

Administración de Proyectos

Chaos Report (1994): Solo 16.2% de los proyectos son exitosos.

Encuesta KPMG (1997): 61% de los proyectos son fracasos.

Conference Board (2001): 40% de los proyectos no cumplen las expectativas después de un año.

Causas comunes del fracaso de proyectos:

1. Especificaciones cambiantes o incompletas.
2. Falta de involucramiento de usuarios.
3. Insuficiente conocimiento técnico del equipo.
4. Uso inadecuado de métodos y herramientas.
5. Expectativas poco realistas.
6. Falta de soporte gerencial.
7. Gestión de proyectos deficiente.

Conceptos Relevantes:

- **Proyecto:** Esfuerzo temporal emprendido para crear un producto, servicio o resultado único (con vida propia).
- **Administración de proyectos:** Aplicación de conocimientos, herramientas y técnicas para cumplir con los requisitos del proyecto.
- **PMI (Project Management Institute):** Organización que establece estándares y certifica profesionales en gestión de proyectos.
- **PMBOK (Project Management Body of Knowledge):** Estándares, pautas y normas para la administración de proyectos.

Áreas Clave del PMBOK:

- | | |
|---|--|
| • Integración: Coordinación del Proyecto | • Calidad: Cumplimiento de Requisitos |
| • Comunicación: Gestión de Información | • Riesgos: Manejo de Imprevistos |
| • Alcance: Definir y Controlar Tareas | • Recursos Humanos: Gestión de Equipo |
| • Calendario y Costo: Tiempo y Recursos | • Aprovisionamiento: Bienes y Servicios |