :  
Tujuan / Purpose :  
Jangka waktu/Time period :

Fasilitas / Facility :  
Limit/Maximum Facility :  
Tujuan / Purpose :  
Jangka waktu/Time period :

**Citibank**

Based on Letter No. CCBME/JKT/20241111/0000102355/0001 dated 11 November 2024, the Company obtained several facilities from Citibank as follows:

Sublimit Bank Guarantee  
USD 5.000.000 (angka penuh/full figure)  
untuk mendukung kontrak dengan pemasok (yaitu pengemasan, dll) / to support contract with suppliers (i.e. packaging, etc)  
Maksimal 150 hari / Max. 150 days

Sublimit L/C Issuance (Sight / Usance)  
USD 5.000.000 (angka penuh/full figure)  
Penerbitan L/C kepada Pemasok / L/C Issuance to Supplier  
Maksimal 150 hari / Max. 150 days (for sight L/C)  
Maksimal 200 hari / Max. 200 days (for usance L/C)

Sublimit TR (Trust Receipt) Loan  
USD 5.000.000 (angka penuh/full figure)  
Untuk melunasi L/C / To settle L/C  
Maksimal 120 hari / Max. 120 days

**18. UTANG USAHA**

Rincian utang usaha adalah sebagai berikut:

	<u><b>30 September/ September 2025</b></u>
Pihak ketiga	
Pemasok luar negeri	103.386
Pemasok dalam negeri	281.192
<b>T o t a l</b>	<u><b>384.578</b></u>

Utang dalam negeri berasal dari pembelian bahan baku. kemasan dan susu murni. bahan pembantu dan lainnya yang disuplai oleh pemasok utama antara lain PT Tetra Pak Indonesia, PT Anta Tirta Kirana, PT Tristar Makmur Kartonindo, Koperasi Peternakan Bandung Selatan. PT Jawamanis Rafinasi dan PT Daya Cipta Kemasindo.

Utang usaha luar negeri berasal dari pembelian bahan baku kemasan dan concentrate untuk produk minuman yang bahan baku tersebut disuplai oleh SIG Combibloc Ltd, Dohler Food & Beverage Ingredients (Rizhao) Co.Ltd.dan Olam International Ltd.

**18. TRADE PAYABLES**

Details of trade payables are as follows:

<u><b>31 Desember/ December 2024</b></u>	
	Third parties
239.013	Foreign suppliers
316.132	Domestic suppliers
<b>555.145</b>	<b>T o t a l</b>

Domestic trade payables are derived from purchasing raw materials, packing material and pure milk, sub-materials and others. These are purchased from main suppliers such as PT Tetra Pak Indonesia, PT Anta Tirta Kirana, PT Tristar Makmur Kartonindo, Koperasi Peternakan Bandung Selatan, PT Jawamanis Rafinasi and PT Daya Cipta Kemasindo.

Foreign trade payables are derived from purchasing packaging materials and concentrate for beverages products. These materials were supplied by SIG Combibloc Ltd, Dohler Food & Beverage Ingredients (Rizhao) Co.Ltd and Olam International Ltd.

Ekshibit E/59

Exhibit E/59

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**18. UTANG USAHA (Lanjutan)**

Rincian utang berdasarkan umur utang usaha pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>
Lancar	227.814
Telah jatuh tempo 1-30 hari	156.764
<b>Total</b>	<b>384.578</b>

Berdasarkan valutenya, ikhtisar utang usaha pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>
Rupiah	281.192
Mata Uang Asing	103.386
<b>Total</b>	<b>384.578</b>

Tidak ada jaminan dalam bentuk apapun yang diberikan oleh Grup kepada pemasok sedangkan perincian saldo utang usaha dalam mata uang asing diungkapkan dalam Catatan 39.

**18. TRADE PAYABLES (Continued)**

Details of trade payables based on aging schedule as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
	217.033	Current
	338.112	Over due in 1 - 30 days
<b>Total</b>	<b>555.145</b>	<b>Total</b>

Based on currency, the summary of accounts payables as at the date of consolidated statements of financial position is as follows:

	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
	316.132	Rupiah
	239.013	Foreign Currencies
<b>Total</b>	<b>555.145</b>	<b>Total</b>

The Group does not provide any guarantee in whatever forms to suppliers while the details of trade account payables in foreign currency are disclosed in Note 39.

**19. UTANG DIVIDEN**

Utang dividen merupakan utang kepada Pemegang Saham atas pembagian dividen untuk laba tahun 2020, 2021, 2022, 2023 dan 2024 yang masih belum dibayarkan.

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 02 tanggal 19 Juni 2024 dari Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notaris di Bandung. Perusahaan telah membagikan dividen atas laba tahun 2023 sebesar Rp 40 (jumlah penuh) per lembar saham.

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 01 tanggal 02 Mei 2025 dari Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notaris di Bandung. Perusahaan telah membagikan dividen atas laba tahun 2024 sebesar Rp 45 (jumlah penuh) per lembar saham.

	<u>30 September/ September 2025</u>
2024	452
2023	400
2022	305
2021	255
2020	871
2019	-
<b>Total</b>	<b>2.283</b>

**19. DIVIDENDS PAYABLE**

Dividends payable represents payable to Shareholders on the proposal of dividends for 2020, 2021, 2022, 2023 and 2024 which are not paid yet.

Based on the deed of minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 02 dated 19 June 2024 made by Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notary in Bandung. The Company distributed dividends for 2023 profit amounting Rp 40 (full amount) per share.

Based on the deed of minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 01 dated 02 May 2025 made by Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notary in Bandung. The Company distributed dividends for 2024 profit amounting Rp 45 (full amount) per share.

	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
	-	2024
	400	2023
	305	2022
	255	2021
	871	2020
	112	2019
<b>Total</b>	<b>1.943</b>	<b>Total</b>

Ekshibit E/60

Exhibit E/60

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

20. AKRUAL

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Pihak ketiga		
Promosi	16.463	188.993
Angkutan	35.649	42.205
Lain-lain	18.928	53.789
<b>T o t a l</b>	<b>71.040</b>	<b>284.987</b>

*Third parties*  
*Promotion*  
*Freight*  
*O t h e r s*

**T o t a l**

Akrual promosi merupakan biaya promosi yang terjadi tetapi belum ditagih kepada Perusahaan.

*Accrued promotion refers to promotion costs that were incurred but not yet invoiced to the Company.*

Akrual beban angkutan merupakan utang atas biaya angkut untuk pendistribusian produk yang belum jatuh tempo.

*Accrued freight-in expenses represent transportation cost in product distribution not yet due.*

21. UTANG SEWA PEMBIAYAAN

Utang sewa pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut :

21. LEASE PAYABLE

*Lease payable as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:*

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Pihak ketiga		
Tanah	-	-
Kendaraan	27.993	36.154
<b>Jumlah utang sewa pembiayaan</b>	<b>27.993</b>	<b>36.154</b>
<b>Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam 1 tahun</b>	<b>( 8.665 )</b>	<b>( 9.093 )</b>
<b>Jumlah bagian Jangka panjang</b>	<b>19.328</b>	<b>27.061</b>

*Third parties*  
*Land*  
*Vehicle*

**Total finance lease payable**

**Less current maturities**

**Long - term portion**

Pembayaran sewa minimum dimasa yang akan datang adalah sebagai berikut:

*Future minimum lease payments are as follows:*

T a h u n/ Year	Angsuran/ Installment	Amortisasi Beban Keuangan/ Amortization of Financial Expenses	Total/ Total
2026	8.665	2.079	10.744
2027	8.823	1.293	10.116
2028	7.876	205	8.081
2029	2.629	-	2.629
<b>T o t a l</b>	<b>27.993</b>	<b>3.577</b>	<b>31.570</b>



**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**21. UTANG SEWA PEMBIAYAAN (Lanjutan)**

Rincian liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
Saldo awal	36.154	29.334	Beginning balance
Penambahan (penyesuaian) liabilitas sewa	( 1.713)	19.124	Addition (adjustment) to lease liabilities
Penambahan bunga	2.033	3.004	Accretions of interest
Pembayaran			Payments
Pokok	( 6.448)	( 12.304)	Principal
Bunga	( 2.033)	( 3.004)	Interest
<b>Saldo Akhir</b>	<u>27.993</u>	<u>36.154</u>	<b>Ending balance</b>
Bagian jangka pendek	8.665	9.093	Current maturities
Bagian jangka Panjang	<u>19.328</u>	<u>27.061</u>	Non-current maturities
<b>Total</b>	<u>27.993</u>	<u>36.154</u>	<b>Total</b>

**21. LEASE PAYABLE (Continued)**

The details of the lease liabilities are as follows:

**22. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA**

**a. Liabilitas imbalan pasca kerja jangka pendek**

Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Grup tidak memiliki liabilitas imbalan kerja jangka pendek.

**b. Liabilitas imbalan pasca kerja jangka panjang**

Perusahaan, NDI, UPBS dan USDF memiliki non-kontributor, didefinisikan manfaat rencana pensiun (secara kolektif, rencana pensiun) yang mencakup semua karyawan tetap mereka. Rencana pensiun Grup akan membayar manfaat berdasarkan gaji akhir. Kontribusi dan biaya ditentukan sesuai dengan studi Aktuaria yang dibuat untuk rencana pensiun. Biaya tahunan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit method*.

Manfaat karyawan Grup dihitung oleh aktuaris independen KKA Riana dan Rekan (Padma) aktuaria untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 berdasarkan laporannya tanggal 05 Februari 2025.

Berdasarkan kebijakan No. 848 tertanggal 1 November 2005, dan digantikan kebijakan No 18048 tertanggal 1 Maret 2025, Perusahaan menunjuk PT Asuransi Jiwa Manulife Indonesia (Manulife Indonesia) sebagai Retirement Plan Trustee (RPT). RPT ditunjuk yang sepatutnya bertanggung jawab untuk administrasi umum dari rencana pensiun dan pengelolaan dana pensiun. RPT dapat mencari nasihat nasihat dan menunjuk manajer investasi atau manajer untuk mengelola dana pensiun, akuntan independen untuk mengaudit dana dan aktuaris untuk menghargai dana pensiun. Biaya premi asuransi yang dibayarkan ditanggung oleh Perusahaan.

**22. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY**

**a. Short-term post employment benefits liability**

As of the date of the consolidated statement of financial position date, the Group does not have short-term employees benefit liabilities.

**b. Long-term post employment benefits liability**

The Company, NDI, UPBS and USDF have a non-contributory, defined benefit retirement plans (collectively, the Retirement Plans) covering all of their permanent employees. The Retirement plans of the Group pays out benefit based on the latest salary. Contributions and costs are determined in accordance with actuarial studies made for the Retirement Plans. Annual cost is determined using the projected unit credit method.

The employee benefits of the Group were calculated by an independent firm of actuaries KKA Riana and Rekan (Padma) for the year ended 31 December 2024 based on its reports dated 05 February 2025.

Based on the Policy No. 848 dated 1 November 2005, and replaced by policy No. 18048 dated March 1, 2025, the Company appointed PT Asuransi Jiwa Manulife Indonesia (Manulife Indonesia) as the Retirement Plan Trustee (RPT). The duly appointed RPT is responsible for the general administration of the retirement plan and the management of the retirement fund. The RPT may seek the advice of counsel and appoint an investment manager or managers to manage the retirement fund, an independent accountant to audit the fund and an actuary to value the retirement fund. Insurance premium expenses paid are borned by the Company.

