

# **PT UNILEVER INDONESIA Tbk**

**LAPORAN KEUANGAN INTERIM/  
*INTERIM FINANCIAL STATEMENTS***

**30 SEPTEMBER 2025 DAN 31 DESEMBER 2024/  
30 SEPTEMBER 2025 AND 31 DECEMBER 2024**

**SERTA UNTUK PERIODE SEMBILAN BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL**

**30 SEPTEMBER 2025 DAN 2024/  
*AND FOR THE NINE-MONTH PERIODS ENDED*  
30 SEPTEMBER 2025 AND 2024  
(TIDAK DIAUDIT/ *UNAUDITED*)**

## Daftar Isi

## Contents

Halaman/Page		
Pernyataan Dewan Direksi tentang Tanggung Jawab		<i>Board of Directors' Statement of Responsibility</i>
Laporan Keuangan Interim:		<i>Interim Financial Statements:</i>
Laporan Posisi Keuangan Interim	1/1 – 1/3	<i>Interim Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Interim	2	<i>Interim Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Interim	3	<i>Interim Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Interim	4	<i>Interim Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Interim	5/1 – 5/83	<i>Notes to the Interim Financial Statements</i>



**SURAT PERNYATAAN DEWAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN  
KEUANGAN INTERIM PT UNILEVER INDONESIA  
Tbk ("PERSEROAN") TANGGAL 30 SEPTEMBER 2025  
DAN 31 DESEMBER 2024 DAN PERIODE SEMBILAN  
BULAN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
30 SEPTEMBER 2025 DAN 2024**

**THE DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING RESPONSIBILITY FOR  
PT UNILEVER INDONESIA Tbk (THE "COMPANY")  
INTERIM FINANCIAL STATEMENTS AS AT  
30 SEPTEMBER 2025 AND 31 DECEMBER 2024 AND  
FOR THE NINE-MONTH PERIODS ENDED  
30 SEPTEMBER 2025 AND 2024**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

1.	Nama Alamat kantor	Benjie Yap Grha Unilever Green Office Park Kav. 3 Jl. BSD Boulevard Barat, BSD City Tangerang – 15345	Name Office Address
	Alamat domisili/sesuai KTP atau kartu identitas lain	Astoria Residence Jalan Panggeran Antasari RT.01/RW.01, Cilandak Barat, Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430	Address of domicile/ based on ID card or other identity document
	Nomor telepon Jabatan	021-8082-7000 Presiden Direktur/President Director	Telephone Number Position
2.	Nama Alamat kantor	Neeraj Lal Grha Unilever Green Office Park Kav. 3 Jl. BSD Boulevard Barat, BSD City Tangerang – 15345	Name Office Address
	Alamat domisili/sesuai KTP atau kartu identitas lain	Botanica Apartment Tower 3, Unit 03 DJEK Jalan Sultan Iskandar Muda No. 8 Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12220	Address of domicile/ based on ID card or other identity document
	Nomor telepon Jabatan	021-8082-7000 Direktur/Director	Telephone Number Position

menyatakan bahwa:

1. kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Perseroan;
  2. laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
  3. a. pengukuran yang ada di dalam laporan keuangan adalah lengkap dan akurat;  
b. laporan keuangan tidak mengandung informasi yang tidak benar, dan kami tidak menghilangkan informasi atau fakta yang material terhadap laporan keuangan;
  4. kami bertanggung jawab atas pengendalian internal;
  5. kami bertanggung jawab atas kepatuhan terhadap ketentuan dan peraturan yang berlaku.
1. we are responsible for the preparation and presentation of the Company's financial statements;
  2. the financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
  3. a. the disclosures we have made in the financial statements are complete and accurate;  
b. the financial statements do not contain misleading information, and we have not omitted any information or facts that would be material to the financial statements;
  4. we are responsible for the internal control;
  5. we are responsible for compliance with the applicable laws and regulations.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This is our declaration, which has been made truthfully.*

Atas nama dan mewakili para Direksi/For and on behalf of the Directors:

  
  
Benjie Yap  
Presiden Direktur/President Director      Neeraj Lal  
Direktur/Director

Tangerang, 23 Oktober / October 2025

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Posisi Keuangan Interim**  
**30 September 2025 dan 31 Desember 2024**  
(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Interim Statement of Financial Position**  
**30 September 2025 and 31 December 2024**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	ASSETS
<b>ASET</b>				
<b>Aset Lancar</b>				
Kas dan setara kas	2c, 3	879,803	671,180	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha				<i>Trade debtors</i>
- Pihak ketiga	2g, 4	1,914,185	1,674,140	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	2b, 2g, 4	270,867	206,802	<i>Related parties -</i>
Uang muka dan piutang lain-lain				<i>Advances and other debtors</i>
- Pihak ketiga		153,626	96,793	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	2b, 7c	56,222	87,225	<i>Related parties -</i>
Persediaan	2h, 5	2,637,496	2,505,852	<i>Inventories</i>
Beban dibayar di muka	2n, 8	132,266	25,798	<i>Prepaid expenses</i>
Pajak dibayar di muka	15c	-	12,758	<i>Prepaid taxes</i>
<b>Jumlah Aset Lancar</b>		<b><u>6,044,465</u></b>	<b><u>5,280,548</u></b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>				
Aset tetap	2i, 2k, 9a	9,080,789	9,321,605	<i>Fixed assets</i>
Goodwill	2k, 2l, 11	61,925	61,925	<i>Goodwill</i>
Aset takberwujud	2k, 2m, 12	332,951	337,348	<i>Intangible assets</i>
Aset hak-guna	2j, 2k, 10	535,073	459,905	<i>Right-of-use assets</i>
Aset tidak lancar lainnya		57,824	75,193	<i>Other non-current assets</i>
Klaim Pajak yang dapat dikembalikan	15e	1,379,862	509,671	<i>Claim for Refundable Taxes</i>
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>		<b><u>11,448,424</u></b>	<b><u>10,765,647</u></b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b><u>17,492,889</u></b>	<b><u>16,046,195</u></b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan interim terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan Interim ini.

The accompanying notes to the interim financial statements form an integral part of these Interim financial statements.

	Catatan/ Notes	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>				<b>Current Liabilities</b>
Pinjaman bank	2p, 13	950,000	1,450,000	Bank borrowings
Utang usaha				Trade creditors
- Pihak ketiga	2q, 14	4,347,554	3,812,423	Third parties -
- Pihak berelasi	2b, 2q, 14	220,082	170,874	Related parties -
Utang pajak				Taxes payable
- Pajak penghasilan badan	2r, 15d	280,732	133,893	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain	15d	170,829	93,547	Other taxes -
Akrual	2o, 2x, 16	3,287,505	3,797,590	Accruals
Utang lain-lain				Other payables
- Pihak ketiga	17	1,605,341	1,436,425	Third parties -
- Pihak berelasi	2b, 7d	821,720	726,297	Related parties -
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang – bagian jangka pendek	2s, 18	171,028	171,362	Long-term employee benefits liabilities – current portion
Liabilitas sewa				Lease liabilities
– bagian jangka pendek	2j, 10	243,952	37,790	– current portion
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>12,098,743</b>	<b>11,830,201</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>				<b>Non-Current Liabilities</b>
Liabilitas pajak tangguhan	2r, 15b	240,008	108,972	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang – bagian jangka panjang	2s, 18	1,398,850	1,464,913	Long-term employee benefits liabilities – non-current portion
Liabilitas sewa				Lease liabilities
– bagian jangka panjang	2j, 10	400,942	492,842	– non-current portion
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>2,039,800</b>	<b>2,066,727</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>14,138,543</b>	<b>13,896,928</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

	Catatan/ Notes	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	EQUITY
<b>EKUITAS</b>				
Modal saham (Modal dasar, seluruhnya ditempatkan dan disetor penuh: 38.150.000.000 saham biasa dengan nilai nominal Rp2 (nilai penuh) per saham)	2t, 19	76,300	76,300	Share capital <i>(Authorised, issued and fully paid-up: 38,150,000,000 common shares with par value of Rp2 (full amount) per share)</i>
Tambahan modal disetor	2t, 20, 21	96,000	96,000	Additional paid-in capital
Saham treasuri	2y, 19	(285,045)	-	Treasury shares
Saldo laba yang dicadangkan	23	15,260	15,260	Appropriated retained earnings
Saldo laba yang belum dicadangkan		3,451,831	1,961,707	Unappropriated retained earnings
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b><u>3,354,346</u></b>	<b><u>2,149,267</u></b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b><u>17,492,889</u></b>	<b><u>16,046,195</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Laba Rugi dan**  
**Penghasilan Komprehensif Lain Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan 2024**  
(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Interim Statement of Profit or Loss and**  
**Other Comprehensive Income**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Penjualan bersih	27,613,255	2b, 2o, 24	27,417,352	<i>Net sales</i>
Harga pokok penjualan	<u>(14,227,345)</u>	2b, 2o, 25	<u>(14,136,555)</u>	<i>Cost of goods sold</i>
<b>LABA BRUTO</b>	<b><u>13,385,910</u></b>		<b><u>13,280,797</u></b>	<b><i>GROSS PROFIT</i></b>
Beban pemasaran dan penjualan	(6,454,888)	2o, 26a	(6,876,620)	<i>Marketing and selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(2,472,963)	2b, 2o, 26b	(2,484,184)	<i>General and administration expenses</i>
Beban lain-lain, neto	<u>(3,349)</u>		<u>(6,659)</u>	<i>Other expense, net</i>
<b>LABA USAHA</b>	<b><u>4,454,710</u></b>		<b><u>3,913,334</u></b>	<b><i>OPERATING PROFIT</i></b>
Penghasilan keuangan	7,079		16,047	<i>Finance income</i>
Biaya keuangan	<u>(113,390)</u>		<u>(65,186)</u>	<i>Finance costs</i>
<b>LABA SEBELUM PAJAK</b>				<b><i>PROFIT BEFORE INCOME TAX</i></b>
<b>PENGHASILAN</b>	<b><u>4,348,399</u></b>		<b><u>3,864,195</u></b>	
Beban pajak penghasilan	(1,013,150)	2r, 15a	(854,497)	<i>Income tax expense</i>
<b>LABA</b>	<b><u>3,335,249</u></b>		<b><u>3,009,698</u></b>	<b><i>PROFIT</i></b>
<b>Rugi komprehensif lain</b>				<b><i>Other comprehensive loss</i></b>
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(66,762)	2s, 18	(22,187)	<i>Remeasurements of employee benefits obligations</i>
Pajak terkait atas penghasilan komprehensif lain	<u>14,687</u>	2r, 15b	<u>4,881</u>	<i>Related tax on other comprehensive income</i>
<b>Jumlah rugi komprehensif lain, neto</b>	<b><u>(52,075)</u></b>		<b><u>(17,306)</u></b>	<b><i>Total other comprehensive loss, net</i></b>
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF</b>	<b><u>3,283,174</u></b>		<b><u>2,992,392</u></b>	<b><i>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</i></b>
Laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (EBITDA)	<u>5,125,127</u>	36	<u>4,580,222</u>	<i>Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (EBITDA)</i>
<b>LABA PER SAHAM DASAR</b>				<b><i>BASIC EARNINGS PER SHARE</i></b>
(dinyatakan dalam nilai penuh Rupiah per saham)	<u>87</u>	2v, 28	<u>79</u>	<i>(expressed in Rupiah full amount per share)</i>

Catatan atas laporan keuangan interim terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan Interim ini.

The accompanying notes to the interim financial statements form an integral part of these Interim financial statements.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Perubahan Ekuitas Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada 30 September 2025 dan 2024**  
(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Interim Statement of Changes in Equity**  
**For The Nine-Month Period Ended 30 September 2025 and 2024**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Saham treasuri/ Treasury Stock	Saldo laba yang dicadangkan/ Appropriated retained earnings	Saldo laba yang belum dicadangkan/ Unappropriated d retained earnings	Jumlah/ Total	
<b>Saldo 31 Desember 2024</b>	<b>76,300</b>	<b>96,000</b>	-	<b>15,260</b>	<b>1,961,707</b>	<b>2,149,267</b>	<b>Balance as at 31 December 2024</b>
<b>Penghasilan komprehensif - 2025</b>							<b>Comprehensive income - 2025</b>
Laba	-	-	-	-	3,335,249	3,335,249	Profit
Jumlah rugi komprehensif lain, neto	-	-	-	-	(52,075)	(52,075)	Total other comprehensive loss, net
Dividen (catatan 2u dan 22)	-	-	-	-	(1,793,050)	(1,793,050)	Dividend (notes 2u and 22)
Saham treasuri (catatan 2y dan 19)	-	-	(285,045)	-	-	(285,045)	Treasury shares (notes 2y and 19)
<b>Saldo 30 September 2025</b>	<b>76,300</b>	<b>96,000</b>	<b>(285,045)</b>	<b>15,260</b>	<b>3,451,831</b>	<b>3,354,346</b>	<b>Balance as at 30 September 2025</b>

	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Saldo laba yang dicadangkan/ Appropriated retained earnings	Saldo laba yang belum dicadangkan/ Unappropriated retained earnings	Jumlah/ Total	
<b>Saldo 31 Desember 2023</b>	<b>76,300</b>	<b>96,000</b>	<b>15,260</b>	<b>3,193,678</b>	<b>3,381,238</b>	<b>Balance as at 31 December 2023</b>
<b>Penghasilan komprehensif - 2024</b>						<b>Comprehensive income - 2024</b>
Laba	-	-	-	3,009,698	3,009,698	Profit
Jumlah rugi komprehensif lain, neto	-	-	-	(17,306)	(17,306)	Total other comprehensive loss, net
Dividen (catatan 2u dan 22)	-	-	-	(2,937,550)	(2,937,550)	Dividend (notes 2u and 22)
<b>Saldo 30 September 2024</b>	<b>76,300</b>	<b>96,000</b>	<b>15,260</b>	<b>3,248,520</b>	<b>3,436,080</b>	<b>Balance as at 30 September 2024</b>

Catatan atas laporan keuangan interim terlampir  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan  
dari laporan keuangan Interim ini.

The accompanying notes to the interim  
financial statements form an integral part  
of these Interim financial statements.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Laporan Arus Kas Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan 2024**  
(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Interim Statement of Cash Flows**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	30 September/ September 2025	Catatan/ Notes	30 September/ September 2024	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>				<b>Cash flows from operating activities</b>
Penerimaan dari pelanggan	29,939,529		30,150,880	Receipts from customers
Pembayaran kepada pemasok	(21,527,789)		(22,748,000)	Payments to suppliers
Pembayaran remunerasi direksi dan karyawan	(1,364,716)		(1,627,778)	Payments of directors' and employees' remuneration
Pembayaran imbalan kerja jangka panjang pensiun – bagian jangka pendek	(278,387)		(92,677)	Payments of long-term employee benefits pension – current portion
Pembayaran imbalan kerja jangka panjang non-pensiun	(58,865)	18	(47,890)	Payments of long-term employee benefits non-pension
Pemberian pinjaman karyawan, neto	(6,690)		(1,978)	Provision of employee loans, net
Pembayaran untuk beban jasa dan royalti	<u>(1,832,237)</u>		<u>(1,825,802)</u>	Payments of service fees and royalty
Kas yang dihasilkan dari operasi	4,870,845		3,806,755	Cash generated from operations
Penerimaan dari penghasilan keuangan	7,079		16,047	Receipts of finance income
Pembayaran biaya keuangan	(80,475)		(34,576)	Payments of finance costs
Pembayaran pajak penghasilan badan	(719,455)	15	(953,550)	Payments of corporate income tax
Pembayaran pajak yang dapat dikembalikan	(870,191)		-	Payments of refundable tax
<b>Arus kas neto yang dihasilkan dari aktivitas operasi</b>	<b><u>3,207,803</u></b>		<b><u>2,834,676</u></b>	<b>Net cash flows from operating activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>				<b>Cash flows from investing activities</b>
Hasil penjualan aset tetap	5,334	9c	117,521	Proceeds from the sale of fixed assets
Perolehan aset tetap	<u>(385,151)</u>	9a, 34	<u>(656,874)</u>	Acquisition of fixed assets
<b>Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b><u>(379,817)</u></b>		<b><u>(539,353)</u></b>	<b>Net cash flows used in investing activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>				<b>Cash flows from financing activities</b>
(Pelunasan)/penerimaan pinjaman bank, neto	(500,000)		400,000	(Repayment)/proceeds of bank borrowings, net
Pembayaran dividen kepada pemegang saham	(1,793,050)		(2,937,550)	Dividends paid to the Shareholders
Pembayaran liabilitas sewa	(41,401)	10	(238,897)	Payments of lease liabilities
Pembelian kembali saham biasa	<u>(285,045)</u>		-	Shares buyback
<b>Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>	<b><u>(2,619,496)</u></b>		<b><u>(2,776,447)</u></b>	<b>Net cash flows used in financing activities</b>
<b>Kenaikan/(penurunan) bersih kas dan setara kas</b>	<b>208,490</b>		<b>(481,124)</b>	<b>Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents</b>
<b>Dampak perubahan kurs terhadap kas dan setara kas</b>	<b>133</b>		<b>165</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>
<b>Kas dan setara kas pada awal periode</b>	<b><u>671,180</u></b>	2a, 2c, 3	<b><u>1,020,598</u></b>	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the period</b>
<b>Kas dan setara kas pada akhir periode</b>	<b><u>879,803</u></b>	2a, 2c, 3	<b><u>539,639</u></b>	<b>Cash and cash equivalents at the end of the period</b>

Catatan atas laporan keuangan interim terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan Interim ini.

The accompanying notes to the interim financial statements form an integral part of these Interim financial statements.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

## 1. Informasi umum

PT Unilever Indonesia Tbk ("Perseroan") didirikan pada tanggal 5 Desember 1933 dengan nama Lever's Zeepfabrieken N.V. dengan akta No. 23 oleh Tn. A.H. van Ophuijsen, notaris di Batavia, disetujui oleh Gouverneur Generaal van Nederlandsch-Indie dengan surat No. 14 tanggal 16 Desember 1933, didaftarkan di Raad van Justitie di Batavia dengan No. 302 pada tanggal 22 Desember 1933, dan diumumkan dalam *Javasche Courant* tanggal 9 Januari 1934, Tambahan No. 3.

Nama Perseroan diubah menjadi "PT Unilever Indonesia" dengan akta No. 171 tanggal 22 Juli 1980 dari notaris Ny. Kartini Muljadi, S.H.. Selanjutnya perubahan nama Perseroan menjadi "PT Unilever Indonesia Tbk", dilakukan dengan akta notaris Tn. Mudofir Hadi, S.H., No. 92 tanggal 30 Juni 1997. Akta ini disetujui oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan No. C2-1.049HT.01.04-TH.1998 tanggal 23 Februari 1998 dan diumumkan dalam Berita Negara No. 39 tanggal 15 Mei 1998, Tambahan No. 2620.

Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta notaris No. 10 tanggal 15 November 2021 dari Syarifudin S.H. notaris di Tangerang, terkait dengan penyesuaian kegiatan usaha perseroan dengan klasifikasi usaha baku terkini. Akta ini telah memperoleh persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0481560 tanggal 6 Desember 2021.

Kegiatan usaha Perseroan meliputi bidang produksi, pemasaran dan distribusi barang-barang konsumsi yang meliputi sabun, deterjen, makanan berinti susu, es krim, produk-produk kosmetik, minuman dengan bahan pokok teh dan minuman sari buah, dan penyewaan ruang kantor.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 13 Juni 2000, yang diaktakan dengan akta No. 82 tanggal 14 Juni 2000 dari notaris Singgih Susilo, S.H., Perseroan juga bertindak sebagai distributor utama untuk produk-produk Perseroan dan penyedia jasa penelitian pemasaran. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Perundang-undangan (dahulu Menteri Kehakiman) Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-18482 HT.01.04-TH.2000.

Perseroan mulai beroperasi secara komersial tahun 1933.

Kantor Perseroan berlokasi di Green Office Park Kav. 3, Jl. BSD Boulevard Barat, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia. Pabrik-pabrik Perseroan berlokasi di Jalan Jababeka 9 Blok D, Jalan Jababeka Raya Blok O, Jalan Jababeka V Blok U No. 14-16, Jalan Jababeka XI Blok L No. 1-2, Kawasan Industri Jababeka Cikarang, Bekasi, Jawa Barat, dan Jalan Rungkut Industri IV No. 5-11, Kawasan Industri Rungkut, Surabaya, Jawa Timur.

## 1. General information

PT Unilever Indonesia Tbk (the "Company") was established on 5 December 1933 as Lever's Zeepfabrieken N.V. by deed No. 23 of Mr. A.H. van Ophuijsen, a notary in Batavia, which was approved by the Gouverneur Generaal van Nederlandsch-Indie in letter No. 14 on 16 December 1933, registered at the Raad van Justitie in Batavia under No. 302 on 22 December 1933 and published in the *Javasche Courant* on 9 January 1934, Supplement No. 3.

The Company's name was changed to "PT Unilever Indonesia" by deed No. 171 dated 22 July 1980 of public notary Mrs. Kartini Muljadi, S.H.. The Company's name was changed to "PT Unilever Indonesia Tbk" by deed No. 92 dated 30 June 1997 of public notary Mr. Mudofir Hadi, S.H. This deed was approved by the Minister of Justice in Decision Letter No. C2-1.049HT.01.04-TH.1998 dated 23 February 1998 and published in State Gazette No. 39 dated 15 May 1998, Supplement No. 2620.

The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by notarial deed No. 10 dated 15 November 2021 of Syarifudin S.H., a notary in Tangerang, related to the amendment of the company's business activities to the latest standard business classification. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0481560 dated 6 December 2021.

The Company is engaged in the manufacturing, marketing and distribution of consumer goods including soaps, detergents, dairy based foods, ice cream, cosmetic products, tea based beverages and fruit juice, and office space leasing.

As approved at the Annual General Meeting of Shareholders on 13 June 2000, which was notarised by deed No. 82 dated 14 June 2000 of public notary Singgih Susilo, S.H., the Company also acts as the main distributor of its products and provides marketing research services. This deed was approved by the Minister of Law and Legislation (formerly Minister of Justice) of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-18482 HT.01.04-TH.2000.

The Company commenced its commercial operations in 1933.

The Company's office is located at Green Office Park Kav. 3, Jl. BSD Boulevard Barat, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia. The Company's factories are located at Jalan Jababeka 9 Blok D, Jalan Jababeka Raya Blok O, Jalan Jababeka V Blok U No. 14-16, Jalan Jababeka XI Blok L No. 1-2, Jababeka Industrial Estate Cikarang, Bekasi, West Java, and Jalan Rungkut Industri IV No. 5-11, Rungkut Industrial Estate, Surabaya, East Java.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. Informasi umum (lanjutan)**

Pada tanggal 16 November 1981, Perseroan mendapat persetujuan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal ("Bapepam") No. SI-009/PM/E/1981 untuk menawarkan 15,00% sahamnya di Bursa Efek di Indonesia.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 13 Juni 2000, para pemegang saham menyetujui untuk melakukan pemecahan saham (*stock split*) dengan mengubah nilai nominal saham dari Rp1.000 (nilai penuh) per saham menjadi Rp100 (nilai penuh) per saham. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Singgih Susilo, S.H. No. 19 tanggal 4 Agustus 2000 dan disetujui oleh Menteri Hukum dan Perundang-undangan (dahulu Menteri Kehakiman) Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-18481 HT.01.04-TH.2000.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 24 Juni 2003, para pemegang saham menyetujui untuk melakukan pemecahan saham dengan mengubah nilai nominal saham dari Rp100 (nilai penuh) per saham menjadi Rp10 (nilai penuh) per saham. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Singgih Susilo, S.H. No. 46 tanggal 10 Juli 2003 dan disetujui oleh Kementerian Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-17533 HT.01.04-TH.2003.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 20 November 2019, para pemegang saham menyetujui untuk melakukan pemecahan saham dengan mengubah nilai nominal saham dari Rp10 (nilai penuh) per saham menjadi Rp2 (nilai penuh) per saham yang berlaku sejak 2 Januari 2020 sesuai dengan persetujuan dari Bursa Efek Indonesia. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Dewi Sukardi, S.H., M.Kn. No. 9 tanggal 25 November 2019 dan disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0365001. Berdasarkan surat dari Bursa Efek Indonesia ("Bursa") No.S-08264/BEI.PP3/12-2019 tanggal 20 Desember 2019, Bursa menyetujui pelaksanaan *stock split* atas saham Perseroan; sehingga, saham Perseroan yang dicatatkan di Bursa efektif sejak tanggal 2 Januari 2020 menjadi 38.150.000.000, dengan nilai nominal saham Rp2 (nilai penuh). Pada tanggal 31 Desember 2019, saham Perseroan berjumlah 7.630.000.000, dengan nilai nominal saham Rp10 (nilai penuh).

Pemegang saham terbesar Perseroan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah Unilever Indonesia Holding B.V. ("UIH"), sedangkan entitas induk terakhir adalah Unilever PLC, Inggris.

**1. General information (continued)**

On 16 November 1981, the Company listed 15.00% of its shares on the Stock Exchange in Indonesia following the approval of the Chairman of the Capital Market Supervisory Board ("Bapepam") No. SI-009/PM/E/1981.

At the Annual General Meeting of Shareholders on 13 June 2000, the shareholders agreed to a stock split, reducing the par value from Rp1,000 (full amount) per share to Rp100 (full amount) per share. This change was notarised by deed of public notary Singgih Susilo, S.H. No. 19 dated 4 August 2000 and was approved by the Ministry of Law and Legislation (formerly the Ministry of Justice) of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-18481 HT.01.04-TH.2000.

At the Annual General Meeting of the Shareholders on 24 June 2003, the shareholders agreed to a stock split, reducing the par value from Rp100 (full amount) per share to Rp10 (full amount) per share. This change was notarised by deed of public notary Singgih Susilo, S.H. No. 46 dated 10 July 2003 and was approved by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-17533 HT.01.04-TH.2003.

At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 20 November 2019, the shareholders agreed to a stock split, reducing the par value from Rp10 (full amount) per share to Rp2 (full amount) per share, effective from 2 January 2020 as per approval from the Indonesia Stock Exchange. This change was notarised by deed of public notary Dewi Sukardi, S.H., M.Kn. No. 9 dated 25 November 2019 and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0365001. According to letter from the Indonesia Stock Exchange ("IDX") No. S-08264/BEI.PP3/12-2019 dated 20 December 2019, IDX has approved the stock split of the Company's shares; therefore, the Company's shares recorded in the IDX effective from 2 January 2020 became 38,150,000,000, with par value of Rp2 (full amount). As at 31 December 2019, the Company's shares totaled 7,630,000,000, with par value of Rp10 (full amount).

The Company's majority shareholders as at 30 September 2025 and 31 December 2024 was Unilever Indonesia Holding B.V. ("UIH"), while its ultimate parent entity was Unilever PLC, United Kingdom.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. Informasi umum (lanjutan)**

Unilever PLC (berkedudukan di Inggris) dan Unilever N.V. (berkedudukan di Belanda) telah melaksanakan proses unifikasi pada tanggal 29 November 2020, di mana sebagai akibat dari unifikasi tersebut Unilever PLC menjadi entitas induk terakhir dari Perseroan. Unifikasi tersebut dilakukan dengan cara penggabungan lintas batas, di mana Unilever N.V. menggabungkan diri ke dalam Unilever PLC, dan Unilever PLC menjadi entitas penerima penggabungan. Meskipun terjadi unifikasi, tidak terdapat perubahan terhadap kepemilikan saham langsung oleh Unilever Indonesia Holding B.V., yang secara tidak langsung dimiliki oleh Unilever N.V sebelum unifikasi.

**Dewan Komisaris**

Susunan Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Presiden Komisaris Komisaris	Sanjiv Mehta Alexander Steven Rusli Debora Herawati Sadrach Ignasius Jonan Alissa Wahid Fauzi Ichsan	Sanjiv Mehta Alexander Steven Rusli Debora Herawati Sadrach Ignasius Jonan Alissa Wahid Fauzi Ichsan	President Commissioner Commissioners

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 28 Juli 2022, para pemegang saham menyetujui penunjukan Bapak Sanjiv Mehta sebagai Presiden Komisaris Perseroan, terhitung tanggal 28 Juli 2022. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 15 tanggal 10 Agustus 2022 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0048057 tanggal 26 Agustus 2022.

**1. General information (continued)**

Unilever PLC (domiciled in United Kingdom) and Unilever N.V. (domiciled in Netherlands) have completed a unification process on 29 November 2020, whereby as a result of such unification Unilever PLC becomes the sole ultimate parent entity of the Company. The unification was implemented through cross-border merger, by means of which Unilever N.V. merged into Unilever PLC, and Unilever PLC becoming the surviving entity. Despite the unification, there is no change to the direct share ownership of Unilever Indonesia Holding B.V. which is indirectly owned by Unilever N.V. before unification.

