

CDMX, 27 de julio de 2019

**Lic. Rafael Hernández Kotasek**  
**Secretario Técnico**  
**SEPLAN, Yucatán**

Presente

Tomando en consideración los Términos de Referencia para ejecutar la implementación de la Estrategia de Evaluabilidad emitidos por la Secretaría Técnica de Planeación y Evaluación, pongo a consideración la presente propuesta con componentes profesionales, técnicos y económicos para llevar a cabo la evaluación del programa “Impulso al emprendimiento con enfoque de inclusión” dentro del estado de Yucatán. Por lo anterior, se especifican a detalle los componentes de la propuesta para su valoración y consideración.

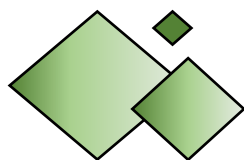
### **Consideraciones Técnicas**

Tomando como base, y guía principal, los Términos de Referencia, la evaluación a realizar tiene como principal objetivo asegurar que el programa de “Impulso al emprendimiento con enfoque de inclusión” cuenta con los requerimientos técnicos necesarios para garantizar beneficios tangibles y cumplimiento cabal de los objetivos planteados que dieron origen a su creación.

En otras palabras, se busca garantizar y comprobar que el programa cuenta con el sustento técnico y metodológico que le han permitido identificar de manera correcta la problemática, y a su vez, validar que la entrega de bienes y/o servicios contempla una correcta atención de la problemática, tanto en el corto como en el largo plazo, dando como resultado una disminución de esta.

Entonces, para lograr la correcta evaluación del programa se analizan los requerimientos para el diseño de los programas presupuestarios, los cuales han sido establecidos en los “lineamientos para el diseño y aprobación de los programas presupuestarios” emitidos por la Secretaría de Administración y Finanzas del Gobierno del estado de Yucatán. Asimismo, se tomarán como base los “aspectos a considerar para la elaboración de diagnósticos de programas presupuestarios”, los “elementos mínimos de Diagnóstico de Programas Nuevos” y los “Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño” emitidos por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

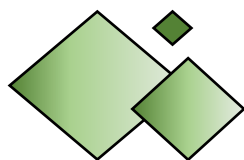
El seguimiento de la metodología anteriormente mencionada tiene como principal objetivo validar si el programa evaluado cuenta con un diseño mínimo que incluya estándares y parámetros que permitan atender la problemática identificada de la mejor manera posible haciendo uso eficiente de los recursos. Asimismo, permitirá al evaluador identificar áreas de oportunidad y aspectos susceptibles de mejora en



cada uno de los rubros del programa incluyendo su diseño, implementación, seguimiento y evaluación.

Dentro de los Términos de Referencia se establecen y definen los componentes a evaluar. Cabe destacar que esta evaluación se enfoca en valoración de criterios específicos: existencia, calidad y disponibilidad. Es decir, cada uno de los componentes a evaluar debe cumplir con estas tres características, las cuales identifican la elaboración de documentos, apartados o conceptos que den origen a los componentes. A su vez, el criterio de calidad valida si los criterios de existencia fueron realizados con rigor metodológico. Y por último, el criterio de disponibilidad verifica que la información se encuentre disponible. A manera representativa se enlistan los componentes a evaluar:

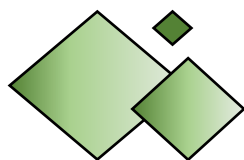
COMPONENTES	EXISTENCIA	CALIDAD	DISPONIBILIDAD
1. Antecedentes	Si/No	Si/No	Si/No
2. Diagnóstico basado en el análisis del problema	Si/No	Si/No	Si/No
3. Justificación	Si/No	Si/No	Si/No
4. Alineación con la planeación del desarrollo	Si/No	Si/No	Si/No
5. Coherencia con otros programas o intervenciones públicas	Si/No	Si/No	Si/No
6. Objetivo del programa	Si/No	Si/No	Si/No
7. Identificación y cuantificación de la población potencial y objetivo	Si/No	Si/No	Si/No
8. Análisis de la cobertura geográfica	Si/No	Si/No	Si/No
9. Matriz de indicadores para resultados	Si/No	Si/No	Si/No



10. Criterios de selección y focalización	Si/No	Si/No	Si/No
11. Información estadística para el seguimiento	Si/No	Si/No	Si/No
12. Programación de la intervención	Si/No	Si/No	Si/No

La tabla anterior, ejemplifica de manera general el proceso de la evaluación. No obstante, la implementación de la estrategia de Evaluabilidad contempla un análisis técnico-riguroso de cada uno de estos componentes, además de contemplar la recopilación de comentarios por parte de la Secretaría Técnica de Planeación y Evaluación y de la dependencia encargada de la ejecución del programa. Lo anterior, garantiza un análisis exhaustivo e integral.