Ekshibit E/62

Exhibit E/62

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**22. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)**

**22. POST-EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY (Continued)**

**b. Liabilitas imbalan pasca kerja jangka panjang  
(Lanjutan)**

**b. Long-term post employment benefits liability**

Asumsi-asumsi signifikan yang digunakan dalam perhitungan aktuaria tersebut adalah sebagai berikut:

The significant assumptions used in the actuarial calculations are as follows:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
Tingkat Diskonto	7,00%	7,00%	Discount Rate
Tingkat Gaji	6,50%	6,50%	Salary increase
Tingkat Mortalita	TMI 4	TMI 4	Mortality rate
Tingkat Pengunduran Diri dari karyawan sebelum 20 tahun dan menurun secara proposional hingga 0 pada usia 54	1,0%	1,0%	Resignation for employee before the age of 20 and will lineary decreas until 0 at the age of 54
Usia pension normal	50/55/60/70	50/55/60/70	Normal retirement age

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	155.441	155.913	Present value of defined benefits liability
Nilai wajar dari aset program	( 62.398 )	( 58.725 )	Fair value of assets program
<b>Status Pendanaan</b>	<u>93.043</u>	<u>97.188</u>	<b>Funded status</b>

Mutasi nilai wajar aset program untuk periode sembilan bulan dan tahun yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The movements of fair value of assets program for the nine-month period and year ended 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
Saldo awal	58.725	54.452	Beginning balance
Pembayaran imbalan oleh pemberi kerja	2.047	2.106	Contributions from the employer
Hasil yang diharapkan	2.802	3.735	Expected return
Rugi aktuarial atas aset program	( 1.176 )	( 1.568 )	Acturial loss on plan assets
<b>Saldo akhir</b>	<u>62.398</u>	<u>58.725</u>	<b>Ending balance</b>

Plan aset Grup dalam bentuk *trust* yang dikelola oleh Manulife Indonesia. Dana kelolaan diinvestasikan dalam dana pasar uang di tahun 2025 dan 2024.

The Group's plan assets are in the form of the trust maintained by Manulife Indonesia. The assets in the fund are invested in money market funds in years 2025 and 2024.

Ekshibit E/63

Exhibit E/63

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**22. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA (Lanjutan)**

**22. POST EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY (Continued)**

**b. Liabilitas imbalan pasca kerja jangka panjang  
(Lanjutan)**

**b. Long-term post employment benefits liability  
(Continued)**

Mutasi saldo atas liabilitas imbalan pasca-kerja untuk periode sembilan bulan dan tahun yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The movement of balance in the post-employment benefits liability for the nine-month period and year ended 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
Saldo awal	97.188	102.090	Beginning balance
Dibebankan pada tahun berjalan	23.074	30.765	Expense charged during the year
Kerugian (Keuntungan) aktuarial yang dilaporkan di penghasilan komprehensif lain	( 17.394 )	( 23.192 )	Actuarial Loss (Gain) reported in other comprehensive income
Pembayaran imbalan oleh pemberi kerja	( 2.048 )	( 2.106 )	Contributions from the employer
Pembayaran manfaat	( 7.777 )	( 10.369 )	Payment of benefit
<b>Saldo akhir liabilitas</b>	<b>93.043</b>	<b>97.188</b>	<b>Ending balance of liability</b>

Beban imbalan pascakerja untuk masa sembilan bulan dan tahun yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The post-employment benefits expense for the nine-month period and year ended 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	
Biaya jasa kini dan lalu	18.611	24.815	Current and past service costs
Kelebihan Pembayaran	568	756	Excess Payment
Biaya bunga	3.895	5.194	Interest costs
<b>Saldo akhir</b>	<b>23.074</b>	<b>30.765</b>	<b>Ending balance</b>

Defisit program dan pengalaman penyesuaian pada liabilitas program untuk masa sembilan bulan dan tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 30 September 2025, 31 Desember 2024, 2023, 2022, dan 2021, adalah sebagai berikut:

Deficit in the plan and experience adjustments on plan liabilities for the nine-month period and years ended 30 September 2025, 31 December 2024, 2023, 2022, and 2021, were as follows:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>	<u>31 Desember/ December 2023</u>	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Nilai kini dari liabilitas	155.441	155.913	156.542	143.231	152.037	Present value of liabilities
Nilai wajar aset	( 62.398 )	( 58.725 )	( 54.452 )	( 50.999 )	( 48.571 )	Fair value of assets
Status yang didanai	93.043	97.188	102.090	92.232	103.466	Funded status
Laba (rugi) penyesuaian yang timbul pada liabilitas program	( 6.581 )	( 8.775 )	( 3.104 )	1.146	( 7.537 )	Gain (loss) Experience adjustment on liabilities program
Penyesuaian pengalaman pada nilai aset program	1.176	1.568	2.247	3.107	2.375	Experience adjustment plan assets

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**22. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA (Lanjutan)**

**b. Liabilitas imbalan pasca kerja jangka panjang (Lanjutan)**

Program pensiun Perusahaan terekspos pada risiko tingkat seperti risiko tingkat suku bunga, risiko umur panjang dan risiko gaji sebagai berikut:

Risiko tingkat suku bunga

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto yang ditentukan berdasarkan referensi imbal hasil pasar atas dana pemerintah. Secara umum, penurunan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang menjadi acuan akan meningkatkan kewajiban imbalan pasti. Namun demikian, hal ini akan diimbangi dengan peningkatan hasil investasi program pensiun dan jika hasil investasi program pensiun turun di bawah tingkat ini, maka akan menimbulkan defisit pada program pensiun.

Risiko umur panjang dan risiko gaji

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada estimasi terbaik dari (1) tingkat mortalitas peserta program pensiun, dan (2) gaji peserta program pensiun di masa depan. Sebagai akibatnya, kenaikan tingkat harapan hidup dan gaji peserta program akan mengakibatkan kenaikan kewajiban imbalan pasti.

Pada tanggal 31 Desember 2024, jika tingkat diskonto tahunan dan kenaikan gaji masa depan dinaikkan/ diturunkan dengan asumsi semua variabel lain dianggap konstan maka nilai kini kewajiban imbalan manfaat pasti akan naik (turun) sebagai berikut:

	<u>Naik/ Increase</u>	<u>Turun/ Decrease</u>	
Tingkat diskonto (pergerakan 1%)	147.612	164.004	Discount rate (1% movement)
Kenaikan gaji masa depan (pergerakan 1%)	164.447	147.079	Future salary increase (1% movement)

Perlu dicatat bahwa perubahan yang diasumsikan mungkin secara wajar pada tanggal penilaian terbuka untuk subjektivitas, dan tidak mempertimbangkan skenario yang lebih kompleks di mana perubahan selain yang diasumsikan dapat dianggap lebih masuk akal.

Rencana manfaat yang ditetapkan mengekspos untuk risiko aktuarial, seperti risiko umur panjang, risiko suku bunga, dan risiko pasar (investasi).

**22. POST EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY (Continued)**

**b. Long-term post employment benefits liability (Continued)**

The Company's pension plan is exposed to level risks such as interest rate risk, longevity risk and salary risk as follows:

Interest rate risk

The present value of the defined benefit obligation is calculated using a discount rate determined based on market returns on government funds. In general, a decrease in the benchmark government bond interest rate will increase the defined benefit obligation. However, this will be offset by an increase in pension program investment returns and if pension program investment returns fall below this level, it will create a deficit in the pension program.

Longevity risk and salary risk

The present value of the defined benefit obligation is calculated by referring to the best estimate of (1) the mortality rate of pension plan participants, and (2) the future salaries of pension plan participants. As a result, increases in life expectancy and salaries of program participants will result in increases in defined benefit obligations.

As of 31 December 2024, if the annual discount rate and future salary increase appreciated/depreciated with all other variables considered constant the present value of defined benefit obligation will increase (decrease) as follows:

It should be noted that the changes assumed to be reasonably possible at the valuation date are open to subjectivity, and do not consider more complex scenarios in which changes other than those assumed may be deemed to be more reasonable.

The defined benefit plan exposes the Group to actuarial risks, such as longevity risk, interest rate risk, and market (investment) risk.

Ekshibit E/65

Exhibit E/65

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

22. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA (Lanjutan)

22. POST EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY (Continued)

b. Liabilitas imbalan pasca kerja jangka panjang  
(Lanjutan)

b. Long-term post employment benefits liability  
(Continued)

Analisis Jatuh Tempo

Maturity Analysis

Analisis kematangan pembayaran manfaat untuk  
sepuluh tahun berikutnya adalah sebagai berikut:

Maturity analysis of the benefit payments for the next  
ten years is as follows:

	Jumlah tercatat/ Carrying amount	Arus kas kontraktual/ Contractual Cash Flows	Dalam 1 tahun/ Within 1 Year	Dalam 2 sampai 5 tahun/ Within 2 to 5 Years	Lebih dari 5 sampai 10 tahun / More than 5 to 10 Years	Lebih dari 10 tahun/ More than 10 years
Liabilitas imbalan pasca- kerja /Post- employment benefits liability	155.441	608.775	18.992	70.764	109.699	409.320
		30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024			
Durasi Rata-Rata Tertimbang dari Kewajiban Imbalan Pasti		11,58	11,58			
					Weighted Average Duration of the Defined Benefit Obligation	

23. MODAL SAHAM

23. SHARE CAPITAL

Berdasarkan akta risalah Rapat Umum Pemegang Saham No. 7 tanggal 4 Agustus 2000 dari Lien Tanudirdja. S.H., Notaris di Bandung dan Akta Pernyataan Keputusan RUPS No. 31 tanggal 30 Agustus 2000 dari Notaris yang sama, Perusahaan meningkatkan modal dasar dan melakukan pemecahan nilai saham. Modal dasar sebesar Rp 425.000 ditingkatkan menjadi Rp1.500.000 dan sedangkan nilai nominal per saham diubah dari Rp 1.000 (jumlah penuh) menjadi Rp 200 (jumlah penuh).

Based on the deed of minutes of the General Meeting of Shareholders No. 7 dated August 4, 2000 from Lien Tanudirdja. S.H., Notary in Bandung and Deed of Statement of GMS Resolutions No. 31 dated August 30, 2000 from the same Notary, the Company increased its authorized capital and conducted a stock split. The authorized capital of Rp 425,000 was increased to Rp 1,500,000 and while the nominal value per share was changed from Rp 1,000 (full amount) to Rp 200 (full amount).

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan RUPSLB No. 3 tanggal 22 Juni 2017 dari Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notaris di Bandung. Perusahaan melakukan pemecahan nilai saham dengan rasio 1:4. Modal dasar 7.500.000.000 saham menjadi 30.000.000.000 saham sedangkan nilai nominal per saham dari Rp 200 (jumlah penuh) menjadi Rp 50 (jumlah penuh).

Based on the Deed of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 3 dated 22 June 2017 made by Ari Hambawan S.H., M.Kn., a Notary in Bandung. The Company agreed to declare stock split with ratio 1:4. The authorized capital 7,500,000,000 shares become 30,000,000,000 share and nominal value per share from Rp 200 (full amount) become Rp 50 (full amount)

Ekshibit E/66

Exhibit E/66

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. MODAL SAHAM (Lanjutan)

23. SHARE CAPITAL (Continued)

Komposisi kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 berdasarkan catatan yang dibuat oleh Biro Administrasi Efek PT Adimitra Jasa Korpora adalah sebagai berikut:

The Company's shareholders as of 30 September 2025 and 31 December 2024 based on the records maintained by shares registrar PT Adimitra Jasa Korpora are as follows:

30 September/ September 2025

Pemegang Saham/ Shareholders	Jumlah Saham/ Number of Shares	Nilai Nominal/ Nominal Value (Rp)	Persentase/ Percentage (%)
Tuan Sabana Prawirawidjaja	5.527.219.300	276.361	53,16
PT Prawirawidjaja Prakarsa	2.472.304.260	123.615	23,78
Tuan Samudera Prawirawidjaja	375.000.000	18.750	3,61
Tuan Suhendra Prawirawidjaja	123.683.160	6.184	1,19
Masyarakat / Public	1.899.968.480	94.999	18,26
<b>Total/Total</b>	<b>10.398.175.200</b>	<b>519.909</b>	<b>100,00</b>

31 Desember/ December 2024

Pemegang Saham/ Shareholders	Jumlah Saham/ Number of Shares	Nilai Nominal/ Nominal Value (Rp)	Persentase/ Percentage (%)
Tuan Sabana Prawirawidjaja	5.176.218.800	258.811	49,78
PT Prawirawidjaja Prakarsa	2.472.304.260	123.615	23,78
Tuan Samudera Prawirawidjaja	375.000.000	18.750	3,61
Tuan Suhendra Prawirawidjaja	115.930.660	5.797	1,11
Masyarakat / Public	2.258.721.480	112.936	21,72
<b>Total/Total</b>	<b>10.398.175.200</b>	<b>519.909</b>	<b>100,00</b>