**Board of Commissioners**

The composition of the Company's Board of Commissioners as at 30 September 2025 and 31 December 2024 was as follows:

	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
President Commissioner Commissioners	Sanjiv Mehta Alexander Steven Rusli Debora Herawati Sadrach Ignasius Jonan Alissa Wahid Fauzi Ichsan	

At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 28 July 2022, the shareholders agreed to the appointment of Mr. Sanjiv Mehta as President Commissioner of the Company, effective as of 28 July 2022. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H. No. 15 dated 10 August 2022 and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.09-0048057 dated 26 August 2022.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. Informasi umum (lanjutan)**

**Dewan Komisaris (lanjutan)**

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 20 Juni 2024, para pemegang saham menyetujui pengangkatan kembali Bapak Sanjiv Mehta sebagai Presiden Komisaris Perseroan, pengangkatan kembali Bapak Alexander Steven Rusli, Ibu Alissa Wahid, Ibu Debora Herawati Sadrach, Bapak Fauzi Ichsan dan Bapak Ignasius Jonan masing-masing sebagai Komisaris Independen Perseroan. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 08 tanggal 9 Juli 2024 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH. 01.09-0225576 tanggal 12 Juli 2024.

**Direksi**

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 19 Desember 2023, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri Ibu Ira Noviarti dan Bapak Shiv Sahgal dari jabatannya selaku Presiden Direktur dan Direktur Perseroan terhitung tanggal 1 Januari 2024, menyetujui pengunduran diri Bapak Sandeep Kohli dari jabatannya selaku Direktur Perseroan terhitung tanggal 1 Februari 2024, serta menyetujui penunjukan Bapak Benjie Yap sebagai Presiden Direktur Perseroan terhitung tanggal 1 Januari 2024.

Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 27 tanggal 22 Desember 2023 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0002959 tanggal 4 Januari 2024.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 20 Juni 2024, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri Ibu Anindya Garini Hira Murti Triadi dari jabatannya selaku Direktur Perseroan terhitung tanggal 25 Mei 2024, memberhentikan dengan hormat ibu Nurdiana Darus dan Ibu Amaryllis Esti Wijono masing-masing selaku Direktur Perseroan yang berlaku efektif terhitung sejak tanggal 20 Juni 2024. Perubahan ini diaktakan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 08 tanggal 9 Juli 2024 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0225576 tanggal 12 Juli 2024.

**1. General information (continued)**

**Board of Commissioners (continued)**

*At the Annual General Meeting of Shareholders on 20 June 2024, the shareholders have agreed to re-appointment of Mr. Sanjiv Mehta as the President Commissioner of the Company, re-appointment of Mr. Alexander Steven Rusli, Mrs. Alissa Wahid, Mrs. Debora Herawati Sadrach, Mr. Fauzi Ichsan and Mr. Ignasius Jonan, respectively as independent Commissioners of the Company. This change was notarised by deed of public notary Mr. Syarifudin, S.H., No. 08 dated 9 July 2024 and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-AH. 01.09-0225576 dated 12 July 2024.*

**Directors**

*At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 19 December 2023, the shareholders agreed to the resignation of Mrs. Ira Noviarti from her position as President Director and Mr. Shiv Sahgal from his position as Director of the Company effective as of 1 January 2024, agreed to the resignation of Mr. Sandeep Kohli from his position as Director of the Company effective as of 1 February 2024, and agreed to the appointment of Mr. Benjie Yap as President Director of the Company effective as of 1 January 2024.*

*This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 27 dated 22 December 2023 and was recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.09-0002959 dated 4 January 2024.*

*At the Annual General Meeting of Shareholders on 20 June 2024, the shareholders agreed to the resignation of Mrs. Anindya Garini Hira Murti Triadi from her position as Director of the Company effective as of 25 May 2024, honourably discharge of Mrs. Nurdiana Darus and Mrs. Amaryllis Esti Wijono from their positions as Director of the Company respectively effective from 20 June 2024. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 08 dated 9 July 2024 and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-AH. 01.09-0225576 dated 12 July 2024.*

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. Informasi umum (lanjutan)**

**Direksi (lanjutan)**

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 14 Januari 2025, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri Ibu Herni Raharja dan Bapak Ainul Yaqin dari jabatannya selaku Direktur Perseroan terhitung tanggal 14 Januari 2025, menyetujui pengunduran diri Bapak Vivek Agarwal dari jabatannya selaku Direktur Perseroan terhitung tanggal 1 Maret 2025, serta menyetujui penunjukan Bapak Alejandro Meinardo Santos Concha dan Ibu Vandana Suri sebagai Direktur Perseroan terhitung tanggal 14 Januari 2025. Menyetujui penunjukan Bapak Neeraj Lal sebagai Direktur Perseroan terhitung tanggal 1 Maret 2025. Perubahan ini diaktaskan dengan akta notaris Syarifudin, S.H., No. 05 tanggal 17 Januari 2025 dan telah dicatatkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01-09-0029060 tanggal 23 Januari 2025.

Susunan Direksi Perseroan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>
Presiden Direktur Direktur	Benjie Yap Enny Hartati Willy Saelan Alejandro Santos Concha Vandana Suri Neeraj Lal

**Komite Audit**

Susunan Komite Audit Perseroan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>
Ketua Anggota	Alexander Steven Rusli Nita Skolastika Ruslim Aria Farah Mita

Laporan keuangan PT Unilever Indonesia Tbk ini telah diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit oleh Direksi pada tanggal 23 Oktober 2025.

**1. General information (continued)**

**Directors (continued)**

At the Extraordinary Meeting of the Shareholders on 14 January 2025, the shareholders agreed to the resignation of Mrs. Herni Raharja and Mr. Ainul Yaqin from their position as Director of the Company effective as of 14 January 2025, agreed to the resignation of Mr. Vivek Agarwal from his position as Director of the Company effective as of 1 March 2025, and agreed to the appointment of Mr. Alejandro Meinardo Santos Concha and Mrs. Vandana Suri as Director of the Company effective as of 14 January 2025. Agreed to the appointment of Mr. Neeraj Lal as Director of the Company effective as of 1 March 2025. This change was notarised by deed of public notary Syarifudin, S.H., No. 05 dated 17 January 2025 and has been recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-AH.01-09-0029060 dated 23 January 2025.

The composition of the Company's Directors as at 30 September 2025 and 31 December 2024 was as follows:

	<b>31 Desember/ December 2024</b>	President Director Directors
	Benjie Yap Ainul Yaqin Enny Hartati Hernie Raharja Willy Saelan Vivek Agarwal	

**Audit Committee**

The composition of the Company's Audit Committee as at 30 September 2025 and 31 December 2024 was as follows:

	<b>31 Desember/ December 2024</b>	Chairman Members
	Alexander Steven Rusli Nita Skolastika Ruslim Aria Farah Mita	

These financial statements of PT Unilever Indonesia Tbk were completed and authorized for issuance by the Directors on 23 October 2025.

## **2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material**

Berikut ini adalah ikhtisar kebijakan akuntansi material yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan Perseroan yang disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) (sekarang menjadi Otoritas Jasa Keuangan atau OJK) No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perseroan Publik, yang terlampir dalam Surat Keputusan No. KEP-347/BL/2012.

### **a. Dasar penyusunan laporan keuangan**

Laporan keuangan disusun atas dasar akrual dengan menggunakan konsep nilai historis, kecuali standar akuntansi mengharuskan pengukuran nilai wajar.

Laporan arus kas disusun dengan metode langsung (*direct method*), dan menyajikan perubahan dalam kas dan setara kas dari aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perseroan. Seluruh angka dalam laporan keuangan ini dibulatkan menjadi dan disajikan dalam jutaan Rupiah yang terdekat, kecuali bila dinyatakan lain.

### **Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK")**

Penerapan dari standar revisi yang berlaku efektif sejak 1 Januari 2025 yang relevan dengan operasi Perseroan namun tidak menimbulkan dampak signifikan terhadap laporan keuangan Perseroan adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 221 "Dampak Perubahan Nilai Tukar Mata Uang Asing"

### **b. Transaksi dengan pihak berelasi**

Perseroan mempunyai transaksi dengan pihak berelasi. Definisi pihak berelasi sesuai dengan yang diatur dalam PSAK 224, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Seluruh transaksi yang material dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan.

### **c. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas mencakup kas, bank dan deposito jangka pendek dengan jangka waktu jatuh tempo dalam waktu 3 (tiga) bulan atau kurang.

## **2. Summary of material accounting policies**

Presented below are the material accounting policies applied in the preparation of the financial statements of the Company which have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (BAPEPAM-LK)'s Regulation (currently Indonesian Financial Services Authority or OJK) No. VIII.G.7 regarding the Presentation and Disclosures of Financial Statements of Issuers or Public Companies, enclosed in the Decision Letter No. KEP-347/BL/2012.

### **a. Basis of preparation of the financial statements**

The financial statements are prepared on the accrual basis using the historical cost concept, except where the accounting standards require fair value measurement.

The statement of cash flows is prepared using the direct method, and presents the changes in cash and cash equivalents from operating, investing and financing activities.

The reporting currency used in the financial statements is Rupiah which is the Company's functional currency. Figures in the financial statements are rounded to and presented in millions of Rupiah, unless otherwise stated.

### **Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS")**

The adoption of the following revised standards that were effective on 1 January 2025 which are relevant to the Company's operations, but did not result in significant impact to the Company's financial statements are as follows:

- Amendment of SFAS 221 "Effects of Changes in Foreign Exchange Rates"

### **b. Related party transactions**

The Company has transactions with related parties. The definition of related parties used is in accordance with SFAS 224, "Related Party Disclosures".

All material transactions with related parties are disclosed in the notes to the financial statements.

### **c. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks, and short-term time deposits with original maturities of 3 (three) months or less.

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

**d. Transaksi mata uang asing**

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan kembali ke mata uang Rupiah dengan kurs yang berlaku pada tanggal pelaporan tersebut. Kurs yang digunakan sebagai acuan adalah kurs tengah yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia. Keuntungan dan kerugian atas selisih kurs yang timbul dari transaksi dalam mata uang asing dan atas penjabaran kembali aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing, diakui pada laba rugi pada periode/tahun yang bersangkutan.

Aset dan liabilitas nonmoneter dalam mata uang asing yang diukur pada biaya historis dijabarkan dengan menggunakan kurs pada tanggal transaksi.

Laba dan rugi kurs atas penjabaran kembali aset dan liabilitas moneter yang timbul dari aktivitas operasi umumnya diakui di laba rugi.

**e. Instrumen keuangan derivatif**

Instrumen derivatif pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada saat kontrak tersebut dilakukan dan selanjutnya diukur pada nilai wajarnya. Metode pengakuan keuntungan atau kerugian atas perubahan nilai wajar tergantung pada apakah derivatif tersebut dirancang dan memenuhi syarat sebagai instrumen lindung nilai untuk tujuan akuntansi dan sifat dari risiko yang dilindungi nilainya.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar atas instrumen derivatif yang tidak memenuhi kriteria lindung nilai untuk tujuan akuntansi diakui pada laba rugi.

**f. Instrumen keuangan**

Seluruh aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui pada pengakuan awal pada saat Perseroan menjadi pihak dari ketentuan kontrak suatu instrumen keuangan.

Aset keuangan Perseroan yang terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, serta liabilitas keuangan Perseroan yang terdiri dari pinjaman bank, utang usaha, akrual, utang lain-lain (kecuali utang derivatif) dan liabilitas sewa, diklasifikasikan sebagai "instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi".

**2. Summary of material accounting policies (continued)**

**d. Foreign currency transactions**

*Transactions denominated in foreign currencies are translated into Rupiah at the exchange rates prevailing at the date of the transaction. At the reporting date, monetary assets and liabilities in foreign currencies are retranslated into Rupiah at the exchange rates prevailing on that date. The exchange rate used as a benchmark is the middle rate which is issued by Bank Indonesia. Exchange gains and losses arising on transactions in foreign currencies and on the retranslation of monetary assets and liabilities in foreign currencies are recognised in profit or loss during the period/year in which they are incurred.*

*Non-monetary assets and liabilities denominated in a foreign currency that are measured at historical cost are translated using the exchange rate at the date of the transaction.*

*Foreign currency gains and losses on retranslation of monetary assets and liabilities that arise from operating activities are generally recognized in profit or loss.*

**e. Derivative financial instruments**

*Derivative instruments are initially recognised at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair values. The method of recognising the resulting gain or loss on the changes in fair value depends on whether the derivative is designated and qualified as a hedging instrument for accounting purposes and the nature of the risk being hedged.*

*The gains or losses arising from changes in the fair value of derivative instruments that do not meet the criteria of hedging for accounting purposes are recognised in profit or loss.*

**f. Financial instruments**

*All financial assets and financial liabilities are initially recognized when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instruments.*

*The Company's financial assets comprise cash and cash equivalents, trade debtors, other debtors, and the Company's financial liabilities comprise bank borrowings, trade creditors, accruals, other payables (except derivative payables) and lease liabilities, are classified as "financial instruments measured at amortized costs".*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

**f. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Suatu aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kedua kondisi berikut dan tidak ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:

- Dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Instrumen keuangan derivatif (bagian dari utang lain-lain) diklasifikasikan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Perseroan mengakui provisi atas kerugian penurunan nilai untuk kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Provisi atas kerugian penurunan nilai piutang usaha diukur dengan jumlah yang sama dengan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya. Kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya adalah kerugian kredit ekspektasian yang dihasilkan dari semua kemungkinan kejadian gagal bayar sepanjang umur yang diharapkan dari suatu instrumen keuangan.

Kerugian kredit ekspektasian adalah perkiraan probabilitas-terimbang dari kerugian kredit. Kerugian kredit diukur sebagai nilai sekarang dari semua kekurangan penerimaan kas (yaitu perbedaan antara arus kas terutang dari suatu entitas berdasarkan kontrak dan arus kas yang Perseroan harapkan untuk diterima). Kerugian kredit ekspektasian didiskontokan pada tingkat suku bunga efektif dari aset keuangan tersebut.

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan ada maksud untuk melakukan penyelesaian tersebut secara neto, atau apabila aset direalisasi dan liabilitas diselesaikan secara bersamaan.

**2. Summary of material accounting policies (continued)**

**f. Financial instruments (continued)**

*A financial asset is measured at amortised cost if it meets both of the following conditions and is not designated as fair value through profit or loss:*

- *It is held within a business model whose objective is to hold financial assets to collect contractual cash flows; and*
- *Its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on principal amount outstanding.*

*Derivative financial instruments (part of other payables) are classified as measured at fair value through profit or loss.*

*The Company recognises impairment loss provisions for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost. Impairment loss provisions for trade receivables are measured at an amount equal to lifetime ECLs. Lifetime ECLs are the ECLs that result from all possible default events over the expected life of a financial instrument.*

*Expected Credit Losses are probability-weighted estimates of credit losses. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls (i.e. the difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Company expects to receive). Expected Credit Losses are discounted at the effective interest rate of the financial asset.*

*Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in the statement of financial position when there is a legal right of offset and there is an intention to settle on a net basis, or when the asset is realized and the liability settled simultaneously.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

**f. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Perseroan menghentikan pengakuan aset keuangan ketika hak kontraktual atas arus kas dari aset keuangan berakhir, atau ketika Perseroan mengalihkan hak untuk menerima arus kas kontraktual di dalam sebuah transaksi di mana secara substansial semua risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan tersebut dialihkan, yaitu: ketika pengendalian atas aset keuangan dilepaskan.

Dalam transaksi di mana aset keuangan dialihkan tetapi risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan tetap dipertahankan, aset yang dialihkan tidak dihentikan pengakuannya.

Perseroan menghentikan pengakuan liabilitas keuangan ketika liabilitas kontraktualnya dihentikan, dibatalkan, atau dihapuskan. Perseroan juga menghentikan pengakuan liabilitas keuangan ketika persyaratan-persyaratannya dimodifikasi dan arus kas dari liabilitas yang dimodifikasi berbeda secara substansial, dalam hal ini liabilitas keuangan baru, berdasarkan persyaratan-persyaratan yang dimodifikasi, diakui pada nilai wajar.

Pada penghentian pengakuan liabilitas keuangan, perbedaan antara jumlah tercatat yang dihapuskan dan imbalan yang dibayarkan (termasuk aset-aset non-tunai yang ditransfer atau liabilitas yang ditanggung) diakui di dalam laba rugi.

**g. Piutang usaha**

Pada saat pengakuan awal piutang usaha diukur pada harga transaksinya dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi dengan provisi atas penurunan nilai.

Piutang usaha dihentikan pengakuannya ketika hak kontraktual Perseroan atas arus kas yang berasal dari piutang usaha tersebut kedaluwarsa, yaitu ketika aset ditransfer dan ketika seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan telah dialihkan kepada pihak lain.

**h. Persediaan**

Persediaan diukur pada nilai yang terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Metode yang dipakai untuk menentukan biaya adalah metode rata-rata bergerak. Biaya perolehan barang jadi dan barang dalam proses terdiri dari biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung serta alokasi biaya overhead yang terkait dengan produksi.

**2. Summary of material accounting policies (continued)**

**f. Financial instruments (continued)**

*The Company derecognizes a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or when it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of financial asset are transferred, i.e: when the control over the financial asset is relinquished.*

*In transactions where a financial asset is transferred but the risks and rewards associated with ownership are somehow retained, the transferred asset is not derecognized.*

*The Company derecognizes a financial liability when its contractual obligations are discharged, cancelled, or otherwise extinguished. The Company also derecognizes a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability, based on the modified terms, is recognized at fair value.*

*On derecognition of a financial liability, the difference between the carrying amount extinguished and the consideration paid (including any non-cash assets transferred or liabilities assumed) is recognized in profit or loss.*

**g. Trade debtors**

*Trade debtors are initially measured at their transaction price and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method if the impact of discounting is significant, less provision for impairment.*

*Trade debtors are derecognized when the Company's contractual rights to the cash flows from the trade debtors expire, i.e. when the asset is transferred and when substantially all the risks and rewards of ownership of the financial assets are transferred to another party.*

**h. Inventories**

*Inventories are measured at cost or net realisable value, whichever is lower. The method used to determine cost is the moving average method. Cost of finished goods and work in process comprises cost of materials, cost of direct labour and an appropriate proportion of directly attributable production overhead cost.*

## 2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)

### h. Persediaan (lanjutan)

Nilai realisasi neto adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

Provisi untuk persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang.

### i. Aset tetap dan penyusutan

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan dan selanjutnya, kecuali tanah, dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Tanah tidak disusutkan.

Biaya perolehan mencakup semua pengeluaran yang terkait secara langsung dengan perolehan aset tetap tersebut.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal aset diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, hanya apabila kemungkinan besar Perseroan akan mendapatkan manfaat ekonomik masa depan dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat komponen yang diganti tidak lagi diakui. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi selama periode di mana biaya-biaya tersebut terjadi.

Penyusutan diterapkan dengan metode garis lurus, berdasarkan estimasi masa manfaat dari aset-aset sebagai berikut:

	<b>Tahun/Years</b>	
Bangunan	40	Buildings
Mesin dan peralatan	3-20	Machinery and equipment
Kendaraan bermotor	8	Motor vehicles

Secara berkala, metode penyusutan dan masa manfaat setiap aset ditelaah, dan disesuaikan jika perlu.

Keuntungan dan kerugian yang timbul dari pelepasan aset tetap ditentukan sebesar perbedaan antara penerimaan hasil pelepasan dan jumlah tercatat aset tersebut dan diakui dalam akun "biaya produksi" bagian dari "harga pokok penjualan" dan "pendapatan/ beban lain-lain" di laba rugi.

## 2. Summary of material accounting policies (continued)

### h. Inventories (continued)

*Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less estimated costs of completion and estimated costs necessary to make the sale.*

*A provision for obsolete and unused/slow moving inventories is determined on the basis of estimated future usage or sale of inventory items.*

### i. Fixed assets and depreciation

*Fixed assets are initially recognized at cost and subsequently, except for land, are recorded at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

*Land is not depreciated.*

*Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the fixed assets.*

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the asset will flow to the Company and the acquisition cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance expenses are charged to profit or loss during the period in which they are incurred.*

*Depreciation is applied using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:*

*Periodically, the assets' depreciation method and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate.*

*Gains and losses on disposals of fixed assets are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within "production costs" as part of "cost of goods sold" and "other income/ expenses" in profit or loss.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

**i. Aset tetap dan penyusutan (lanjutan)**

Akumulasi biaya konstruksi bangunan dan pabrik, serta pemasangan peralatan, dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai. Penyusutan mulai dibebankan pada tanggal aset tersebut tersedia untuk digunakan.

**j. Sewa**

Pada tanggal inisiasi suatu kontrak, Perseroan menilai apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan suatu aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasi, Perseroan menilai apakah:

- Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasi – ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substansial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi.
- Perseroan memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- Perseroan memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasi. Perseroan memiliki hak ini ketika Perseroan memiliki hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu di mana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Perseroan memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:
  - Perseroan memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
  - Perseroan mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

Pada tanggal inisiasi atau pada saat penilaian kembali suatu kontrak yang mengandung suatu komponen sewa, Perseroan mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa.

**2. Summary of material accounting policies (continued)**

**i. Fixed assets and depreciation (continued)**

*The accumulated costs of the construction of buildings and plant and the installation of machinery are capitalised as construction in progress. These costs are reclassified to fixed asset accounts when the construction or installation is complete. Depreciation is charged from the date when those assets are available for use.*

**j. Leases**

*At inception of a contract, the Company assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Company assesses whether:*

- The contract involves the use of an identified asset – this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified.*
- The Company has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- The Company has the right to direct the use of the identified asset. The Company has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Company has the right to direct the use of the asset if either:*
  - the Company has the right to operate the asset; or*
  - the Company designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.*

*At inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Company allocates consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi: pembayaran sewa tetap, sewa variabel yang bergantung pada indeks, jumlah yang akan dibayarkan dalam jaminan nilai residual dan harga eksekusi opsi beli, opsi perpanjangan atau penalti penghentian jika Perseroan cukup pasti akan mengeksekusi opsi tersebut.

Perseroan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa pada tanggal permulaan sewa. Aset hak-guna awalnya diukur pada biaya perolehan, yang terdiri dari jumlah pengukuran awal dari liabilitas sewa disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan, dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar atau tempat di mana aset berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Setelah tanggal permulaan, aset hak-guna diukur dengan model biaya. Aset hak-guna selanjutnya disusutkan dengan menggunakan metode garis-lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir masa manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa. Selain itu, aset hak-guna secara berkala dikurangi dengan kerugian penurunan nilai, jika ada, dan disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini atas pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau, jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, digunakan suku bunga pinjaman inkremental Perseroan. Umumnya, Perseroan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai suku bunga diskonto.

Setelah perolehan awal, liabilitas sewa diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Liabilitas sewa diukur kembali ketika terdapat perubahan pembayaran sewa masa depan yang timbul dari perubahan indeks atau suku bunga, jika ada perubahan estimasi Perseroan atas jumlah yang diperkirakan akan dibayar dalam jaminan nilai residual, atau jika Perseroan mengubah penilaian apakah akan mengeksekusi opsi beli, perpanjangan atau penghentian.

**2. Summary of material accounting policies (continued)**

**j. Leases (continued)**

*Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following: fixed payments, variable lease payments that depend on an index, amounts expected to be payable under a residual value guarantee and the exercise price under a purchase option, optional renewal period or penalties for early termination of a lease unless the Company is reasonably certain not to terminate early.*

*The Company recognizes a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.*

*After commencement date, right-of-use asset is measured using cost model. The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term. In addition, the right-of-use asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liability.*

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not yet paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Company's incremental borrowing rate. Generally, the Company uses its incremental borrowing rate as the discount rate.*

*After the initial acquisition, the lease obligation is measured at amortized cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a change in future lease payments arising from a change in an index or rate, if there is a change in the Company's estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee, or if the Company changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.*

## **2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

### **j. Sewa (lanjutan)**

Ketika liabilitas sewa diukur kembali dengan cara ini, penyesuaian terkait dilakukan terhadap jumlah tercatat aset hak-guna, atau dicatat dalam laba rugi jika jumlah tercatat aset hak-guna telah berkurang menjadi nol.

#### **Sewa Tanah dan Bangunan**

Perseroan menyewa tanah dan bangunan untuk ruang kantor dan gudang. Sewa ruang kantor secara umum berlaku untuk periode 3 – 5 tahun, dan gudang berlaku untuk periode 1 – 3 tahun. Beberapa sewa termasuk opsi untuk memperbarui periode sewa untuk tambahan durasi yang sama setelah akhir masa kontrak.

#### **Opsi Perpanjangan**

Beberapa sewa gedung kantor mengandung opsi perpanjangan yang dapat dieksekusi Perseroan sebelum periode kontrak yang tidak dapat dibatalkan tersebut berakhir. Jika memungkinkan, Perseroan berupaya untuk memasukkan opsi perpanjangan dalam sewa baru untuk memberikan fleksibilitas operasional. Perseroan menilai pada saat permulaan sewa apakah Perseroan cukup pasti untuk mengeksekusi opsi perpanjangan. Perseroan menilai kembali apakah cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut jika terdapat peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam kondisi yang berada dalam pengendalian Perseroan.

#### **Sewa Lain-lain**

Perseroan menyewa kendaraan dan peralatan, dengan periode kontrak 3 – 5 tahun. Perseroan juga menyewa peralatan IT dan mesin dengan periode kontrak 3 tahun.

#### **Sewa Jangka-Pendek dan Sewa Aset Bernilai-Rendah**

Perseroan memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang dan sewa atas aset bernilai-rendah (contohnya: komputer, forklift, dan lain-lain). Perseroan mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

## **2. Summary of material accounting policies (continued)**

### **j. Leases (continued)**

*When the lease liability is remeasured in this way, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use assets, or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.*

#### **Land and Building Leases**

*The Company leases land and buildings for its office and warehouse space. The leases of office space typically run for a period of 3 – 5 years, and warehouses for a period of 1 – 3 years. Some leases include an option to renew the lease for an additional period of the same duration after the end of the contract term.*

#### **Extension Options**

*Some leases of office buildings contain extension options exercisable by the Company before the end of the non-cancellable contract period. Where practicable, the Company seeks to include extension options in new leases to provide operational flexibility. The Company assesses at lease commencement whether it is reasonably certain to exercise the extension options. The Company reassesses whether it is reasonably certain to exercise the options if there is a significant event or significant change in circumstances within its control.*

#### **Other Leases**

*The Company leases vehicles and equipment, with contract terms of 3 - 5 years. The Company also leases IT equipment and machinery with contract terms of 3 years.*

#### **Short-Term Leases and Leases of Low-Value Assets**

*The Company has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets (for examples: computer, forklift, and others). The Company recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.*

## 2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)

### k. Penurunan nilai dari aset nonkeuangan

Aset yang memiliki umur manfaat yang tidak terbatas – misalnya *goodwill* atau aset takberwujud tertentu – tidak diamortisasi dan diuji penurunan nilainya secara berkala. Aset yang disusutkan atau diamortisasi diuji ketika terdapat indikasi bahwa jumlah tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai aset. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi (unit penghasil kas). Aset nonkeuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

### I. Goodwill

*Goodwill* merupakan selisih lebih antara biaya perolehan dan nilai wajar aset neto teridentifikasi dari bisnis yang diakuisisi pada tanggal akuisisi. *Goodwill* diuji penurunan nilainya secara berkala dan dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai atas *goodwill* tidak dapat dipulihkan. Keuntungan dan kerugian pelepasan entitas mencakup jumlah tercatat *goodwill* yang terkait dengan bisnis yang dijual.

*Goodwill* dialokasikan pada unit penghasil kas dalam rangka menguji penurunan nilai. Alokasi dibuat untuk unit penghasil kas atau kelompok unit penghasil kas yang diharapkan mendapat manfaat dari kombinasi bisnis dimana *goodwill* tersebut timbul.

### m. Aset takberwujud

Perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak memiliki masa manfaat yang terbatas dan diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi. Amortisasi dihitung dengan menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan biaya perolehan sepanjang estimasi masa manfaatnya sebagai berikut:

	<b>Tahun/Years</b>	
Perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak	5-11	Software and software licenses
Merek dagang yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis diakui sebesar nilai wajar pada tanggal perolehannya. Perseroan menentukan apakah masa manfaat merek dagang terbatas atau tidak terbatas dengan mempertimbangkan faktor-faktor yang relevan. Masa manfaat merek dagang ditelaah pada setiap periode pelaporan untuk menentukan apakah peristiwa dan kondisi terkini dapat terus mendukung penilaian bahwa masa manfaat tetap tidak terbatas.		Trademarks acquired in a business combination are recognised at fair value at the acquisition date. The Company determines whether the useful lives of trademarks are finite or indefinite based on relevant considerations. The useful lives of trademarks are reviewed at each reporting period to determine whether current events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment.