Cabe mencionar que la presentación de resultados se llevará a cabo de manera paulatina. Es decir, una primera entrega contempla el análisis de tres cuartas partes de los componentes. Una segunda entrega, contempla el análisis del último cuarto de componentes. Y por último la entrega final contemplará los comentarios recabados, las principales áreas de oportunidad, debilidades, fortalezas y amenazas a las que se enfrenta el programa. Lo anterior, se transmitirá a través de recomendaciones.



## Perfil del Evaluador

[fls.daniela@gmail.com](mailto:fls.daniela@gmail.com)

55 2271 9378

[www.linkedin.com/in/dfr871031](https://www.linkedin.com/in/dfr871031)

## Daniela Flores Ramírez

Economista con más de 8 años de experiencia en el diseño y desarrollo de políticas públicas enfocadas al desarrollo social y económico en los tres ámbitos de gobierno.

## FORMACIÓN ACADÉMICA

### Maestría en Política y Gestión Energética y Medioambiental (Becaria CONACYT)

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales |  
(01/2018 – actualidad)

### Maestría en Estudios Urbanos (Becaria CONACYT)

El Colegio de México (07/2011 – 07/2013)

### Licenciatura en Economía (Beca de desempeño académico)

Instituto Tecnológico Autónomo de México  
(08/2006 – 07/2011)

## EXPERIENCIA LABORAL

### Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (BANSEFI)

Subdirectora de Soporte  
Operativo a Canales

Altos (03/2019 –  
actualidad)

Responsable de la implementación de estrategias financieras de apoyo para el cumplimiento de Programas Gubernamentales enfocados a la atención de grupos vulnerables. Destaco la implementación de procesos simplificados a fin de lograr una mayor eficiencia en la administración y operación de las solicitudes de apertura de cuentas y pagos a fin de que el apoyo llegara a los beneficiarios de manera oportuna. Asimismo, destaco los protocolos anticorrupción implementados con la intención de reducir riesgo

operativo inherente al manejo de cuentas para la institución; y el diseño y desarrollo de herramientas tecnológicas para la automatización y optimización de los procesos y cerrar espacios a la discrecionalidad. Finalmente, destaco la concentración y homologación de bases de datos, la implementación de estrictos controles de validación (identificación de beneficiarios duplicados, coherencia entre datos, por mencionar algunos), y el fortalecimientos de los canales de comunicación intergubernamentales a través de la firma de Convenios con las instituciones ejecutoras de los Programas de apoyo gubernamental como son la Secretaría del Bienestar, la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, la Comisión Nacional de Vivienda, entre otros

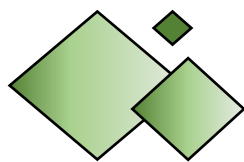
### Secretaría de Economía

Asesora en la  
Coordinación de

Asesores de la C.  
Secretaría (12/2018 –  
03/2019)

Responsable del diseño y desarrollo de estudios de enfocados a problemáticas coyunturales desde la óptica del sector economía. Destaca el trabajo realizado para la estimación del impacto por la disminución en la disponibilidad de combustibles; el diagnóstico especializado del sector ferroviario a nivel nacional, sus implicaciones y áreas de oportunidad; por mencionar algunos. Aunado a lo anterior, se me asignó la responsabilidad de diseñar e implementar estrategias de coordinación y supervisión para las actividades designadas a las oficinas de representación a nivel nacional; así como el desarrollo de una reestructura del organigrama y funciones acorde a los objetivos de austeridad en el uso de recursos públicos.