Berdasarkan Akta Notaris No. 2 tanggal 02 Mei 2025, dibuat oleh Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notaris di Cimahi mengenai perubahan Direksi dan Komisaris. Akta ini telah diterima dan dicatat di dalam sistem Administrasi Badan Hukum, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0105127.AH.01.11 Tahun 2025 Tanggal 15 Mei 2025. Susunan Direksi dan Komisaris Perusahaan yang memiliki saham Perusahaan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Based on Notarial Deed No. 2 dated 02 May 2025, made by Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notary in Cimahi regarding changes in the Board of Directors and Commissioners. This deed has been received and recorded in the Legal Entity Administration system, Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0105127.AH.01.11 Year 2025 dated 15 May 2025. The composition of the Company's Board of Directors and Commissioners who own shares in the Company as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

30 September/ September 2025

Pemegang Saham/ Shareholders	Jumlah Saham/ Number of Shares	Nilai Nominal/ Nominal Value (Rp)	Persentase/ Percentage (%)
<b>Direksi/Director:</b>			
Tuan Sabana Prawirawidjaja	5.527.219.300	276.361	53,16
Tuan Samudera Prawirawidjaja	375.000.000	18.750	3,61
<b>Komisaris/Commissioner</b>			
Tuan Suhendra Prawirawidjaja	123.683.160	6.184	1,19

Ekshibit E/67

Exhibit E/67

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

23. MODAL SAHAM (Lanjutan)

23. SHARE CAPITAL (Continued)

31 Desember/ December 2024

Pemegang Saham/ Shareholders	Jumlah Saham/ Number of Shares	Nilai Nominal/ Nominal Value (Rp)	Persentase/ Percentage (%)
Direksi/Director:			
Tuan Sabana Prawirawidjaja	5.176.218.800	258.811	49,78
Tuan Samudera Prawirawidjaja	375.000.000	18.750	3,61
Komisaris/Commissioner			
Tuan Suhendra Prawirawidjaja	115.930.660	5.797	1,11

Pada tahun 2020, Perusahaan telah melakukan pembelian kembali 1.155.352.800 lembar saham dengan periode pembelian kembali saham ini dimulai pada tanggal 25 Juni 2020 dan berakhir pada tanggal 5 Agustus 2020. Jumlah pembayaran untuk membeli kembali saham treasury tersebut adalah Rp 1.854.411 (termasuk biaya perolehan langsung sebesar Rp 5.846). Saham tersebut dicatat sebagai "saham treasury" di Ekuitas.

In 2020, the Company has acquired 1,155,352,800 shares during the share buyback period which started from 25 June 2020 and ended on 5 August 2020. Total acquisition cost of these treasury shares amounted to Rp 1,854,411 (including direct acquisition cost of Rp 5,846). These shares are recorded as part of "treasury shares" in Equity.

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No 2 tanggal 19 Juni 2023 dari Ari Hambawan S.H. M.Kn., Notaris di Bandung, para pemegang saham menyetujui penarikan kembali seluruh saham yang telah dibeli kembali (treasury stock) dengan cara pengurangan modal, sehingga merubah Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan tentang Modal Perseroan, dimana jumlah saham yang telah disetor berubah dari 11.553.528.000 lembar saham menjadi 10.398.175.200 lembar saham. Perubahan modal perseroan ini sudah efektif berdasarkan Persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0049934.AH.01.02 tanggal 24 Agustus 2023.

Based on the Extraordinary Shareholders' General Meeting Deed Number 2 dated 19 June 2023 from Ari Hambawan S.H. M.Kn., Notary in Bandung, the shareholders approved the retirement of all shares that have been bought back (treasury stock) by reducing the capital, thus amending the Article 4 of the Company's Articles of Association concerning the Company's Capital, where the number of shares that have been paid up changed from 11,553,528,000 shares to 10,398,175,200 shares. This change in the Company's capital has become effective based on the approval of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree Number AHU-0049934.AH.01.02 dated 24 August 2023.

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO

24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

The details of this account are as follows:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Agio saham	63.757	63.757	Additional paid-in capital
Biaya emisi saham	( 12.627 )	( 12.627 )	Capital shares issuance cost
Tambahan modal disetor entitas anak	121	121	Additional paid-in capital subsidiaries
Penarikan kembali saham treasury	( 5.113 )	( 5.113 )	Withdrawal of treasury shares
<b>Total - Neto</b>	<b>46.138</b>	<b>46.138</b>	<b>Total - Net</b>

Agio saham merupakan jumlah selisih antara harga jual saham dengan nilai nominal saham pada saat dilakukan penjualan saham kepada masyarakat, baik pada saat penawaran umum perdana maupun pada saat penawaran umum terbatas (rights issue).

Additional Paid in Capital represents excess of shares offering price from nominal value when the Company conducted general public offering, either on initial public offering or limited public offering (rights issue).

Biaya Emisi Saham merupakan biaya-biaya emisi saham atas penawaran umum terbatas pertama, kedua dan ketiga (Catatan 1b).

Share Capital Issuance Cost this represents shares issuance costs of first, second and third public offerings (Note 1b).

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. SALDO LABA**

**Cadangan Khusus**

Akun ini merupakan dividen tahun 2013, 2016, 2017, 2018 dan 2019 yang belum diambil oleh pemegang saham.

**Cadangan Umum**

Cadangan umum dibuat untuk memenuhi Undang-Undang No. 1/1995 mengenai Perusahaan Terbatas yang mengharuskan Perusahaan Indonesia untuk membuat penyisihan cadangan sebesar 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor. Undang Undang tersebut tidak mengatur jangka waktu untuk mencapai cadangan wajib minimum tersebut.

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 2 tanggal 27 Juni 2019 dari Ari Hambawan S.H. M.Kn., Notaris di Bandung disetujui Rp 562.965 atau 80,24% dari saldo laba bersih tahun buku 2018 ditetapkan sebagai saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya.

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 10 tanggal 25 Agustus 2020 dari Ari Hambawan S.H. M.Kn., Notaris di Bandung disetujui Rp 911,08 atau 87,96% dari saldo laba bersih tahun buku 2019 ditetapkan sebagai saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya.

**Pembagian Dividen**

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 02 tanggal 19 Juni 2024 Ari Hambawan S.H., M.Kn., notaris di Bandung. Perusahaan telah membagikan dividen atas laba tahun 2023 sebesar Rp 40 (jumlah penuh) per lembar saham.

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 01 tanggal 02 Mei 2025 Ari Hambawan S.H., M.Kn., notaris di Bandung. Perusahaan telah membagikan dividen atas laba tahun 2024 sebesar Rp 45 (jumlah penuh) per lembar saham.

**26. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI**

Rincian kepemilikan pemegang saham non-pengendali atas ekuitas dan bagian hasil bersih entitas anak yang dikonsolidasi untuk masa sembilan bulan dan tahun yang berakhir 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

	<u>30 September/ September 2025</u>	<u>31 Desember/ December 2024</u>
Nilai tercatat - awal tahun	87.688	86.159
Bagian penghasilan komprehensif tahun berjalan	16.707	17.770
Dividen	( 16.050 )	( 16.241 )
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>88.345</b>	<b>87.688</b>

**25. RETAINED EARNINGS**

**Special Reserve**

This account represents 2013, 2016, 2017, 2018 and 2019 dividends which were not withdrawn by shareholders.

**General Reserve**

The General Reserve is made to fulfill Law No. 1/1995 concerning limited Corporation the law obliging companies in Indonesia to make the reserve equal to 20% of issued and paid up capital. The law does not determine time period to reach the minimum reserve.

Based on the Annual Shareholders' General Meeting Deed Number 2 dated 27 June 2019 from Ari Hambawan.S.H., M.Kn., Notary in Bandung it was agreed that an amount of Rp 562,965 or 80.24% from net profit of 2018 is treated as unappropriated retained earnings.

Based on Annual Shareholders' General Meeting Deed No. 10 dated 25 August 2020 from Ari Hambawan. S.H. M.Kn., Notary in Bandung it was agreed that an amount of Rp 911.08 or 87.96% from net profit of 2019 is treated as unappropriated retained earnings.

**Distribution of Dividends**

Based on the deed of minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 02 dated 19 June 2024 made by Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notary in Bandung. The Company distributed dividends for 2023 profit amounting Rp 40 (full amount) per share.

Based on the deed of minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 01 dated 02 May 2025 made by Ari Hambawan S.H., M.Kn., Notary in Bandung. The Company distributed dividends for 2024 profit amounting Rp 45 (full amount) per share.

**26. NON-CONTROLLING INTEREST**

Details of non-controlling interests in the equity and share of results of consolidated subsidiaries for the nine-month period and year then ended 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

Carrying amount - beginning of the year  
Share comprehensive income for the year  
Dividends  
  
**Balance end of year**



Ekshibit E/69

Exhibit E/69

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**26. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)**

Akun tersebut merupakan hak pemegang saham non-pengendali atas ekuitas Entitas Anak masing-masing sebesar 40% untuk PT Nikos Intertrade, 30% untuk PT Nikos Distribution Indonesia, 25% untuk PT Ultra Peternakan Bandung Selatan dan 30,64% untuk PT Ultra Sumatera Dairy Farm yang terdiri dari modal saham dan hak atas saldo laba/(defisit) entitas anak tersebut di atas (Catatan 1d).

**26. NON-CONTROLLING INTEREST (Continued)**

The above account represents non-controlling shareholders right on the equity of subsidiary companies amounting to 40% for PT Nikos Intertrade, 30% for PT Nikos Distribution Indonesia, 25% of PT Ultra Peternakan Bandung Selatan and 30.64% for PT Ultra Sumatera Dairy Farm which consist of capital shares and retained earnings/(deficit) of subsidiary companies (Note 1d).

**27. PENJUALAN**

Rincian penjualan bersih untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024
<b>Penjualan termasuk PPN</b>		
Pihak ketiga		
Lokal		
Minuman	6.871.244	7.259.217
Makanan	44.571	56.113
Ekspor		
Minuman	12.172	10.241
Makanan	7.417	4.543
<b>Jumlah penjualan</b>	<b>6.935.404</b>	<b>7.330.114</b>
Pajak Pertambahan Nilai	( 685.351 )	( 724.943 )
Bonus kinerja	( 12.371 )	( 22.256 )
<b>Penjualan Neto</b>	<b>6.237.682</b>	<b>6.582.915</b>

Penjualan ekspor dalam mata uang asing untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 masing-masing adalah sebesar USD 1.174.400 (nilai penuh) dan USD 976.615 (nilai penuh).

Tidak ada transaksi penjualan yang melebihi 10% untuk satu pihak pembeli.

**27. SALES**

The details of net sales for the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows:

<b>Sales including VAT</b>
Third Parties
Local
Beverage
Food
Export
Beverage
Food
<b>Total sales</b>
Value Added Tax
Performace bonus
<b>Net Sales</b>

Export sales for the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024 amounted to USD 1,174,400 (full amount) and USD 976,615 (full amount), respectively.

There are no sales transactions that exceed 10% for one customer.