## 2. Summary of material accounting policies (continued)

### k. Impairment of non-financial assets

Assets that have an indefinite useful life – for example, *goodwill* or certain intangible assets – are not subject to amortisation and are tested periodically for impairment. Assets that are subject to depreciation or amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows (cash generating units). Non-financial assets other than *goodwill* that suffer impairment are tested for possible reversal of the impairment at each reporting date.

### I. Goodwill

*Goodwill* represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the net identifiable assets of the acquired business at the date of acquisition. *Goodwill* is tested periodically for impairment and is carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on *goodwill* are not reversed. The gain or loss on the disposal of an entity includes the carrying amount of *goodwill* relating to the business sold.

*Goodwill* is allocated to cash-generating units for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those cash generating units or groups of cash-generating units that are expected to benefit from the business combination in which the *goodwill* arose.

### m. Intangible assets

Software and software licenses have finite useful lives and are measured at cost less accumulated amortisation. Amortisation is calculated using the straight-line method to allocate their cost over their estimated useful lives, as follows:

## 2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)

### n. Beban dibayar di muka

Beban dibayar dimuka dibebankan ke laba rugi sesuai dengan masa manfaatnya dengan menggunakan metode garis lurus.

### o. Pendapatan dan beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan merepresentasikan jumlah imbalan yang diperkirakan menjadi hak Perseroan dalam pertukaran untuk mengalihkan barang kepada pelanggan dalam kegiatan usaha normal Perseroan, tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak lain. Pendapatan disajikan neto setelah dikurangi pajak pertambahan nilai, retur, rabat dan diskon.

Rabat dapat langsung dikurangkan dari nilai penjualan pada faktur penjualan atau kemudian akan diselesaikan melalui nota kredit pada saat jumlah pastinya diketahui. Jumlah diskon pada akhir periode mengharuskan estimasi; data historis dan akumulasi pengalaman digunakan untuk mengestimasi provisi dengan menggunakan metode jumlah yang paling mungkin dan dalam banyak hal, diskon dapat diestimasi menggunakan fakta yang diketahui dengan tingkat akurasi yang tinggi.

Perseroan mengakui pendapatan pada saat kewajiban pelaksanaan telah diselesaikan. Penyelesaian kewajiban pelaksanaan Perseroan umumnya terjadi pada waktu tertentu, yaitu pada saat risiko dan pengendalian berpindah ke pelanggan.

Perseroan mengakui pendapatan ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas barang yang diperoleh. Indikator bahwa pengendalian sudah dialihkan adalah:

- pelanggan dapat menentukan penggunaan dari barang yang diperoleh, dan
- pelanggan akan memperoleh manfaat ekonomik atas penerimaan barang.

Penjualan ekspor diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat penyerahan barang di atas kapal di pelabuhan pengirim (*f.o.b. shipping point*). Penjualan lokal ke pelanggan *modern trade* diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat penyerahan barang kepada pelanggan dan penjualan lokal ke pelanggan *general trade* diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat barang diserahkan kepada titik penyerahan yang disepakati dengan pelanggan.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan metode akrual.

## 2. Summary of material accounting policies (continued)

### n. Prepaid expenses

Prepaid expenses are charged against profit or loss over the period in which the related benefits are derived, using the straight-line method.

### o. Revenue and expenses

Revenue from contracts with customers represents the amount of consideration to which the Company expects to be entitled in exchange for transferring goods to the customers in the Company's ordinary course of activities, excluding amount collected on behalf of other parties. Revenue is shown net of value added tax, returns, rebates and discounts.

Rebates can either be immediately deducted from the sales value on the invoice or are later settled through credit notes when the precise amounts are known. Amounts provided for discounts at the end of a period require estimation; historical data and accumulated experience is used to estimate the provision using the most likely amount method and in most instances, the discount can be estimated using known facts with a high level of accuracy.

The Company recognizes its revenue when the performance obligations have been settled. Settlement of the Company's performance obligation generally occurs at certain times, namely when risks and controls are transferred to the customer.

The Company recognises revenue when the customer obtains control of the goods. Indicators that control has been transferred are:

- the customer can direct the use of the goods acquired, and
- the customer will obtain the economic benefits from holding the goods.

Export sales are recognised when the control is transferred upon shipment of the goods to the customers (*f.o.b. shipping point*). Domestic sales to modern trade customers are recognised when the control is transferred upon delivery of the goods to the customers and domestic sales to general trade customers are recognised when the control is transferred when the goods are handed over at the point of transfer agreed with the customers.

Expenses are recognised when incurred on the accrual basis.

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

**p. Pinjaman**

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Perseroan memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama lebih dari 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

**q. Utang usaha**

Utang usaha pada awalnya diukur sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**r. Pajak penghasilan kini dan tangguhan**

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak tersebut diakui dalam laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang langsung diakui dalam ekuitas atau dalam penghasilan komprehensif lain.

Pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang telah diberlakukan pada tanggal posisi keuangan.

Pajak penghasilan tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya. Pajak penghasilan tangguhan diukur menggunakan tarif pajak yang telah berlaku atau secara substantif berlaku pada tanggal pelaporan dan yang diharapkan akan diterapkan pada saat aset pajak tangguhan yang bersangkutan direalisasi atau pada saat liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer yang menimbulkan aset pajak tangguhan tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dapat saling hapus apabila terdapat hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan apabila aset dan liabilitas pajak tangguhan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama, baik atas entitas kena pajak yang sama ataupun berbeda dan adanya intensi untuk melakukan penyelesaian saldo-saldo tersebut secara neto.

**2. Summary of material accounting policies (continued)**

**p. Borrowings**

*Borrowings are initially recognised at fair value, net of transaction costs incurred. Subsequently, borrowings are measured at amortised cost.*

*Borrowings are classified as current liabilities unless the Company has an unconditional right to defer the settlement of the liability for more than 12 months after the reporting date.*

**q. Trade creditors**

*Trade creditors are initially measured at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.*

**r. Current and deferred income tax**

*The income tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognised in the profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or in other comprehensive income.*

*The current income tax is calculated using tax rates that have been enacted at the financial position date.*

*Deferred income tax is recognised for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts. Deferred income tax is measured at the tax rates that have been enacted or substantially enacted as at reporting date and are expected to be applied when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.*

*Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised.*

*Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes charged by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

**s. Imbalan kerja**

**- Imbalan kerja jangka pendek**

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan.

Perseroan mengakui liabilitas dan beban atas bonus, berdasarkan suatu rumus yang memperhitungkan laba yang tersedia bagi pemegang saham Perseroan dan prestasi kerja karyawan setelah penyesuaian-penesuaian tertentu. Perseroan mengakui provisi ketika:

- ada kewajiban kontraktual atau apabila ada praktik di masa lalu yang menimbulkan kewajiban konstruktif;
- kemungkinan besar penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomik; dan
- estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

**- Imbalan pensiun**

Perseroan memiliki program pensiun imbalan pasti dan iuran pasti.

Program pensiun imbalan pasti merupakan program pensiun yang menetapkan jumlah imbalan pensiun yang akan diterima oleh karyawan pada saat pensiun, yang biasanya tergantung pada satu faktor atau lebih, seperti umur, masa kerja dan jumlah kompensasi.

Untuk seluruh karyawan tetap yang dipekerjakan sebelum 1 Januari 2008, Perseroan menyelenggarakan program pensiun imbalan pasti yang mencakup seluruh karyawan tersebut yang memiliki hak atas imbalan pensiun sebagaimana yang ditentukan dalam peraturan Dana Pensiun Manfaat Pasti Unilever Indonesia. Program tersebut didanai melalui pembayaran kepada dana pensiun tersebut.

Program iuran pasti adalah program pensiun di mana Perseroan membayar iuran tetap kepada sebuah entitas yang terpisah.

Aset program adalah aset yang dimiliki oleh dana pensiun karyawan. Nilai wajar dari aset program berdasarkan informasi harga pasar.

**2. Summary of material accounting policies (continued)**

**s. Employee benefits**

**- Short-term employee benefits**

*Short-term employee benefits are recognised when they become payable to the employees.*

*The Company recognises a liability and an expense for bonuses, based on a formula that takes into consideration the profit attributable to the Company's shareholders and employees' performance after certain adjustments. The Company recognises a provision when:*

- *contractually obliged or where there is a past practice that has created a constructive obligation;*
- *it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation; and*
- *a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

**- Pension benefits**

*The Company has a defined benefit and a defined contribution pension plan.*

*A defined benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.*

*For all permanent employees who were hired before 1 January 2008, the Company has a defined benefit pension plan covering all of those employees who have the right to pension benefits as stipulated in the regulations of the Defined Benefit Pension Fund of Unilever Indonesia. The plan is generally funded through payments to the pension fund.*

*A defined contribution plan is a pension plan under which the Company pays fixed contributions into a separate entity.*

*Plan assets are assets that are held by employee pension fund. Fair value of plan assets is based on market price information.*

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

**s. Imbalan kerja (lanjutan)**

**- Imbalan pensiun (lanjutan)**

Seluruh karyawan tetap yang dipekerjakan mulai 1 Januari 2008 dan seterusnya diikutsertakan pada program pensiun iuran pasti yang dikelola oleh Dana Pensiun Iuran Pasti Unilever Indonesia. Kontribusi kepada program pensiun iuran pasti diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya dan terutang.

Perseroan diharuskan menyediakan program pensiun dengan minimal jumlah imbalan tertentu sesuai dengan Undang-undang di bidang Ketenagakerjaan yang merupakan kewajiban imbalan pasti. Sebagai akibatnya, jika imbalan pensiun berdasarkan UU di bidang Ketenagakerjaan lebih tinggi daripada jumlah imbalan berdasarkan program pensiun Perseroan, selisih tersebut disajikan sebagai imbalan pasca kerja lainnya dan dihitung dengan cara yang sama dengan kewajiban imbalan pensiun.

Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris berkualifikasi dengan menggunakan metode *projected unit credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan arus kas estimasi menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah tanpa kupon (dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi korporat berkualitas tinggi) dalam mata uang yang sama dengan mata uang imbalan yang akan dibayarkan dan waktu jatuh tempo yang kurang lebih sama dengan waktu jatuh tempo liabilitas pensiun yang bersangkutan.

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian yang dibuat berdasarkan pengalaman dan perubahan asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya pada penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya.

Biaya jasa lalu diakui secara langsung dalam laba rugi. Biaya jasa kini diakui sebagai beban periode berjalan.

**- Imbalan kesehatan pasca kerja**

Perseroan memberikan imbalan kesehatan pasca kerja untuk para karyawan yang telah pensiun dan anggota keluarga tertentu. Hak atas imbalan ini pada umumnya diberikan apabila karyawan bekerja hingga mencapai usia pensiun dan memenuhi masa kerja tertentu. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan metodologi yang digunakan dalam perhitungan program pensiun imbalan pasti.

**2. Summary of material accounting policies (continued)**

**s. Employee benefits (continued)**

**- Pension benefits (continued)**

All permanent employees who were hired from 1 January 2008 onwards are covered by a defined contribution plan managed by the Defined Contribution Pension Fund of Unilever Indonesia. The contributions to the pension fund are recognised as an expense in profit or loss as incurred and payable.

The Company is required to provide a minimum amount of pension benefits in accordance with Labor Law which represents an underlying defined benefit obligation. Consequently, if the pension benefits based on Labor Law are higher than those based on the Company's sponsored pension plans, the difference is presented as other post-employment benefits and accounted for in a manner similar with the pension benefits obligations.

The defined benefits obligation is calculated annually by a qualified actuary using the projected unit credit method. The present value of the defined benefits obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of zero coupon government bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefit will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in other comprehensive income.

Past service costs are recognised immediately in profit or loss. Current service cost is expensed in the prevailing period.

**- Post-employment medical benefits**

The Company provides post-employment medical benefits to all retirees and certain family members. The entitlement to these benefits is usually based on the employee remaining in service up to retirement age and the completion of a defined service period. These benefits are accounted for using the same methodology as for the defined benefit pension plan.

**2. Ikhtisar kebijakan akuntansi material (lanjutan)**

**s. Imbalan kerja (lanjutan)**

**- Imbalan kerja jangka panjang lainnya**

Perseroan memberikan imbalan kerja jangka panjang lainnya seperti yubileum (*jubilee*) dan imbalan cuti panjang. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan metodologi yang digunakan dalam perhitungan program pensiun imbalan pasti, kecuali keuntungan dan kerugian aktuarial dan biaya jasa masa lalu diakui segera pada laba rugi.

**t. Modal saham dan tambahan modal disetor**

Saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuitas. Tambahan modal disetor merupakan selisih antara kontribusi modal dan nilai nominal saham. Biaya yang secara langsung terkait dengan penerbitan saham disajikan sebagai pengurang tambahan modal disetor.

**u. Dividen**

Pembagian dividen kepada para pemegang saham Perseroan diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui oleh para pemegang saham dan sudah diumumkan kepada publik.

**v. Laba bersih per saham dasar**

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perseroan pada periode yang bersangkutan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar.

**w. Informasi segmen**

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada Direksi. Direksi bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja segmen operasi dan membuat keputusan strategis.

**x. Provisi**

Perseroan mengakui provisi apabila memiliki kewajiban kini (baik secara hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu apabila besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya dan dapat diestimasikan dengan andal.

**y. Modal saham diperoleh kembali**

Perseroan menetapkan metode biaya dalam mencatat modal saham diperoleh kembali. Modal saham diperoleh kembali dicatat sebesar harga perolehan kembali saham dan disajikan sebagai pengurang ekuitas.

**2. Summary of material accounting policies (continued)**

**s. Employee benefits (continued)**

**- Other long-term employee benefits**

The Company provides other long-term employee benefits such as jubilee and long leave benefits. These benefits are accounted for using the same methodology as for the defined benefit pension plan, except that the actuarial gains and losses and past service costs are recognised immediately in profit or loss.

**t. Share capital and additional paid-in capital**

Common shares are classified as equity. Additional paid-in capital is the difference between the capital contribution and the nominal value of the share. All expenses directly related to the issuance of share capital are recorded as deductions from additional paid-in capital.

**u. Dividends**

Dividend distributions to the shareholders are recognised as liabilities when the dividends are declared by the Company's shareholders and a public announcement has been made.

**v. Basic earnings per share**

Basic earnings per share is computed by dividing net profit attributable to the owners of the Company for the period by the weighted average number of ordinary shares outstanding.

**w. Segment information**

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Directors. The Directors are responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and making strategic decisions.

**x. Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation (legal or constructive) as a result of past events, when it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate as to the amount of the obligation can be made.

**y. Treasury shares**

The Company adopts the cost method in recording treasury shares. Treasury shares is recorded at cost and presented as a deduction from equity.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**3. Kas dan setara kas**

**3. Cash and cash equivalents**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Kas di bank			<i>Cash in banks</i>
Pihak ketiga – Rupiah:			<i>Third parties – Rupiah:</i>
Deutsche Bank AG, Jakarta	294,696	264,814	Deutsche Bank AG, Jakarta
PT Bank HSBC Indonesia	203,570	114,352	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	187,517	51,298	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6,508	3,570	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	10	126	PT Bank CIMB Niaga Tbk
Citibank N.A., Jakarta	10	10	Citibank N.A., Jakarta
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	10	-	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Jumlah	<u>692,321</u>	<u>434,170</u>	<i>Total</i>
Pihak ketiga – USD (Catatan 29):			<i>Third parties – USD (Note 29):</i>
PT Bank HSBC Indonesia	7,886	152,698	PT Bank HSBC Indonesia
Citibank N.A., Jakarta	901	7,373	Citibank N.A., Jakarta
Jumlah	<u>8,787</u>	<u>160,071</u>	<i>Total</i>
Pihak ketiga – EUR (Catatan 29):			<i>Third party – EUR (Note 29):</i>
PT Bank HSBC Indonesia	15,145	29,149	PT Bank HSBC Indonesia
Jumlah kas di bank	<u>716,253</u>	<u>623,390</u>	<i>Total cash in banks</i>
Deposito berjangka (jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan):			<i>Time deposits (maturity within three months):</i>
Pihak ketiga – USD:			<i>Third parties – USD:</i>
PT Bank HSBC Indonesia	163,550	47,790	PT Bank HSBC Indonesia
Jumlah deposito berjangka	<u>163,550</u>	<u>47,790</u>	<i>Total time deposits</i>
Jumlah kas dan setara kas	<u>879,803</u>	<u>671,180</u>	<i>Total cash and cash equivalents</i>
Tingkat bunga per tahun deposito berjangka selama periode pelaporan adalah sebagai berikut:			<i>The interest rates per annum for the time deposits during the reporting period are as follows:</i>

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>
Rupiah	-	5.30% - 5.75%
USD	3.50% - 4.50%	3.50% - 5.20%

**4. Piutang usaha**

**4. Trade debtors**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
- Rupiah	2,050,789	1,731,899	Rupiah -
- USD (Catatan 29)	-	116,453	USD (Note 29) -
Dikurangi: Provisi atas kerugian penurunan nilai	<u>(136,604)</u>	<u>(174,212)</u>	Less: Provision for impairment losses
Jumlah piutang usaha pihak ketiga	1,914,185	1,674,140	Total trade debtors third parties
Pihak berelasi	<u>270,867</u>	<u>206,802</u>	Related parties
Total piutang usaha	<u>2,185,052</u>	<u>1,880,942</u>	Total trade receivables

Rabat yang terutang pada pelanggan disajikan sebagai pengurang piutang usaha jika terdapat hak legal dan intensi untuk menyelesaikannya secara neto. Tercakup dalam piutang usaha potongan penjualan terutang pada pelanggan sejumlah Rp1.403.755 (31 Desember 2024: Rp 1.305.107).

Piutang usaha pihak ketiga dalam mata uang Rupiah terdiri atas piutang usaha dari pelanggan di wilayah Indonesia.

*Rebates due to customers are shown as a reduction in trade receivables when there is a legal right and intent to settle them on a net basis. Included within trade receivables are discounts due to customers of Rp1,403,755 (31 December 2024: Rp1,305,107).*

*Third party trade debtors denominated in Rupiah comprise receivables from customers throughout Indonesia.*

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pihak berelasi – Rupiah:			<i>Related parties – Rupiah:</i>
PT Unilever Enterprises Indonesia	<u>4,650</u>	<u>6,192</u>	<i>PT Unilever Enterprises Indonesia</i>
	<u>4,650</u>	<u>6,192</u>	
	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pihak berelasi – valuta asing (Catatan 29):			<i>Related parties – foreign currency (Note 29):</i>
Unilever Asia Private Limited	123,922	106,387	<i>Unilever Asia Private Limited</i>
Unilever Philippines, Inc.	31,587	22,313	<i>Unilever Philippines, Inc.</i>
Unilever Myanmar Limited	30,012	15,216	<i>Unilever Myanmar Limited</i>
Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd	12,813	2,281	<i>Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd</i>
Unilever (Cambodia) Limited	12,629	2,798	<i>Unilever (Cambodia) Limited</i>
Unilever RFM Ice Cream Inc.	7,248	11,188	<i>Unilever RFM Ice Cream Inc.</i>
Unilever Taiwan Ltd.	5,977	1,426	<i>Unilever Taiwan Ltd.</i>
Unilever Manufacturera S. DE R.L. DE C.V	5,600	-	<i>Unilever Manufacturera S. DE R.L. DE C.V</i>
Dipindahkan	229,788	161,609	<i>Carry forward</i>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**4. Piutang usaha (lanjutan)**

**4. Trade debtors (continued)**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Dipindahkan	229,788	161,609	<i>Carry forward</i>
Unilever Singapore Pte. Limited	5,183	1,494	<i>Unilever Singapore Pte. Limited</i>
Unilever Thai Trading II Limited	4,969	5,863	<i>Unilever Thai Trading II Limited</i>
Unilever Andina Colombia LTDA	4,487	-	<i>Unilever Andina Colombia LTDA</i>
Unilever EAC Myanmar Company Limited	4,129	3,592	<i>Unilever EAC Myanmar Company Limited</i>
Unilever Hong Kong Limited	4,073	1,105	<i>Unilever Hong Kong Limited</i>
Unilever Vietnam International Company Limited	3,246	15,277	<i>Unilever Vietnam International Company Limited</i>
Unilever South Africa (Pty) Ltd.	2,512	1,946	<i>Unilever South Africa (Pty) Ltd.</i>
Unilever Gulf FZE	2,289	2,741	<i>Unilever Gulf FZE</i>
Unilever Japan K.K.	1,939	670	<i>Unilever Japan K.K.</i>
Unilever Sanayi ve Ticaret			<i>Unilever Sanayi ve Ticaret</i>
Turk A.S. Mersin Serbest Bolgesi	1,293	450	<i>Turk A.S. Mersin Serbest Bolgesi</i>
Unilever New Zealand Ltd	1,143	1,813	<i>Unilever New Zealand Ltd</i>
Unilever Australia Ltd	420	276	<i>Unilever Australia Ltd</i>
Unilever Europe BV	396	593	<i>Unilever Europe BV</i>
Unilever Ghana Ltd.	350	1,072	<i>Unilever Ghana Ltd.</i>
Unilever Korea	-	1,472	<i>Unilever Korea</i>
Unilever Caribbean Ltd	-	637	<i>Unilever Caribbean Ltd</i>
	266,217	200,610	
Jumlah	270,867	206,802	<i>Total</i>
Sebagai persentase dari jumlah aset lancar	4.48%	3.92%	<i>As a percentage of total current assets</i>

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

*The ageing analysis of trade debtors was as follows:*

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Lancar	2,176,599	1,799,989	<i>Current</i>
Lewat jatuh tempo 1 – 30 hari	176	20,186	<i>Overdue 1 – 30 days</i>
Lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari	144,881	234,979	<i>Overdue more than 30 days</i>
Jumlah	2,321,656	2,055,154	<i>Total</i>

#### 4. Piutang usaha (lanjutan)

Perubahan provisi atas kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Saldo awal	(174,212)	(224,799)	<i>Beginning balance</i>
Pengurangan provisi atas kerugian penurunan nilai	16,935	40,094	<i>Deduction of provision for impairment loss</i>
Penghapusbukuan piutang usaha	<u>20,673</u>	<u>10,493</u>	<i>Doubtful debts written off</i>
Saldo akhir	<u><u>(136,604)</u></u>	<u><u>(174,212)</u></u>	<i>Ending balance</i>

Pada tanggal 30 September 2025, piutang usaha sebesar Rp2.176.599 (31 Desember 2024: Rp1.799.989) belum jatuh tempo dan diprovisikan sebesar Rp2.475 (31 Desember 2024: Rp1.084).

Pada tanggal 30 September 2025, piutang usaha sebesar Rp176 (31 Desember 2024: Rp20.186) telah lewat jatuh tempo sampai dengan 30 hari dan diprovisikan Rp171 (31 Desember 2024: Rp205).

Pada tanggal 30 September 2025, piutang usaha sebesar Rp144.881 (31 Desember 2024: Rp234.979) telah lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari dan diprovisikan sebesar Rp133.958 (31 Desember 2024: Rp172.923).

Pada tanggal 30 September 2025, dari jumlah provisi atas kerugian penurunan nilai piutang usaha sebesar Rp136.604 (31 Desember 2024: Rp174.212), sebagian porsi berasal dari piutang usaha yang memenuhi definisi aset keuangan dengan risiko kredit memburuk sebesar Rp115.763 (31 Desember 2024: Rp146.667) telah diprovisikan untuk kerugian penurunan nilai sebesar Rp115.763 (31 Desember 2024: Rp146.667).

Eksposur maksimum atas risiko kredit pada tanggal pelaporan adalah sebesar jumlah tercatat masing-masing kategori piutang usaha yang disebutkan di atas.

Berdasarkan penelaahan dari status masing-masing piutang usaha pada setiap tanggal pelaporan, manajemen berkeyakinan bahwa provisi atas kerugian penurunan nilai telah memadai untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul dari piutang yang tidak tertagih.

#### 4. Trade debtors (continued)

*Movements in the provision for impairment loss were as follows:*

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Saldo awal	(174,212)	(224,799)	<i>Beginning balance</i>
Pengurangan provisi atas kerugian penurunan nilai	16,935	40,094	<i>Deduction of provision for impairment loss</i>
Penghapusbukuan piutang usaha	<u>20,673</u>	<u>10,493</u>	<i>Doubtful debts written off</i>
Saldo akhir	<u><u>(136,604)</u></u>	<u><u>(174,212)</u></u>	<i>Ending balance</i>

*As at 30 September 2025, trade debtors amounted to Rp2,176,599 (31 December 2024: Rp1,799,989) were not yet overdue and provisioned amounted Rp2,475 (31 December 2024: Rp1,084).*

*As at 30 September 2025, trade debtors amounted to Rp176 (31 December 2024: Rp20,186) were overdue until 30 days and provisioned Rp171 (31 December 2024: Rp205).*

*As at 30 September 2025, trade debtors amounted to Rp144,881 (31 December 2024: Rp234,979) were overdue more than 30 days and provisioned amounted Rp133,958 (31 December 2024: Rp172,923).*

*As at 30 September 2025, from the total provision for impairment loss of trade debtors amounted to Rp136,604 (31 December 2024: Rp174,212), a portion of the amount came from trade debtors that met the definition of credit-impaired financial assets amounting to Rp115,763 (31 December 2024: Rp146,667) has been provisioned for impairment loss amounting to Rp115,763 (31 December 2024: Rp146,667).*

*The maximum exposure to credit risk at the reporting date is the carrying amount of each class of trade debtors mentioned above.*

*Based on review of the status of each trade debtor at each reporting date, management believes that the provision for impairment loss is adequate to cover losses that may arise from the non-collectible accounts.*

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**5. Persediaan**

**5. Inventories**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Barang jadi	1,551,514	1,483,268	<i>Finished goods</i>
Bahan baku	962,260	829,640	<i>Raw materials</i>
Barang dalam proses	121,465	115,491	<i>Work in process</i>
Suku cadang	68,711	149,755	<i>Spare parts</i>
Dikurangi: Provisi atas persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris	(66,454)	(72,302)	<i>Less: Provision for obsolete and unused/slow moving inventories</i>
Jumlah	2,637,496	2,505,852	<i>Total</i>

Perubahan provisi atas persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris adalah sebagai berikut:

*Movements in the provision for obsolete and unused/slow moving inventories were as follows:*

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Saldo awal	(72,302)	(103,819)	<i>Beginning balance</i>
Perubahan selama periode berjalan:			<i>Changes during the period:</i>
Penambahan provisi	(88,422)	(166,096)	<i>Addition of provision</i>
Penghapusan buku persediaan	94,270	197,613	<i>Inventories written off</i>
Saldo akhir	(66,454)	(72,302)	<i>Ending balance</i>

Provisi atas persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris terdiri dari:

*The provision for obsolete and unused/slow moving inventories consists of:*

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Barang jadi	(41,761)	(41,865)	<i>Finished goods</i>
Bahan baku	(24,693)	(30,437)	<i>Raw materials</i>
Jumlah	(66,454)	(72,302)	<i>Total</i>

Manajemen berkeyakinan bahwa provisi atas persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/tidak laris telah memadai untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul.

*Management believes that the provision for obsolete and unused/slow moving inventories is adequate to cover any losses that may arise.*

Pada tanggal 30 September 2025, mayoritas persediaan Perseroan yang memenuhi kriteria dilindungi dengan asuransi terhadap risiko kerugian karena bencana alam, kebakaran dan risiko-risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp2.429.195 (31 Desember 2024: Rp2.491.617). Manajemen berkeyakinan jumlah ini telah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian yang mungkin terjadi akibat risiko-risiko tersebut.

