

9.7 Gestión de Riesgos

La gestión de riesgos es un proceso continuo y sistemático para identificar, evaluar y gestionar riesgos de forma que se ajusten a la actitud hacia el riesgo aceptada por la organización. La gestión de riesgos mejora la confianza del equipo de proyecto a través de la gestión proactiva de cualquier posible evento que pueda tener un impacto positivo o negativo en los objetivos del proyecto.

El Proceso de Gestión de Riesgos se puede personalizar y adaptar a las necesidades del proyecto y se puede documentar en el Plan de Gestión de Riesgos o en el Manual del Proyecto. El Registro de Riesgos documenta y comunica los riesgos, las acciones de respuesta y las responsabilidades pertinentes (ver Apéndice B).

Participantes Clave	Descripción
Director de Proyecto (DP)	Supervisa y controla los riesgos.
Otras partes interesadas del proyecto	Se les informa sobre los riesgos críticos.
Equipo Central del Proyecto (ECP)	Se involucra en la identificación y la respuesta a los riesgos.
Comité de Dirección del Proyecto (CDP)	Supervisa los proyectos con alto nivel de exposición al riesgo.
Otras partes interesadas	Identifican y comunican riesgos en áreas especializadas.

Entradas

- Caso de Negocio y Acta de Constitución del Proyecto.
- Plan de Gestión de Riesgos.
- Registro de Riesgos.

Pasos

1. **Identificar riesgos:** El propósito de este paso es identificar y documentar los riesgos que pueden tener impacto en los objetivos del proyecto. Pueden aparecer nuevos riesgos en cualquier momento del proyecto y deben añadirse al Registro de Riesgos para su análisis/actuación.
2. **Realizar una valoración de riesgos:** Este paso sirve para evaluar la probabilidad de cada riesgo y la severidad de su impacto en los objetivos del proyecto. Esta valoración es necesaria antes de poder planificar una respuesta a los riesgos. Los riesgos de nivel medio a alto se tratan con mayor prioridad.
3. **Desarrollar una estrategia de respuesta a riesgos:** En este paso se elige la mejor estrategia posible para abordar un riesgo identificado y se planifican las acciones para implementar la estrategia.
4. **Actividades de control de la respuesta a los riesgos:** El propósito de este paso es supervisar y controlar la implementación de las actividades de respuesta a los riesgos y revisar/actualizar el Registro de Riesgos en base a una reevaluación periódica.
5. **Registrar:** Actualizar el Plan de Trabajo del Proyecto con tareas claras de respuesta a los riesgos.
6. **Informar:** Informar regularmente al Comité de Dirección del Proyecto (CDP) de las actividades relacionadas con los riesgos.

RAM (RASCI)	OGP	CDP	PP	RN	GIN	PS	DP	EDP
Gestión de Riesgos	I	C	A	S/C	C	I	R	C

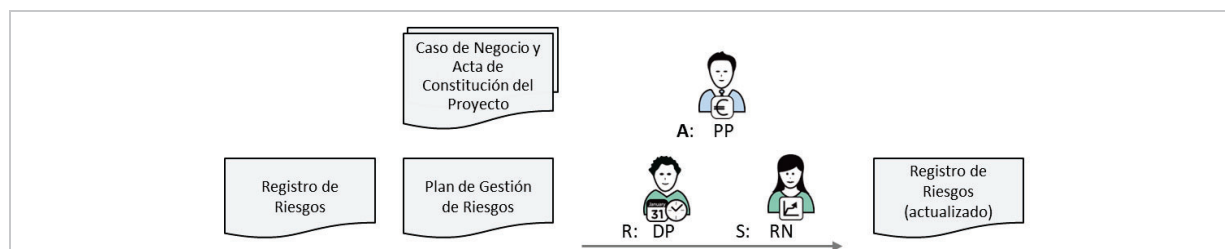


Figura 9.8: Entradas/salidas y roles principales de la Gestión de Riesgos

Artefactos relacionados	Inicio	Planificación	Ejecución	Seguimiento y Control	Cierre
Gestión de Riesgos	Acta de Constitución del Proyecto	Plan de Gestión de Riesgos	Informes del Proyecto	Registros y Plan de Trabajo del Proyecto	Informe de Fin de Proyecto