Ekshibit E/70

Exhibit E/70

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

28. BEBAN POKOK PENJUALAN

Rincian beban pokok penjualan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

28. COST OF GOODS SOLD

The details of cost of goods sold for the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
<b>Beban Langsung</b>			<b>Direct Costs</b>
Pemakaian bahan langsung	3.604.609	3.788.500	Direct materials
Upah langsung	52.614	52.434	Direct labour
<b>T o t a l</b>	<b>3.657.223</b>	<b>3.840.934</b>	<b>T o t a l</b>
<b>Beban Produksi Tidak Langsung</b>			<b>Factory Overhead</b>
Pemeliharaan dan perbaikan	89.300	110.897	Repair and maintenance
Listrik dan energy	105.588	109.012	Electricity and energy
Penyusutan aset tetap (Catatan 13)	98.483	88.109	Depreciation of fixed assets
Gaji dan upah	49.594	48.187	Note 13)
Pemakaian bahan pembantu	34.574	38.389	Salary and wages
Pemakaian suku cadang	20.948	30.645	Indirect materials
Keperluan pabrik	19.239	20.056	Spare parts
Amortisasi aset hak guna			Factory supplies
(Catatan 14)	1.645	2.338	Right of use asset amortization
Amortisasi aset tak berwujud			(Note 14)
(Catatan 15)	625	624	Intangible asset amortization
Asuransi	590	638	(Note 15)
Lain-lain	50.277	49.091	Insurance
<b>Total</b>	<b>470.863</b>	<b>497.986</b>	<b>Total</b>
<b>Beban Pokok Produksi</b>	<b>4.128.086</b>	<b>4.338.920</b>	<b>Cost of Goods Manufactured</b>
<b>Persediaan Barang Jadi</b>			<b>Inventory-Finished Goods</b>
Persediaan Awal	426.745	402.204	Beginning Inventory
Persediaan Akhir (Catatan 7)	( 373.967 )	( 382.627 )	Ending Inventory (Note 7)
<b>Beban Pokok Penjualan</b>	<b>4.180.864</b>	<b>4.358.497</b>	<b>Cost of Goods Sold</b>

Pembelian bahan baku yang mendekati 20% beban pokok penjualan adalah sebagai berikut:

Raw materials suppliers that supply approximately around 20% of total cost of goods sold are as follows:

Pemasok/ Supplier	T o t a l / A m o u n t		Persentase dari Beban pokok penjualan/ Percentage of Total cost of goods sold	
	2025	2024	2025	2024
PT Tetra Pak Indonesia	544.768	633.080	13,03 %	14,53 %
SIG COMBIBLOC LIMITED	215.939	481.842	5,16 %	11,06 %

Ekshibit E/71

Exhibit E/71

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

29. BEBAN PENJUALAN, UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian beban usaha untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

29. SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

The details of the operating expenses for the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
<b>Beban Penjualan</b>			<b>Selling Expenses</b>
Iklan dan promosi	356.303	447.851	Advertising and promotion
Angkutan:			Freight out
Pihak ketiga	204.071	230.165	Third parties
Gaji dan upah	83.312	75.677	Salary and wages
S e w a	28.099	26.953	R e n t
Amortisasi aset hak guna (Catatan 14)	7.619	8.210	Right of use asset amortization (Note 14)
Bahan bakar	7.754	7.274	F u e l
Komunikasi	5.350	4.929	Communication
Asuransi	3.123	2.668	Insurance
Perjalanan dinas	2.517	2.520	Business travelling
Pemeliharaan dan perbaikan	560	533	Maintenance and repairs
Penyusutan (Catatan 13)	866	719	Depreciation (Note 13)
Lain-lain	41.271	40.540	O t h e r s
<b>T o t a l</b>	<b>740.845</b>	<b>848.039</b>	<b>T o t a l</b>
<b>Beban Umum dan Administrasi</b>			<b>General and Administrative Expenses</b>
Gaji dan upah	135.977	111.224	Salary and wages
Penyusutan (Catatan 13)	11.164	10.077	Depreciation (Note 13)
Listrik dan energy	2.695	2.956	Electricity and energy
S e w a	1.899	2.226	R e n t
Penyusutan aset hak guna (Catatan 14)	714	752	Right of use asset depreciation (Note 14)
Amortisasi aset tak berwujud (Catatan 15)	650	335	Amortization of intangible assets (Note 15)
Lain-lain	58.810	71.263	O t h e r s
<b>T o t a l</b>	<b>211.909</b>	<b>198.833</b>	<b>T o t a l</b>
<b>Total Beban Usaha</b>	<b>952.754</b>	<b>1.046.872</b>	<b>Total Operating Expenses</b>

Ekshibit E/72

Exhibit E/72

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**30. PENDAPATAN LAIN-LAIN - NETO**

Rincian Pendapatan lain-lain - neto untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Penghasilan sewa:		
Pihak Afiliasi		
PT Kraft Ultrajaya Indonesia (Catatan 35)	5.187	5.310
Penjualan barang bekas	2.779	5.286
Rugi penjualan dan kematian hewan ternak produksi (Catatan 12)	( 13.704 )	( 15.779 )
Biaya bank	( 2.622 )	( 2.545 )
Biaya dan denda pajak	( 5.315 )	( 33.906 )
Lain-lain	30.738	32.166
<b>Total pendapatan (beban) lain-lain - neto</b>	<b>17.063</b>	<b>( 9.468 )</b>

**30. OTHER INCOME - NET**

The details of Other income - net for the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows:

Rent income:
Related parties
PT Kraft Ultrajaya Indonesia (Note 35)
Revenue on scrap sales
Loss on sales and mortality of long- term livestock (Note 12)
Bank charges
Tax expense and penalty
Others

**Total other income (expense) - Net**

**31. PENDAPATAN KEUANGAN**

Rincian Pendapatan keuangan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Jasa giro dan lain-lain	28.541	29.621
Deposito	248	536
<b>T o t a l</b>	<b>28.789</b>	<b>30.157</b>

**31. FINANCE INCOME**

The details of finance income for the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows:

Current accounts and others
Deposits

**T o t a l**

**32. BEBAN KEUANGAN**

Rincian Beban keuangan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024
Bunga pinjaman bank (Catatan 17)	98	94
Lain-lain	-	1.332
<b>T o t a l</b>	<b>98</b>	<b>1.426</b>

**32. FINANCE EXPENSES**

The details of finance expenses for the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows:

Bank loans interest (Note 17)
Others

**T o t a l**

Ekshibit E/73

Exhibit E/73

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

33. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar dimuka

Rincian pajak dibayar dimuka pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Perusahaan		
PPH Badan	-	-
Sub-total	-	-
Entitas Anak	103	118
<b>T o t a l</b>	<b>103</b>	<b>118</b>

33. TAXATION

a. Prepaid Tax

The details of prepaid taxes as of 30 September 2025 and 31 December 2024 and are as follows:

The Company  
Corporate Income Tax  
Sub-total  
Subsidiaries  
T o t a l

b. Utang pajak

Rincian utang pajak pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Perusahaan		
Pajak Pertambahan Nilai	22.079	10.523
PPH Badan	6.478	-
PPH Pasal 25	14.005	30.663
PPH Pasal 26	22	26
PPH Pasal 23	2.141	1.522
PPH Pasal 21	357	52
PPH Pasal 22	331	318
PPH Pasal 4(2)	458	253
Sub-total	45.871	43.357
Entitas Anak	4.963	5.506
<b>T o t a l</b>	<b>50.834</b>	<b>48.863</b>

b. Taxes payable

The details of taxes payable as of 30 September 2025 and 31 December 2024 and are as follows:

The Company  
Value Added Tax  
Corporate Income Tax  
Income Tax Article 25  
Income Tax Article 26  
Income Tax Article 23  
Income Tax Article 21  
Income Tax Article 22  
Income Tax Article 4 (2)  
Sub-total  
Subsidiaries  
T o t a l

Ekshibit E/74

Exhibit E/74

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

33. PERPAJAKAN (Lanjutan)

33. TAXATION (Continued)

c. Beban pajak penghasilan

c. Income tax expense

Rincian beban pajak penghasilan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The details of income tax expense for the the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Perusahaan			The Company
Kini	245.055	236.649	Current
Kini - dari pemeriksaan pajak		-	Current - from tax examination
Tangguhan	( 5.159 )	( 835 )	Deferred
	239.896	235.814	
Entitas Anak			Subsidiaries
Kini	17.480	17.672	Current
Tangguhan	3.386	1.702	Deferred
	20.866	19.374	
Konsolidasian			Consolidated
Kini	262.535	254.321	Current
Kini - dari pemeriksaan pajak		-	Current - from tax examination
Tangguhan	( 1.773 )	867	Deferred
	260.762	255.188	

Perhitungan beban pajak penghasilan periode berjalan:

The computation of current period tax expense:

Pajak atas laba sebelum pajak berbeda dari nilai teoritis yang mungkin muncul apabila menggunakan tarif pajak yang berlaku terhadap laba pada entitas konsolidasian dalam jumlah sebagai berikut:

The tax on the Group's profit before tax differs from the theoretical amount that would arise using the applicable tax rate to profits on the consolidated entities as follows:

	2025	2024	
Laba sebelum beban pajak penghasilan konsolidasian	1.237.992	1.148.358	Consolidated profit before income tax expense
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku	272.358	252.639	Tax calculated at applicable tax rates
Dampak pajak penghasilan pada: Bagian laba (rugi) bersih entitas asosiasi dan ventura bersama (	3.393 )	4.419 )	Tax effects of: Share in net profit (loss) from associates and joint venture
Rugi fiskal	1.576	6.791	Fiscal loss
Beban yang tidak dapat dikurangkan	( 2.486 )	7.769	Non deductible expense
Pajak penghasilan final	( 7.293 )	7.592 )	Final tax income
Beban pajak penghasilan konsolidasian	260.762	255.188	Consolidated income tax expenses

Ekshibit E/75

Exhibit E/75

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

33. PERPAJAKAN (Lanjutan)

33. TAXATION (Continued)

c. Beban pajak penghasilan (Lanjutan)

c. Income tax expense (Continued)

Perhitungan pajak penghasilan terutang

Calculation of income tax payable

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan konsolidasian dan taksiran penghasilan kena pajak Perusahaan dan perhitungan utang pajak penghasilan badan sebagai berikut:

Reconciliation between the consolidated profit before income tax expense and the Company's taxable income and calculation of corporate income tax payable is as follows:

	2025	2024	
Laba sebelum beban pajak penghasilan konsolidasian	1.237.992	1.148.358	Consolidated profit before income tax expense
Laba bersih entitas anak, entitas asosiasi, ventura bersama-bersih dan eliminasi	( 94.870 )	( 78.132 )	Net profit of subsidiaries, associates, joint venture and elimination
Laba sebelum taksiran Pajak Penghasilan-Perusahaan Ditambah/(Dikurangi)	1.143.122	1.070.226	Income before estimated Income Tax-Company Addition/(Deduction)
Beda Tetap			Permanent Differences
Tunjangan bentuk natura dan sumbangan	2.094	1.200	Employee benefits in kind and donation
Penghasilan yang telah dikenakan pajak final	( 32.689 )	( 34.269 )	Income already subjected to final tax
Koreksi dan denda Pajak	3.118	32.975	Tax correction and penalties
Lain-lain	( 17.786 )	-	Others
Total perbedaan tetap	( 45.263 )	( 94 )	Total permanent differences
Beda Temporer			Temporary Differences
Amortisasi nilai bersih aset reksadana	( 9.561 )	-	Amortization of net value of mutual fund assets
Amortisasi aset sewa guna	9.016	9.651	Amortization of right of use assets
Penyusutan aset tetap	10.357	1.769	Depreciation of fixed assets
Imbalan kerja	19.568	12.717	Employee benefits
Beban bunga sewa	1.930	1.132	Lease interest expense
Pembayaran sewa	( 10.351 )	( 10.680 )	Lease payment
Pembayaran imbalan kerja	( 3.682 )	( 7.577 )	Employee benefits paid
Biaya asuransi	( 2.048 )	( 1.458 )	Insurance expense
Amortisasi aset tak berwujud	( 19 )	( 7 )	Amortization of Intangible assets
Laba (rugi) penjualan aset	817	2	Gain (loss) on sale of fixed assets
Total perbedaan temporer	16.027	5.549	Total temporary differences
Taksiran Penghasilan Kena Pajak	1.113.886	1.075.681	Estimated Taxable Income
Pajak kini-Perusahaan	245.055	236.649	The Company - Current tax
Pajak dibayar di muka			Prepaid tax
PPh 22	25.396	21.984	Income Tax Article 22
PPh 23	3.453	3.978	Income Tax Article 23
PPh 25	209.728	226.445	Income Tax Article 25
Total pajak dibayar di muka	238.577	252.407	Total prepaid taxes
Taksiran kurang (lebih) bayar pajak penghasilan badan	6.478	( 15.758 )	Estimated underpayment (overpayment) of corporate income tax

Ekshibit E/76

Exhibit E/76

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

33. PERPAJAKAN (Lanjutan)

33. TAXATION (Continued)

d. Pajak Tangguhan

d. Deferred Tax

Rekonsiliasi aset (liabilitas) pajak tangguhan dan penghasilan (beban) pajak tangguhan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Reconciliation of deferred tax assets (liabilities) and deferred tax income (expense) as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:

<u>30 September 2025</u>	<u>Dikreditkan (dibebankan) ke/ Credited (charged) into</u>				<u>30 September 2025</u>
	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Laporan laba rugi/ Statements of profit or loss</u>	<u>Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	
<b>Liabilitas pajak tangguhan</b>					<b>Deferred Tax Liabilities</b>
<b>Entitas Anak:</b>					<b>Subsidiaries:</b>
Aset tetap	-	2.532	-	2.532	Fixed assets
Aset tak berwujud	-	101	-	101	Intangible assets
Penyisihan Piutang		490	-	490	Allowance receivable
Imbalan kerja	579	1.851	(39)	2.391	Employee benefits
Utang sewa pembiayaan	(442)	(76)	-	(518)	Lease payable
Hewan ternak	(8.066)	(5.965)	-	(14.031)	Long-term livestock
Aset hak guna	545	79	-	624	Right of use asset
<b>Total liabilitas pajak tangguhan</b>	<b>(7.384)</b>	<b>(988)</b>	<b>(39)</b>	<b>(8.411)</b>	<b>Total deferred tax liabilities</b>
<b>Aset Pajak Tangguhan</b>					<b>Deferred Tax Asset</b>
<b>Entitas Anak:</b>					<b>Subsidiaries:</b>
Imbalan kerja	4.438	(1.529)	(313)	2.596	Employee benefits
Aset tetap	2.645	(2.645)	-	-	Fixed assets
Hewan ternak	(2.339)	2.339	-	-	Long-term livestock
Aset tak berwujud	70	(70)	-	-	Intangible assets
Penyisihan Piutang	528	(489)	-	39	Allowance receivable
Utang sewa pembiayaan	(54)	54	-	-	Lease payable
Aset hak guna	58	(58)	-	-	Right of use asset
<b>Total Aset Pajak Tangguhan</b>	<b>5.346</b>	<b>(2.398)</b>	<b>(313)</b>	<b>2.635</b>	<b>Total Deferred Tax Assets</b>
<b>Perusahaan</b>					<b>The Company</b>
Aset tetap	(17.028)	2.458	-	(14.570)	Fixed assets
Imbalan kerja	16.363	2.594	(3.475)	15.482	Employee benefits
Amortisasi aset takberwujud	19	(4)	-	15	Amortization of Intangible assets
Penyisihan piutang	827	-	-	827	Allowance for bad debts
Penyisihan persediaan	43	-	-	43	Allowance for inventories
Utang sewa pembiayaan	(4.193)	(1.616)	-	(5.809)	Lease payable
Aset hak guna	4.565	1.727	-	6.292	Right of use asset
<b>Total aset pajak tangguhan</b>	<b>596</b>	<b>5.159</b>	<b>(3.475)</b>	<b>2.280</b>	<b>Total deferred tax asset</b>
<b>Total aset pajak tangguhan</b>	<b>5.942</b>	<b>2.761</b>	<b>(3.788)</b>	<b>4.915</b>	<b>Total deferred tax Asset</b>



Ekshibit E/77

Exhibit E/77

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

33. PERPAJAKAN (Lanjutan)

33. TAXATION (Continued)

d. Pajak Tangguhan (Lanjutan)

d. Deferred Tax (Continued)

31 Desember 2024

Dikreditkan (dibebankan) ke/  
Credited (charged) into

31 December 2024

	Saldo awal/ Beginning balance	Laporan laba rugi/ Statements of profit or loss	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Liabilitas</b>					<b>Deferred Tax Liabilities</b>
<b>pajak tangguhan</b>					
<b>Entitas Anak:</b>					<b>Subsidiaries:</b>
Imbalan kerja	447	74	58	579	Employee benefits
Utang sewa pembiayaan	( 204)	( 238)	-	( 442)	Lease payable
Hewan ternak	( 3.071)	( 4.995)	-	( 8.066)	Long-term livestock
Aset hak guna	299	246		545	Right of use asset
<b>Total liabilitas pajak tangguhan</b>	<b>( 2.529)</b>	<b>( 4.913)</b>	<b>58</b>	<b>( 7.384)</b>	<b>Total deferred tax liabilities</b>
<b>Aset Pajak Tangguhan</b>					<b>Deferred Tax Asset</b>
<b>Entitas Anak:</b>					<b>Subsidiaries:</b>
Imbalan kerja	4.612	354	( 528)	4.438	Employee benefits
Aset tetap	2.793	( 148)	-	2.645	Fixed assets
Hewan ternak	( 1.996)	( 343)	-	( 2.339)	Long-term livestock
Aset tak berwujud	28	42	-	70	
Penyisihan Piutang	528		-	528	Allowance receivable
Utang sewa pembiayaan	239	( 293)	-	( 54)	Lease payable
Aset hak guna	( 185)	243	-	58	Right of use asset
<b>Total Aset Pajak Tangguhan</b>	<b>6.019</b>	<b>( 145)</b>	<b>( 528)</b>	<b>5.346</b>	<b>Total Deferred Tax Assets</b>
<b>Perusahaan</b>					<b>The Company</b>
Aset tetap	( 16.357)	( 672)	-	( 17.029)	Fixed assets
Imbalan kerja	17.400	3.596	( 4.633)	16.363	Employee benefits
Amortisasi aset takberwujud	( 231)	250	-	19	Amortization of intangible assets
Penyisihan piutang	827	-	-	827	Allowance for bad debts
Penyisihan persediaan	43	-	-	43	Allowance for Inventories
Utang sewa pembiayaan	( 6.021)	1.828	-	( 4.193)	Lease payable
Aset hak guna	6.511	( 1.946)	-	4.565	Right of use asset
<b>Total aset pajak tangguhan</b>	<b>2.172</b>	<b>3.056</b>	<b>( 4.633)</b>	<b>595</b>	<b>Total deferred tax asset</b>
<b>Total aset pajak tangguhan</b>	<b>8.191</b>	<b>2.911</b>	<b>( 5.161)</b>	<b>5.941</b>	<b>Total deferred tax Asset</b>

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**33. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**d. Pajak Tangguhan (Lanjutan)**

Untuk tujuan penyajian dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, klasifikasi aset atau liabilitas pajak tangguhan untuk setiap perbedaan temporer di atas ditentukan berdasarkan posisi pajak tangguhan (aset atau liabilitas) neto untuk setiap Perusahaan.

Manajemen Grup berpendapat bahwa aset pajak tangguhan tersebut di atas dapat dipulihkan melalui penghasilan kena pajak di masa yang akan datang.

**e. Administrasi**

Peraturan perpajakan yang berlaku di Indonesia mengharuskan Perusahaan dan entitas anak yang berada di dalam negeri untuk menyampaikan surat pemberitahuan tahunan pajak penghasilan badan masing-masing berdasarkan perhitungan sendiri.

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku, Direktorat Jendral Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah pajak dalam jangka waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

**f. Pemeriksaan Pajak**

Pada tahun 2024, Perusahaan dan entitas anak menerima Surat Ketetapan Pajak atas penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 22, pajak penghasilan pasal 23, pajak penghasilan 26, pajak penghasilan final pasal 4(2), Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Pertambahan Nilai diluar Pabean dengan rincian sebagai berikut:

Surat Pajak/ Tax Letters	Jenis Pajak/ Type of Letter	Tanggal Surat/ Date of Letter	Jenis Pajak/ Type of Tax	Masa Pajak/ Tax Period	Total/ Total	Total dibayarkan/ Total Paid
Entitas anak/Subsidiary						
00013/201/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 21	2019	1.803.024	1.803.024
00014/201/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 21	2019	2.606.127	2.606.127
00015/201/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 21	2019	605.570	605.570
00016/201/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 21	2019	2.803.627	2.803.627
00017/201/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 21	2019	1.865.254	1.865.254
00018/201/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 21	2019	323.568	323.568
00019/201/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 21	2019	2.738.922	2.738.922
00020/201/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 21	2019	187.639	187.639
00021/201/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 21	2019	186.246	186.246
00012/202/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 22	2019	374.127	374.127
00013/202/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 22	2019	1.313.374	1.313.374
00014/202/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 22	2019	1.719.797	1.719.797
00015/202/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 22	2019	3.069.271	3.069.271
00016/202/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 22	2019	7.129.661	7.129.661
00017/202/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 22	2019	8.701.524	8.701.524
00018/202/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 22	2019	760.0871	760.0871
00019/202/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 22	2019	2.386.228	2.386.228

**33. TAXATION (Continued)**

**d. Deferred Tax (Continued)**

Reconciliation of deferred tax assets (liabilities) and for purposes of presentation in the consolidated statement of financial position, the asset or liability classification of the deferred tax effect of each of the above temporary differences is determined based on the net deferred tax position (assets or liabilities) per entity basis.

The Group's management is of the opinion that the above deferred tax assets can be fully recovered through future taxable income.

**e. Administration**

The taxation laws of Indonesia require that the Company and its local subsidiaries to submit their respective annual corporate income tax return on the basis of self-assessment.

Under the prevailing tax regulations, the Directorate General of Taxation ("DGT") may assess or amend taxes within five years from the time the tax becomes due.

**f. Tax assessments**

In 2024, the Company and subsidiary received a Tax Assessment Letter for income article 21, income tax article 22, income tax article 23, income tax article 26, final income tax article 4(2), Value Added Tax and Value Added Tax outside Customs with the following details:

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**33. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**33. TAXATION (Continued)**

**f. Pemeriksaan Pajak (Lanjutan)**

**f. Tax assessments (Continued)**

Pada tahun 2024, Perusahaan dan entitas anak menerima Surat Ketetapan Pajak atas penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 22, pajak penghasilan pasal 23, pajak penghasilan 26, pajak penghasilan final pasal 4(2), Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Pertambahan Nilai diluar Pabean dengan rincian sebagai berikut:

In 2024, the Company and subsidiary received a Tax Assessment Letter for income article 21, income tax article 22, income tax article 23, income tax article 26, final income tax article 4(2), Value Added Tax and Value Added Tax outside Customs with the following details:

Surat Pajak/ Tax Letters	Jenis Pajak/ Type of Letter	Tanggal Surat/ Date of Letter	Jenis Pajak/ Type of Tax	Masa Pajak/ Tax Period	Total/ Total	Total dibayarkan/ Total Paid
<b>Entitas anak/Subsidiary</b>						
00020/202/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 22	2019	3.743.457	3.743.457
00002/102/19/128/24	STP	30/04/2024	PPh 22	2019	700.000	700.000
00004/203/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 23	2019	227.328	227.328
00005/203/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 23	2019	412.017	412.017
00006/203/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 23	2019	99.232	99.232
00007/203/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 23	2019	24.123	24.123
00008/203/19/128/24	SKPKB	30/04/2024	PPh 23	2019	2.459.802	2.459.802
<b>Perusahaan/The Company</b>						
00015/206/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh BADAN	2019	13.884.394.671	13.884.394.671
00037/201/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 21	2019	18.667.009	18.667.009
00038/201/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 21	2019	13.781.603	13.781.603
00039/201/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 21	2019	23.992.401	23.992.401
00040/201/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 21	2019	19.767.430	19.767.430
00041/201/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 21	2019	29.827.950	29.827.950
00044/203/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 23	2019	825.283.787	825.283.787
00045/203/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 23	2019	610.140.112	610.140.112
00046/203/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 23	2019	551.728.290	551.728.290
00047/203/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 23	2019	1.643.836.949	1.643.836.949
00048/203/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 23	2019	2.486.977.069	2.486.977.069
00022/240/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 4(2)	2019	330.117.391	330.117.391
00023/240/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 4(2)	2019	608.613.641	608.613.641
00024/240/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 4(2)	2019	202.060.220	202.060.220
00025/240/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 4(2)	2019	1.009.718.906	1.009.718.906
00026/240/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPh Pasal 4(2)	2019	883.881.672	883.881.672
00072/207/19/054/24	SKPKB	22 Agustus 2024	PPN	2019	595.455.765	595.455.765
00015/206/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPh Pasal 25/29 Badan	2020	9.821.851.421	9.821.851.421
00056/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	92.827.940	92.827.940
00057/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	127.502.988	127.502.988
00058/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	48.158.490	48.158.490
00059/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	24.412.300	24.412.300
00060/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	233.263.336	233.263.336
00061/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	35.494.774	35.494.774
00062/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	7.134.100	7.134.100
00063/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	72.275.000	72.275.000
00064/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	1.200.000	1.200.000
00065/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	2.266.000	2.266.000
00066/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	169.298.343	169.298.343
00153/107/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	7.912.917	7.912.917
00056/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	92.827.940	92.827.940
00057/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	127.502.988	127.502.988
00058/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	48.158.490	48.158.490
00059/207/20/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPN Dalam Negeri	2020	24.412.300	24.412.300
00001/243/20/421/24	SKPKB	02 Desember 2024	Pph Pasal 21	2020	151.096.823	151.096.823
00021/203/20/421/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPh Pasal 23	2020	720.343.889	720.343.889
00024/240/20/421/24	SKPKB	02 Desember 2024	PPh Pasal 4(2)	2020	3.244.211	3.244.211