Secretaría de Energía  
Directora General



**Adjunta de Gas Natural  
y Petroquímicos (04/2017 –  
11/2018)**

Responsable del diseño e implementación de políticas públicas orientadas a mejorar las condiciones de suministro de gas natural con la intención de impulsar un mayor uso de este combustible en sectores económicos y sociales estratégicos a nivel nacional. Para lograrlo, se diseñó estrategias de colaboración para el desarrollo de proyectos ejecutivos con actores relevantes como son Petróleos Mexicanos, la Comisión Federal de Electricidad, la Comisión Reguladora de Energía, la Comisión Nacional de Hidrocarburos, el Centro Nacional de Control del Gas Natural, el Centro Nacional de Control de la Energía, entre otros. [↗](#)

**Asesora del  
Subsecretario de  
Hidrocarburos (10/2016 –  
03/2017)**

Desarrollé e implementé mecanismos de coordinación para el intercambio oportuno de información con las distintas áreas de la Subsecretaría como son

Exploración y Producción de Hidrocarburos, Procesamiento de gas natural y Refinación de petrolíferos, así como la Industria Petroquímica a fin de desarrollar estudios especializados presentados por la Secretaría a nivel nacional e internacional como parte de la estrategia de posicionamiento de México en foros estratégicos como son CERWeek, Energy México, JOGMEC, por mencionar algunos.

**Directora de Análisis  
Económico en la  
Dirección General de  
Gas Natural y  
Petroquímicos**

(09/2015 – 09/2016)

Participé en el diseño y desarrollo de acciones puntuales para el desarrollo de infraestructura de gas natural con el objetivo de incrementar la seguridad energética y por lo tanto la cobertura de este combustible a lo largo del país. En particular, destaca la supervisión y elaboración del estudio de factibilidad para la construcción de los gasoductos de cobertura social en las rutas "Salina Cruz (Oaxaca) – Tapachula (Chiapas)" y "Lázaro

Cárdenas (Michoacán) – Acapulco (Guerrero)". [↗](#)

**C-Estrategia  
Líder de Proyecto**

(08/2013 – 08/2015)

Responsable del desarrollo y coordinación de proyectos de consultoría en materia de mejora regulatoria para estados y municipios a nivel nacional; como son los estados de Chiapas, Puebla y Jalisco, por mencionar algunos. Aunado a lo anterior, fui responsable del levantamiento de información enfocada a la elaboración del Indicador *Doing Business*; actividad desarrollada en conjunto con personal del Banco Mundial. [↗](#)

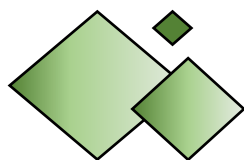
**Ririki Intervención  
Social**

**Analista (08/2010 – 08/2013)**

Participé en el desarrollo de diagnósticos especializados enfocados a la defensa de los derechos de las niñas, niños y adolescentes. Destaco la elaboración de un análisis estadístico a partir de encuestas en materia de trabajo infantil en colaboración con la Organización Internacional del Trabajo.

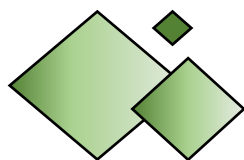
Dada la experiencia y perfil del evaluador se garantiza un análisis exhaustivo que contenga los aspectos y calidad técnica esperada por la Secretaría Técnica de Planeación y Evaluación. No obstante, cabe mencionar que las recomendaciones proporcionadas, de llevarse a cabo, traerán consigo un impacto en el desempeño del programa al contener un enfoque integral derivado del desempeño multidisciplinario del evaluador.

De igual manera, resulta necesario contemplar un calendario de trabajo para corroborar el avance logrado en la evaluación, así como validar la entrega de cada uno de los productos y/o entregables contemplados en la contratación de los servicios profesionales. Este calendario de trabajo detalla los entregables y sus respectivas fechas de entrega, tal y como se muestra a continuación:



CALENDARIO DE TRABAJO										
Actividades		AGOSTO - SEPTIEMBRE - OCTUBRE								
		5-9	12-16	19-23	26-30	2-6	9-13	16-20	23-27	30-4
1	Capacitación a <b>Evaluadores Emergentes</b>									
2	Mentoría y Acompañamiento a <b>Evaluadores Emergentes</b>									
3	Presentación y Capacitación a <b>las dependencias y entidades</b>									
4	Primera Entrega del Informe									
5	Recopilación de comentarios de la Primera Entrega									
6	Segunda Entrega del Informe									
7	Recopilación de comentarios de la Segunda Entrega									
8	Entrega de Reporte Final									





Propuesta Económica

El costo económico de la presente propuesta contempla todos los viáticos del evaluador en las visitas contempladas a la ciudad de Mérida tanto para las capacitaciones, recopilación de información y entrega final. A su vez, se contempla el costo de los ejemplares impresos que sean solicitados por la Secretaría.

CONCEPTO	MONTO
Implementación de la Estrategia de Evaluabilidad del Programa Impulso al emprendimiento con enfoque de inclusión	\$137,931.03
IVA	\$22,068.97
TOTAL	\$160,000.00