*As at 30 September 2025, majority eligible inventories owned by the Company were insured against the risk of loss due to natural disaster, fire and other risks with a total coverage of Rp2,429,195 (31 December 2024: Rp2,491,617). Management believes this amount is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.*

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**6. Instrumen keuangan derivatif**

**6. Derivative instruments**

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Perseroan memiliki kontrak berjangka valuta asing sebagai berikut:

As at 30 September 2025 and 31 December 2024, the Company had outstanding foreign currency forward contracts as follows:

**30 September/September 2025**

<b>Pihak yang terkait/ Counterparties</b>	<b>Mata uang asing/ Foreign currencies</b>	<b>Nilai nosisional - beli dalam nilai penuh mata uang asing/ Notional amount - buy in full amount of each foreign currency</b>	<b>Nilai kontrak berjangka/ Forward contract amount</b>	<b>Tanggal jatuh tempo/ Maturity date</b>	<b>Utang derivatif (Rp)/ Derivative payable (Rp)</b>
PT Bank BNP Paribas Indonesia	USD	8,160,267	135,608	1 Oktober/October 2025 - 6 Maret/March 2026	831
Deutsche Bank AG, Cabang Jakarta	USD	1,481,840	24,152	10 Oktober/October 2025 - 17 Oktober/October 2025 -	570
MUFG Bank, Ltd. Cabang Jakarta	USD	240,290	3,950	14 November/November 2025	75
JP Morgan Chase, Cabang Jakarta	USD	930,709	15,518	5 November/November 2025	
Standard Chartered Bank, Cabang Jakarta	USD	374,115	6,214	6 Februari/February 2026	48
PT Bank HSBC Indonesia	USD	1,500,000	25,029	2 Oktober/October 2025	
		<u>12,687,221</u>	<u>210,471</u>		<u>1,543</u>
PT Bank HSBC Indonesia	EUR	2,000,000	39,200	26 Juni/June 20257 - 7 Juli/July 2025	(67)
<b>Total</b>			<u>249,671</u>		<u>1,476</u>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**6. Instrumen keuangan derivatif (lanjutan)**

**6. Derivative instruments (continued)**

**31 Desember/December 2024**

<b>Pihak yang terkait/ Counterparties</b>	<b>Mata uang asing/ Foreign currencies</b>	<b>Nilai nosional - beli dalam nilai penuh mata uang asing/ Notional amount - buy in full amount of each foreign currency</b>	<b>Nilai kontrak berjangka/ Forward contract amount</b>	<b>Tanggal jatuh tempo/ Maturity date</b>	<b>Piutang derivatif (Rp)/ Derivative receivable (Rp)</b>
		<b>Nilai nosional - beli dalam nilai penuh mata uang asing/ Notional amount - buy in full amount of each foreign currency</b>	<b>Nilai kontrak berjangka/ Forward contract amount</b>		
JP Morgan Chase, Cabang Jakarta	USD	848,078	13,078	17 September/September 2024 - 2 Januari/January 2025	628
PT Bank BNP Paribas Indonesia	USD	1,500,000	23,883	11 Desember/December 2024 - 22 Januari/January 2025	387
Standard Chartered Bank Cabang Jakarta	USD	3,050,000	48,998	29 Agustus/August 2024 - 13 Februari/February 2025	385
Deutsche Bank AG, Cabang Jakarta	USD	1,500,000	23,904	2 Desember/December 2024 - 2 Januari/January 2025	352
PT Bank HSBC Indonesia	USD	1,500,000	24,338	24 Desember/December 2024 - 7 Januari/January 2025	(43)
		<u>8,398,078</u>	<u>134,201</u>		<u>1,709</u>
JP Morgan Chase, Cabang Jakarta	EUR	1,619,000	27,190	2 Desember/December 2024 - 3 Januari/January 2025	77
PT Bank HSBC Indonesia	EUR	392,000	6,637	24 Desember/December 2024 - 7 Januari/January 2025	(23)
MUFG Bank, Ltd. Cabang Jakarta	EUR	1,000,000	16,929	24 Desember/December 2024 - 7 Januari/January 2025	(68)
		<u>3,011,000</u>	<u>50,756</u>		<u>(14)</u>
Total				<u>184,957</u>	<u>1,695</u>

Perseroan melakukan transaksi derivatif dengan tujuan untuk lindung nilai secara ekonomik terhadap kebutuhan mata uang asing yang akan datang. Perubahan nilai wajar dari instrumen keuangan derivatif ini diakui pada laba rugi karena tidak memenuhi persyaratan untuk akuntansi lindung nilai.

The Company entered derivative transactions for the purpose of economically hedging future foreign currency requirements. The changes in the fair values of the derivative financial instruments are recognized in profit or loss since they do not qualify for hedge accounting.

**7. Transaksi dengan pihak berelasi**

**a. Transaksi dan sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:**

- i. Perseroan menjual barang jadi kepada pihak berelasi sebagai berikut:
- Unilever (Cambodia) Limited
  - Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd
  - Unilever Andina Colombia LTDA
  - Unilever Asia Private Limited
  - Unilever Australia Ltd
  - Unilever Caribbean Ltd.
  - Unilever Colombia SCC S.A.S
  - Unilever EAC Myanmar Company Limited
  - Unilever Europe B.V.
  - Unilever Ghana Ltd.
  - Unilever Gulf FZE
  - Unilever Hongkong Limited
  - Unilever Japan K.K
  - Unilever Korea
  - Unilever Manufacturera S. DE R.L. DE C.V
  - Unilever Myanmar Company Limited
  - Unilever New Zealand Ltd.
  - Unilever Philippines, Inc.
  - Unilever RFM Ice Cream Inc.
  - Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.
  - Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S. Mersin Serbest Bolgesi
  - Unilever Singapore Pte. Limited
  - Unilever South Africa (Pty) Limited
  - Unilever Taiwan Ltd.
  - Unilever Thai Trading II Limited
  - Unilever Vietnam International Company Limited
  - PT Unilever Enterprises Indonesia

Sifat hubungan dengan pihak berelasi di atas adalah sebagai entitas sepengendali.

- ii. Perseroan membeli bahan baku, barang jadi dan lain-lain dari pihak berelasi sebagai berikut:

- Unilever Asia Private Limited
- Unilever EAC Myanmar Company Limited
- Unilever Myanmar Limited
- Unilever Europe B.V.
- Unilever Thai Holdings Ltd
- Unilever Thai Trading II Limited
- PT Unilever Enterprises Indonesia
- PT Unilever Oleochemical Indonesia

Sifat hubungan dengan pihak berelasi di atas adalah sebagai entitas sepengendali.

**7. Related party transactions**

**a. The nature of transactions and relationships with related parties are as follows:**

- i. The Company sold finished goods to the following related parties:
- Unilever (Cambodia) Limited
  - Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd
  - Unilever Andina Colombia LTDA
  - Unilever Asia Private Limited
  - Unilever Australia Ltd
  - Unilever Caribbean Ltd.
  - Unilever Colombia SCC S.A.S
  - Unilever EAC Myanmar Company Limited
  - Unilever Europe B.V.
  - Unilever Ghana Ltd.
  - Unilever Gulf FZE
  - Unilever Hongkong Limited
  - Unilever Japan K.K.
  - Unilever Korea
  - Unilever Manufacturera S. DE R.L. DE C.V
  - Unilever Myanmar Company Limited
  - Unilever New Zealand Ltd.
  - Unilever Philippines, Inc.
  - Unilever RFM Ice Cream Inc.
  - Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S.
  - Unilever Sanayi ve Ticaret Turk A.S. Mersin Serbest Bolgesi
  - Unilever Singapore Pte. Limited
  - Unilever South Africa (Pty) Limited
  - Unilever Taiwan Ltd.
  - Unilever Thai Trading II Limited
  - Unilever Vietnam International Company Limited
  - PT Unilever Enterprises Indonesia

The nature of the relationships with the above related parties are entities under common control.

- ii. The Company purchased raw materials, finished goods and others from the following related parties:

- Unilever Asia Private Limited
- Unilever EAC Myanmar Company Limited
- Unilever Myanmar Limited
- Unilever Europe B.V.
- Unilever Thai Holdings Ltd
- Unilever Thai Trading II Limited
- PT Unilever Enterprises Indonesia
- PT Unilever Oleochemical Indonesia

The nature of the relationships with the above related parties are entities under common control.

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**a. Transaksi dan sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)**

iii. Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi selain yang telah disebutkan di atas adalah sebagai berikut:

**7. Related party transactions (continued)**

**a. The nature of transactions and relationships with related parties are as follows: (continued)**

iii. The details of the nature and types of material transactions with related parties other than those mentioned above are as follows:

Pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ Nature of the relationship	Jenis transaksi/ Type of transaction
- Unilever PLC	Entitas induk terakhir/ <i>Ultimate parent entity</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever Indonesia Holding B.V.	Pemegang saham mayoritas/ <i>Majority shareholder</i>	Pembayaran dividen/ <i>Dividend payments</i>
- Unilever IP Holdings B.V.	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Pembayaran royalti/ <i>Royalty payments</i>
- Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever Asia Private Limited	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever EAC Myanmar Company Limited	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever Europe B.V.	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever Europe Business Center B.V.	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Pembayaran biaya <i>Enterprise Technology Solutions</i> / <i>Payment of Enterprise Technology Solutions fees</i> Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever Europe IT Services	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever Global Services, Inc	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever Industries Private Limited	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever RFM Ice Cream, Inc.	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Unilever Sanayi Ve Ticaret Turk A.S	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**a. Transaksi dan sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)**

iii. Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi selain yang telah disebutkan di atas adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**7. Related party transactions (continued)**

**a. The nature of transactions and relationships with related parties are as follows: (continued)**

*iii. The details of the nature and types of material transactions with related parties other than those mentioned above are as follows: (continued)*

Pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ <i>Nature of the relationship</i>	Jenis transaksi/ <i>Type of transaction</i>
- Unilever U.K. Central Resources Limited	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- PT Unilever Enterprises Indonesia	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- PT Unilever Oleochemical Indonesia	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Penggantian beban/ <i>Expense reimbursements</i>
- Dana Pensiun Manfaat Pasti Unilever Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ <i>Other related party</i>	Pembayaran kontribusi Perseroan atas program manfaat pasti/ <i>Payment of contribution for the Company's defined benefit plan</i>
- Dana Pensiun DPIP Unilever Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ <i>Other related party</i>	Pembayaran kontribusi Perseroan atas program iuran pasti/ <i>Payment of contribution for the Company's defined contribution plan</i>
- Dewan Komisaris dan Direksi/ <i>Board of Commissioners and Directors</i>	Personil manajemen kunci/ <i>Key management personnel</i>	Kompensasi dan remunerasi/ <i>Compensation and remuneration</i>

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Perjanjian-perjanjian penting dengan pihak berelasi**

- i. Perjanjian-perjanjian yang ditandatangani pada tahun 1971 dengan Unilever PLC (sebelumnya Unilever N.V.) dan perjanjian-perjanjian yang ditandatangani pada tahun 1997 dengan Unilever Business Group Services B.V. telah diperbarui dan digantikan dengan perjanjian-perjanjian serupa yang diuraikan di bawah ini.

Pada tanggal 11 Desember 2012, Perseroan dan Unilever PLC (sebelumnya Unilever N.V.), yang merupakan entitas induk terakhir Perseroan telah menandatangani perjanjian-perjanjian di bidang lisensi merek, lisensi teknologi dan layanan jasa terpusat yang merupakan pembaharuan atas perjanjian serupa sebagaimana disebutkan di atas. Perjanjian-perjanjian baru tersebut berlaku efektif sejak 1 Januari 2013, dengan pokok-pokok ketentuan penting sebagai berikut:

- Perjanjian Lisensi Merek mencakup pemberian lisensi atas merek-merek yang dimiliki oleh perusahaan di dalam grup Unilever, termasuk yang akan dimiliki di masa depan, selama masa berlakunya perjanjian. Nilai royalti disesuaikan secara bertahap menjadi 3% mulai tahun 2015 dan seterusnya. Royalti dihitung berdasarkan nilai total penjualan setahun ke pihak ketiga, di luar penjualan produk yang mereknya dimiliki oleh Perseroan.
- Perjanjian Lisensi Teknologi mencakup pemberian lisensi atas teknologi yang dimiliki oleh perusahaan di dalam grup Unilever, termasuk yang akan dimiliki di masa depan, selama masa berlakunya perjanjian. Nilai royalti disesuaikan secara bertahap 2% mulai tahun 2015 dan seterusnya. Royalti dihitung berdasarkan nilai total setahun ke pihak ketiga, atas produk Perseroan yang didukung oleh teknologi berlisensi tersebut.
- Perjanjian Layanan Jasa Terpusat mencakup penyediaan jasa layanan pusat dari grup Perseroan Unilever kepada Perseroan yang meliputi strategi kepemimpinan dan implementasinya, dukungan jasa profesional dan strategi kategorisasi produk. Biaya jasa untuk layanan jasa terpusat ini dihitung berdasarkan biaya aktual (*actual cost recovery*), dengan batas maksimum 3% dari total penjualan Perseroan setahun kepada pihak ketiga.

Definisi dan perhitungan nilai penjualan yang menjadi dasar penentuan nilai royalti setiap tahunnya, telah didefinisikan secara rinci di dalam masing-masing perjanjian.

**7. Related party transactions (continued)**

**b. Significant agreements with related parties**

- i. The agreements signed in 1971 with Unilever PLC (formerly Unilever N.V.) and signed in 1997 with Unilever Business Group Services B.V. have been updated and replaced with the agreements as disclosed below.

On 11 December 2012, the Company and Unilever PLC (formerly Unilever N.V.), which is the ultimate parent entity of the Company, entered into agreements for trademarks, technology licenses and central services as renewals of the above mentioned agreements. These renewal agreements are effective from 1 January 2013, with principal terms as follows:

- Trademarks License Agreement with respect to the granting of trademarks licenses owned by companies under Unilever group, including future trademarks licenses, within the period of the agreement. The royalty value is adjusted gradually to become 3% from 2015 onwards. The royalty will be calculated based on total sale value per annum to third parties, excluding the sale of products under the trademarks owned by the Company.
- Technology License Agreement with respect to the granting of technology licenses owned by companies under Unilever group, including future technology licenses, within the period of the agreement. The royalty value is adjusted gradually to become 2% from 2015 onwards. The royalty will be calculated based on total turnover value per annum to third parties, of the Company's products that are supported by the licensed technology and technical know-how.
- Central Service Agreement (CSA) with respect to the provision of strategic leadership and its implementation, professional support, and product categorisation strategy by companies under the Unilever group to the Company. The service fee for the CSA is calculated based on the actual cost recovery with a cap of 3% of total turnover of the Company per annum to the third parties.

The definition and calculation of turnover value as the basis for determining the royalty value per annum has been defined in detail in the respective agreements.

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Perjanjian-perjanjian penting dengan pihak berelasi (lanjutan)**

- ii. Pada tanggal 28 Agustus 2009, Perseroan telah menandatangani perjanjian-perjanjian dengan Unilever Asia Private Ltd. ("UAPL"), perusahaan afiliasi yang berkedudukan di Singapura, yang dievaluasi setiap tahun dan berlaku sampai dengan perjanjian-perjanjian tersebut diakhiri oleh salah satu pihak. Berdasarkan perjanjian-perjanjian tersebut, UAPL akan menyediakan bahan baku dan barang jadi tertentu kepada Perseroan, membeli barang jadi dari Perseroan, serta menyediakan jasa pendukung penerapan sistem SAP di Perseroan.
- iii. Pada tanggal 26 September 2019, Perseroan dan Unilever Europe Business Center B.V. ("UEBC") telah menandatangani Unilever Enterprise Technology Solution Service Agreement ("Perjanjian ETS") yang berlaku efektif sejak 1 Oktober 2019.

Perjanjian ETS merupakan perjanjian untuk jasa penyediaan layanan *Enterprise Technology Solutions* ("ETS") yang terintegrasi secara global diberikan kepada Perseroan yang mencakup layanan-layanan yang terkait dengan (1) Bisnis dan keuangan; (2) Karyawan/sumber daya manusia; (3) Fasilitas/tempat kerja karyawan; (4) Informasi dan analisis; (5) Layanan Teknologi informasi; (6) Layanan Pasokan; (7) Layanan manajemen proyek; (8) Program baru/inovasi; (9) Tambahan layanan sebagaimana diperlukan untuk mendukung, baik secara langsung maupun tidak langsung, proses operasional dan/atau kegiatan usaha sehari-hari Perseroan.

Nilai transaksi Perjanjian ETS ditentukan dari pembayaran prospektif yang dilakukan oleh Perseroan kepada UEBC yang dihitung dari biaya aktual yang dikeluarkan oleh UEBC dalam memberikan layanan ETS (Biaya ETS aktual) dengan tambahan mark-up 5% (dengan pengecualian untuk biaya layanan yang dibeli dari pihak ketiga), yang hanya akan dikenakan biaya jasa aktual untuk setiap jenis layanan ETS. Sejak tanggal efektif Perjanjian ETS ini hingga 30 September 2020, jumlah total biaya tidak akan melebihi 0,5% dari total penjualan bersih domestik tahunan Perseroan, dan setelah itu tidak akan lebih dari 1% dari total penjualan bersih domestik tahunan Perseroan.

**7. Related party transactions (continued)**

**b. Significant agreements with related parties (continued)**

- ii. On 28 August 2009, the Company entered into agreements with Unilever Asia Private Ltd. ("UAPL"), an affiliated company domiciled in Singapore, which are subject to annual evaluation and valid until the agreements are terminated by either party. Based on the agreements, UAPL shall supply certain raw materials and finished goods to the Company, purchase finished goods from the Company and provide supporting services in connection with the SAP system implementation in the Company.
- iv. On 26 September 2019, the Company and Unilever Europe Business Center B.V. ("UEBC") executed the Unilever Enterprise Technology Solution Service Agreement ("ETS Agreement"), effective from 1 October 2019.

The ETS Agreement is an agreement for the provision of Enterprise Technology Solutions ("ETS") services that are integrated globally provided to the Company which include services related to (1) Business and finance services; (2) Employee/human resources services; (3) Workplace/employee workplace services; (4) Information and analytics services; (5) Information technology (IT) services; (6) Supply services; (7) Project management services; (8) New programmes/innovations services; (9) Additional services, which are needed to support, directly or indirectly, the Company's operation process and/or daily business activities.

The transaction value of the ETS Agreement is determined from the prospective payment made by the Company to UEBC calculated from the actual expenses incurred by UEBC in providing the ETS Services (actual ETS Costs) with an additional 5% mark-up (with the exception of the costs of services purchased from third parties), which will be charged at cost only for each type of ETS service fee. From the effective date of the ETS Agreement until 30 September 2020, the total amount of charges will not exceed 0.5% of the Company's total annual domestic net sales, and thereafter it will not be more than 1% of the Company's total annual domestic net sales.

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Perjanjian-perjanjian penting dengan pihak berelasi (lanjutan)**

Beban signifikan yang dikenakan oleh pihak berelasi:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Biaya jasa dan biaya <i>Enterprise Technology Solutions</i>	708,579	663,702	<i>Service fees and Enterprise Technology Solutions fees</i>
Merek	670,815	658,078	<i>Trademark</i>
Teknologi	<u>452,843</u>	<u>445,905</u>	<i>Technology</i>
Jumlah	<u>1,832,237</u>	<u>1,767,685</u>	<i>Total</i>
Sebagai persentase dari jumlah beban umum dan administrasi	74.09%	71.16%	<i>As a percentage of total general and administration expenses</i>

Lihat Catatan 24 dan 25 untuk rincian penjualan kepada dan pembelian bahan baku dan barang jadi dari pihak berelasi.

**7. Related party transactions (continued)**

**b. Significant agreements with related parties (continued)**

*Significant expenses charged by related parties:*

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Biaya jasa dan biaya <i>Enterprise Technology Solutions</i>	708,579	663,702	<i>Service fees and Enterprise Technology Solutions fees</i>
Merek	670,815	658,078	<i>Trademark</i>
Teknologi	<u>452,843</u>	<u>445,905</u>	<i>Technology</i>
Jumlah	<u>1,832,237</u>	<u>1,767,685</u>	<i>Total</i>
Sebagai persentase dari jumlah beban umum dan administrasi	74.09%	71.16%	<i>As a percentage of total general and administration expenses</i>

*Refer to Notes 24 and 25 for details of sales to and purchases of raw materials and finished goods from related parties.*

**c. Piutang lain-lain dari pihak berelasi**

**c. Amounts due from related parties**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pihak berelasi – Rupiah:			<i>Related party – Rupiah:</i>
Unilever IP Holdings B.V.	49,685	81,772	<i>Unilever IP Holdings B.V.</i>
PT Unilever Enterprises Indonesia	<u>4,673</u>	<u>540</u>	<i>PT Unilever Enterprises Indonesia</i>
	<u>54,358</u>	<u>82,312</u>	
Pihak berelasi – Mata uang asing (Catatan 29):			<i>Related parties – Foreign currencies (Note 29):</i>
Unilever Asia Private Limited	878	642	<i>Unilever Asia Private Limited</i>
Unilever U.K. Central Resources Ltd.	200	2,085	<i>Unilever U.K. Central Resources Ltd.</i>
Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd	-	993	<i>Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd</i>
Unilever Europe B.V.	-	834	<i>Unilever Europe B.V.</i>
Lain-lain (masing-masing saldo kurang dari Rp382)	<u>786</u>	<u>359</u>	<i>Others (individual balances less than Rp382 each)</i>
	<u>1,864</u>	<u>4,913</u>	
Jumlah	<u>56,222</u>	<u>87,225</u>	<i>Total</i>
Sebagai persentase dari jumlah aset lancar	0.93%	1.65%	<i>As a percentage of total current assets</i>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**c. Piutang lain-lain dari pihak berelasi (lanjutan)**

Manajemen tidak membuat provisi atas kerugian penurunan nilai untuk akun ini karena berkeyakinan bahwa saldo piutang tersebut akan tertagih seluruhnya.

**d. Utang lain-lain pada pihak berelasi**

**7. Related party transactions (continued)**

**c. Amounts due from related parties (continued)**

*Management has not made a provision for impairment loss for this account as it is of the opinion that these receivables will be fully collectible.*

**d. Amounts due to related parties**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pihak berelasi – Rupiah:			<i>Related parties – Rupiah:</i>
Unilever IP Holdings B.V.	515,725	536,350	Unilever IP Holdings B.V.
PT Unilever Oleochemical Indonesia	108,194	-	PT Unilever Oleochemical Indonesia
Unilever Europe Business Center B.V.	84,775	82,584	Unilever Europe Business Center B.V.
	<b>708,694</b>	<b>618,934</b>	
	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pihak berelasi – Mata uang asing (Catatan 29):			<i>Related parties – Foreign currencies (Note 29):</i>
Unilever Europe IT Services	65,742	24,579	Unilever Europe IT Services
Unilever Europe B.V.	24,101	47,970	Unilever Europe B.V.
Unilever Europe Business Center B.V.	10,318	1,605	Unilever Europe Business Center B.V.
Unilever Asia Private Limited	3,733	15,898	Unilever Asia Private Limited
Unilever Global Services, Inc	3,713	9,657	Unilever Global Services, Inc
Unilever Industries Private Limited	2,525	2,645	Unilever Industries Private Limited
Unilever U.K. Central Resources Limited	2,423	889	Unilever U.K. Central Resources Limited
Unilever RFM Ice Cream, Inc.	471	508	Unilever RFM Ice Cream, Inc.
Unilever EAC Myanmar Company Limited	-	2,089	Unilever EAC Myanmar Company Limited
Unilever Sanayi Ve Ticaret Turk A.S	-	1,328	Unilever Sanayi Ve Ticaret Turk A.S
Lain-lain (masing-masing saldo kurang dari Rp382)	-	195	Others (individual balances less than Rp382 each)
	<b>113,026</b>	<b>107,363</b>	
Jumlah	<b>821,720</b>	<b>726,297</b>	<b>Total</b>
Sebagai persentase dari jumlah liabilitas jangka pendek	6.79%	6.14%	<i>As a percentage of total current liabilities</i>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**e. Kompensasi manajemen kunci**

Dewan Komisaris dan Direksi adalah manajemen kunci. Jumlah kompensasi manajemen kunci adalah sebagai berikut:

	30 September/ September 2025		30 September/ September 2024		<i>Salaries, allowances and bonuses Post-employment benefits Total</i>
	<i>Direksi/ Directors</i>	<i>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</i>	<i>Direksi/ Directors</i>	<i>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</i>	
Gaji, tunjangan, dan bonus	56,263	5,013	75,612	3,992	
Imbalan pasca kerja	639	-	5,253	-	
Jumlah	<b>56,902</b>	<b>5,013</b>	<b>80,865</b>	<b>3,992</b>	

Kompensasi ini dicatat sebagai bagian dari biaya produksi, beban pemasaran dan penjualan, dan beban umum dan administrasi.

*The Boards of Commissioners and Directors are considered key management. Their total compensation was as follows:*

**7. Related party transactions (continued)**

**e. Key management compensation**

*The Boards of Commissioners and Directors are considered key management. Their total compensation was as follows:*

	30 September/ September 2025		30 September/ September 2024		<i>As a percentage of total employee costs</i>
	<i>Sebagai persentase dari jumlah beban karyawan</i>	<i>3.95%</i>	<i>Sebagai persentase dari jumlah beban karyawan</i>	<i>4.82%</i>	
Termasuk dalam paket penghasilan Direksi adalah tunjangan fasilitas perumahan.					<i>Included in the Directors' remuneration packages are housing facilities.</i>

Termasuk dalam paket penghasilan Direksi adalah tunjangan fasilitas perumahan.

*Included in the Directors' remuneration packages are housing facilities.*

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**7. Transaksi dengan pihak berelasi (lanjutan)**

**7. Related party transactions (continued)**

**f. Program imbalan pasca kerja**

Perseroan menyediakan program dana pensiun untuk karyawan melalui Dana Pensiun Manfaat Pasti Unilever Indonesia ("DPMP UI") dan Dana Pensiun Iuran Pasti Unilever Indonesia ("DPIP UI"). Jumlah yang dibayarkan oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

	30 September/ September 2025		30 September/ September 2024		<i>DPMP UI</i> <i>DPIP UI</i>
	Percentase/ Percentage*	Jumlah yang dibayarkan/ Amounts paid	Percentase/ Percentage*	Jumlah yang dibayarkan/ Amounts paid	
DPMP UI	6.10	95,650	5.22	92,004	
DPIP UI	3.10	48,602	2.88	50,787	
	9.20	144,252	8.10	142,791	

\*) % terhadap jumlah beban karyawan

\*) % of total employee costs

**8. Beban dibayar di muka**

**8. Prepaid expenses**

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Asuransi	43,553	18,146	<i>Insurance</i>
Lain-lain	88,713	7,652	<i>Others</i>
Jumlah	132,266	25,798	<i>Total</i>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. Aset tetap**

- a. Perubahan kelompok-kelompok utama aset tetap adalah sebagai berikut:

**9. Fixed assets**

- a. *The movement of fixed assets, by major classifications was as follows:*

	30 September/September 2025				
	1 Januari/ January 2025	Penambahan/ Additions	Transfer/ Transfers	Pengurangan/ Deductions	30 September/ September 2025
<b>Biaya perolehan:</b>					<b>Acquisition cost:</b>
Tanah	277,326	-	-	-	Land
Bangunan	3,326,165	-	75,075	(88,722)	Buildings
Mesin dan peralatan	11,906,806	-	630,923	(405,499)	Machinery and equipment
Kendaraan bermotor	6,999	-	-	-	Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian	727,586	558,251	(705,998)	-	Construction in progress
Jumlah	16,244,882	558,251	-	(494,221)	Total
<b>Akumulasi penyusutan:</b>					<b>Accumulated depreciation:</b>
Bangunan	(821,643)	(60,977)	-	26,568	Buildings
Mesin dan peralatan	(6,096,253)	(465,472)	-	195,461	Machinery and equipment
Kendaraan bermotor	(5,381)	(426)	-	-	Motor vehicles
Jumlah	(6,923,277)	(526,875)	-	222,029	Total
<b>Jumlah tercatat bersih</b>	<b>9,321,605</b>			<b>9,080,789</b>	<b>Net carrying amount</b>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**9. Aset tetap (lanjutan)**

**9. Fixed assets (continued)**

- a. Perubahan kelompok-kelompok utama aset tetap adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- a. *The movement of fixed assets, by major classifications was as follows: (continued)*

	31 Desember/December 2024				
	1 Januari/ January 2024	Penambahan/ Additions	Transfer/ Transfers	Pengurangan/ Deductions	31 Desember/ December 2024
<b>Biaya perolehan:</b>					
Tanah	277,326	-	-	-	277,326
Bangunan	3,251,925	-	89,426	(15,186)	3,326,165
Mesin dan peralatan	11,798,476	-	880,347	(772,017)	11,906,806
Kendaraan bermotor	10,462	-	-	(3,463)	6,999
Aset dalam penyelesaian	740,862	956,497	(969,773)	-	727,586
Jumlah	16,079,051	956,497	-	(790,666)	16,244,882
<b>Akumulasi penyusutan:</b>					
Bangunan	(738,728)	(86,655)	-	3,740	(821,643)
Mesin dan peralatan	(6,023,882)	(620,558)	-	548,187	(6,096,253)
Kendaraan bermotor	(5,707)	(1,271)	-	1,597	(5,381)
Jumlah	(6,768,317)	(708,484)	-	553,524	(6,923,277)
<b>Jumlah tercatat bersih</b>	<b>9,310,734</b>				<b>9,321,605</b>
<b>Net carrying amount</b>					
<i>Acquisition cost:</i>					
Tanah					Land
Bangunan					Buildings
Mesin dan peralatan					Machinery and equipment
Kendaraan bermotor					Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian					Construction in progress
Jumlah					Total
<i>Accumulated depreciation:</i>					
Bangunan					Buildings
Mesin dan peralatan					Machinery and equipment
Kendaraan bermotor					Motor vehicles
Jumlah					Total
<i>Net carrying amount</i>					

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Perseroan memiliki aset-aset tetap yang telah disusutkan sepenuhnya namun masih digunakan untuk menunjang aktivitas operasi Perseroan. Biaya perolehan dari aset-aset tersebut adalah sebagai berikut:

As at 30 September 2025 and 31 December 2024, the Company had fixed assets which have been fully depreciated but were still in use to support the Company's operation activities. Acquisition costs of such assets were as follows:

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Mesin dan peralatan	1,937,139	1,793,400	<i>Machinery and equipment</i>
Kendaraan bermotor	2,777	1,797	<i>Motor vehicles</i>
Bangunan	600	600	<i>Buildings</i>
Jumlah	1,940,516	1,795,797	<i>Total</i>

**9. Aset tetap (lanjutan)**

b. Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, Perseroan mempunyai 35 bidang tanah dengan sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB") dan satu bidang tanah dengan sertifikat Hak Pakai yang akan kedaluwarsa antara tahun 2026 sampai dengan tahun 2052.

