

ATIVIDADE 4 – JORDAN LUCAS DUARTE DIAS

Em um contexto de demanda volátil é necessário atenção especial para garantir um bom nível de serviço sem ter altos custos de estoque, para isso é essencial uma gestão eficiente de estoques.

Tendo em mente a ideia de maximizar o nível de serviço e minimizar os custos, o responsável pelo estoque precisa ter ciência de quais são os principais produtos em estoque, quais tem o maior custo, pois estoque é dinheiro parado, e comprar mais do que o necessário pode acarretar um grande prejuízo. Para esse controle é recomendado a utilização da curva ABC que possibilita entender quais os produtos que devem ser priorizados e quais podem ser comprados em maior quantidade se necessário.

Além disso deve ser levado em consideração as distâncias físicas entre os fornecedores e o estoque, o tempo que é gasto para fazer o ressuprimento e até o custo de transporte, pois isso vai influenciar diretamente na reposição do estoque. Em ambientes com pequenas distâncias pode ser vantajoso manter um estoque menor, mas quando as distâncias aumentam normalmente aumenta o tempo de ressuprimento e isso afeta o estoque mínimo necessário.

Os custos totais do estoque englobam fatores como o transporte, o custo do produto, o custo de armazenagem e até o custo de oportunidade e quando o estoque é feito de forma descontrolada pode gerar custos que muitas vezes afetam o negócio e passam de forma despercebida.

Um bom nível de serviço exige que nunca falte produtos na ponta da cadeia de suprimento e também que os produtos em estoque não percam sua vida útil antes mesmo de serem utilizados. A gestão de estoque eficiente permite que os produtos sejam comprados na quantidade certa e o ressuprimento aconteça no momento necessário.