

Etapa I

Elaboração de um Estudo de Caso - PRODUÇÃO MAIS LIMPA: UM ESTUDO MULTICASO EM UMA ORGANIZAÇÃO FICTÍCIA DO SETOR ALIMENTÍCIO

Bruno Salvarez | Jordan Dias

Para este estudo de caso, foi escolhido uma empresa fictícia especializada na produção de polpa de frutas. Dentre os componentes que descrevem a primeira etapa da metodologia de produção mais limpa, não é possível definir o comprometimento gerencial, identificação de barreiras e formação de ecotimes pois o presente trabalho não é aplicado em uma empresa real, e sim baseado em informações disponibilizadas na literatura sobre os processos reais. Portanto, o foco do nosso trabalho na primeira etapa é o estudo de abrangência do problema.

A partir disso, começamos o trabalho citando as dificuldades que as empresas têm de implementar mudanças no processo produtivo, como falta de incentivos fiscais, alta carga tributária e preços de tecnologia. Segundo o CEBDS (2004), o maior obstáculo identificado é a resistência à mudança causada pela falta de informação técnica e atenção ao meio ambiente natural, bem como a falta de políticas nacionais de apoio às atividades P + L, devido à má alocação de custos ambientais e de investimento e barreiras técnicas (nova tecnologia). No quadro abaixo podemos observar outras barreiras que dificultam a implementação da P+L:

CLASSIFICAÇÃO		DESCRIÇÃO DAS BARREIRAS
Econômica		<p>Indisponibilidade de fundos e custos elevados desses;</p> <p>Falta de política com relação aos preços dos recursos naturais;</p> <p>Não-incorporação dos custos ambientais nas análises de investimento;</p> <p>Planejamento inadequado dos investimentos;</p> <p>Critério de investimento "Ad hoc", pela restrição de capital;</p> <p>Falta de incentivos fiscais relativos ao desempenho ambiental.</p>
Sistêmica		<p>Carência ou falha na documentação ambiental;</p> <p>Sistema de gerenciamento inadequado ou ineficiente;</p> <p>Falta de treinamento dos funcionários.</p>
Organizacional		<p>Falta de envolvimento dos funcionários;</p> <p>Excessiva ênfase na quantidade de produção em detrimento da minimização dos problemas ambientais;</p> <p>Concentração das tomadas de decisão nas mãos da alta direção;</p> <p>Alta rotatividade dos técnicos;</p> <p>Ausência de motivação dos funcionários.</p>
Técnica		<p>Falta de recursos necessários à coleta de dados;</p> <p>Recursos humanos limitados ou indisponíveis;</p> <p>Limitação ao acesso de informações técnicas;</p> <p>Limitação de tecnologia;</p> <p>Déficit tecnológico;</p> <p>Limitação das próprias condições de manutenção.</p>
Comportamental		<p>Falta de cultura em "melhores práticas operacionais";</p> <p>Resistência a mudanças;</p> <p>Falta de liderança;</p> <p>Supervisão deficiente;</p> <p>Trabalhos realizados com o propósito de manutenção do emprego;</p> <p>Medo de errar.</p>
Governamental		<p>Política inadequada de estabelecimento de preço da água;</p> <p>Concentração de esforços no Controle "Fim-de-tubo";</p> <p>Mudanças repentina nas políticas industriais;</p> <p>Falta de estímulo para atuar na minimização da poluição.</p>
Outras Barreiras		<p>Falta de apoio institucional;</p> <p>Falta de pressão da sociedade para a prevenção da poluição;</p> <p>Limitação de espaço nas empresas para a implementação de medidas de minimização de resíduos;</p> <p>Presença de variações sazonais.</p>

Fonte: UNEP (2013)

Por meio de pesquisas bibliográficas, como em de Gomes e Talentino (2009); Fidélis (2018); Da Matta (2005) e IACOC (2016) foi possível entender o processo de produção de polpas de frutas. Com isso, verificou-se que embora a análise de toda a linha de produção seja ideal, devido à sua complexidade, para o escopo deste trabalho é impossível aplicar uma produção mais limpa no processo produtivo de toda a fábrica de polpas de fruta, pois é necessária uma avaliação extensa, e que exigirá vários meses de medição e pesquisa. Portanto, para realizar um estudo de viabilidade e detalhado de um determinado produto, fizemos um corte e analisamos apenas a produção de polpas do sabor de frutas vermelhas, que é uma polpa mista composta por morangos, amoras e framboesas.

Referências:

CEBDS. Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável. Disponível em: <<http://www.cebds.org.br/>>. Acesso em: 18 de junho de 2021.

DA MATTA, Virgínia Martins et al. Polpa de fruta congelada. Área de Informação da Sede-Col Criar Plantar ABC 500P/500R Saber (INFOTECA-E), 2005.

FIDÉLIS, Jacyara. Processamento De Frutas Para Produção De Polpa Congelada. 2018. Relatório De Estágio Supervisionado (Bacharelado Em Engenharia Agrícola E Ambiental) - Universidade Federal Rural De Pernambuco Unidade Acadêmica Sede, [S. L.], 2018.

IACOC. Incubadora de Agronegócios das Cooperativas, Organizações Comunitárias, Associações e Assentamentos Rurais do Semiárido da Paraíba.

Disponível em: <<http://www.iacoc.org.br/>>. Acesso em: 18 de junho de 2021

TOLENTINO, Valéria. Processamento de vegetais: Frutas/Polpa congeladas. PROGRAMA RIO RURAL, [S. I.], p. 1-22, 1 abr. 2009.

UNEP- United Nations Environment Programme - Division of Technology, Industry and Economic - DTIE. Cleaner Production. Disponível em: <<http://www.uneptie.org>>. Acesso em: 18 de agosto de 2021.