Manajemen berkeyakinan bahwa HGB dan Hak Pakai tersebut akan dapat diperbarui dengan biaya minimum.

c. Perhitungan kerugian penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Biaya perolehan	494,221	581,772	<i>Acquisition costs</i>
Dikurangi: Akumulasi penyusutan	<u>(222,029)</u>	<u>(452,633)</u>	<i>Less: Accumulated depreciation</i>
Jumlah tercatat bersih	272,192	129,139	<i>Net carrying amount</i>
Hasil penjualan aset tetap	<u>5,334</u>	<u>117,521</u>	<i>Proceeds from the sale of fixed assets</i>
Kerugian penjualan aset tetap	<u>(266,858)</u>	<u>(11,618)</u>	<i>Loss on sale of fixed assets</i>

d. Kerugian penjualan aset tetap dialokasikan sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Biaya produksi	(162,593)	(68,819)	<i>Production costs</i>
(Beban)/ pendapatan lain-lain	<u>(104,265)</u>	<u>57,201</u>	<i>Other (expenses)/ income</i>
Jumlah	<u>(266,858)</u>	<u>(11,618)</u>	<i>Total</i>

e. Aset dalam penyelesaian pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Mesin dan peralatan	579,839	727,586	<i>Machinery and equipment</i>
Jumlah	<u>579,839</u>	<u>727,586</u>	<i>Total</i>

Percentase penyelesaian atas aset dalam penyelesaian pada tanggal 30 September 2025 adalah 57,19% (31 Desember 2024: 60,37%).

Pada tanggal 30 September 2025, aset dalam penyelesaian diperkirakan akan selesai dan direklasifikasi ke masing-masing kelompok aset pada 2025 sampai dengan 2027.

**9. Fixed assets (continued)**

b. As at 30 September 2025 and 31 December 2024, the Company had 35 plots of land in the form of Land Use Title ("HGB") and one plot of land with Right to Use Title ("Hak Pakai") which will expire between 2026 until 2052.

Management believes that these HGB and Hak Pakai will be renewable at minimal cost.

c. The calculations of loss on sale of fixed assets were as follows:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Biaya perolehan	494,221	581,772	<i>Acquisition costs</i>
Dikurangi: Akumulasi penyusutan	<u>(222,029)</u>	<u>(452,633)</u>	<i>Less: Accumulated depreciation</i>
Jumlah tercatat bersih	272,192	129,139	<i>Net carrying amount</i>
Hasil penjualan aset tetap	<u>5,334</u>	<u>117,521</u>	<i>Proceeds from the sale of fixed assets</i>
Kerugian penjualan aset tetap	<u>(266,858)</u>	<u>(11,618)</u>	<i>Loss on sale of fixed assets</i>

d. Loss on sale of fixed assets was allocated as follows:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Biaya produksi	(162,593)	(68,819)	<i>Production costs</i>
(Beban)/ pendapatan lain-lain	<u>(104,265)</u>	<u>57,201</u>	<i>Other (expenses)/ income</i>
Jumlah	<u>(266,858)</u>	<u>(11,618)</u>	<i>Total</i>

e. Construction in progress as at 30 September 2025 and 31 December 2024 was as follows:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Mesin dan peralatan	579,839	727,586	<i>Machinery and equipment</i>
Jumlah	<u>579,839</u>	<u>727,586</u>	<i>Total</i>

The percentage of completion for construction in progress as at 30 September 2025 was 57.19% (31 December 2024: 60.37%).

As at 30 September 2025, construction in progress was estimated to be completed and reclassified into each group of assets in 2025 until 2027.

## 9. Aset tetap (lanjutan)

f. Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Biaya produksi	398,386	397,708	Productions costs
Beban pemasaran dan penjualan	92,830	98,412	Marketing and selling expenses
Beban umum dan administrasi	35,659	37,130	General and administration expenses
Jumlah	<b>526,875</b>	<b>533,250</b>	Total

g. Pada tanggal 30 September 2025, bangunan, mesin dan peralatan yang dimiliki oleh Perseroan diasuransikan terhadap risiko kerugian dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp22.707.704 (31 Desember 2024: Rp20.631.482), yang menurut pendapat manajemen telah memadai untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul. Risiko kerugian yang terjadi atas aset dalam penyelesaian ditanggung oleh kontraktor sampai aset tersebut siap digunakan.

## 9. Fixed assets (continued)

f. Depreciation expense was allocated as follows:

g. As at 30 September 2025, the Company's buildings, machinery and equipment have been insured against the risk of loss with a total coverage of Rp22,707,704 (31 December 2024: Rp20,631,482), which is considered adequate by management to cover possible losses arising from such risks. Risk of loss on assets under construction is covered by the contractors until the assets are ready for their intended use.

## 10. Aset hak-guna dan liabilitas sewa

Rekonsiliasi kelompok-kelompok utama aset hak-guna dan liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

## 10. Right-of-use assets and lease liabilities

The reconciliation of right-of-use assets and lease liabilities by major classifications was as follows:

	<b>Kendaraan bermotor/ Motor vehicles</b>	<b>Lain- lain/ Others</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	<b>Right-of-use assets</b>
<b>Aset hak-guna</b>				
<b>Saldo per 1 Januari 2024</b>	<b>461,012</b>	<b>19,493</b>	<b>135,556</b>	<b>616,061</b>
Penambahan selama periode berjalan	11,213	28,320	-	39,533
Pengurangan selama periode berjalan	-	-	(39,442)	(39,442)
Beban penyusutan selama periode berjalan	(131,337)	(14,560)	(10,350)	(156,247)
<b>Saldo per 31 Desember 2024</b>	<b>340,888</b>	<b>33,253</b>	<b>85,764</b>	<b>459,905</b>
Penambahan selama periode berjalan	192,896	23,617	-	216,513
Beban penyusutan selama periode berjalan	(122,520)	(12,901)	(5,924)	(141,345)
<b>Saldo per 30 September 2025</b>	<b>411,264</b>	<b>43,969</b>	<b>79,840</b>	<b>535,073</b>
<b>Balance at 1 January 2024</b>				
<b>Additions for the period</b>				
<b>Disposals for the period</b>				
<b>Depreciation charge for the period</b>				
<b>Balance at 31 December 2024</b>				
<b>Additions for the period</b>				
<b>Depreciation charge for the period</b>				
<b>Balance at 30 September 2025</b>				

**10. Aset hak-guna dan liabilitas sewa (lanjutan)**

**10. Right-of-use assets and lease liabilities (continued)**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	<b>Lease liabilities</b>
			<b>Current</b>
<b>Liabilitas sewa</b>			
Jangka pendek	243,952	37,790	
Jangka panjang	<u>400,942</u>	<u>492,842</u>	
Jumlah	<u>644,894</u>	<u>530,632</u>	
	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
<b>Jumlah diakui di laba rugi</b>			<b>Amounts recognised in profit or loss</b>
Bunga atas liabilitas sewa	32,915	30,610	<i>Interest on lease liabilities</i>
Beban penyusutan aset hak-guna	141,345	122,276	<i>Depreciation of right-of-use assets</i>
Beban terkait liabilitas sewa dengan aset bernilai rendah atau jangka pendek	<u>37,102</u>	<u>67,101</u>	<i>Expenses relating to short-term or low value assets lease</i>
Jumlah	<u>211,362</u>	<u>219,987</u>	
	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
<b>Jumlah diakui dalam laporan arus kas</b>			<b>Amounts recognised in statement of cash flows</b>
Jumlah kas keluar untuk pembayaran liabilitas sewa	(41,401)	(238,897)	<i>Total cash outflow for payment of leases</i>

Beberapa transaksi sewa gudang dan kantor dan kendaraan mengandung opsi perpanjangan yang dapat diambil oleh Perseroan sebelum masa berakhirnya kontrak yang tidak dapat dibatalkan.

Berikut ini ringkasan komponen perubahan liabilitas yang timbul dari sewa:

*Some leases of warehouses and offices and vehicles contain extension options exercisable by the Company before the end of the non-cancellable contract period.*

*The following summarizes the component of changes in the liabilities arising from leases:*

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
			<b>Beginning balance</b>
Saldo awal	530,632	750,783	
Arus kas	(41,401)	(247,243)	
Perubahan nonkas - Penambahan	<u>155,663</u>	<u>27,092</u>	
Saldo akhir	<u>644,894</u>	<u>530,632</u>	

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**11. Goodwill**

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, jumlah tercatat neto *goodwill* adalah Rp61.925. *Goodwill* merupakan selisih lebih dari jumlah yang dibayar atas nilai aset neto dari bisnis yang diakuisisi oleh Perseroan berkaitan dengan produk Bango.

Manajemen telah melakukan penelaahan atas *goodwill* dan tidak terdapat penurunan nilai.

**11. Goodwill**

As at 30 September 2025 and 31 December 2024, the net carrying amount of goodwill was Rp61,925. Goodwill represents the excess of the amount paid over the carrying value of net assets of business acquired by the Company relating to Bango products.

Management had reviewed the goodwill and there is no impairment.

**12. Aset takberwujud**

**12. Intangible assets**

30 September/September 2025			
	Merek/ Trademarks	Perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak/ Software and software licenses	Jumlah/ Total
<b>Biaya perolehan</b>			
Saldo awal	332,355	616,380	948,735
Pengurangan aset takberwujud	(2,200)	-	(2,200)
<b>Saldo akhir</b>	<b>330,155</b>	<b>616,380</b>	<b>946,535</b>
<b>Akumulasi amortisasi</b>			
Saldo awal	-	(611,387)	(611,387)
Beban amortisasi	-	(2,197)	(2,197)
Saldo akhir	-	(613,584)	(613,584)
<b>Jumlah tercatat neto</b>	<b>330,155</b>	<b>2,796</b>	<b>332,951</b>
 31 Desember/December 2024			
	Merek/ Trademarks	Perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak/ Software and software licenses	Jumlah/ Total
<b>Biaya perolehan</b>			
Saldo awal	332,355	725,775	1,058,130
Pengurangan aset takberwujud	-	(109,395)	(109,395)
<b>Saldo akhir</b>	<b>332,355</b>	<b>616,380</b>	<b>948,735</b>
<b>Akumulasi amortisasi</b>			
Saldo awal	-	(658,662)	(658,662)
Beban amortisasi	-	(12,843)	(12,843)
Pengurangan aset takberwujud	-	60,118	60,118
Saldo akhir	-	(611,387)	(611,387)
<b>Jumlah tercatat neto</b>	<b>332,355</b>	<b>4,993</b>	<b>337,348</b>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**12. Aset takberwujud (lanjutan)**

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, aset takberwujud timbul dari perolehan atas merek yang berhubungan dengan produk Bango dan Buavita yang diperoleh masing-masing pada tahun 2001 dan 2008 serta perangkat lunak dan lisensi perangkat lunak yang diperoleh dari tahun 2004 sampai dengan tahun 2022.

Manajemen telah melakukan penelaahan atas aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas dan tidak terdapat penurunan nilai.

**12. Intangible assets (continued)**

As at 30 September 2025 and 31 December 2024, intangible assets principally comprise acquisitions of trademarks related to Bango and Buavita products which were acquired in 2001 and 2008 respectively, as well as software and software licenses which were acquired from 2004 until 2022.

Management had reviewed the intangible assets with indefinite useful lives and there is no impairment.

**13. Pinjaman bank**

Pinjaman merupakan fasilitas pinjaman tanpa jaminan yang digunakan untuk keperluan modal kerja, yang terdiri dari:

**13. Bank borrowings**

Borrowings represent unsecured borrowings facilities used for working capital purposes, that consist of:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pihak ketiga – Rupiah:			<i>Third parties – Rupiah:</i>
PT Bank HSBC Indonesia	950,000	900,000	PT Bank HSBC Indonesia
MUFG Bank, Ltd., Cabang Jakarta	-	550,000	MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch
Jumlah	<u>950,000</u>	<u>1,450,000</u>	<i>Total</i>

Informasi lain mengenai pinjaman pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Other information related to the borrowings as at 30 September 2025 and 31 December 2024 was as follows:

<b>Kreditur/ Lenders</b>	<b>Jadwal pembayaran/ Repayment schedules</b>	<b>Tingkat bunga/ Interest rates</b>	<b>Saldo akhir/ Outstanding balances</b>	
			<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>
PT Bank HSBC Indonesia (Dengan fasilitas maksimum sebesar /Maximum facility of Rp2,250,000)	4 September/September 2025 - 6 Oktober/October 2025	4.52%	700,000	-
	24 September/September 2025 - 8 Oktober/October 2025	4.30%	250,000	-
	19 Desember/December 2024 – 17 Januari/January 2025	5.37%	- 900,000	900,000
			950,000	900,000

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**13. Pinjaman bank (lanjutan)**

**13. Bank borrowings (continued)**

Kreditur/ Lenders	Jadwal pembayaran/ Repayment schedules	Tingkat bunga/ Interest rates	Saldo akhir/ Outstanding balances	
			30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
Dipindahkan			950,000	900,000
_ Bank, Ltd., Cabang Jakarta /Jakarta branch (Dengan fasilitas maksimum sebesar /Maximum facility of Rp1,500,000)	19 Desember/December 2024 – 17 Januari/January 2025 19 Desember/December 2024 – 31 Januari/January 2025	5.99% 6.10%	- -	400,000 150,000
			950,000	1,450,000

Selanjutnya, pinjaman HSBC sebesar Rp700.000, yang semula jatuh tempo pada tanggal 6 Oktober 2025, telah diperpanjang dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 November 2025. Pinjaman HSBC sebesar Rp250.000, yang jatuh tempo pada tanggal 8 Oktober 2025, tidak diperpanjang.

Subsequently, the HSBC Rp700,000 loan, originally due on October 6, 2025, has been rolled over and will be due on November 5, 2025. The HSBC Rp250,000 loan, due on October 8, 2025, was not rolled over.

**14. Utang usaha**

**14. Trade creditors**

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	Third parties: Rupiah - Foreign currencies (Note 29) - Total
Pihak ketiga:			
- Rupiah	3,913,724	3,486,521	
- Mata uang asing (Catatan 29)	433,830	325,902	
Jumlah	<u>4,347,554</u>	<u>3,812,423</u>	

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**14. Utang usaha (lanjutan)**

**14. Trade creditors (continued)**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pihak berelasi – Rupiah:			<i>Related parties – Rupiah:</i>
PT Unilever Oleochemical Indonesia	141,168	123,576	<i>PT Unilever Oleochemical Indonesia</i>
PT Unilever Enterprises Indonesia	39,098	22,726	<i>PT Unilever Enterprises Indonesia</i>
	<b>180,266</b>	<b>146,302</b>	
Pihak berelasi – Mata uang asing (Catatan 29):			<i>Related parties – Foreign currencies (Note 29):</i>
Unilever Myanmar Limited	29,733	14,232	<i>Unilever Myanmar Limited</i>
Unilever Thai Holdings Ltd.	4,487	-	<i>Unilever Thai Holdings Ltd.</i>
Unilever EAC Myanmar Company Limited	4,048	3,592	<i>Unilever EAC Myanmar         Company Limited</i>
Unilever Europe B.V.	747	-	<i>Unilever Europe B.V.</i>
Unilever Asia Private Limited	209	1,324	<i>Unilever Asia Private Limited</i>
Unilever Thai Trading II Limited	-	5,060	<i>Unilever Thai Trading II Limited</i>
Lain-lain (masing-masing saldo kurang dari Rp382)	592	364	<i>Others (individual balances less than Rp382 each)</i>
	<b>39,816</b>	<b>24,572</b>	
Jumlah	<b>220,082</b>	<b>170,874</b>	<i>Total</i>
Sebagai persentase dari jumlah liabilitas jangka pendek	1.82%	1.44%	<i>As a percentage of total current liabilities</i>

Analisis umur utang usaha adalah sebagai berikut:

*The ageing analysis of trade creditors was as follows:*

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Belum jatuh tempo	4,542,867	3,891,090	<i>Current</i>
Lewat jatuh tempo 1 – 30 hari	18,411	81,117	<i>Overdue 1 – 30 days</i>
Lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari	6,358	11,090	<i>Overdue more than 30 days</i>
Jumlah	<b>4,567,636</b>	<b>3,983,297</b>	<i>Total</i>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. Pajak**

**a. Beban pajak penghasilan**

Pajak atas laba Perseroan sebelum pajak penghasilan berbeda dari nilai teoritis yang mungkin muncul apabila menggunakan tarif pajak terhadap laba pada entitas dalam jumlah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Kini:			Current:
- Non final	828,854	825,963	Non final -
- Final	1,133	1,807	Final -
Tangguhan	145,723	26,727	Deferred
Penyesuaian beban pajak periode sebelumnya	37,440	-	Adjustment to prior period tax expense
Jumlah	<u>1,013,150</u>	<u>854,497</u>	Total
	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Laba sebelum pajak penghasilan	4,348,399	3,864,195	Profit before income tax
Pajak dihitung dengan			Tax calculated at
tarif pajak yang berlaku	956,648	850,123	applicable tax rates
Dampak pajak penghasilan pada:			Tax effects of:
- Penghasilan kena pajak final	(4,357)	(6,310)	Income subject to final tax -
- Beban yang tidak dapat			Non-deductible expenses -
dikurangkan untuk tujuan perpajakan	22,286	8,877	for tax purposes
- Pajak penghasilan final	1,133	1,807	Final income tax -
- Penyesuaian periode lalu	37,440	-	Adjustment in respect of prior periods -
Beban pajak penghasilan	<u>1,013,150</u>	<u>854,497</u>	Income tax expense

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan taksiran penghasilan kena pajak Perseroan untuk periode-periode yang berakhir pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

*The reconciliation between the profit before income tax as shown in the statements of profit or loss and other comprehensive income and the Company's estimated taxable income for the periods ended 30 September 2025 and 2024 was as follows:*

**15. Pajak (lanjutan)**

**a. Beban pajak penghasilan (lanjutan)**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Laba sebelum pajak penghasilan	4,348,399	3,864,195	<i>Profit before income tax</i>
Perbedaan temporer:			<i>Temporary differences:</i>
Provisi dan akrual	(393,868)	(132,245)	<i>Provisions and accruals</i>
Aset tetap dan aset takberwujud	(237,364)	115,132	<i>Fixed assets and intangible assets</i>
Liabilitas imbalan kerja	(133,159)	(6,014)	<i>Employee benefits liabilities</i>
Sewa	102,014	(98,359)	<i>Leases</i>
Perbedaan permanen:			<i>Permanent differences:</i>
Penghasilan kena pajak final	(19,800)	(28,681)	<i>Income subject to final tax</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan perpajakan	101,298	40,350	<i>Non-deductible expenses for tax purposes</i>
<b>Penghasilan kena pajak</b>	<b>3,767,520</b>	<b>3,754,378</b>	<i>Taxable income</i>

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Pajak penghasilan badan periode berjalan	828,854	825,963	<i>Corporate income tax for the period</i>
Dikurangi: Pajak penghasilan dibayar dimuka	(548,122)	(621,206)	<i>Less: Prepaid income tax</i>
<b>Utang pajak penghasilan</b>	<b>280,732</b>	<b>204,757</b>	<i>Income tax payable</i>

Dalam laporan keuangan ini, jumlah penghasilan kena pajak untuk periode yang berakhir pada 30 September 2025 didasarkan atas perhitungan sementara.

*In these financial statements, the amount of taxable income for the period ended 30 September 2025 was based on preliminary calculations.*

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. Pajak (lanjutan)**

**b. Liabilitas pajak tangguhan**

**15. Taxation (continued)**

**b. Deferred tax liabilities**

				<b>30 September/September 2025</b>	Deferred tax assets/ (liabilities):
	31 Desember/ December 2024	Dikreditkan/ (dibebankan) pada laba rugi /Credited/ (charged) to profit or loss	Dikreditkan/ (dibebankan) pada OCI/ Credited/ (charged) to OCI	30 September/ September 2025	
Aset/(liabilitas) pajak tangguhan:					
- Provisi dan akrual	196,528	(86,651)		-	109,877
- Aset tetap dan aset takberwujud	(672,025)	(52,220)		-	(724,245)
- Liabilitas imbalan kerja	359,981	(29,295)	14,687	345,373	
- Aset hak-guna	(101,180)	(16,537)		-	(117,717)
- Liabilitas sewa	107,724	38,980		-	146,704
	<u>(108,972)</u>	<u>(145,723)</u>	<u>14,687</u>		<u>(240,008)</u>
				<b>31 Desember/December 2024</b>	Deferred tax assets/ (liabilities):
	31 Desember/ December 2023	Dikreditkan/ (dibebankan) pada laba rugi /Credited/ (charged) to profit or loss	Dikreditkan/ (dibebankan) pada OCI/ Credited/ (charged) to OCI	31 Desember/ December 2024	
Aset/(liabilitas) pajak tangguhan:					
- Provisi dan akrual	157,163	39,365		-	196,528
- Aset tetap dan aset takberwujud	(686,155)	14,130		-	(672,025)
- Liabilitas imbalan kerja	331,060	1,008	27,913	359,981	
- Aset hak-guna	(135,534)	34,354		-	(101,180)
- Liabilitas sewa	167,857	(60,133)		-	107,724
	<u>(165,609)</u>	<u>28,724</u>	<u>27,913</u>		<u>(108,972)</u>

OCI = Penghasilan komprehensif lain/Other comprehensive income

**c. Pajak dibayar dimuka**

**c. Prepaid Taxes**

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Pajak lain-lain:			
- Pasal 21	-	12,758	
Jumlah	<u>-</u>	<u>12,758</u>	<i>Total</i>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. Pajak (lanjutan)**

**d. Utang pajak**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pajak penghasilan badan:			<i>Corporate income tax:</i>
- Pasal 25/29	280,732	133,893	Article 25/29 -
	<u>280,732</u>	<u>133,893</u>	
Pajak lain-lain:			<i>Other taxes:</i>
- Pajak pertambahan nilai, neto	93,658	34,265	Value added tax, net -
- Pasal 23/26	38,779	59,282	Article 23/26 -
- Pasal 21	38,392	-	Article 21 -
	<u>170,829</u>	<u>93,547</u>	
Jumlah	<u>451,561</u>	<u>227,440</u>	<i>Total</i>

**e. Pajak yang dapat dikembalikan**

**e. Claim for Tax Refund**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
- Pasal 25/29	1,147,658	424,939	Article 25/29 -
- Pasal 23/26	221,982	84,732	Article 23/26 -
- Pajak pertambahan nilai, neto	10,222	-	Value added tax, net -
Jumlah	<u>1,379,862</u>	<u>509,671</u>	<i>Total</i>

**f. Administrasi**

Posisi pajak Perseroan mungkin akan dipertanyakan oleh otoritas pajak. Manajemen akan berusaha penuh mempertahankan posisi pajak Perseroan yang diyakini berdasarkan dasar teknis yang baik, yang sesuai dengan peraturan pajak. Oleh karena itu, manajemen berkeyakinan bahwa akrual atas liabilitas pajak cukup untuk semua periode pajak yang belum diaudit berdasarkan penilaian berbagai faktor, termasuk interpretasi peraturan pajak dan pengalaman sebelumnya. Penilaian dilakukan berdasarkan estimasi dan asumsi dan mungkin melibatkan pertimbangan mengenai kejadian di masa mendatang. Informasi baru yang tersedia dapat menyebabkan manajemen mengubah pertimbangannya berkaitan dengan kecukupan liabilitas pajak yang telah ada. Perubahan terhadap liabilitas pajak akan berdampak pada beban pajak pada periode di mana penentuan tersebut ditetapkan.

**f. Administration**

*The Company's tax positions may be challenged by the tax authorities. Management will vigorously defend the Company's tax positions which are believed to be grounded on sound technical basis, in compliance with the tax regulations. Accordingly, management believes that the accruals for tax liabilities are adequate for all open tax periods based on the assessment of various factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve judgement about future events. New information may become available that causes management to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities. Such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period in which such determination is made.*

## **15. Pajak (lanjutan)**

### **g. Ketetapan Pajak 2018**

Pada bulan Desember 2023, Perseroan menerima surat ketetapan pajak kurang bayar ("SKPKB") untuk tahun pajak 2018 yang terdiri dari pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 23/26, pajak penghasilan pasal 21, dan pajak penghasilan pasal 4 (2) masing-masing sebesar Rp467.327, Rp38, Rp84.732, Rp253, dan Rp16. Perseroan menerima sebagian atas ketetapan pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 23/26, pajak penghasilan pasal 21, dan pajak penghasilan pasal 4 (2) masing-masing sebesar Rp24.807, Rp38, Rp253, dan Rp16. Pada bulan Januari 2024, Perseroan telah membayar kurang bayar tersebut termasuk jumlah yang diajukan keberatan dan dicatat sebagai bagian dari klaim pajak yang dapat dikembalikan. Pada tanggal 7 Maret 2024 Perseroan telah mengajukan keberatan pajak untuk sisa ketetapan pajak penghasilan pasal 26 dan pajak penghasilan badan masing-masing sebesar Rp84.732 dan Rp442.520.

Pada bulan November 2024, melalui surat keputusannya, Direktorat Jenderal Pajak (DJP) menerima sebagian surat keberatan terkait dengan sisa ketetapan pajak penghasilan badan sebesar Rp17.581 dan menolak sisanya. Pada tanggal 12 Februari 2025, Perseroan telah mengajukan permohonan banding atas sisa ketetapan pajak yang tidak disetujui yaitu sebesar Rp509.671

### **g. Ketetapan Pajak 2019**

Pada bulan Desember 2024, Perseroan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") untuk tahun pajak 2019 yang terdiri dari pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 23, pajak penghasilan pasal 26, pajak penghasilan pasal 4 (2), pajak penghasilan pasal 21, dan pajak pertambahan nilai masing-masing sebesar Rp211.469, Rp174, Rp38.114, Rp21, Rp39 dan Rp28. Perseroan telah menerima sebagian dan telah membayar kurang bayar atas ketetapan pajak tersebut. Pada tanggal 11 Maret 2025, Perseroan telah mengajukan keberatan atas sisa ketetapan pajak yang tidak disetujui yaitu pajak penghasilan badan dan pajak penghasilan pasal 26 masing-masing sebesar Rp190.568 dan Rp38.114.

## **15. Taxation (continued)**

### **g. Tax Assessments 2018**

In December 2023, the Company received an underpayment tax assessment letter ("SKPKB") for the 2018 fiscal year, which included corporate income tax, income tax Article 23/26, income tax Article 21, and income tax Article 4(2) amounting to Rp467,327, Rp38, Rp84,732, Rp253, and Rp16, respectively. The Company accepted part of the assessments for corporate income tax, income tax Article 23/26, income tax Article 21, and income tax Article 4(2) amounting to Rp24,807, Rp38, Rp253, and Rp16, respectively. In January 2024, the Company paid the underpaid amount, including the amounts under objection, and recorded them as part of refundable tax claims. On March 7, 2024, the Company filed objections for the remaining assessments of income tax Article 26 and corporate income tax amounting to Rp84,732 and Rp442,520, respectively.

In November 2024, through its decision letter, the Directorate General of Taxes (DJP) partially accepted the objection letter related to the remaining corporate income tax assessment amounting to Rp17,581 and rejected the rest. On 12 February 2025, the Company has filed an appeal for the remaining disputed assessments, amounting to Rp509,671.

