

# **Evaluación de la articulación del Plan Educativo del departamento de Córdoba con el Plan Sectorial y el Plan Decenal de Educación**

## **PLAN DE DESARROLLO 2008 – 2011 “Por una Gestión Solidaria y Comprometida”**

**Eje estratégico 2: Compromiso Social con  
Todos – Sector Educación**

**2008**

## INDICE

Introducción .....	3
Insumos para el análisis de articulación.....	4
I.    Articulación del Plan de Desarrollo Territorial con el Plan Sectorial.....	4
i.    Nivel de articulación .....	4
ii.   Estructura y nivel de evaluación del plan territorial .....	7
iii.  Conclusiones .....	9
II.   Articulación del Plan de Desarrollo Territorial con el Plan Nacional Decenal de Educación 2006 – 2016 .....	10
i.    Nivel de articulación .....	10
ii.   Conclusiones.....	14
III.  Recomendaciones finales .....	16
ANEXOS.....	17

## Introducción

Uno de los objetivos del proceso de descentralización es el mejoramiento de la productividad y la eficiencia en la prestación de los servicios sociales. Para lograrlo se han definido una serie de competencias para los diferentes niveles de gobierno, las cuales, para el caso educativo, se hacen explícitas en la Ley 715 de 2001.

Para garantizar el cumplimiento de estas competencias asignadas por Ley, los gobiernos territoriales establecen los lineamientos de política en sus Planes de Desarrollo, los cuales se constituyen en la carta de navegación que permite orientar el destino de la entidad territorial, con el fin de generar mejores condiciones de vida para sus habitantes, a partir del uso eficiente y eficaz de sus recursos (DNP).

En la formulación de los Planes de Desarrollo, es fundamental que los diferentes niveles de gobierno (territorial y nacional) actúen de manera articulada en el desarrollo de sus competencias, lo cual parte de un adecuado proceso de planificación en el mediano y largo plazo. En tal sentido, y sin perjuicio del principio de autonomía, los planes educativos territoriales deben considerar las directrices emanadas del Plan Sectorial Nacional y del Plan Nacional Decenal de Educación (PNDE)<sup>1</sup>. Dicha articulación garantiza la optimización de recursos para la ejecución de proyectos, ya sea a través de acciones puntuales de asistencia técnica o también, a través de la entrega de recursos para su cofinanciación, aprovechando economías de escala y superando así, restricciones de tipo fiscal.

En este orden de ideas, el objetivo de este documento es presentar los resultados de la evaluación del nivel de articulación existente entre el plan educativo del departamento de Córdoba con las políticas de Gobierno y Estado contenidas en el Plan Sectorial 2006 – 2010 (La Revolución Educativa) y Plan Nacional Decenal de Educación. A partir del análisis realizado, la entidad territorial estará en capacidad de analizar el nivel de articulación de su plan con los planes nacionales, con el fin de revisar estrategias que permitan potencializar su gestión encaminada a la consecución de los objetivos en la entidad territorial.

En este sentido, se espera que este documento sea estudiando y socializado entre los diferentes servidores de la secretaría de educación con el propósito de establecer ajustes que permitan el mejoramiento continuo a los instrumentos de planeación (plan indicativo, plan de acción, plan de mejoramiento, indicadores macroprocesos cadena de valor, etc.) y adicionalmente, permita definir mecanismos de monitoreo, evaluación y rendición de cuentas con la comunidad. Por último, se recomienda revisar el presente documento con los funcionarios de otras secretarías, los compromisos de carácter transversal con miras a evaluar su cumplimiento y los montos de inversión necesarios para su ejecución.

---

<sup>1</sup> El Plan Nacional Decenal de Educación, se define como “un pacto social por el derecho de la educación y tiene como finalidad servir de ruta y horizonte para el desarrollo educativo del país en el próximo decenio, de referente obligatorio de planeación para todos los gobiernos e instituciones educativas y de instrumento de movilización social y política en torno a la defensa de la educación”

## Insumos para el análisis de articulación

El análisis de la articulación del plan territorial se fundamentó en el análisis de los documentos que se presentan a continuación.

*Tabla 1. Documentos estudiados para el análisis de articulación*

Número <sup>2</sup>	Documento	Formato	Páginas
1	Documento del Plan de Desarrollo Departamental “Por una gestión solidaria y comprometida”.	Word	270
2	Documento compromiso social con todos	Excel	n.a.
3	Documento Córdoba ecosistema estratégico para el desarrollo	Excel	n.a.
4	Desarrollo local e integración regional	Excel	n.a.
5	Infraestructura para el desarrollo y la competitividad	Excel	n.a.
6	Córdoba solidaria y participativa	Excel	n.a.

La siguiente sección del documento presenta la evaluación de la articulación del plan educativo territorial con el plan sectorial “La Revolución Educativa”. Posteriormente se presenta la evaluación de la articulación con el Plan Decenal de Educación. En la sección final se presentan recomendaciones generales a la formulación del plan del departamento.

### I. Articulación del Plan de Desarrollo Territorial con el Plan Sectorial

#### i. Nivel de articulación

La evaluación de la articulación con el Plan Sectorial se desarrolló en tres etapas. En la primera de ellas se revisó el número de temas del Plan Territorial que coinciden con el listado de chequeo establecido para el Plan Sectorial, de donde se logra calcular el indicador de Nivel de Articulación a partir de Correspondencia (NAC)<sup>3</sup>.

