

1.2.2 LA IMPORTANCIA DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

La dirección de proyectos es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo. Se logra mediante la aplicación e integración adecuadas de los procesos de dirección de proyectos identificados para el proyecto. La dirección de proyectos permite a las organizaciones ejecutar proyectos de manera eficaz y eficiente.

Una dirección de proyectos eficaz ayuda a individuos, grupos y organizaciones públicas y privadas a:

- ◆ Cumplir los objetivos del negocio;
- ◆ Satisfacer las expectativas de los interesados;
- ◆ Ser más predecibles;
- ◆ Aumentar las posibilidades de éxito;
- ◆ Entregar los productos adecuados en el momento adecuado;
- ◆ Resolver problemas e incidentes;
- ◆ Responder a los riesgos de manera oportuna;
- ◆ Optimizar el uso de los recursos de la organización;
- ◆ Identificar, recuperar o concluir proyectos fallidos;
- ◆ Gestionar las restricciones (p.ej., alcance, calidad, cronograma, costos, recursos);
- ◆ Equilibrar la influencia de las restricciones en el proyecto (p.ej., un mayor alcance puede aumentar el costo o cronograma); y
- ◆ Gestionar el cambio de una mejor manera.

Los proyectos dirigidos de manera deficiente o la ausencia de dirección de proyectos puede conducir a:

- ◆ Incumplimiento de plazos,
- ◆ Sobrecostos,
- ◆ Calidad deficiente,
- ◆ Retrabajo,
- ◆ Expansión no controlada del proyecto,
- ◆ Pérdida de reputación para la organización,
- ◆ Interesados insatisfechos, e
- ◆ Incumplimiento de los objetivos propuestos del proyecto.

Los proyectos son una forma clave de crear valor y beneficios en las organizaciones. En el actual entorno de negocios, los líderes de las organizaciones deben ser capaces de gestionar con presupuestos más ajustados, cronogramas más cortos, escasez de recursos y una tecnología en constante cambio. El entorno de negocios es dinámico con un ritmo acelerado de cambio. Para mantener la competitividad en la economía mundial, las compañías están adoptando la dirección de proyectos para aportar valor al negocio de manera consistente.