### **g. Tax Assessments 2019**

In December 2024, the Company received an underpayment tax assessment letter ("SKPKB") for the 2019 fiscal year, which included corporate income tax, income tax Article 23, income tax Article 26, income tax Article 4(2), income tax Article 21, and value-added tax amounting to Rp211,469, Rp174, Rp38,114, Rp21, Rp39, and Rp28, respectively. The Company accepted part of the assessment and has paid the underpaid tax amount. On March 11, 2025, the Company submitted objections for the remaining disputed assessments, which are corporate income tax and income tax Article 26 amounting to Rp190,568 and Rp38,114, respectively.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**15. Pajak (lanjutan)**

**g. Ketetapan Pajak 2020**

Pada bulan Februari 2025, Perseroan menerima SKPKB untuk tahun pajak 2020 yang terdiri dari pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 23, pajak penghasilan pasal 26, pajak penghasilan pasal 21, dan pajak penghasilan pasal 4(2), pajak pertambahan nilai (“PPN”) masing-masing sebesar Rp578.767, Rp371, Rp101.087, Rp680, Rp51, dan Rp 14.264. Perseroan menerima sebagian atas ketetapan pajak dan telah membayar kurang bayar atas ketetapan pajak tersebut sebelum pengajuan keberatan. Pada tanggal 14 Mei 2025, Perseroan telah mengajukan keberatan atas sisa ketetapan pajak yang tidak disetujui yaitu pajak penghasilan badan, pajak penghasilan pasal 26 dan PPN masing-masing sebesar Rp533.426, Rp99.136, Rp10.223.

**15. Taxation (continued)**

**g. Tax Assessments 2020**

In February 2025, the Company received an underpayment tax assessment letter (“SKPKB”) for the 2020 fiscal year, which included corporate income tax, income tax Article 23, income tax Article 26, income tax Article 21, income tax Article 4(2), and value-added tax (“VAT”) amounting to Rp578,767, Rp371, Rp101,087, Rp680, Rp51, and Rp14,264, respectively. The Company accepted part of the assessments and has paid the underpaid taxes before submitting objections. On May 14, 2025, the Company submitted objections for the remaining disputed assessments, which are corporate income tax, income tax Article 26, and VAT amounting to Rp533,426, Rp99,136, and Rp10,223, respectively.

**16. Akrual**

**16. Accruals**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Iklan dan promosi	2,125,005	1,884,370	Advertising and promotion
Remunerasi karyawan	303,007	370,683	Remuneration
Beban produksi lainnya	201,250	265,374	Other production costs
Sewa	158,885	171,234	Rent
Distribusi barang	133,642	130,161	Distribution of products
Utilitas	24,278	25,590	Utilities
Bea masuk	3,698	1,298	Customs duty
Perangkat lunak	-	32,201	Software
Lain-lain	337,740	916,679	Others
Jumlah	<b>3,287,505</b>	<b>3,797,590</b>	Total

**17 Utang lain-lain**

**17. Other payables**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
Aset tetap dan barang-barang teknik	456,446	312,422	<i>Fixed assets and technical parts</i>
Jasa konsultan dan jasa lainnya	406,138	402,128	<i>Consultant fees and other services</i>
Utang dividen – pemegang saham publik	179,593	175,705	<i>Dividends payable – public shareholders</i>
Lain-lain	563,164	546,170	<i>Others</i>
Jumlah	<b>1,605,341</b>	<b>1,436,425</b>	<i>Total</i>

**18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang**

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang yang diakui dalam laporan posisi keuangan terdiri dari:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Imbalan pensiun	640,575	699,845	Pension benefits
Imbalan kesehatan pasca kerja	616,386	635,057	Post-employment medical benefits
Imbalan pasca kerja lainnya	114,971	91,832	Other post-employment benefits
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	197,946	209,541	Other long-term employee benefits
Jumlah	<u>1,569,878</u>	<u>1,636,275</u>	Total
Dikurangi:			Less:
Bagian jangka pendek	171,028	171,362	Current portion
Bagian jangka panjang	<u>1,398,850</u>	<u>1,464,913</u>	Non-current portion

**a. Imbalan pensiun**

Jumlah yang diakui dalam laporan posisi keuangan ditentukan sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	2,186,407	2,298,109	Present value of defined benefit obligations
Nilai wajar dari aset program	<u>(1,545,832)</u>	<u>(1,598,264)</u>	Fair value of plan assets
	<u>640,575</u>	<u>699,845</u>	

**18. Long-term employee benefits liabilities**

Long-term employee benefits liabilities recognised in the statement of financial position consist of:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Imbalan pensiun	640,575	699,845	Pension benefits
Imbalan kesehatan pasca kerja	616,386	635,057	Post-employment medical benefits
Imbalan pasca kerja lainnya	114,971	91,832	Other post-employment benefits
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	197,946	209,541	Other long-term employee benefits
Jumlah	<u>1,569,878</u>	<u>1,636,275</u>	Total
Dikurangi:			Less:
Bagian jangka pendek	171,028	171,362	Current portion
Bagian jangka panjang	<u>1,398,850</u>	<u>1,464,913</u>	Non-current portion

**a. Pension benefits**

The amounts recognised in the statement of financial position were determined as follows:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	2,186,407	2,298,109	Present value of defined benefit obligations
Nilai wajar dari aset program	<u>(1,545,832)</u>	<u>(1,598,264)</u>	Fair value of plan assets
	<u>640,575</u>	<u>699,845</u>	

**18. Liabilitas imbalan kerja jangka Panjang (lanjutan)**

**a. Imbalan pensiun (lanjutan)**

Perubahan liabilitas imbalan pasti adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pada awal periode	2,298,109	2,156,735	<i>At beginning of the period</i>
<b>Termasuk di dalam laba rugi</b>			<b>Included in profit or loss</b>
Biaya bunga	119,943	152,452	Interest costs
Biaya jasa kini	60,727	82,289	Current service costs
Biaya jasa lalu	(108,265)	(52,372)	Past service costs
<b>Termasuk di dalam penghasilan komprehensif lain</b>			<b>Included in other comprehensive income</b>
Rugi/(laba) aktuarial yang timbul dari:			<i>Actuarial loss/(gain) arising from:</i>
- penyesuaian	(37,965)	29,349	experience adjustments -
- asumsi keuangan	-	30,959	financial assumptions -
<b>Lain-lain</b>			<b>Others</b>
Imbalan yang dibayar	<u>(146,142)</u>	<u>(101,303)</u>	<i>Benefits paid</i>
Pada akhir periode	<u>2,186,407</u>	<u>2,298,109</u>	<i>At the end of the period</i>

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
- Tingkat diskonto untuk kewajiban imbalan pasti	7.00%	6.90%	<i>Discount rate for defined - benefits obligations</i>
- Tingkat diskonto untuk biaya jasa	7.00%	7.00%	<i>Discount rate for service cost -</i>
- Tingkat kenaikan gaji	7.00%	7.00%	<i>Salary increases -</i>
- Tingkat kenaikan imbalan pensiun	0.70%	0.73%	<i>Pension salary increases -</i>
- Tingkat inflasi	2.80%	2.90%	<i>Inflation rate -</i>
- Tingkat mortalita			<i>Mortality rate -</i>
2025: Sebelum mencapai pensiun: Tabel Mortalita Indonesia 2019/TMI IV <i>Pre-retirement:</i> <i>Indonesian Mortality Table 2019/TMI IV</i>			
2024: Sebelum mencapai pensiun: Tabel Mortalita Indonesia 2019/TMI IV <i>Pre-retirement:</i> <i>Indonesian Mortality Table 2019/TMI IV</i>			
Sesudah mencapai pensiun: Tabel Mortalita USA 1983 <i>Post retirement:</i> <i>USA General Annuitants Mortality Table 1983</i>			

**18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)**

**a. Imbalan pensiun (lanjutan)**

- Tingkat pengunduran diri	2025: 30% pada usia 20 – 24 tahun; 8% pada usia 25 – 29 tahun dan secara linear menurun menjadi 1,5% pada usia 45 tahun; 1,5% tetap dari usia 45 tahun sampai usia 55 tahun atau 60 tahun/  30% at age 20 – 24; 8% at age 25 – 29 and linearly decrease to 1.5% at age 45; 1.5% flat from age 45 up to age 55 or 60 year	Resignation rate -
- Tingkat pensiun dini	20,00% per tahun dari usia 45-50 tahun/ 2.00% per annum from age 45-50 year	Early retirement rate -
Pada tanggal 30 September 2025, rata-rata tertimbang durasi kewajiban imbalan pasti adalah 16,3 tahun (31 Desember 2024: 16,3 tahun).	As at 30 September 2025, the weighted-average duration of the defined benefit obligations was 16.3 years (31 December 2024: 16.3 years).	

Pendanaan Perseroan atas program manfaat pasti pada tahun 2025 diperkirakan sebesar Rp95.650.

Perubahan nilai wajar aset program untuk imbalan pensiun selama periode berjalan adalah sebagai berikut:

**18. Long-term employee benefits liabilities (continued)**

**a. Pension benefits (continued)**

	30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024	
Pada awal periode	1,598,264	1,593,218	<i>At beginning of the period</i>
<b>Termasuk di dalam laba rugi</b>			<b>Included in profit or loss</b>
Pendapatan bunga atas aset program	85,072	114,866	<i>Interest income on plan assets</i>
<b>Termasuk di dalam penghasilan komprehensif lain</b>			<b>Included in other comprehensive income</b>
Imbal hasil atas aset program pensiun tidak termasuk pendapatan bunga	(93,022)	(138,255)	<i>Return on plan assets excluding interest income</i>
<b>Lain-lain</b>			<b>Others</b>
Iuran pekerja	6,010	7,872	<i>Employees' contributions</i>
Iuran pemberi kerja	95,650	121,865	<i>Employer's contribution</i>
Imbalan yang dibayar	<u>(146,142)</u>	<u>(101,302)</u>	<i>Benefits paid</i>
Pada akhir periode	<u><u>1,545,832</u></u>	<u><u>1,598,264</u></u>	<i>At the end of the period</i>

**18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)**

**a. Imbalan pensiun (lanjutan)**

Aset program terdiri dari:

	<b>30 September/September 2025</b>		<b>31 Desember/December 2024</b>		
Instrumen ekuitas	622,222	40.25%	833,242	52.13%	Equity instruments
Instrumen utang	798,306	51.64%	634,666	39.71%	Debt instruments
Deposito berjangka	125,304	8.11%	130,356	8.16%	Time deposits

**Analisis sensitivitas**

Kemungkinan adanya perubahan yang wajar pada tanggal pelaporan terhadap salah satu asumsi aktuarial yang relevan, dengan asumsi lainnya konstan, akan mempengaruhi kewajiban imbalan pasti sebesar jumlah yang ditunjukkan di bawah ini.

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, dampak pergerakan 1% dalam asumsi tingkat diskonto adalah sebagai berikut:

Dampak terhadap nilai kini kewajiban

	<b>30 September/September 2025</b>	
	<b>Kenaikan/ Increase</b>	<b>(Penurunan)/ (Decrease)</b>
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	(305,914)	381,785

*Effect on the present value of the obligation*

Dampak terhadap nilai kini kewajiban

	<b>31 Desember/December 2024</b>	
	<b>Kenaikan/ Increase</b>	<b>(Penurunan)/ (Decrease)</b>
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	(316,055)	394,441

*Effect on the present value of the obligation*

Perseroan menyelenggarakan program imbalan kesehatan pasca kerja yang tidak didanai. Metodologi, asumsi-asumsi dan frekuensi penilaian adalah sama dengan yang digunakan untuk program imbalan pensiun Perseroan.

Di samping asumsi-asumsi yang digunakan pada program pensiun, asumsi-asumsi aktuarial lainnya yang relevan ialah kenaikan biaya klaim kesehatan dalam jangka panjang sebesar 5,80% (31 Desember 2024: 5,80%) dan klaim tahunan atas program imbalan kesehatan pasca kerja sebesar Rp30.225.000 (nilai penuh) (31 Desember 2024: Rp30.225.000 (nilai penuh)) per karyawan.

**Sensitivity analysis**

*Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligations by the amount shown below.*

*As at 30 September 2025 and 31 December 2024, the effect of a 1% movement in the assumed discount rate was as follows:*

*The Company provides an unfunded post-employment medical benefits scheme. The methodology, assumptions and frequency of valuations are similar with those used for the Company's defined benefit pension scheme.*

*In addition to the assumptions used for the pension scheme, other relevant assumptions are long-term increases in medical claim costs of 5.80% (31 December 2024: 5.80%) and annual claims of post-employment medical benefits of Rp30,225,000 (full amount) (31 December 2024: Rp30,225,000 (full amount)) per employee.*

**18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)**

**18. Long-term employee benefits liabilities (continued)**

**b. Imbalan kesehatan pasca-kerja**

**b. Post-employment medical benefits**

Perubahan liabilitas adalah sebagai berikut:

*The movement in the liabilities was as follows:*

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pada awal periode	635,057	658,912	<i>At beginning of the period</i>
<b>Termasuk di dalam laba rugi</b>			<b>Included in profit or loss</b>
Biaya bunga	32,744	45,366	Interest costs
Biaya jasa kini	15,762	23,338	Current service costs
Biaya jasa lalu	(53,270)	(10,424)	Past service costs
<b>Termasuk di dalam penghasilan komprehensif lain</b>			<b>Included in other comprehensive income</b>
Rugi (laba) aktuarial yang timbul dari:			Actuarial loss (gain) arising from:
- asumsi keuangan	3,476	(32,437)	financial assumptions -
- penyesuaian	-	(25,600)	experience adjustments -
<b>Lain-lain</b>			<b>Others</b>
Imbalan yang dibayar	<u>(17,383)</u>	<u>(24,098)</u>	<i>Benefits paid</i>
Pada akhir periode	<u>616,386</u>	<u>635,057</u>	<i>At the end of the period</i>

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, dampak pergerakan 1% dalam asumsi tingkat tren biaya kesehatan adalah sebagai berikut:

*As at 30 September 2025 and 31 December 2024, the effect of a 1% movement in the assumed medical cost trend rate was as follows:*

	<b>30 September/September 2025</b>		
	<b>Kenaikan/ Increase</b>	<b>(Penurunan)/ (Decrease)</b>	
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	114,097	(88,827)	<i>Effect on the present value of the obligation</i>
	<b>31 Desember/December 2024</b>		
	<b>Kenaikan/ Increase</b>	<b>(Penurunan)/ (Decrease)</b>	
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	117,720	(91,616)	<i>Effect on the present value of the obligation</i>

**18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)**

**18. Long-term employee benefits liabilities (continued)**

**c. Imbalan pasca kerja lainnya**

Perubahan liabilitas adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pada awal periode	91,832	86,536	<i>At the beginning of the period</i>
<b>Termasuk di dalam laba rugi</b>			<b>Included in profit or loss</b>
Biaya jasa kini	12,110	13,825	<i>Current service costs</i>
Biaya bunga	5,591	6,885	<i>Interest costs</i>
Biaya jasa lalu	7,847	2,411	<i>Past service cost</i>
<b>Termasuk di dalam penghasilan komprehensif lain</b>			<b>Included in other comprehensive income</b>
Laba aktuarial yang timbul dari:			<i>Actuarial gain arising from:</i>
- asumsi keuangan	-	1,501	<i>financial assumptions -</i>
- penyesuaian	285	(15,150)	<i>experience adjustments -</i>
<b>Lain-lain</b>			<b>Others</b>
Imbalan yang dibayar	<u>(2,694)</u>	<u>(4,176)</u>	<i>Benefits paid</i>
Pada akhir periode	<u>114,971</u>	<u>91,832</u>	<i>At the end of the period</i>

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, dampak pergerakan 1% dalam asumsi tingkat diskonto adalah sebagai berikut:

As at 30 September 2025 and 31 December 2024, the effect of a 1% movement in the assumed discount rate was as follows:

	<b>30 September/September 2025</b>		
	<b>Kenaikan/ Increase</b>	<b>(Penurunan)/ (Decrease)</b>	
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	(16,774)	22,829	<i>Effect on the present value of the obligation</i>
	<b>31 Desember/December 2024</b>		
	<b>Kenaikan/ Increase</b>	<b>(Penurunan)/ (Decrease)</b>	
Dampak terhadap nilai kini kewajiban	(13,398)	18,235	<i>Effect on the present value of the obligation</i>

**18. Liabilitas imbalan kerja jangka panjang (lanjutan)**

**d. Imbalan kerja jangka panjang lainnya**

Perubahan liabilitas adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Pada awal periode	209,541	195,601	<i>At the beginning of the period</i>
Biaya jasa kini	35,343	45,000	<i>Current service costs</i>
Biaya bunga	10,693	13,383	<i>Interest costs</i>
Imbalan yang dibayar	(38,788)	(42,513)	<i>Benefits paid</i>
Keuntungan aktuaria	(18,843)	(1,930)	<i>Actuarial gain</i>
Pada akhir periode	<u>197,946</u>	<u>209,541</u>	<i>At the end of the period</i>

**19. Modal saham**

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, saham Perseroan memiliki nilai nominal Rp2 (nilai penuh) per saham. Rincian kepemilikan saham Perseroan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

**18. Long-term employee benefits liabilities (continued)**

**d. Other long-term employee benefits**

The movement in the liabilities was as follows:

**19. Share capital**

As at 30 September 2025 and 31 December 2024, the Company's shares had a par value of Rp2 (full amount) per share, respectively. The share ownership details of the Company as at 30 September 2025 and 31 December 2024 were as follows:

**30 September/September 2025**

<b>Pemegang saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid</b>	<b>Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
Unilever Indonesia Holding B.V. ("UIH")	32,424,387,500	85.0	64,847
Publik/Public	5,556,845,800	14.6	11,117
Saham treasuri/Treasury shares	<u>168,766,700</u>	<u>0.4</u>	<u>336</u>
Modal saham yang beredar/ <i>Outstanding share capital</i>	<u>38,150,000,000</u>	<u>100.0</u>	<u>76,300</u>

**31 Desember/December 2024**

<b>Pemegang saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid</b>	<b>Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
Unilever Indonesia Holding B.V. ("UIH")	32,424,387,500	85	64,849
Publik/Public	<u>5,725,612,500</u>	<u>15</u>	<u>11,451</u>
Modal saham yang beredar/ <i>Outstanding share capital</i>	<u>38,150,000,000</u>	<u>100</u>	<u>76,300</u>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**19. Modal saham (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Juli 2025, Perusahaan telah mengumumkan rencana pembelian kembali saham yang telah dikeluarkan dan tercatat di PT Bursa Efek Indonesia (*Buyback*) sebagai salah satu upaya Perseroan untuk meningkatkan nilai jangka panjang bagi para pemegang saham.

Periode *Buyback* mulai dari 31 Juli 2025 sampai dengan 30 Oktober 2025. Jumlah nilai *Buyback* adalah sebesarbesarnya Rp2.000.000.000.000 (Rupiah penuh). Jumlah saham yang akan dibeli kembali oleh Perseroan dalam pelaksanaan *Buyback* tidak akan melebihi 20% (dua puluh persen) dari modal disetor Perseroan dan jumlah saham *free float* setelah pelaksanaan *Buyback* tidak akan menjadi kurang dari 7,5% (tujuh koma lima persen) dari jumlah saham tercatat. Pelaksanaan *Buyback* ini tidak memiliki dampak material bagi kinerja keuangan dan kegiatan usaha Perseroan. Pada tanggal 30 September 2025, jumlah modal saham yang telah diperoleh kembali adalah sebesar Rp285.045.

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, UIH yang memiliki 32.424.387.500 saham atau 85,00% dari jumlah modal saham dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perseroan, merupakan pemegang saham terbesar Perseroan (lihat Catatan 1); dan tidak ada pemegang saham lain yang memiliki saham lebih dari 5,00% dari jumlah modal saham dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perseroan.

Pada tanggal 30 September 2025, Direktur-direktur yang memiliki saham publik Perseroan adalah Tn. Willy Saelan dengan kepemilikan tidak lebih dari 0,001% dari jumlah modal saham dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perseroan. Tidak ada anggota Dewan Komisaris dan Direksi lain yang memiliki saham Perseroan.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Direktur-direktur yang memiliki saham publik Perseroan adalah Tn. Ainul Yaqin, Tn. Willy Saelan dan Ibu Hernie Raharja, dengan kepemilikan masing-masing tidak lebih dari 0,001% dari jumlah modal saham dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perseroan. Tidak ada anggota Dewan Komisaris dan Direksi lain yang memiliki saham Perseroan.

**19. Share capital (continued)**

*On July 31, 2025, the Company has announced the plan to repurchase its issued shares and the shares that are listed on the PT Bursa Efek Indonesia (Buyback) as one of the Company's efforts to increase long term value for the shareholders.*

*The Buyback period will be from July 31, 2025, to October 30, 2025. The total value of the Buyback is IDR 2,000,000,000,000 (whole Rupiah) at maximum. The number of shares to be repurchased by the Company in the Buyback implementation will not exceed 20% (twenty percent) of the Company's paid-up capital and the number of free float shares after Buyback implementation will not be less than 7.5% (seven-point five percent) of the total listed shares. The Buyback implementation does not have material impact on the Company's financial performance and business activities. As at 30 September 2025, the total value of treasury shares is amounted to IDR 285,045.*

*As at 30 September 2025 and 31 December 2024, UIH which held 32,424,387,500 shares or 85.00% of the total authorised, issued and fully paid-up shares of the Company, was the majority shareholder of the Company (refer to Note 1); and no other shareholders held more than 5.00% of the total authorised, issued and fully paid-up shares of the Company.*

*As at 30 September 2025, the Directors who held the Company's public shares are Mr. Willy Saelan, with ownership of not more than 0.001% of the total authorised, issued and fully paid-up shares of the Company. There were no other members of the Boards of Commissioners and Directors who held the Company's shares.*

*As at 31 December 2024, the Directors who held the Company's public shares were Mr. Ainul Yaqin, Mr. Willy Saelan and Mrs. Hernie Raharja, with each ownership of not more than 0.001% of the total authorised, issued and fully paid-up shares of the Company. There were no other members of the Boards of Commissioners and Directors who held the Company's shares.*

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**20. Tambahan modal disetor**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>
Agio saham	15,227	15,227
Selisih nilai transaksi		
restrukturisasi entitas		
sepengendali (Catatan 21)	80,773	80,773
Tambahan modal disetor	<b>96,000</b>	<b>96,000</b>

**20. Additional paid-in capital**

Agio saham	15,227	Capital paid-in excess of par value
Selisih nilai transaksi		Balance arising from restructuring
restrukturisasi entitas		transactions between entities
sepengendali (Catatan 21)	80,773	common control (Note 21)
Tambahan modal disetor	<b>96,000</b>	Additional paid-in capital

Agio saham merupakan selisih antara harga jual (Rp3.175 (nilai penuh) per saham) dengan nilai nominal sebelum pemecahan saham (Rp1.000 (nilai penuh) per saham) untuk 9.200.000 saham yang dijual melalui Bursa Efek di Indonesia pada Desember 1981, setelah dikurangi kapitalisasi ke modal saham melalui pembagian 4.783.333 saham bonus senilai Rp4.783.333.000 (nilai penuh) pada tahun 1993.

*Capital paid-in excess of par value represents the difference between the selling price (Rp3,175 (full amount) per share) and the par value prior to the stock splits (Rp1,000 (full amount) per share) of 9,200,000 shares issued on the Stock Exchange in Indonesia in December 1981, net of the capitalisation to the share capital through the distribution of 4,783,333 bonus shares amounting to Rp4,783,333,000 (full amount) in 1993.*

**21. Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali**

Saldo akun ini merupakan selisih antara nilai buku ekuitas PT Knorr Indonesia ("PT KI") dan harga pembelian saham PT KI pada saat Perseroan mengakuisisi saham PT KI yang dimiliki Unilever Overseas Holdings Ltd. (pihak berelasi) pada tanggal 21 Januari 2004. Selanjutnya, pada tanggal 30 Juli 2004, Perseroan melakukan penggabungan usaha dengan PT KI dimana Perseroan adalah pihak yang menerima penggabungan.

**21. Balance arising from restructuring transactions between entities under common control**

*The balance of this account represents the difference between the book value of the equity of PT Knorr Indonesia ("PT KI") and the purchase price of PT KI's shares when the Company acquired PT KI's shares held by Unilever Overseas Holdings Ltd. (a related party) on 21 January 2004. Subsequently, on 30 July 2004, the Company merged with PT KI where the Company was the surviving company.*

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**22. Dividen**

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, pembayaran dividen dapat disetujui dalam rapat Direksi dan Dewan Komisaris untuk kemudian bersama-sama dengan pembayaran dividen final disahkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

**22. Dividends**

*Based on the Company's Articles of Association, dividend payments may be approved by meetings of the Directors and Board of Commissioners which together with the final dividend payments are authorised by the Annual General Meeting of the Shareholders.*

	<b>Tanggal deklarasi/ Declaration date</b>	<b>Tanggal pembayaran/ Payment date</b>	<b>Dividen per saham/ Dividend per share (Rupiah penuh/ full amount of Rupiah)</b>	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Dividen final 2024	17 Juni/ June 2025	2 Juli/ July 2025	47	1,793,050	-	<i>Final dividend 2024</i>
Dividen interim 2024	26 November/ November 2024	19 Desember/ December 2024	41	-	1,564,150	<i>Interim dividend 2024</i>
Dividen final 2023	20 Juni/ June 2024	18 Juli/ July 2024	77	-	2,937,550	<i>Final dividend 2023</i>
				<b>1,793,050</b>	<b>4,501,700</b>	

Pada tanggal 30 September 2025, jumlah dividen yang belum dibayarkan kepada pemegang saham adalah Rp179.593 (31 Desember 2024: Rp175.704) telah dicatat sebagai utang lain-lain (Catatan 17).

Perseroan telah melakukan penghapusan utang dividen hingga tanggal 30 September 2025 sebesar Rp4.635 (31 Desember 2024: Rp4.635). Penghapusan ini didasarkan pada Anggaran Dasar Perseroan yang menyatakan bahwa laba yang dibagikan, sebagai dividen, yang tidak diambil setelah lewat waktu 15 (lima belas) tahun sejak Perseroan menyediakan dana tersebut untuk dibayarkan, akan menjadi milik Perseroan.

*As at 30 September 2025, dividends which had not been paid to the shareholders amounted to Rp179,593 (31 December 2024: Rp175,704), were recorded as other payables (Note 17).*

*The Company has written-off dividend payables until 30 September 2025 of Rp4,635 (31 December 2024: Rp4,635). This write-off was based on the Company's Articles of Association that stated distributed earnings to shareholders, as dividends, that are not requested back after a period of 15 (fifteen) years since the Company appropriated those earnings to be paid, will be returned back to Company.*

**23. Saldo laba yang dicadangkan**

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 22 Mei 2008 menyetujui penyisihan saldo laba sebesar 20,00% dari jumlah modal yang ditempatkan atau sebesar Rp15.260 sesuai dengan ketentuan Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 mengenai Perseroan Terbatas ("UU Perseroan Terbatas").

**23. Appropriated retained earnings**

*At the Company's Extraordinary General Meeting of the Shareholders on 22 May 2008, the Company established a statutory reserve of 20.00% of the issued share capital or amounting to Rp15,260 in accordance with Indonesian Limited Liability Company Law No. 40 of the year 2007 (the "Company Law").*

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**24. Penjualan bersih**

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan terdiri dari:

**24. Net sales**

Revenue from contracts with customers are comprised of:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Dalam negeri	26,785,869	26,631,649	<i>Domestic</i>
Eksport	<u>827,386</u>	<u>785,703</u>	<i>Export</i>
Jumlah	<u><u>27,613,255</u></u>	<u><u>27,417,352</u></u>	<i>Total</i>

Tidak ada pelanggan yang secara individu memiliki jumlah transaksi melebihi 10,00% dari penjualan bersih.

No individual customer had total transactions of more than 10.00% of net sales.

Penjualan kepada pihak berelasi sejumlah Rp842.482 (2024: Rp805.694) terdiri atas penjualan eksport sejumlah Rp827.386 (2024: Rp785.456) dan penjualan dalam negeri sejumlah Rp15.096 (2024: Rp20.238). Penjualan kepada pihak berelasi tersebut setara dengan masing-masing 3,05% dan 2,94% dari jumlah penjualan bersih untuk periode-periode yang berakhir pada 30 September 2025 dan 2024.

Sales to related parties amounting Rp842,482 (2024: Rp805,694) consist of export sales amounting to Rp827,386 (2024: Rp785,456) and domestic sales amounting Rp15,096 (2024: Rp20,238). The sales to related parties represent 3.05% and 2.94% of total net sales, for the periods ended 30 September 2025 and 2024, respectively.