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**33. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**33. TAXATION (Continued)**

**f. Pemeriksaan Pajak (Lanjutan)**

**f. Tax assessments (Continued)**

Pada tahun 2024, Perusahaan dan entitas anak menerima Surat Ketetapan Pajak atas penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 22, pajak penghasilan pasal 23, pajak penghasilan 26, pajak penghasilan final pasal 4(2), Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Pertambahan Nilai diluar Pabean dengan rincian sebagai berikut: (Lanjutan)

In 2024, the Company and subsidiary received a Tax Assessment Letter for income article 21, income tax article 22, income tax article 23, income tax article 26, final income tax article 4(2), Value Added Tax and Value Added Tax outside Customs with the following details: (Continued)

Surat Pajak/ Tax Letters	Jenis Pajak/ Type of Letter	Tanggal Surat/ Date of Letter	Jenis Pajak/ Type of Tax	Masa Pajak/ Tax Period	Total/ Total	Total dibayarkan/ Total Paid
<b>Perusahaan/The Company</b>						
00001/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00002/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00003/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00004/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00005/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00006/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00007/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00008/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00009/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00010/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00011/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.655	5.887.655
00012/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	5.887.656	5.887.656
00013/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	133.798.446	133.798.446
00014/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	126.221.566	126.221.566
00015/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	138.327.394	138.327.394
00016/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	126.221.566	126.221.566
00017/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	145.586.500	145.586.500
00018/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	146.208.880	146.208.880
00019/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	204.358.094	204.358.094
00020/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	126.221.546	126.221.546
00021/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	155.880.866	155.880.866
00022/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPN/PPNbm/PTLL	2015	209.267.966	209.267.966
00025/110/15/054/24	SKPKB	02 Desember 2024	Denda Penagihan PPh	2015	534.899.433	534.899.433

Ekshibit E/81

Exhibit E/81

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

33. PERPAJAKAN (Lanjutan)

33. TAXATION (Continued)

f. Pemeriksaan Pajak (Lanjutan)

f. Tax assessments (Continued)

Pada tahun 2024, Perusahaan dan entitas anak menerima Surat Ketetapan Pajak atas penghasilan pasal 21, pajak penghasilan pasal 22, pajak penghasilan pasal 23, pajak penghasilan 26, pajak penghasilan final pasal 4(2), Pajak Pertambahan Nilai dan Pajak Pertambahan Nilai diluar Pabean dengan rincian sebagai berikut: (Lanjutan)

In 2024, the Company and subsidiary received a Tax Assessment Letter for income article 21, income tax article 22, income tax article 23, income tax article 26, final income tax article 4(2), Value Added Tax and Value Added Tax outside Customs with the following details: (Continued)

Surat Pajak/ Tax Letters	Jenis Pajak/ Type of Letter	Tanggal Surat/ Date of Letter	Jenis Pajak/ Type of Tax	Masa Pajak/ Tax Period	Total/ Total	Total dibayarkan/ Total Paid
Perusahaan/The Company						
00036/406/22/054/24	SKPLBN-PPH PASAL 25/29 BADAN	29 April 2024	PPH 25/29 BADAN	2005	( 67.936.954.129)	(67.936.954.129)
00023/201/22/054/24	SKPKB -PPH PASAL 21	29 April 2024	PPH 21	2022	144.108.565	144.108.565
00056/203/22/054/24	SKPKB -PPH PASAL 23	29 April 2024	PPH 23	2022	948.009.200	948.009.200
00128/207/22/054/24	SKPKB -PPN DN	29 April 2024	PPNDN	Dec-22	577.227.192	577.227.192
00071/107/22/054/24	SKPSTP-PPN DN	29 April 2024	PPNDN	Dec-22	29.985.828	29.985.828

34. LABA PER SAHAM

34. EARNINGS PER SHARE

Berikut ini adalah perhitungan laba per saham:

The following presents the computation of basic earnings per share:

	2025	2024	
Total laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk	960.882	881.181	Total profit attributable to owner of the Parent Entity
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar (lembar saham)	10.398.175.200	10.398.175.200	Weighted average number of ordinary shares outstanding(number of shares)
Laba per saham (jumlah penuh)	92	85	Earnings per share amount (full amount)

Grup tidak memiliki efek berpotensi saham yang bersifat dilutif sehingga tidak ada dampak dilusian pada perhitungan laba per saham.

The Group did not have any dilutive potential shares, as such, there was no dilutive impact to the calculation of earnings per share.

Ekshibit E/82

Exhibit E/82

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

35. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

35. RELATED PARTIES TRANSACTION AND BALANCES

Rincian saldo dan transaksi akun-akun dengan pihak berelasi  
adalah sebagai berikut:

The details of the balances of accounts with related  
parties are as follows:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	Persentase dari Total Aset/Liabilitas/ Percentage of Total Assets/Liabilities	
			%	%
Piutang Lain-lain (Catatan 6) / Other Receivables (Note 6)				
PT Menara Ultra Indonesia	24.342	23.640	0,28	0,28
Koperasi Peternakan Bandung Selatan	2.867	2.867	0,03	0,03
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	1.312	1.276	0,02	0,02
PT Campina Ice Cream Industry Tbk	163	148	0,00	0,00
PT ITO EN Ultrajaya Wholesale	39	-	0,00	-
<b>Total / Total</b>	<b>28.723</b>	<b>27.931</b>	<b>0,33</b>	<b>0,33</b>
Penyertaan Saham (Catatan 11) / Investment in Share (Note 11)				
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	112.490	97.319	1,31	1,15
PT ITO EN Ultrajaya Wholesale	21.290	19.878	0,25	0,23
PT BPOSeven Inovasi Indonesia	8.200	-	0,10	-
PT Menara Ultra Indonesia	14.169	15.329	0,17	0,18
<b>Total / Total</b>	<b>156.149</b>	<b>132.526</b>	<b>1,82</b>	<b>1,57</b>
Utang Lain-lain / Other Payables				
PT ITO EN Ultrajaya Wholesale	1.474	1.089	0,23	0,11
<b>Total / Total</b>	<b>1.474</b>	<b>1.089</b>	<b>0,23</b>	<b>0,11</b>
	2025	2024	Persentase dari Total Pendapatan/Beban Percentage of Total Revenue/ Expense	
			%	%
Penghasilan Sewa (Catatan 30) / Rent income (Note 30)				
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	5.187	5.310	0,08	0,08
Beban Fasilitas / Facility expenses				
PT Campina Ice Cream Industry Tbk	1.271	1.272	0,02	0,02

Ekshibit E/83

Exhibit E/83

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**35. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**  
**(Lanjutan)**

**35. RELATED PARTIES TRANSACTION AND BALANCES**  
**(Continued)**

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material  
dengan pihak yang mempunyai hubungan istimewa:

*Details of relationship and type of transactions with  
related parties:*

No.	Pihak yang Mempunyai Hubungan Istimewa / <i>Related Party</i>	Sifat Hubungan Istimewa Perusahaan / <i>Nature of Relationship</i>	Transaksi / <i>Transaction</i>
1.	PT Kraft Ultrajaya Indonesia	Entitas Asosiasi / <i>Associate</i>	Penyertaan saham dan Penghasilan sewa dan Piutang lain-lain / <i>Shares issued and rent income and other receivables</i>
2.	PT Campina Ice Cream Industry Tbk	Pemegang saham yang sama/ <i>Shared Shareholder</i>	Piutang lain-lain dan beban fasilitas/ <i>Other receivable and facility expenses</i>
3.	PT ITO EN Ultrajaya Wholesale	Ventura Bersama / <i>Joint Venture</i>	Penyertaan saham dan utang lain-lain / <i>Investment in share and other liabilities</i>
4.	Koperasi Peternakan Bandung Selatan	Pemegang saham entitas anak & Pemasok/ <i>Shareholders of subsidiary &amp; Supplier</i>	Piutang lain-lain / <i>Other receivable</i>
5.	PT Menara Ultra Indonesia	Entitas Asosiasi / <i>Associate</i>	Penyertaan saham dan piutang lain-lain / <i>investment in shares and other receivable</i>
6.	PT BPOSeven Inovasi Indonesia	Entitas Asosiasi / <i>Associate</i>	Penyertaan saham / <i>investment in shares</i>

**Transaksi dengan personil manajemen kunci**

**Kompensasi Direksi dan Dewan Komisaris**

Berdasarkan Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham  
No. 3 tanggal 19 Juni 2024 Ari Hambawan, S.H., M.Kn.,  
Notaris di Bandung, Rapat memberikan kuasa kepada  
Dewan Komisaris Perusahaan untuk menetapkan besarnya  
gaji/honorarium dan tunjangan bagi anggota Dewan  
Komisaris dan Direksi Perusahaan.

**Transactions with key management personnel**

**Directors and Commissioners Compensation**

*Based on the Deed of Minutes of General Meeting of  
Shareholders No. 3 dated 19 June 2024 Ari Hambawan, SH,  
M.Kn., Notary in Bandung, the Shareholders Meeting  
authorizes the Board of Commissioners to determine the  
amount of salary/honorarium and benefits for members  
of the Board of Commissioners and Directors.*

Ekshibit E/84

Exhibit E/84

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**36. INFORMASI SEGMENT**

Manajemen telah menentukan segmen operasi didasarkan pada laporan yang ditelaah Direksi yang digunakan dalam mengambil keputusan strategis. Segmen operasi Perusahaan dan Entitas Anak dapat dibedakan menjadi dua kegiatan usaha utama yaitu minuman dan makanan. Seluruh transaksi antar segmen telah dieliminasi.

Informasi mengenai segmen usaha pada tanggal 30 September 2025, 30 September 2024, dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

**36. SEGMENT INFORMATION**

Management has determined the operating segments based on reports reviewed by the Board of Directors that are used to make strategic decisions. The Board of Directors considers that the Company and Subsidiaries' business segment can be identified into two major business operations consisting of beverages and foods. All transactions between segments have been eliminated.

Information about business segments as of 30 September 2025, 30 September 2024, and 31 December 2024 were as follows:

	2025	2024	
<b>PENJUALAN NETO</b>			<b>NET SALES</b>
Menurut Jenis Produk			Type of Product
Penjualan Bersih			Net Sales
Minuman**)	6.597.945	6.913.681	Beverages**)
Makanan**)	47.571	55.095	Foods**)
<b>T o t a l</b>	<b>6.645.516</b>	<b>6.968.776</b>	<b>T o t a l</b>
Eliminasi	( 407.834 )	( 385.861 )	Elimination
<b>Total Setelah Eliminasi</b>	<b>6.237.682</b>	<b>6.582.915</b>	<b>Total After Elimination</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>			<b>COST OF GOODS SOLD</b>
Menurut Jenis Produk			Type of Product
Minuman**)	4.553.188	4.702.580	Beverages**)
Makanan**)	35.510	41.778	Foods**)
<b>T o t a l</b>	<b>4.588.698</b>	<b>4.744.358</b>	<b>T o t a l</b>
Eliminasi	( 407.834 )	( 385.861 )	Elimination
<b>Total Setelah Eliminasi</b>	<b>4.180.864</b>	<b>4.358.497</b>	<b>Total After Elimination</b>
<b>HASIL SEGMENT</b>			<b>SEGMENT RESULT</b>
Laba Usaha			Income From Operation
Minuman**)	1.101.526	1.028.577	Beverages**)
Makanan**)	8.278	7.968	Foods**)
<b>T o t a l</b>	<b>1.109.804</b>	<b>1.036.545</b>	<b>T o t a l</b>
Laba usaha entitas anak	84.074	62.994	Operating income of subsidiaries
<b>T o t a l</b>	<b>1.193.878</b>	<b>1.099.539</b>	<b>T o t a l</b>
Eliminasi	( 43.123 )	( 27.142 )	Elimination
<b>Neto</b>	<b>1.150.755</b>	<b>1.072.397</b>	<b>Net</b>
Pendapatan / (Beban) Lain-lain-Neto			Other Income / Charges - Net
Perusahaan	91.864	80.910	Company
Entitas Anak	( 4.627 )	( 4.949 )	Subsidiaries
Laba sebelum beban pajak			Profit before income tax
penghasilan	1.237.992	1.148.358	



