

Etapa I

Elaboração de um Estudo de Caso - PRODUÇÃO MAIS LIMPA: UM ESTUDO MULTICASO EM UMA ORGANIZAÇÃO FICTÍCIA DO SETOR ALIMENTÍCIO

Bruno Salvarez | Jordan Dias

Para este estudo de caso, foi escolhido uma empresa fictícia especializada na produção de polpa de frutas. Dentre os componentes que descrevem a primeira etapa da metodologia de produção mais limpa, não é possível definir o comprometimento gerencial, identificação de barreiras e formação de ecotimes pois o presente trabalho não é aplicado em uma empresa real, e sim baseado em informações disponibilizadas na literatura sobre os processos reais. Portanto, o foco do nosso trabalho na primeira etapa é o estudo de abrangência do problema.

A partir disso, começamos o trabalho citando as dificuldades que as empresas têm de implementar mudanças no processo produtivo, como falta de incentivos fiscais, alta carga tributária e preços de tecnologia. Segundo o CEBDS (2004), o maior obstáculo identificado é a resistência à mudança causada pela falta de informação técnica e atenção ao meio ambiente natural, bem como a falta de políticas nacionais de apoio às atividades P + L, devido à má alocação de custos ambientais e de investimento e barreiras técnicas (nova tecnologia). No quadro abaixo podemos observar outras barreiras que dificultam a implementação da P+L:

CLASSIFICAÇÃO	DESCRIÇÃO DAS BARREIRAS
Econômica	Indisponibilidade de fundos e custos elevados desses;
	Falta de política com relação aos preços dos recursos naturais;
	Não-incorporação dos custos ambientais nas análises de investimento;
	Planejamento inadequado dos investimentos;
	Critério de investimento "Ad hoc", pela restrição de capital;
Sistêmica	Falta de incentivos fiscais relativos ao desempenho ambiental;
	Carência ou falha na documentação ambiental;
	Sistema de gerenciamento inadequado ou ineficiente;
	Falta de treinamento dos funcionários;
Organizacional	Falta de envolvimento dos funcionários;
	Excessiva ênfase na quantidade de produção em detrimento da minimização dos problemas ambientais;
	Concentração das tomadas de decisão nas mãos da alta direção;
	Alta rotatividade dos técnicos;
Técnica	Ausência de motivação dos funcionários;
	Falta de recursos necessários à coleta de dados;
	Recursos humanos limitados ou indisponíveis;
	Limitação ao acesso de informações técnicas;
	Limitação de tecnologia;
Comportamental	Déficit tecnológico;
	Limitação das próprias condições de manutenção;
	Falta de cultura em "melhores práticas operacionais";
	Resistência a mudanças;
	Falta de liderança;
Governamental	Supervisão deficiente;
	Trabalhos realizados com o propósito de manutenção do emprego;
	Medo de errar;
	Política inadequada de estabelecimento de preço da água;
Outras Barreiras	Concentração de esforços no Controle "Fim-de-tubo";
	Mudanças repentinas nas políticas industriais;
	Falta de estímulo para atuar na minimização da poluição;
	Falta de apoio institucional;
	Falta de pressão da sociedade para a prevenção da poluição;
	Limitação de espaço nas empresas para a implementação de medidas de minimização de resíduos;
	Presença de variações sazonais;

Fonte: UNEP (2013)

Por meio de pesquisas bibliográficas, como em de Gomes e Talentino (2009); Fidélis (2018); Da Matta (2005) e IACOC (2016) foi possível entender o processo de produção de polpas de frutas. Com isso, verificou-se que embora a análise de toda a linha de produção seja ideal, devido à sua complexidade, para o escopo deste trabalho é impossível aplicar uma produção mais limpa no processo produtivo de toda a fábrica de polpas de fruta, pois é necessária uma avaliação extensa, e que exigirá vários meses de medição e pesquisa. Portanto, para realizar um estudo de viabilidade e detalhado de um determinado produto, fizemos um corte e analisamos apenas a produção de polpas do sabor de frutas vermelhas, que é uma polpa mista composta por morangos, amoras e framboesas.

Referências:

CEBDS. Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável. Disponível em: <<http://www.cebds.org.br/>>. Acesso em: 18 de junho de 2021.

DA MATTA, Virgínia Martins et al. Polpa de fruta congelada. Área de Informação da Sede-Col Criar Plantar ABC 500P/500R Saber (INFOTECA-E), 2005.

FIDÉLIS, Jacyara. Processamento De Frutas Para Produção De Polpa Congelada. 2018. Relatório De Estágio Supervisionado (Bacharelado Em Engenharia Agrícola E Ambiental) - Universidade Federal Rural De Pernambuco Unidade Acadêmica Sede, [S. L.], 2018.

IACOC. Incubadora de Agronegócios das Cooperativas, Organizações Comunitárias, Associações e Assentamentos Rurais do Semiárido da Paraíba. Disponível em: <<http://www.iacoc.org.br/>>. Acesso em: 18 de junho de 2021

TOLENTINO, Valéria. Processamento de vegetais: Frutas/Polpa congeladas. PROGRAMA RIO RURAL, [S. l.], p. 1-22, 1 abr. 2009.

UNEP- United Nations Environment Programme - Division of Technology, Industry and Economic - DTIE. Cleaner Production. Disponível em: <<http://www.uneptie.org/>>. Acesso em: 18 de agosto de 2021.