Rincian penjualan bersih kepada pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The details of net sales to related parties were as follows:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Dalam negeri:			
PT. Unilever Enterprises Indonesia	15,096	20,238	<i>PT. Unilever Enterprises Indonesia</i>
	<u>15,096</u>	<u>20,238</u>	
Eksport:			
Unilever Asia Private Limited	366,355	286,900	<i>Unilever Asia Private Limited</i>
Unilever Philippines, Inc.	89,648	85,958	<i>Unilever Philippines, Inc.</i>
Unilever RFM Ice Cream Inc.	76,170	73,117	<i>Unilever RFM Ice Cream Inc.</i>
Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd	73,318	74,299	<i>Unilever (Malaysia) Holdings Sdn Bhd</i>
Unilever Thai Trading II Limited	43,740	69,158	<i>Unilever Thai Trading II Limited</i>
Unilever Singapore Pte. Limited	41,235	41,559	<i>Unilever Singapore Pte. Limited</i>
Unilever Vietnam International Company Limited	26,213	48,925	<i>Unilever Vietnam International Company Limited</i>
Unilever Taiwan Ltd.	24,200	11,982	<i>Unilever Taiwan Ltd.</i>
Unilever Japan K.K.	21,718	36,088	<i>Unilever Japan K.K.</i>
Unilever (Cambodia) Limited	18,518	6,688	<i>Unilever (Cambodia) Limited</i>
Unilever Hong Kong limited	12,410	6,830	<i>Unilever Hong Kong limited</i>
Unilever Gulf FZE	7,261	8,791	<i>Unilever Gulf FZE</i>
Unilever Manufacturera S. DE R.L. DE C.V	5,558	-	<i>Unilever Manufacturera S. DE R.L. DE C.V</i>
Unilever Colombia SCC S.A.S	4,481	-	<i>Unilever Colombia SCC S.A.S</i>
Unilever Australia Ltd	<u>3,610</u>	<u>1,175</u>	<i>Unilever Australia Ltd</i>
	<u><u>814,435</u></u>	<u><u>751,470</u></u>	

**24. Penjualan bersih (lanjutan)**

**24. Net sales (continued)**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Dipindahkan	814,435	751,470	<i>Carry forward</i>
Unilever New Zealand Ltd	3,445	2,558	<i>Unilever New Zealand Ltd</i>
Unilever Ghana Ltd.	3,220	11,341	<i>Unilever Ghana Ltd.</i>
Unilever Sanayi Ve Ticaret Turk A.S	3,163	1,888	<i>Unilever Sanayi Ve Ticaret Turk A.S.</i>
Unilever South Africa (Pty) Ltd.	2,606	5,818	<i>Unilever South Africa (Pty) Ltd.</i>
Unilever Korea	152	5,169	<i>Unilever Korea</i>
Unilever Europe B.V.	-	6,463	<i>Unilever Europe B.V.</i>
Lain-lain (jumlah masing-masing kurang dari Rp 382)	365	749	<i>Others (individual amounts less than Rp 382 each)</i>
	<u>827,386</u>	<u>785,456</u>	
Jumlah	<u>842,482</u>	<u>805,694</u>	<i>Total</i>

Pendapatan dari kontrak dipisahkan berdasarkan pasar geografis utama sebagai berikut:

*Revenue from contracts with customers is disaggregated by primary geographical market as follows:*

	<b>30 September/September 2025</b>		
	<b>Kebutuhan Rumah Tangga dan Perawatan Tubuh/ Home and Personal Care</b>	<b>Makanan dan Minuman/ Foods and Refreshment</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
Dalam negeri	16,828,651	9,957,218	26,785,869
Ekspor	<u>700,922</u>	<u>126,464</u>	<u>827,386</u>
Jumlah	<u>17,529,573</u>	<u>10,083,682</u>	<u>27,613,255</u>

  

	<b>30 September/September 2024</b>		
	<b>Kebutuhan Rumah Tangga dan Perawatan Tubuh/ Home and Personal Care</b>	<b>Makanan dan Minuman/ Foods and Refreshment</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
Dalam negeri	16,973,435	9,658,214	26,631,649
Ekspor	<u>619,992</u>	<u>165,711</u>	<u>785,703</u>
Jumlah	<u>17,593,427</u>	<u>9,823,925</u>	<u>27,417,352</u>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**25. Harga pokok penjualan**

Komponen harga pokok penjualan adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Bahan baku			<i>Raw materials</i>
- Awal periode	829,640	752,285	<i>At the beginning of the period -</i>
- Pembelian	10,648,123	10,060,167	<i>Purchases -</i>
- Akhir periode	<u>(962,260)</u>	<u>(806,304)</u>	<i>At the end of the period -</i>
Bahan baku yang digunakan	10,515,503	10,006,148	<i>Raw materials used</i>
Biaya tenaga kerja langsung (Catatan 27)	466,380	526,765	<i>Direct labour costs (Note 27)</i>
Imbalan kerja jangka panjang (Catatan 27)	79,087	51,971	<i>Long-term employee benefits (Note 27)</i>
Penyusutan aset tetap (Catatan 9f)	398,386	397,708	<i>Depreciation of fixed assets (Note 9f)</i>
Penyusutan aset hak-guna	14,757	15,230	<i>Depreciation of right-of-use assets</i>
Beban pabrikasi lainnya	<u>1,069,716</u>	<u>1,334,585</u>	<i>Other manufacturing overheads</i>
Jumlah biaya produksi	12,543,829	12,332,407	<i>Total production costs</i>
Barang dalam proses			<i>Work in process</i>
- Awal periode	115,491	82,372	<i>At the beginning of the period -</i>
- Akhir periode	<u>(121,465)</u>	<u>(100,172)</u>	<i>At the end of the period -</i>
Harga pokok produksi	12,537,855	12,314,607	<i>Cost of goods manufactured</i>
Barang jadi			<i>Finished goods</i>
- Awal periode	1,483,268	1,575,410	<i>At the beginning of the period -</i>
- Pembelian	1,757,736	1,768,032	<i>Purchases -</i>
- Akhir periode	<u>(1,551,514)</u>	<u>(1,521,494)</u>	<i>At the end of the period -</i>
Jumlah	<u>14,227,345</u>	<u>14,136,555</u>	<i>Total</i>

Tidak ada pembelian dari pemasok yang secara individu melebihi 10,00% dari total pembelian bahan baku dan barang jadi Perseroan.

No purchase from an individual supplier was made in excess 10.00% of the Company's total purchases of raw materials and finished goods.

Pembelian bahan baku dan barang jadi Perseroan dari pihak berelasi untuk periode yang berakhir pada 30 September 2025 berjumlah Rp854.349 (2024: Rp663.015) setara dengan 6,89% (2024: 5,61%) dari total seluruh pembelian bahan baku dan barang jadi.

The Company's purchases of raw materials and finished goods from related parties for the period ended 30 September 2025 was Rp854,349 (2024: Rp663,015) which represented 6.89% (2024: 5.61%) of the total purchases of raw materials and finished goods.

Pembelian bahan baku dan barang jadi dari pihak berelasi terdiri dari:

Purchases of raw materials and finished goods from related parties comprise:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
PT Unilever Oleochemical Indonesia	616,098	326,716	<i>PT Unilever Oleochemical Indonesia</i>
PT Unilever Enterprises Indonesia	223,358	272,495	<i>PT Unilever Enterprises Indonesia</i>
Unilever Myanmar Limited	13,169	44,583	<i>Unilever Myanmar Limited</i>
Unilever EAC Myanmar Company Limited	1,316	-	<i>Unilever EAC Myanmar Company Limited</i>
Unilever Asia Private Limited	408	19,221	<i>Unilever Asia Private Limited</i>
Jumlah	<u>854,349</u>	<u>663,015</u>	<i>Total</i>

**26. Beban pemasaran dan umum**

**a. Beban pemasaran dan penjualan**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Iklan dan riset pasar	2,432,214	2,648,695	<i>Advertising and market research</i>
Distribusi	1,225,404	1,286,496	<i>Distribution</i>
Promosi	1,120,983	1,134,471	<i>Promotion</i>
Remunerasi dan imbalan kerja (Catatan 27)	656,863	828,452	<i>Remuneration and employee benefits (Note 27)</i>
Beban penjualan	311,968	305,160	<i>Selling expenses</i>
Penyusutan aset hak-guna	120,187	95,822	<i>Depreciation of right-of-use assets</i>
Penyusutan aset tetap (Catatan 9f)	92,830	98,412	<i>Depreciation of fixed assets (Note 9f)</i>
Imbalan kerja jangka Panjang (Catatan 27)	90,552	58,695	<i>Long-term employee benefits (Note 27)</i>
Informasi dan telekomunikasi	88,915	94,927	<i>Information and telecommunication</i>
Perjalanan dinas dan jamuan	39,498	15,570	<i>Travelling and representation</i>
Jasa konsultan dan jasa lainnya	32,980	92,049	<i>Consultant fees and other services</i>
Sewa	28,622	37,359	<i>Rent</i>
Lain-lain	213,872	180,512	<i>Others</i>
Jumlah	<b>6,454,888</b>	<b>6,876,620</b>	<i>Total</i>

**26. Beban pemasaran dan umum (lanjutan)**

**b. Beban umum dan administrasi**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Merek, teknologi dan biaya jasa dan biaya <i>enterprise technology solutions</i> (Catatan 7b)	1,832,237	1,767,685	<i>Trademark, technology and service fees and enterprise technology solutions fees (Note 7b)</i>
Remunerasi dan imbalan kerja (Catatan 27)	241,473	272,561	<i>Remuneration and employee benefits (Note 27)</i>
Jasa konsultan dan jasa lainnya	141,839	114,962	<i>Consultant fees and other services</i>
Informasi dan telekomunikasi	96,411	107,270	<i>Information and telecommunications</i>
Penyusutan aset tetap (Catatan 9f)	35,659	37,130	<i>Depreciation of fixed assets (Note 9f)</i>
Imbalan kerja jangka Panjang (Catatan 27)	34,454	22,542	<i>Long-term employee benefits (Note 27)</i>
Perjalanan dinas dan jamuan	11,664	20,989	<i>Travelling and representation</i>
Pendidikan dan pelatihan	10,771	10,942	<i>Education and training</i>
Sewa	8,480	4,983	<i>Rent</i>
Penyusutan aset hak-guna	6,401	11,224	<i>Depreciation of right-of-used asset</i>
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 12)	2,197	11,362	<i>Amortisation of intangible assets (Note 12)</i>
Lain-lain	51,377	102,534	<i>Others</i>
Jumlah	<b>2,472,963</b>	<b>2,484,184</b>	<i>Total</i>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**27. Beban karyawan**

Jumlah beban karyawan yang terjadi selama periode berjalan adalah Rp1.568.809 (2024: Rp1.760.986) dan dicatat masing-masing Rp545.467 (2024: Rp578.736), Rp747.415 (2024: Rp887.147), dan Rp275.927 (2024: Rp295.103) sebagai bagian dari biaya produksi, beban pemasaran dan penjualan, dan beban umum dan administrasi.

Jumlah karyawan Perseroan pada tanggal 30 September 2025 dan 2024 masing-masing 4.061 dan 4.451 (tidak diaudit).

**28. Laba per saham dasar**

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Laba periode berjalan	3,335,249	3,009,698	<i>Profit for the period</i>
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar (dalam jutaan)	38,131	38,150	<i>Weighted average number of outstanding ordinary shares (in millions)</i>
Laba bersih per saham dasar (nilai penuh)	87	79	<i>Basic earnings per share (full amount)</i>

Tidak ada efek yang dapat menimbulkan dilusi. Sehingga, laba per saham dasar sama dengan laba per saham dilusian.

The number of employees of the Company as at 30 September 2025 and 2024 was 4,061 and 4,451, respectively (unaudited).

**27. Employee costs**

Total employee costs for the current period were Rp1,568,809 (2024: Rp1,760,986) and were recorded as part of the production costs, marketing and selling expenses, and general and administration expenses amounting to Rp545,467 (2024: Rp578,736), Rp747,415 (2024: Rp887,147), and Rp275,927 (2024: Rp295,103), respectively.

The number of employees of the Company as at 30 September 2025 and 2024 was 4,061 and 4,451, respectively (unaudited).

**29. Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing**

Aset dan liabilitas moneter dalam berbagai mata uang asing adalah sebagai berikut:

**29. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies**

Monetary assets and liabilities denominated in various foreign currencies were as follows:

<b>Aset</b>	<b>30 September/September 2025</b>			<b>Assets</b>
		<b>Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currencies (full amount)</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	
Kas dan setara kas	USD EUR	10,324,527 772,681	172,337 15,145	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha				<i>Trade debtors</i>
- Pihak berelasi	USD EUR	15,947,939 714	266,203 14	<i>Related parties -</i>
Piutang lain-lain dari pihak berelasi	USD EUR	85,250 22,499	1,423 441	<i>Amounts due from related parties</i>
			<b>455,563</b>	

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**29. Aset dan liabilitas dalam mata uang asing (lanjutan)**

**29. Assets and liabilities denominated in foreign currencies (continued)**

<b>30 September/September 2025</b>			
<b>Liabilitas</b>	<b>Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currencies (full amount)</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	<b>Liabilities</b>
Utang usaha			<i>Trade creditors</i>
- Pihak ketiga	USD 19,355,440 EUR 4,675,576 GBP 432,554 SGD 624,757 THB 1,821,211 AUD 18,693 SEK 59,096 INR 319,183	323,081 91,644 9,709 8,085 940 206 105 60	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	USD 2,058,172 THB 8,693,378 EUR 38,111 PHP 791,520	34,355 4,487 747 227	<i>Related parties -</i>
Utang lain-lain			<i>Other payables</i>
- Pihak ketiga	USD 191,828 EUR 114,537 THB 1,319,409 SGD 47,060 SEK 104,121 GBP 89	3,202 2,245 681 609 185 2	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	EUR 4,133,449 GBP 766,337 USD 858,855 PHP 1,642,317	81,018 17,201 14,336 471	<i>Related parties -</i>
		<b>593,596</b>	
Selisih lebih liabilitas atas aset moneter dalam mata uang asing		<b>138,033</b>	<i>Excess of monetary liabilities over assets denominated in foreign currencies</i>

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**29. Aset dan liabilitas dalam mata uang asing (lanjutan)**

**29. Assets and liabilities denominated in foreign currencies (continued)**

<b>31 Desember/December 2024</b>			
		<b>Mata uang asing (nilai penuh)/ Foreign currencies (full amount)</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
<b>Aset</b>			<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	USD	12,861,094	<i>Cash and cash equivalents</i>
	EUR	1,729,776	
Piutang usaha			<i>Trade debtors</i>
- Pihak ketiga	USD	7,205,358	<i>Third parties -</i>
- Pihak berelasi	USD	12,411,892	<i>Related parties -</i>
	EUR	534	
Piutang lain-lain dari pihak berelasi	USD	61,935	<i>Amounts due from related parties</i>
	EUR	232,148	
		<u>558,986</u>	
<b>Liabilitas</b>			<b>Liabilities</b>
Utang usaha			<i>Trade creditors</i>
- Pihak ketiga	USD	16,168,110	<i>Third parties -</i>
	EUR	3,035,727	
	GBP	274,092	
	SGD	348,929	
	THB	5,859,490	
	AUD	46,222	
	HKD	143,611	
	SEK	62,589	
	INR	297,095	
- Pihak berelasi	USD	1,205,482	<i>Related parties -</i>
	THB	10,628,598	
	SGD	2,517	
Utang lain-lain			<i>Other payables</i>
- Pihak ketiga	EUR	1,361,615	<i>Third parties -</i>
	USD	329,972	
	THB	1,483,256	
	SEK	231,986	
	CHF	18,303	
	SGD	23,743	
	HKD	2,402	
- Pihak berelasi	EUR	3,536,104	<i>Related parties -</i>
	USD	1,599,183	
	PHP	58,624,711	
	GBP	274,928	
		<u>487,778</u>	
Selisih lebih aset atas liabilitas moneter dalam mata uang asing			<i>Excess of monetary assets over liabilities denominated in foreign currencies</i>
		<u>71,208</u>	

**29. Aset dan liabilitas dalam mata uang asing (lanjutan)**

Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar Amerika Serikat dan Euro telah bergerak dari masing-masing Rp16.692 dan Rp19.601 (nilai penuh) pada 30 September 2025 menjadi Rp16.617 dan Rp19.277 (nilai penuh) pada tanggal 23 Oktober 2025.

**30. Informasi segmen**

Manajemen telah menentukan segmen operasi berdasarkan laporan yang ditelaah oleh Direksi yang digunakan untuk mengambil keputusan strategis.

Maksud dan tujuan Perseroan antara lain berusaha dalam bidang produksi, pemasaran dan distribusi barang-barang konsumsi. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan menjalankan usahanya secara terintegrasi.

Bisnis Perseroan dikelompokkan menjadi dua bidang produk utama sebagai berikut:

- Kebutuhan Rumah Tangga dan Perawatan Tubuh, yang berkaitan dengan produk-produk pembersih yang digunakan dalam rumah tangga dan produk-produk kosmetik.
- Makanan dan Minuman, yang berkaitan dengan produk-produk makanan dan minuman termasuk es krim.

Informasi segmen yang diberikan kepada Direksi untuk setiap segmen adalah sebagai berikut:

**29. Assets and liabilities denominated in foreign currencies (continued)**

*The exchange rate for the US Dollar and Euro against the Rupiah has moved from Rp16,692 and Rp19,601 (full amount) on 30 September 2025 to Rp16,617 and Rp19,277 (full amount), respectively on 23 October 2025.*

**30. Segment information**

*Management has determined the operating segments based on the reports reviewed by Directors that are used to make strategic decisions.*

*The objectives and purposes of the Company among others are to engage in the manufacturing, marketing and distribution of consumer goods. To achieve these objectives and purposes, the Company manages its business as an integrated business field.*

*The Company's business is grouped into two principal product areas as follows:*

- *Home and Personal Care, which relates to the cleaning products which are used in the household and cosmetic products.*
- *Foods and Refreshment, which relates to the food and beverage products including ice cream.*

*The segment information provided to the Directors for the reportable segments was as follows:*

**30. Informasi segmen (lanjutan)**

**a. Laba segmen**

**30. Segment information (continued)**

**a. Segment income**

<b>30 September/September 2025</b>			
	<b>Kebutuhan</b>	<b>Makanan</b>	
	Rumah Tangga dan Perawatan Tubuh/ <i>Home and Personal Care</i>	Minuman/ <i>Foods and Refreshment</i>	Jumlah/ <i>Total</i>
Penjualan bersih	17,529,573	10,083,682	27,613,255
Laba bruto	8,826,792	4,559,118	13,385,910
Hasil segmen	3,940,113	1,894,427	5,834,540
Beban yang tidak dapat dialokasikan:			<i>Unallocated Expenses:</i>
Beban pemasaran dan penjualan		(945,822)	<i>Marketing and selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi		(430,660)	<i>General and administration expenses</i>
Beban lain-lain, neto		(109,659)	<i>Other expenses, net</i>
Laba sebelum pajak penghasilan		4,348,399	<i>Profit before income tax</i>
Beban pajak penghasilan		(1,013,150)	<i>Income tax expense</i>
Laba		3,335,249	<i>Profit</i>
Penghasilan komprehensif lain		(52,075)	<i>Other comprehensive income</i>
Jumlah penghasilan komprehensif		3,283,174	<i>Total comprehensive income</i>
<b>Informasi lainnya</b>			<b>Other Information</b>
Pengeluaran modal	317,727	117,294	<i>Capital expenditures</i>
Pengeluaran modal yang tidak dapat dialokasikan		339,743	<i>Unallocated capital expenditures</i>
		774,764	
Penyusutan dan amortisasi	(257,086)	(175,390)	<i>Depreciation and amortisation</i>
Beban penyusutan dan amortisasi yang tidak dapat dialokasikan		(237,941)	<i>Unallocated depreciation and amortisation expenses</i>
		(670,417)	

**30. Informasi segmen (lanjutan)**

**a. Laba segmen (lanjutan)**

**30. Segment information (continued)**

**a. Segment income (continued)**

<b>30 September/September 2024</b>			
	<b>Kebutuhan</b>	<b>Makanan</b>	
	Rumah Tangga dan	dan Minuman/ Foods and Refreshment	Jumlah/ Total
Penjualan bersih	17,593,427	9,823,925	27,417,352
Laba bruto	8,971,277	4,309,520	13,280,797
Hasil segmen	3,842,628	1,726,895	5,569,523
Beban yang tidak dapat dialokasikan:			<i>Unallocated Expenses:</i>
Beban pemasaran dan penjualan		(1,097,269)	<i>Marketing and selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi		(552,260)	<i>General and administration expenses</i>
Beban lain-lain, neto		(55,799)	<i>Other expenses, net</i>
Laba sebelum pajak penghasilan		3,864,195	<i>Profit before income tax</i>
Beban pajak penghasilan		(854,497)	<i>Income tax expense</i>
Laba		3,009,698	<i>Profit</i>
Penghasilan komprehensif lain		(17,306)	<i>Other comprehensive income</i>
Jumlah penghasilan komprehensif		2,992,392	<i>Total comprehensive income</i>
<b>Informasi lainnya</b>			<b>Other Information</b>
Pengeluaran modal	398,676	161,901	<i>Capital expenditures</i>
Pengeluaran modal yang tidak dapat dialokasikan		174,651	<i>Unallocated capital expenditures</i>
		735,228	
Penyusutan dan amortisasi	(261,475)	(170,420)	<i>Depreciation and amortisation</i>
Beban penyusutan dan amortisasi yang tidak dapat dialokasikan		(431,895)	<i>Unallocated depreciation and amortisation expenses</i>
		(234,993)	
		(666,888)	

**30. Informasi segmen (lanjutan)**

**b. Aset dan liabilitas segmen**

**30. Segment information (continued)**

**b. Segment assets and liabilities**

	<b>30 September/September 2025</b>						
	<b>Kebutuhan</b>	<b>Rumah</b>	<b>Tangga dan</b>	<b>Makanan dan</b>	<b>Jumlah/</b>	<b>Total</b>	
	<b>Tubuh/</b>	<b>Home and</b>	<b>Perawatan</b>	<b>Minuman/</b>	<b>Foods and</b>	<b>Refreshment</b>	
Aset segmen	8,044,772			5,067,928		13,112,700	<i>Segment assets</i>
Aset takberwujud	1,839			271,533		273,372	<i>Intangible assets</i>
Aset segmen yang							<i>Unallocated</i>
tidak dapat dialokasikan						4,106,817	<i>segment assets</i>
						<u>17,492,889</u>	
Liabilitas segmen	(5,342,800)			(2,367,687)		(7,710,487)	<i>Segment liabilities</i>
Liabilitas segmen yang							<i>Unallocated segment</i>
tidak dapat dialokasikan						<u>(6,428,056)</u>	<i>liabilities</i>
						<u>(14,138,543)</u>	

	<b>31 Desember/December 2024</b>						
	<b>Kebutuhan</b>	<b>Rumah</b>	<b>Tangga dan</b>	<b>Makanan dan</b>	<b>Jumlah/</b>	<b>Total</b>	
	<b>Tubuh/</b>	<b>Home and</b>	<b>Perawatan</b>	<b>Minuman/</b>	<b>Foods and</b>	<b>Refreshment</b>	
Aset segmen	7,800,889			4,986,996		12,787,885	<i>Segment assets</i>
Aset takberwujud	1,864			275,119		276,983	<i>Intangible assets</i>
Aset segmen yang							<i>Unallocated</i>
tidak dapat dialokasikan						2,981,327	<i>segment assets</i>
						<u>16,046,195</u>	
Liabilitas segmen	(5,136,982)			(2,241,784)		(7,378,766)	<i>Segment liabilities</i>
Liabilitas segmen yang							<i>Unallocated segment</i>
tidak dapat dialokasikan						<u>(6,518,162)</u>	<i>liabilities</i>
						<u>(13,896,928)</u>	

Jumlah yang dilaporkan kepada Direksi sehubungan dengan jumlah aset dan liabilitas diukur dengan cara yang konsisten dengan yang dilaporkan dalam laporan keuangan. Aset dan liabilitas ini dialokasikan berdasarkan segmen operasi.

*The amounts provided to the Directors with respect to total assets and liabilities are measured in a manner consistent with that of the financial statements. These assets and liabilities are allocated based on the operating segment.*

**30. Informasi segmen (lanjutan)**

**b. Aset dan liabilitas segmen (lanjutan)**

Rekonsiliasi aset dan liabilitas segmen terhadap jumlah aset dan liabilitas adalah sebagai berikut:

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>31 Desember/ December 2024</b>	
Aset segmen untuk segmen yang dilaporkan	13,386,072	13,064,868	<i>Segment assets for reportable segments</i>
Yang tidak dapat dialokasikan:			<i>Unallocated:</i>
- Pajak yang dapat dikembalikan	1,379,862	509,671	<i>Refundable taxes -</i>
- Aset tetap	1,235,838	1,251,324	<i>Fixed assets -</i>
- Kas dan setara kas	879,803	671,180	<i>Cash and cash equivalents -</i>
- Aset hak-guna	450,074	331,811	<i>Right-of-use assets -</i>
- Aset lain-lain	101,661	144,218	<i>Other assets -</i>
- <i>Goodwill</i> dan aset takberwujud	59,579	60,365	<i>Goodwill and intangible assets -</i>
- Pajak dibayar di muka	-	12,758	<i>Prepaid taxes -</i>
Jumlah aset menurut laporan posisi keuangan	<u>17,492,889</u>	<u>16,046,195</u>	<i>Total assets per statement of financial position</i>
Liabilitas segmen untuk segmen yang dilaporkan	7,710,487	7,378,766	<i>Segment liabilities for reportable segments</i>
Yang tidak dapat dialokasikan:			<i>Unallocated:</i>
- Kewajiban imbalan kerja jangka panjang	1,569,878	1,636,275	<i>Long-term employee benefits obligations -</i>
- Pinjaman bank	950,000	1,450,000	<i>Bank borrowings -</i>
- Liabilitas sewa	644,894	530,632	<i>Lease liabilities -</i>
- Utang usaha	461,583	380,156	<i>Trade creditors -</i>
- Utang pajak	451,561	227,440	<i>Taxes payable -</i>
- Liabilitas lain-lain	2,350,140	2,293,659	<i>Other liabilities -</i>
Jumlah liabilitas menurut posisi keuangan	<u>14,138,543</u>	<u>13,896,928</u>	<i>Total liabilities per statement of financial position</i>

**31. Komitmen, liabilitas kontinjensi, dan perjanjian yang signifikan**

- a. Perseroan mempunyai komitmen kepada pemasok untuk pembelian aset tetap dan persediaan masing-masing sebesar Rp687.903 dan Rp3.170.139 pada tanggal 30 September 2025 (31 Desember 2024: Rp331.344 dan Rp2.763.651).
- b. Perseroan memiliki fasilitas kredit untuk modal kerja yang belum terpakai dari beberapa bank. Fasilitas kredit yang tidak mengikat yang belum digunakan oleh Perseroan pada tanggal 30 September 2025 sejumlah Rp7.587.000 dan USD 30 juta.
- c. Perseroan tidak mempunyai liabilitas kontinjensi yang signifikan pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024.
- d. Perseroan mengadakan perjanjian dengan PT Bank BNP Paribas Indonesia ("BNP"), di mana Perseroan dapat menjual ke BNP beberapa piutang usaha yang memenuhi kriteria dalam perjanjian.

Perseroan telah mengevaluasi syarat dan kondisi dalam perjanjian ini dan menyimpulkan bahwa piutang usaha tersebut adalah aset keuangan yang memenuhi kriteria penghentian pengakuan, hak kontraktual atas arus kas telah kedaluwarsa, telah ada transfer hak kontraktual, dan seluruh risiko dan manfaat yang berkaitan dengan piutang usaha tersebut telah dialihkan ke BNP. Dengan demikian, Perseroan telah menghentikan pengakuan piutang usaha tersebut. Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, tidak ada transaksi terkait fasilitas ini.

**32. Estimasi dan pertimbangan akuntansi yang penting**

Estimasi dan pertimbangan dibuat dan dievaluasi berdasarkan data historis dan ekspektasi kondisi masa mendatang. Hasil aktual dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi. Estimasi dan asumsi yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini.

**Imbalan pensiun**

Nilai kini kewajiban pensiun tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya pensiun neto termasuk tingkat diskonto. Perubahan asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat kewajiban pensiun.

**31. Significant commitments, contingent liabilities, and agreements**

- a. *The Company had commitments with suppliers to purchase fixed assets and inventories amounting to Rp687,903 and Rp3,170,139 respectively, as at 30 September 2025 (31 December 2024: Rp331,344 and Rp2,763,651).*
- b. *The Company has unused credit facilities for working capital from several banks. The total uncommitted credit facility remains unused as at 30 September 2025 were Rp7,587,000 and USD 30 million.*
- c. *The Company did not have any significant contingent liabilities as at 30 September 2025 and 31 December 2024.*
- d. *The Company entered into an agreement with PT Bank BNP Paribas Indonesia ("BNP"), whereby the Company can sell to BNP certain of the Company's trade debtors that meet the criteria in the agreement.*

*The Company evaluated the terms and conditions of this agreement and concluded that those trade debtors balances are financial assets subject to de-recognition, contractual rights to cash flows have expired, there has been a transfer of contractual rights, and substantially all of the risks and rewards related to these trade debtors have been transferred to BNP. Accordingly, the Company has de-recognised these trade debtors. As at 30 September 2025 and 31 December 2024, there is no transaction related to this facility.*

**32. Critical accounting estimates and judgment**

*Estimates and judgments are made and evaluated based on historical data and expectations of future conditions. Actual results may differ from these estimates. The estimates and assumptions that have a significant impact on the carrying amount of assets and liabilities are disclosed below.*

**Pension benefits**

*The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost for pensions includes the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of pension obligations.*

**32. Estimasi dan pertimbangan akuntansi yang penting  
(lanjutan)**

**Imbalan pensiun (lanjutan)**

Perseroan menentukan tingkat diskonto yang sesuai pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasi yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban pensiun. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Perseroan mempertimbangkan hasil pengembalian dari obligasi pemerintah tanpa kupon pada tanggal pelaporan dan jangka waktu kewajiban imbalan.