Ekshibit E/85

Exhibit E/85

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

36. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

36. SEGMENT INFORMATION (Continued)

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
<b>TOTAL ASET</b>			<b>TOTAL ASSETS</b>
Perusahaan	8.733.713	8.607.441	Company
Entitas Anak	1.119.298	1.102.343	Subsidiaries
<b>T o t a l</b>	<b>9.853.011</b>	<b>9.709.784</b>	<b>T o t a l</b>
Eliminasi	( 1.277.904 )	( 1.248.419 )	Elimination
<b>Total Setelah Eliminasi</b>	<b>8.575.107</b>	<b>8.461.365</b>	<b>Total After Elimination</b>
<b>Total LIABILITAS</b>			<b>TOTAL LIABILITIES</b>
Perusahaan	856.374	1.236.387	Company
Entitas Anak	848.517	837.890	Subsidiaries
<b>T o t a l</b>	<b>1.704.891</b>	<b>2.074.277</b>	<b>T o t a l</b>
Eliminasi	( 1.063.643 )	( 1.039.830 )	Elimination
<b>Total Setelah Eliminasi</b>	<b>641.248</b>	<b>1.034.447</b>	<b>Total After Elimination</b>
<b>ASET TETAP PEMILIKAN LANGSUNG</b>			<b>DIRECT OWNERSHIP'S FIXED ASSETS</b>
Minuman**)	2.241.978	2.233.135	Beverages**)
Makanan**)	318.363	318.322	Foods**)
Aset tetap bersama***)	1.498.854	1.448.859	General Fixed Assets***)
<b>T o t a l</b>	<b>4.059.195</b>	<b>4.000.316</b>	<b>T o t a l</b>
Entitas Anak	( 702.706 )	( 700.779 )	Subsidiaries
<b>Total - Perusahaan</b>	<b>3.356.489</b>	<b>3.299.537</b>	<b>Total - Company</b>
<p>** ) Segmen minuman adalah produk UHT sedangkan makanan adalah produk Non UHT.            *** ) Aset tetap bersama adalah aset yang digunakan baik oleh produk UHT maupun produk Non UHT.</p>			
<p>** ) Beverages are UHT products while foods are non UHT products.            *** ) General fixed assets that are assets that utilized by UHT products and also Non UHT products.</p>			

37. KOMITMEN

Perusahaan mengadakan beberapa kerjasama antara lain dengan:

a. PT Sanghiang Perkasa

Berdasarkan perjanjian No. 001/SHP/LGL/XI/00 tanggal 13 November 2000 yang telah diperpanjang terakhir dengan amandemen tanggal 2 Januari 2012. Perusahaan melakukan kerjasama produksi (tol packing) dengan PT Sanghiang Perkasa untuk memproduksi produk-produk Morinaga Milk Industry Co. Ltd.

37. COMMITMENTS

The Company entered into several cooperation among others:

a. PT Sanghiang Perkasa

Based on agreement No. 001/SHP/LGL/XI/00 dated 13 November 2000 which had been extended by the last amendment dated 2 January 2012. The Company entered into production (toll packing) agreement with PT Sanghiang Perkasa to produce Morinaga Milk Industry Co. Ltd products.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**37. KOMITMENT (Lanjutan)**

**a. PT Sanghiang Perkasa (lanjutan)**

Jangka waktu berlakunya perjanjian dengan PT Sanghiang Perkasa adalah satu tahun terhitung sejak tanggal penandatanganan perjanjian, dan apabila tidak ada pemberitahuan mengenai penghentian perjanjian dari salah satu pihak, maka perjanjian ini dianggap diperpanjang secara otomatis untuk satu tahun berikutnya.

Untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024, total nilai transaksi aktual adalah masing-masing sebesar Rp 31.478 dan Rp 35.578.

**b. PT Unilever Indonesia**

Pada tanggal 6 September 2007 Perusahaan juga mengadakan Perjanjian Produksi (*Manufacturing Agreement*) dengan PT Unilever Indonesia Tbk untuk memproduksi dan mengemas minuman UHT dengan merk dagang Buavita dan Go-Go dengan nilai transaksi sebesar Rp 400.000.

Jangka waktu berlakunya perjanjian dengan PT Unilever Indonesia Tbk adalah sampai dengan adanya perjanjian baru yang disepakati oleh kedua belah pihak.

**38. MANAJEMEN RISIKO**

Perusahaan dan Entitas Anak dipengaruhi oleh berbagai risiko keuangan, termasuk risiko kredit, risiko mata uang asing, risiko suku bunga dan risiko likuiditas. Tujuan manajemen risiko Perusahaan dan Entitas Anak secara keseluruhan adalah untuk secara efektif mengendalikan risiko-risiko ini dan meminimalisasi pengaruh merugikan yang dapat terjadi terhadap kinerja keuangan mereka. Direksi mengkaji dan menyetujui kebijakan untuk mengendalikan setiap risiko yang diringkas di bawah ini, dan memperhatikan risiko harga pasar dari semua instrumen keuangan.

**a. Risiko kredit**

Grup memiliki risiko kredit yang terutama berasal dari simpanan di bank dan piutang. Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi dan kapitalisasi bank.

Berkaitan dengan risiko kredit ke pelanggan, Grup memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa penjualan hanya dilakukan kepada pelanggan yang memiliki riwayat kredit yang baik. Analisa umur aset keuangan KU pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. COMMITMENTS (Continued)**

**a. PT Sanghiang Perkasa (continued)**

*The validity period of the agreement with PT Sanghiang Perkasa is one year from the date of signing the agreement, and if there is no notification of termination of the agreement from one of the parties, then this agreement is considered to be automatically extended for the following year.*

*For the nine-month period ended 30 September 2025 and 2024, the total value of the actual transaction amounted to Rp 31,478 and Rp 35,578, respectively.*

**b. PT Unilever Indonesia**

*On 6 September 2007, the Company has entered into a Manufacturing Agreement with PT Unilever Indonesia Tbk to manufacture UHT drinks with trademarks of Buavita and Go-Go with transaction amounting to Rp 400,000.*

*The validity period of the agreement with PT Unilever Indonesia Tbk will be until the date of the signing of new agreement as agreed by the Parties.*

**38. RISK MANAGEMENT**

*The Company and Subsidiaries are affected by various financial risks including credit risk, foreign currency risk, interest rate risk and liquidity risk. The Company and Subsidiaries' overall risk management objectives are to effectively manage these risks and minimize potential adverse effects on their financial performance. The Directors review and agree with the policies for managing each of these risks which are summarized below and monitor the market price risks arising from all financial instruments.*

**a. Credit Risk**

*The Group is exposed to credit risk primarily from deposits with banks and receivables. The Group manages credit risk exposed from its deposits with banks by monitoring the bank's reputation and capitalisation.*

*In respect of credit exposure from customers, the Group has policies in place to ensure that the sales are made to customers with an appropriate credit history. Analysis of aging of the Group financial assets as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are as follows:*

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. MANAJEMEN RISIKO (Lanjutan)**

**38. RISK MANAGEMENT (Continued)**

**a. Risiko kredit (Lanjutan)**

**a. Credit Risk (Continued)**

		Lancar dan tidak mengalami penurunan nilai / Neither past due nor impaired	1 - 30 hari/ 1 - 30 days	31 - 60 hari/ 31 - 60 days	61 - 90 hari/ 61 - 90 days	Lebih dari 90 hari / More than 90 days	Jatuh tempo dan/atau mengalami penurunan nilai / Due date and/or individually impaired	
	T o t a l / T o t a l							
<b>30 September 2025</b>								<b>30 September 2025</b>
Biaya diamortisasi								Amortised cost
Bank dan setara kas	2.535.987	2.535.987	-	-	-	-	-	Bank and cash equivalents
Piutang usaha	768.693	756.376	9.277	758	-	2.282	3.529	Trade receivables
Piutang lain-lain	57.244	54.785	-	-	-	-	2.459	Other receivables
Aset keuangan tidak lancar	416	416	-	-	-	-	-	Non- current financial asset
Aset tidak lancar lainnya	263.299	263.299	-	-	-	-	-	Other non-current assets
<b>T o t a l</b>	<b>3.625.639</b>	<b>3.610.863</b>	<b>9.277</b>	<b>758</b>	<b>-</b>	<b>2.282</b>	<b>5.988</b>	<b>T o t a l</b>
		Lancar dan tidak mengalami penurunan nilai / Neither past due nor impaired	1 - 30 hari/ 1 - 30 days	31 - 60 hari/ 31 - 60 days	61 - 90 hari/ 61 - 90 days	Lebih dari 90 hari / More than 90 days	Jatuh tempo dan/atau mengalami penurunan nilai / Due date and/or individually impaired	
	T o t a l / T o t a l							
<b>31 Desember 2024</b>								<b>31 Desember 2024</b>
Biaya diamortisasi								Amortised cost
Bank dan setara kas	2.424.073	2.424.073	-	-	-	-	-	Bank and cash equivalents
Piutang usaha	828.048	687.284	132.521	-	-	2.243	3.529	Trade receivables
Piutang lain-lain	95.602	93.143	-	-	-	-	2.459	Other receivables
Aset keuangan tidak lancar	975	975	-	-	-	-	-	Non- current financial asset
Aset tidak lancar lainnya	693.362	693.362	-	-	-	-	-	Other non-current assets
<b>T o t a l</b>	<b>4.036.060</b>	<b>3.898.837</b>	<b>132.521</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.243</b>	<b>5.988</b>	<b>T o t a l</b>

Pada tanggal pelaporan tidak ada konsentrasi signifikan atas risiko kredit.

As of the reporting date there were no significant concentrations of credit risk.

**b. Risiko pasar**

**b. Market risk**

**Risiko nilai tukar mata uang**

**Currency exchange rate risk**

Risiko nilai tukar mata uang asing timbul dari transaksi pembelian, penjualan dan pinjaman dalam mata uang yang berbeda dengan mata uang fungsional Grup. Untuk mengurangi risiko tersebut, Grup memantau fluktuasi mata uang asing dan hampir seluruh pinjaman bank Grup menggunakan mata uang rupiah.

Currency exchange risk arising from purchasing, selling and loan transactions that are denominated in a currency that is not the Group's functional currency. To minimize the risk, the Group monitors fluctuation of foreign currency and almost all the Group's bank loan in Rupiah.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**38. MANAJEMEN RISIKO (Lanjutan)**

**b. Risiko pasar (Lanjutan)**

**Risiko nilai tukar mata uang (Lanjutan)**

Pada tanggal 30 September 2025, jika nilai tukar rupiah terhadap Dolar Amerika melemah/menguat sebanyak 10% dengan semua variabel lain dianggap konstan, laba sebelum pajak penghasilan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 masing-masing akan lebih rendah/ tinggi sebesar Rp 95.292.

**Risiko tingkat suku bunga**

Perusahaan dan Entitas Anak mempunyai utang bank dan pinjaman lainnya yang dikenakan bunga. Oleh karena itu, Perusahaan dan Entitas Anak menanggung risiko perubahan tingkat suku bunga. Kebijakan Perusahaan dan Entitas Anak adalah berusaha untuk mendapatkan pinjaman dengan tingkat suku bunga yang paling rendah.

Pada tanggal 30 September 2025, jika tingkat suku bunga pinjaman meningkat/ menurun sebesar 0,5% dengan semua variabel konstan, laba sebelum pajak penghasilan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 adalah sebesar Rp 143 lebih rendah/ tinggi terutama sebagai akibat kenaikan/ penurunan biaya bunga atas pinjaman dengan tingkat bunga mengambang.