Asumsi-asumsi penting lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan di Catatan 18.

**Rabat dan promosi**

Lihat Catatan 2o mengenai estimasi atas rabat.

Akrual atas beban penjualan dan promosi dicatat berdasarkan estimasi beban aktivitas promosi dan pemasaran pada periode berjalan yang belum ditagihkan pada tanggal pelaporan. Proses penentuan jumlah akrual mengharuskan manajemen melakukan estimasi dengan mengacu kepada sisa nilai anggaran yang telah disetujui dan disesuaikan dengan status terakhir atas pelaksanaan rencana aktivitas terkait.

**Penurunan nilai *goodwill* dan aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas**

Perseroan secara berkala melakukan pengujian atas *goodwill* dan aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dinyatakan dalam Catatan 2l dan 2m. Jumlah terpulihkan unit penghasil kas telah ditentukan berdasarkan perhitungan nilai pakai. Asumsi penting dalam penentuan nilai pakai adalah estimasi proyeksi arus kas dan tingkat diskonto.

**Penentuan umur manfaat aset takberwujud**

Perseroan menentukan bahwa suatu aset takberwujud dianggap memiliki umur manfaat tidak terbatas jika berdasarkan analisis dari seluruh faktor yang relevan, tidak ada batas yang terlihat pada saat ini atas periode yang mana aset diharapkan menghasilkan arus kas neto untuk Perseroan. Faktor yang relevan tersebut mencakup stabilitas industri di mana aset beroperasi dan perubahan permintaan pasar atas produk yang dihasilkan, perkiraan atas tindakan kompetitor dan kinerja aset tersebut di masa lalu untuk suatu waktu yang memadai.

**32. Critical accounting estimates and judgment  
(continued)**

**Pension benefits (continued)**

*The Company determines the appropriate discount rate at the end of each reporting period. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflow expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Company considers the yield of zero coupon government bonds at the reporting date and the term of the benefits obligation.*

*Other key assumptions are in part based on the current market conditions. Additional information is disclosed in Note 18.*

**Rebates and promotion expenses**

*Refer to Note 2o for estimation of rebates.*

*Accrued sales and promotion expenses are recorded based on an estimate of promotion and marketing expenses for the current period that has not been billed as at the reporting date. The process of determining the accrual balance requires management to make an estimate by referring to the value of remaining approved budget and adjusted with the most up to date status of the execution of the respective planned activities.*

**Impairment of goodwill and intangible assets with indefinite useful lives**

*The Company periodically tests whether goodwill and intangible assets with indefinite useful lives have suffered any impairment in accordance with the accounting policy stated in Notes 2l and 2m. The recoverable amounts of cash-generating units have been determined based on value in use calculations. Critical assumptions in the determination of value in use are the estimated cash flow projections and discount rates.*

**Determination of useful lives of intangible assets**

*The Company determines that an intangible asset is regarded as having an indefinite useful life when, based on an analysis of all the relevant factors, there is no foreseeable limit to the period over which the asset is expected to generate net cash inflow for the Company. The relevant factors include the stability of the industry in which the asset operates and changes in the market demand for the products output from the asset, anticipated action of competitors and the historical performance of the asset for a considerable length of time.*

**32. Estimasi dan pertimbangan akuntansi yang penting (lanjutan)**

**Estimasi umur manfaat aset tetap**

Perseroan melakukan penelaahan berkala atas umur manfaat aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan. Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material atas perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas.

**32. Critical accounting estimates and judgment (continued)**

**Estimated useful lives of fixed assets**

*The Company reviews periodically the estimated useful lives of fixed assets based on factors such as technical specification and future technological developments. Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates brought about by changes in the above mentioned factors.*

**33. Manajemen risiko keuangan**

**Klasifikasi instrumen keuangan**

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, aset keuangan Perseroan yang terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain diklasifikasikan sebagai "aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi". Sedangkan, pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, liabilitas keuangan Perseroan terdiri dari pinjaman bank, utang usaha, akrual, utang lain-lain, dan liabilitas sewa diklasifikasikan sebagai "liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi".

**Faktor risiko keuangan**

Aktivitas Perseroan terekspos berbagai macam risiko keuangan yaitu: risiko nilai tukar mata uang asing, risiko kredit, risiko suku bunga dan risiko likuiditas.

Untuk meminimalkan potensi kerugian yang timbul dari perubahan tak terduga dalam kondisi pasar dan kinerja keuangan Perseroan, manajemen telah melakukan prosedur pengelolaan atas risiko keuangan yang sebagian besar dilakukan oleh departemen treasury sesuai dengan standar dan prosedur yang diberlakukan oleh *Unilever Global Treasury Centre* di Schaffhausen, Swiss.

**33. Financial risk management**

**Financial instruments classification**

*As at 30 September 2025 and 31 December 2024, the Company's financial assets comprise cash and cash equivalents, trade debtors and other debtors are classified as "financial assets measured at amortised cost".*

*At 30 September 2025 and 31 December 2024, the Company's financial liabilities comprise bank borrowings, trade creditors, accruals, other payables, and lease liabilities are classified as "financial liabilities measured at amortised cost".*

**Financial risk factors**

*The Company's activities expose it to a variety of financial risks: foreign exchange risk, credit risk, interest rate risk and liquidity risk.*

*To minimise potential loss effects arising from unpredictability of the market and the Company's financial performance, management conducts financial risk management procedures which are primarily performed by the treasury department in accordance with official standards and procedures from the Unilever Global Treasury Centre in Schaffhausen, Switzerland.*

### 33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)

#### Faktor risiko keuangan (lanjutan)

##### a. Risiko nilai tukar mata uang asing

Perseroan terekspos risiko nilai tukar berbagai mata uang asing yang terutama timbul dari mata uang USD dan EUR. Risiko nilai tukar kurs mata uang asing muncul dari transaksi akan datang yang mengikat serta realisasi aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing.

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Perseroan menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

Jika dianggap perlu, Perseroan melakukan lindung nilai secara ekonomik atas kebutuhan arus kas yang akan datang dalam mata uang asing, terutama untuk pembayaran pembelian bahan baku impor yang diestimasi berdasarkan data jatuh tempo pembayaran utang dalam mata uang asing. Tujuan dari aktivitas lindung nilai ini adalah mengantisipasi dampak perubahan nilai tukar mata uang asing terhadap laporan keuangan Perseroan.

Aset dan liabilitas moneter neto dalam mata uang asing diungkapkan pada Catatan 29.

Penguatan/pelemahan Rupiah terhadap USD dan EUR pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024 akan meningkatkan (menurunkan) ekuitas dan laba rugi (setelah pajak penghasilan) seperti disajikan di bawah ini. Analisis ini didasarkan pada selisih nilai USD dan EUR yang menurut manajemen wajar pada tanggal pelaporan. Analisis tersebut mengasumsikan bahwa semua variabel lain, khususnya suku bunga, tetap konstan dan mengabaikan dampak apapun dari penjualan dan pembelian yang diperkirakan.

### 33. Financial risk management (continued)

#### Financial risk factors (continued)

##### a. Foreign exchange risk

*The Company is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures especially from USD and EUR. Foreign exchange risk arises from committed future transactions and realization of monetary assets and liabilities in foreign currencies.*

*To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Company maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short term fluctuations.*

*When considered necessary, the Company economically hedges its future foreign currency cash flow requirements, especially for payments of purchases of imported materials which are estimated based on the ageing schedule of payables in foreign currencies. The purpose of this economic hedging is to mitigate the impact of movements in foreign exchange rates on the Company's financial statements.*

*Net monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are disclosed in Note 29.*

*A strengthening/weakening of the Rupiah against the USD and EUR as at 30 September 2025 and 31 December 2024 would have increased (decreased) equity and profit or loss (after income tax) by the amounts shown below. This analysis is based on USD and EUR rate variances that management considers as being reasonably possible at the reporting date. The analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant and ignores any impact of forecasted sales and purchases.*

Dampak atas ekuitas dan laba rugi setelah pajak/  
*Impact on equity and profit or loss after income tax*

#### 30 September/September 2025

5 persen penguatan/pelemahan terhadap USD/percent  
*strengthening/weakening of USD*

2,659

5 persen penguatan/pelemahan terhadap EUR/percent  
*strengthening/weakening of EUR*

(6,242)

#### 31 Desember/December 2024

5 persen penguatan/pelemahan terhadap USD/percent  
*strengthening/weakening of USD*

8,344

5 persen penguatan/pelemahan terhadap EUR/percent  
*strengthening/weakening of EUR*

(3,924)

### **33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)**

#### **b. Risiko kredit**

Perseroan memiliki risiko kredit terutama berasal dari simpanan dalam bank dan piutang kepada pelanggan. Perseroan mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi, *credit ratings* dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.

Untuk menghindari konsentrasi atas risiko kredit, kas di bank dan setara kas disimpan pada beberapa institusi keuangan yang berbeda yang berkinerja baik.

Perseroan tidak memiliki konsentrasi risiko kredit terkait dengan piutang usaha karena Perseroan memiliki banyak pelanggan dan tidak ada pelanggan individu yang signifikan. Untuk mencegah kerugian yang disebabkan oleh piutang tak tertagih, sebagian pelanggan diharuskan untuk memberikan penjaminan berupa bank garansi yang dapat dicairkan oleh Perseroan pada saat pelanggan dinyatakan tidak dapat melunasi utangnya. Selain itu, Perseroan juga memastikan bahwa penjualan hanya dilakukan kepada pelanggan dengan sejarah kredit yang baik. Perseroan memiliki penilaian atas pelanggan dalam hal kemampuan membayar piutang saat jatuh tempo. Penilaian setiap pelanggan didasarkan pada posisi keuangan pelanggan serta pengalaman sebelumnya.

Eksposur maksimum atas risiko kredit tercermin dari nilai tercatat setiap aset keuangan setelah dikurangi dengan provisi atas kerugian penurunan nilai.

Dalam menerapkan model penurunan nilai terhadap piutang usaha, Perseroan menerapkan pendekatan yang disederhanakan yang berlaku untuk piutang usaha karena tidak ada unsur pembiayaan terhadap piutang usaha. Perseroan menghitung kerugian kredit ekspektasian dari piutang usaha berdasarkan umur dari piutang usaha tersebut. Tingkat kerugian dihitung menggunakan metode “*roll rate*” berdasarkan probabilitas suatu piutang melalui tahapan-tahapan terjadinya gagal bayar dan penghapusan piutang. Tingkat kerugian didasarkan pada pengalaman kerugian kredit aktual selama tiga tahun terakhir, dengan batas maksimum berdasarkan pengalaman sepuluh tahun terakhir. Tingkat kerugian ini disesuaikan dengan faktor skalar yang merefleksikan perbedaan antara kondisi ekonomi selama periode di mana data historis didapatkan, kondisi terkini dan pandangan Perseroan terhadap kondisi ekonomi selama masa ekspektasian dari umur piutang.

### **33. Financial risk management (continued)**

#### **b. Credit risk**

*The Company is exposed to credit risk primarily from deposits in banks and receivables from customers. The Company manages credit risk arising from its deposits with banks by monitoring reputation, credit ratings and limiting the aggregate risk to any individual counterparty.*

*To avoid concentration of credit risk, cash in banks and cash equivalents are deposited at a number of different financial institutions of good standing.*

*The Company has no significant concentration of credit risk related to trade debtors, as the Company has a large number of customers without any significant individual customers. To avoid potential losses due to bad debts, some customers are required to place bank guarantees that can be claimed by the Company in case the customers fail to pay their debts. In addition, the Company also ensures that sales are made only to customers with appropriate credit history. The Company maintains customer ratings based on their ability to pay when the balance falls due. A customer's rating is determined based on their financial position and past experience.*

*The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset after deducting any provision for impairment losses.*

*In applying the impairment model to trade debtors, the Company adopts the simplified approach that is available to trade debtors as there is no financing element to trade debtors. The Company calculates the expected credit losses (ECLs) of its trade debtors based on the ageing of its trade debtors. Loss rates are calculated using a “roll rate” method based on the probability of a receivable progressing through successive stages of delinquency to write-off. Loss rates are based on actual credit loss experience over the past three years, capped at the maximum of the past ten years experiences. These rates are adjusted by scalar factors to reflect differences between economic conditions during the period over which the historical data has been collected, current conditions and the Company's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.*

**33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)**

**b. Risiko kredit (lanjutan)**

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai eksposur terhadap risiko kredit dan kerugian kredit ekspektasian untuk piutang usaha pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024:

	Rata-rata tertimbang tingkat Kerugian/ <i>Weighted average loss rate</i>	Jumlah tercatat bruto/ <i>Gross carrying amount</i>	Provisi atas penurunan nilai/ <i>Provision for impairment</i>	
<b>30 September 2025</b>				<b>30 September 2025</b>
Lancar	0.11%	2,176,599	(2,475)	Current
Lewat jatuh tempo 1 - 30 hari	97.16%	176	(171)	Overdue 1 – 30 days
Lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari	92.46%	144,881	(133,958)	Overdue more than 30 days
<b>Jumlah</b>		<b>2,321,656</b>	<b>(136,604)</b>	<b>Total</b>
<b>31 Desember 2024</b>				<b>31 December 2024</b>
Lancar	0.06%	1,799,989	(1,084)	Current
Lewat jatuh tempo 1 - 30 hari	1.02%	20,186	(205)	Overdue 1 – 30 days
Lewat jatuh tempo lebih dari 30 hari	73.59%	234,979	(172,923)	Overdue more than 30 days
<b>Jumlah</b>		<b>2,055,154</b>	<b>(174,212)</b>	<b>Total</b>

**c. Risiko suku bunga**

Risiko tingkat suku bunga Perseroan timbul dari pinjaman bank. Risiko tingkat suku bunga dari kas dan setara kas tidak signifikan.

Pada tanggal 30 September 2025 dan 31 Desember 2024, semua pinjaman bank memiliki tingkat suku bunga tetap. Perseroan tidak mencatat pinjaman dengan suku bunga tetap pada nilai wajar melalui laba rugi. Oleh karena itu, perubahan suku bunga pada tanggal pelaporan tidak akan mempengaruhi laba rugi.

**c. Interest rate risk**

The Company's interest rate risk arises from bank borrowings. The interest rate risk from cash and cash equivalents is not significant.

As at 30 September 2025 and 31 December 2024, all bank borrowings had fixed interest rates. The Company does not account for any fixed rate borrowings at fair value through profit or loss. Therefore, a change in interest rates at the reporting date would not affect profit or loss.

**33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)**

**c. Risiko suku bunga (lanjutan)**

Untuk memastikan ketersediaan kas, departemen treasury menyiapkan perkiraan kebutuhan arus kas dan memelihara fleksibilitas pendanaan dengan pengelolaan fasilitas kredit yang memadai.

Tabel di bawah ini mengklasifikasi liabilitas keuangan Perseroan yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan, termasuk estimasi pembayaran bunga.

**d. Risiko likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko di mana Perseroan akan mengalami kesulitan dalam memenuhi kewajiban terkait liabilitas keuangannya yang diselesaikan dengan penyerahan kas atau aset keuangan lainnya. Perseroan mengelola risiko likuiditas ini dengan terus memantau proyeksi arus kas dan arus kas aktual.

Perseroan berpartisipasi dalam pengaturan pembiayaan rantai pasokan (SCF) dengan tujuan utama untuk memfasilitasi proses pembayaran tagihan pemasok yang efisien, lihat Catatan 34. SCF memungkinkan Perseroan untuk memusatkan pembayaran utang usaha ke bank daripada membayar masing-masing pemasok secara individual. Meskipun SCF tidak secara signifikan memperpanjang jangka waktu pembayaran melebihi jangka waktu normal yang disepakati dengan pemasok lain yang tidak berpartisipasi, program tersebut membantu membuat arus kas keluar lebih dapat diprediksi.

**33. Financial risk management (continued)**

**c. Interest rate risk (continued)**

*To ensure availability of sufficient cash, the treasury department conducts cash forecasts and maintains flexibility in funding by maintaining adequate credit facilities.*

*The table below classifies the Company's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows, including estimated interest payments.*

**d. Liquidity risk**

*Liquidity risk is the risk that the Company will encounter difficulty in meeting the obligations associated with its financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial asset. The Company manages this liquidity risk by on-going monitoring of the projected and actual cash flows.*

*The Company participates in a supply chain financing (SCF) with the principal purpose of facilitating efficient payment processing of supplier invoices, see Note 34. The SCF allows the Company to centralise payments of trade payables to the bank rather than paying each supplier individually. While the SCF does not significantly extend payment terms beyond the normal terms agreed with other suppliers that are not participating, the program assists in making cash outflows more predictable.*

**33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)**

**d. Risiko likuiditas (lanjutan)**

	<b>Nilai tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Jumlah termasuk bunga/ Total including interest</b>	<b>Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year</b>	<b>Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun/ More than 1 year until 5 years</b>	<b>Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years</b>	<b>30 September 2025</b>
Pinjaman bank	950,000	953,230	953,230	-	-	Bank borrowings
Utang usaha	4,567,636	4,567,636	4,567,636	-	-	Trade creditors
Akrual	3,287,505	3,287,505	3,287,505	-	-	Accruals
Utang lain-lain	2,427,061	2,427,061	2,427,061	-	-	Other payables
Liabilitas sewa	644,894	660,721	51,013	579,354	30,354	Lease liabilities
Jumlah	11,877,096	11,896,153	11,286,445	579,354	30,354	Total

	<b>Nilai tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Jumlah termasuk bunga/ Total including interest</b>	<b>Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year</b>	<b>Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun/ More than 1 year until 5 years</b>	<b>Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years</b>	<b>31 Desember 2024</b>
Pinjaman bank	1,450,000	1,456,612	1,456,612	-	-	Bank borrowings
Utang usaha	3,983,297	3,983,297	3,983,297	-	-	Trade creditors
Akrual	3,797,590	3,797,590	3,797,590	-	-	Accruals
Utang lain-lain	2,162,722	2,162,722	2,162,722	-	-	Other payables
Liabilitas sewa	530,632	678,054	44,966	575,058	58,030	Lease liabilities
Jumlah	11,924,241	12,078,275	11,445,187	575,058	58,030	Total

**Nilai wajar instrumen keuangan**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Nilai wajar ditentukan menggunakan hirarki dari input-input yang digunakan dalam teknik penilaian aset dan liabilitas:

- (a) Harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (Level 1);
- (b) Input selain harga kuotasi yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (Level 2); dan

**Fair value of financial instruments**

The fair value of financial assets and financial liabilities is estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Fair values are determined using the following hierarchy of inputs used in the valuation techniques for assets and liabilities:

- (a) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1);
- (b) Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (Level 2); and

### 33. Manajemen risiko keuangan (lanjutan)

#### Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

- (c) Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (Level 3).

Instrumen keuangan utama Perseroan terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman bank, utang usaha, akrual, utang lain-lain, dan liabilitas sewa. Aset dan liabilitas keuangan Perseroan diharapkan terealisasi atau terselesaikan dalam waktu dekat. Oleh karena itu, nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan tersebut akan mendekati nilai wajarnya.

#### Manajemen risiko permodalan

Tujuan Perseroan dalam pengelolaan permodalan adalah mempertahankan kelangsungan usaha Perseroan guna memberikan imbal hasil kepada pemegang saham dan manfaat kepada pemangku kepentingan lainnya serta menjaga struktur modal yang optimal untuk mengurangi biaya modal.

Untuk mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal, Perseroan dapat menyesuaikan jumlah dividen yang dibayar kepada pemegang saham.

### 33. Financial risk management (continued)

#### Fair value of financial instruments (continued)

- (c) Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (Level 3).

The main financial instruments of the Company consist of cash and cash equivalents, trade debtors, other debtors, bank borrowings, trade creditors, accruals, other payables, and lease liabilities. The Company's financial assets and liabilities are expected to be realised, or settled in the near term. Therefore, their carrying amounts approximate their fair values.

#### Capital risk management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to shareholders.

### 34. Transaksi non-kas atas aktivitas investasi

### 34. Non-cash transactions of investing activities

30 September/ September 2025	31 Desember/ December 2024
---------------------------------------	-------------------------------------

Perolehan aset tetap melalui utang  
(dicatat dalam akun "Utang lain-lain")

406,067

Acquisition of fixed assets through  
payables (recorded in "Other payables")

232,967

Perseroan berpartisipasi dalam pengaturan pembiayaan rantai pasokan (SCF) di mana pemasok dapat memilih untuk menerima pembayaran lebih awal atas tagihan mereka dari bank dengan memfaktorkan piutang mereka dari Perseroan. Berdasarkan pengaturan tersebut, bank setuju untuk membayar sejumlah kepada pemasok yang berpartisipasi sehubungan dengan tagihan yang harus dibayar oleh Perseroan dan menerima penyelesaian dari Perseroan di kemudian hari. Tujuan utama dari pengaturan ini adalah untuk memfasilitasi pemrosesan pembayaran yang efisien dan memungkinkan pemasok yang bersedia untuk menjual piutang mereka yang jatuh tempo dari Perseroan ke bank sebelum tanggal jatuh temponya.

The Company participates in a supply chain financing arrangement (SCF) under which its suppliers may elect to receive early payment of their invoice from a bank by factoring their receivable from The Company. Under the arrangement, a bank agrees to pay amounts to a participating supplier in respect of invoices owed by The Company and receives settlement from the Company at a later date. The principal purpose of this arrangement is to facilitate efficient payment processing and enable the willing suppliers to sell their receivables due from the Company to a bank before their due date.

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Catatan atas Laporan Keuangan Interim**  
**Untuk Periode Sembilan Bulan yang Berakhir pada**  
**30 September 2025 dan Tahun yang Berakhir pada**  
**31 Desember 2024**

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT Unilever Indonesia Tbk**  
**Notes to the Interim Financial Statements**  
**For The Nine-Month Period Ended**  
**30 September 2025 and The Year Ended**  
**31 December 2024**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**34. Transaksi non-kas atas aktivitas investasi (lanjutan)**

Perseroan tidak menghentikan pengakuan liabilitas awal yang menjadi dasar pengaturan tersebut karena tidak ada pembebasan hukum yang diperoleh maupun liabilitas awal yang dimodifikasi secara substantial saat mengadakan perjanjian. Dari sudut pandang Perseroan, pengaturan tersebut tidak memperpanjang jangka waktu pembayaran secara signifikan melebihi jangka waktu normal yang disepakati dengan pemasok lain yang tidak berpartisipasi. Perseroan tidak dibebankan bunga tambahan dari bank atas jumlah yang terhutang kepada pemasok. Oleh karena itu, Perseroan mengungkapkan jumlah yang diperhitungkan oleh pemasok dalam liabilitas karena sifat dan fungsi liabilitas keuangan tetap sama dengan liabilitas lainnya. Semua utang atas SCF pada tanggal 30 September 2025 sebesar Rp1.457.652 (31 Desember 2024: Rp 1.701.858), diklasifikasikan lancar (utang usaha).

**35. Laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (EBITDA)**

Manajemen menyajikan EBITDA sebagai ukuran kinerja yang diyakini relevan. EBITDA dihitung dengan menyesuaikan jumlah laba dengan mengecualikan dampak dari pajak penghasilan, biaya keuangan bersih, penyusutan, dan amortisasi.

EBITDA tidak didefinisikan dalam Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia sebagai pengukuran kinerja. Definisi EBITDA Perseroan mungkin tidak dapat dibandingkan dengan pengukuran dan pengungkapan kinerja yang digunakan oleh entitas lain.

**34. Non-cash transactions of investing activities (continued)**

The Company has not derecognized the original liabilities to which the arrangement applies because neither a legal release was obtained nor the original liability was substantially modified on entering into the arrangement. From the Company's perspective, the arrangement does not significantly extend payment terms beyond the normal terms agreed with other suppliers that are not participating. The Company does not incur any additional interest towards the bank on the amounts due to the suppliers. The Company therefore discloses the amounts factored by suppliers within payables because the nature and function of the financial liability remain the same as those of liabilities. All payables under the SCF as of 30 September 2025 amounting to Rp1,457,652 (31 December 2024: Rp1,701,858), are classified as current (trade creditors).

**35. Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (EBITDA)**

Management presented EBITDA as a performance measure which is believed to be relevant. EBITDA is calculated by adjusting the profit to exclude the impact of income tax, net finance costs, depreciation, and amortization.

EBITDA is not defined in the Indonesian Financial Accounting Standards as a performance measure. The Company's definition of EBITDA may not be comparable with similarly titled performance measures and disclosures used by other entities.

	<b>30 September/ September 2025</b>	<b>30 September/ September 2024</b>	
Laba	3,335,249	3,009,698	<i>Profit</i>
Beban pajak penghasilan	1,013,150	854,497	<i>Income tax expense</i>
Laba sebelum pajak penghasilan	4,348,399	3,864,195	<i>Profit before income tax</i>
Penyesuaian - penyesuaian:			<i>Adjustments for:</i>
- Biaya keuangan bersih	106,311	49,139	<i>Net finance costs -</i>
- Penyusutan aset tetap	526,875	533,250	<i>Depreciation of fixed assets -</i>
- Penyusutan aset hak-guna	141,345	122,276	<i>Depreciation of right-of-use assets -</i>
- Amortisasi aset takberwujud	2,197	11,362	<i>Amortization of intangible assets -</i>
EBITDA	<b>5,125,127</b>	<b>4,580,222</b>	<b>EBITDA</b>

### **36. Penjualan unit bisnis Es Krim**

Perseroan telah mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Independen pada tanggal 14 Januari 2025 dengan hasil sebagai berikut:

- Perseroan telah mendapatkan persetujuan dari pemegang saham independen untuk melakukan penjualan atas bisnis es krim kepada PT The Magnum Ice Cream Indonesia selaku pembeli yang memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan pada saat Perjanjian Pengalihan Bisnis ditandatangani. Pelaksanaan dan penyelesaian transaksi akan dilakukan pada saat pembeli tidak lagi memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan, yang akan terjadi melalui pemisahan eksternal. Nilai estimasi keseluruhan rencana penjualan bisnis Es Krim (tidak termasuk PPN) adalah sebesar Rp 7 triliun.

Per 30 September 2025, berdasarkan perkembangan terbaru dalam pemisahan bisnis Es Krim — termasuk kondisi pasar, kesiapan operasional, dan persyaratan regulasi — Direksi Unilever Group belum memberikan persetujuan akhir untuk pemisahan global. Unilever Group tetap berkomitmen untuk melaksanakan pemisahan pada tahun 2025.

Meskipun Unilever Indonesia telah menerima persetujuan dari Pemegang Saham Independen, pelaksanaan transaksi penjualan bergantung pada selesainya pemisahan global.

### **37. Kejadian setelah tanggal neraca**

#### **Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa**

Perseroan telah mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 15 Oktober 2025 dengan hasil sebagai berikut:

- Menyetujui pengunduran diri dari Bapak Willy Saelan sebagai direktur Perseroan.
- Menyetujui pengangkatan dari Bapak Hendri Widiarta sebagai direktur Perseroan efektif sejak tanggal 15 Oktober 2025.

### **36. Sale of Ice Cream business unit**

*The Company held an Independent General Meeting of Shareholders on 14 January 2025 with the following results:*

- *The Company has obtained approval from independent shareholders to sell the ice cream business to PT The Magnum Ice Cream Indonesia as a buyer who has an affiliate relationship with the Company when the Business Transfer Agreement is signed. The transaction will be executed and completed when the buyer no longer has an affiliate relationship with the Company, which will occur through an external separation. The estimated total value of the Ice Cream business sale plan (excluding VAT) is Rp 7 trillion.*

*As of 30 September 2025, based on the latest developments in the Ice Cream business separation — including market conditions, operational readiness, and regulatory requirements — the Board of Unilever Group has not yet granted final approval for the global demerger. Unilever Group remains committed of implementing the business separation in 2025.*

*Although Unilever Indonesia has received approval from its Independent Shareholders, the execution of the sale transaction is contingent upon the completion of the global demerger.*

### **37. Subsequent events**

#### **Extraordinary General Meeting of Shareholders**

*The Company held an Extraordinary General Meeting of Shareholders on 15 October 2025 with the following results:*

- *Approved the resignation of Mr. Willy Saelan as director of the Company.*
- *Approved the appointment of Mr. Hendri Widiarta as director of the Company effective 15 October 2025.*