**c. Risiko likuiditas**

Risiko likuiditas muncul dalam situasi di mana KU memiliki kesulitan mendapatkan pendanaan. Risiko likuiditas juga timbul dalam situasi di mana terdapat ketidaksesuaian antara sumber dana dan kewajiban yang telah jatuh tempo. Manajemen risiko likuiditas yang hati-hati menerapkan pemeliharaan kecukupan kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memonitor arus kas aktual dan mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Grup memitigasi risiko likuiditas dengan menganalisis ketersediaan arus kas serta struktur pendanaan sesuai dengan Manual Pengendalian Intern Grup. Grup memantau prakiraan kebutuhan likuiditas untuk memastikan bahwa Grup memiliki kas yang cukup untuk memenuhi kebutuhan operasional dengan tetap menjaga ruang yang cukup pada komitmen fasilitas pinjaman yang belum ditarik setiap saat sehingga Grup tidak melanggar batas pinjaman atau perjanjian pada salah satu fasilitas pinjaman. Prakiraan tersebut mempertimbangkan rencana pembiayaan utang dan kepatuhan perjanjian Grup, sesuai dengan target rasio laporan posisi keuangan intern dan, jika ada, peraturan atau hukum eksternal yang berlaku-misalnya, pembatasan mata uang asing. Manajemen berpendapat bahwa strategi untuk mengelola kas penyesiran dan penyaluran dana di rekening di dalam bank dengan operasi utama dapat memastikan konsentrasi dana yang lebih baik dan optimalisasi likuiditas.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. RISK MANAGEMENT (Continued)**

**b. Market risk (Continued)**

**Currency exchange rate risk (Continued)**

*As of 30 September 2025, had the exchange rate of the Rupiah against American Dollar depreciated/ appreciated by 10% with all other variable held constant, income before income tax for the nine-month period ended 30 September 2025 would have been Rp 95,292 lower/higher, respectively.*

**Interest rate risk**

*The Company and Subsidiaries have interest-bearing bank loans and other borrowings. Therefore, the Company and Subsidiaries' bear the risk of interest rates fluctuation. The Company and Subsidiaries' policies are to obtain loans with the lowest interest rates.*

*As of 30 September 2025, had the interest rates of the loans and borrowings been 0.5% higher/ lower with all other variables held constant, profit before income tax for the nine-month period ended 30 September 2025 would have been Rp 143 lower/ higher, mainly as a result of higher/ lower interest charge on the loans and borrowings with floating interest rates.*

**c. Liquidity Risk**

*Liquidity risk arises in situations where the Group has difficulty in obtaining funding. Liquidity risk is also arises in situations where there is a mismatch between the funding resources and any obligations that have matured. Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash. The Group manages liquidity risk by monitoring forecast and actual cash flow and matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.*

*The Group mitigates liquidity risk by analyzing the cash flow availability as well as their funding structure in accordance with the Group's Internal Control Manual. The Group monitors forecast of the liquidity requirements to ensure that it has sufficient cash to meet operational needs while maintaining sufficient headroom on its undrawn committed borrowing facilities at all times so that the Group does not breach the borrowing limits or covenants on any of its borrowing facilities. Such forecasting takes into consideration the Group's debt financing plans and covenant compliance, compliance with internal statement of financial position ratio targets and, if applicable external regulatory or legal requirements - for example, currency restrictions. Management believes that the strategy to manage cash sweeping and pooling of fund across accounts in main operating banks can ensure the better concentration of funds and optimization of liquidity.*

Ekshibit E/89

Exhibit E/89

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. MANAJEMEN RISIKO (Lanjutan)**

**38. RISK MANAGEMENT (Continued)**

**c. Risiko likuiditas (Lanjutan)**

**c. Liquidity Risk (Continued)**

Manajemen risiko likuiditas yang hati-hati termasuk mengatur kas dan setara kas yang cukup untuk menunjang aktivitas usaha secara tepat waktu. Grup mengatur keseimbangan antara kesinambungan kolektibilitas piutang dan fleksibilitas melalui penggunaan utang bank dan pinjaman lainnya.

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash and cash equivalents to support business activities on a timely basis. The Group maintains a balance between continuity of accounts receivable collectability and flexibility through the use of bank loans and other borrowings.

Estimasi jumlah pinjaman yang harus dibayarkan adalah sebagai berikut:

The borrowings are estimated to be repayable as follows:

		Antara 1 dan 2 tahun / Between 1 and 2 years	Antara 3 dan 5 tahun / Between 3 and 5 years	Kas kontraktual yang tidak didiskontokan/ Total contractual undiscounted cashflows	
<u>30 September 2025</u>	Satu tahun / Within 1 year				<u>30 September 2025</u>
Utang bank jangka pendek	1.592	-	-	1.592	Short-term bank loans
Utang usaha	384.578	-	-	384.578	Trade payables
Utang Lain-lain	1.474	-	-	1.474	Other payable
Utang dividen	2.283	-	-	2.283	Dividend payable
Akrual	71.040	-	-	71.040	Accruals
Utang sewa pembiayaan	8.665	16.699	2.629	27.993	Lease payable
		Antara 1 dan 2 tahun / Between 1 and 2 years	Antara 3 dan 5 tahun / Between 3 and 5 years	Kas kontraktual yang tidak didiskontokan/ Total contractual undiscounted cashflows	
<u>31 Desember 2024</u>	Satu tahun / Within 1 year				<u>31 Desember 2024</u>
Utang bank jangka pendek	1.694	-	-	1.694	Short-term bank loans
Utang usaha	555.145	-	-	555.145	Trade payables
Utang Lain-lain	1.089	-	-	1.089	Other payable
Utang dividen	1.943	-	-	1.943	Dividend payable
Akrual	284.987	-	-	283.665	Accruals
Utang sewa pembiayaan	9.093	18.329	8.732	36.154	Lease payable

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

### 38. MANAJEMEN RISIKO (Lanjutan)

### 38. RISK MANAGEMENT (Continued)

d. **Estimasi nilai wajar**

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan Grup pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024.

**d. Fair value estimation**

The following table sets out the carrying values and estimated fair values of the Group's financial instruments as of 30 September 2025 and 31 December 2024.

	30 September/ September 2025		31 Desember/ December 2024		
	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair values	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair values	
<b>Aset keuangan:</b>					<b>Financial assets:</b>
					Cash and cash equivalents
Kas dan setara kas	2.546.168	2.546.168	2.434.322	2.434.322	
Piutang usaha	765.164	765.164	818.519	818.519	Account receivables
Piutang lain-lain	54.785	54.785	93.143	93.143	Other receivables
Aset keuangan tidak lancar	416	416	975	975	Non current financial asset
Aset tidak lancar lainnya	263.299	263.299	693.362	693.362	Other non-current assets
<b>Total</b>	<b>3.629.832</b>	<b>3.629.832</b>	<b>4.040.321</b>	<b>4.040.321</b>	<b>Total</b>

	30 September/ September 2025		31 Desember/ December 2024	
	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair values	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair values
<b>Liabilitas Keuangan:</b>				<b>Financial Liabilities:</b>
Utang bank jangka pendek	1.592	1.592	1.694	1.694
Utang usaha	384.578	384.578	555.145	555.145
Utang lain-lain	1.474	1.474	1.089	1.089
Utang dividen	2.283	2.283	1.943	1.943
A k r u a l	71.040	71.040	284.987	284.987
<u>Utang jangka pendek</u>				<u>Current Liabilities</u>
Utang sewa pembiayaan	8.665	8.665	5.640	5.640
<u>Utang jangka panjang</u>				<u>Long - Term Liabilities-</u>
Utang sewa pembiayaan	19.328	19.328	14.006	14.006
<b>T o t a l</b>	<b>488.960</b>	<b>488.960</b>	<b>864.504</b>	<b>864.504</b>
				<b>T o t a l</b>

Nilai wajar didefinisikan sebagai jumlah dimana instrumen tersebut dapat dipertukarkan di dalam transaksi ini antara pihak yang berkeinginan dan memiliki pengetahuan yang memadai melalui suatu transaksi yang wajar selain di dalam penjualan terpaksa atau penjualan likuidasi. Nilai wajar didapatkan dari kuotasi harga pasar dan model arus kas diskonto.

*Fair value is defined as the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between knowledgeable willing parties in an arm's length transaction other than in a forced or liquidation sale. Fair values are obtained from quoted market prices and discounted cash flow models.*

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN**  
**BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**  
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**38. MANAJEMEN RISIKO (Lanjutan)**

**d. Estimasi nilai wajar (Lanjutan)**

Grup menggunakan hierarki berikut ini untuk menentukan dan mengungkapkan nilai wajar instrumen keuangan:

- a. harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1);
- b. input selain harga kuotasian yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (tingkat 2); dan
- c. input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dicatat sebesar nilai wajar atau biaya perolehan diamortisasi, jika tidak, disajikan dalam jumlah tercatat apabila jumlah tersebut mendekati nilai wajarnya atau nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Metode-metode dan asumsi-asumsi di bawah ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk masing-masing kelas instrument keuangan:

- Nilai tercatat untuk kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan tidak lancar, utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, utang dividen, akrual, utang bank dan utang sewa pembiayaan, mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek. Tingkat bunga atas obligasi pemerintah, utang *Medium Term Notes*, utang bank jangka panjang, utang sewa jangka panjang dan utang mesin jangka panjang diasumsikan mendekati tingkat diskonto pasarnya.

**e. Manajemen permodalan**

Tujuan Grup ketika mengelola modal adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup serta memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Grup dipersyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu oleh perjanjian pinjaman. Persyaratan permodalan eksternal tersebut telah dipenuhi oleh Perusahaan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND**  
**FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED**  
**(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

**38. RISK MANAGEMENT (Continued)**

**d. Fair value estimation (Continued)**

The Group uses the following hierarchy for determining and disclosing the fair value of financial instruments:

- a. quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1);
- b. inputs other than quoted prices which is included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2); and
- c. inputs for the asset or liability that which not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).

Financial instruments presented in the consolidated statements of financial position are carried at fair value or amortized cost, otherwise, they are presented at carrying values as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured. The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of financial instruments:

- The carrying value of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, non-current financial asset, short-term bank loans, trade payables, other payables, dividends payable, accruals, current portions of bank loans, finance lease payables and machinery loan payable approximate their fair values due to their short-term nature. Interest rates of government bonds, *Medium Term Notes* loans, non-current portions of finance lease liabilities and machinery loan payable are assumed to be close to the market discount rate.

**e. Capital management**

The Group objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern while maximized benefits to shareholders and other stakeholders.

The Group is required by the respective loan agreements to maintain the level of existing share capital. This externally imposed capital requirement has been complied with by the relevant entities as of 30 September 2025 and 31 December 2024.

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)**

### 39. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

The balance of assets and liabilities in foreign currencies as of 30 September 2025 and 31 December 2024 are summarized below:

31 Desember/ December 2024				
Akun	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies		Setara Rupiah/ Equivalent In Rupiah	Accounts
<b>A s e t</b>				<b>A s s e t s</b>
Kas di bank	USD	24.621.916	397.939	Cash in bank
Setara kas	USD	23.364.571	377.618	Cash equivalents
Piutang usaha	USD	155.190	2.508	Trade receivables
Uang muka pembelian	USD	6.664.722	107.714	Advance payments
	EUR	9.657	163	
	GBP	2.442	50	
Uang muka investasi	USD	10.932.494	176.691	Advance payments
	EUR	19.067.773	321.317	
<b>Total Aset</b>			<b>1.384.000</b>	<b>Total Assets</b>
<b>Liabilitas</b>				<b>Liabilities</b>
Utang usaha	USD	14.788.606	239.013	Trade payables
<b>Total Liabilitas</b>			<b>239.013</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>Posisi Aset - Neto</b>			<b>1.144.987</b>	<b>Net Asset</b>

*As shown above, had the foreign exchange rates prevailing as of 28 October 2025 been used to restate the Group's assets and 30 September 2025, the net assets in foreign currencies would have decreased by Rp 5.991.*



Ekshibit E/93

Exhibit E/93

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025 DAN UNTUK PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF 30 SEPTEMBER 2025 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIOD THEN ENDED  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

40. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

40. SUPPLEMENTAL CASH FLOWS INFORMATION

	2025	2024	
Aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas:			Activities not affecting cash flows:
Penambahan hewan ternak (kapitalisasi anakan sapi)	66.258	63.503	Additions to livestock (calf)
Dividen (belum ditagih lebih dari 5 tahun ke cadangan khusus)	112	112	Dividends (outstanding for more than 5 years to special reserves)

41. PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN UNTUK PENERBITAN LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

41. APPROVAL AND AUTHORIZATION FOR THE ISSUANCE OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 28 Oktober 2025.

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and approved for issuance by the Board of Directors of the Company on 28 October 2025.