Por otra parte, con el objeto de evaluar la calidad de la formulación del plan, se revisó, en la segunda etapa, el número de estrategias que cuentan con metas cuantificables con el objetivo de calcular un indicador denominado Nivel de Calidad de la Articulación (NCA). Los puntajes máximos de este indicador oscilan entre 1 y 3 dependiendo de la importancia de las estrategias para promover mayores niveles de cobertura, calidad, pertinencia y eficiencia.

La etapa final consistió en la combinación de estos dos indicadores a través de la asignación de ponderaciones, 40% para el caso del Nivel de Articulación a partir de Correspondencia y 60% para el Nivel de Calidad de la Articulación, mediante la aplicación de la siguiente fórmula:

$$\text{Nivel de Articulación del Plan (NAP)} = \text{Nivel de Articulación a partir de Correspondencia (NAC 40\%)} + \text{Nivel de Calidad de la articulación (NCA 60\%)}$$

<sup>2</sup> En la matriz de Excel que se entrega con el presente informe, esta numeración ayuda a identificar la página del documento donde se encontró coincidencia entre el plan territorial y el plan sectorial o el plan decenal.

<sup>3</sup> Ver Anexo 1.

En el caso de la educación inicial, preescolar, básica y media, este indicador se calculó para los 4 ejes de política: cobertura, calidad, pertinencia y eficiencia. Para el caso de la educación superior, después de analizar las competencias de las secretarías de educación en este nivel educativo, se concluyó que el eje de política de cobertura se analizaría de manera independiente y que se estudiarían en un solo componente los de calidad y pertinencia. Teniendo en cuenta los principios de autonomía institucional consagrados en la Ley 30 de 1992, el eje de eficiencia no se consideró para efectos del análisis.

Se calculó finalmente un indicador que sintetiza los resultados para la entidad territorial en los dos niveles educativos, para lo cual, teniendo en cuenta la importancia emergente de la educación superior, se asignó a este nivel una ponderación del 20% y al nivel de educación inicial, preescolar, básica y media el restante 80%.

Los valores obtenidos por el plan de la entidad territorial fueron ubicados en tres intervalos. El primero determina un nivel alto de articulación y corresponde a valores superiores al 70%. El segundo determina un nivel medio de articulación y se ubica entre valores mayores al 40% e iguales o inferiores al 70%. El último intervalo corresponde a valores menores o iguales al 40% y equivale a un nivel bajo de articulación:

*Tabla 2. Intervalos para el análisis de articulación con el Plan Sectorial*

Intervalo del NAP	Nivel de articulación
$70\% < \text{NAP} \leq 100\%$	Alto
$40\% < \text{NAP} \leq 70\%$	Medio
$\text{NAP} \leq 40\%$	Bajo

De la revisión realizada al plan de desarrollo de la entidad territorial, se obtuvieron los siguientes resultados con respecto a la articulación con el Plan Sectorial La Revolución Educativa:

*Tabla 3. Nivel de articulación del plan educativo del departamento de Córdoba con el Plan Sectorial*

Nivel de Educación	Eje de Política	Articulación					
		Correspondencia (NAC)		Calidad (NCA)		Nivel de Articulación del Plan (NAP)	
		%	Nivel	%	Nivel	%	Nivel
Educación inicial, preescolar, básica y media	Cobertura	100%	Alto	94%	Alto	97%	Alto
	Calidad	83%	Alto	87%	Alto	85%	Alto
	Pertinencia	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
	Eficiencia	100%	Alto	71%	Alto	83%	Medio
	Subtotal	94%	Alto	89%	Alto	91%	Alto
Educación superior	Cobertura	0%	Bajo	0%	Bajo	0%	Bajo
	Calidad y pertinencia	50%	Medio	27%	Bajo	36%	Bajo
	Subtotal	33%	Bajo	19%	Bajo	25%	Bajo
Total		90%	Alto	83%	Alto	86%	Alto

El nivel general de articulación del plan territorial con el plan sectorial es “alto” a la luz del porcentaje de 86% observado en el indicador Nivel de Articulación del Plan.

De la evaluación se pudo constatar un nivel alto de articulación a partir de correspondencia, es decir, el Plan del departamento de Córdoba contiene estrategias relacionadas con el Plan Sectorial en un 90%. Por su parte, se evidenció un alto nivel de cuantificación de las metas asociadas a las estrategias correspondientes, llevando a alcanzar un nivel de calidad del 82%, para un resultado final de articulación de 85%.

En el nivel de educación inicial, preescolar, básica y media los mayores puntajes se observan en el eje de política de pertinencia (100%) que se encuentra totalmente articulado. Este resultado se obtiene por la evidencia de estrategias y metas concretas en el desarrollo de competencias laborales y formación para el trabajo, bilingüismo y uso y apropiación de TICS.

El eje de cobertura presenta así mismo una articulación muy alta (97%), se sugiere analizar la estrategia de gratuidad de la educación, la cual, a pesar de enunciarla en el documento del proyecto de ordenanza no se cuantificó en términos de compromisos concretos.

En el eje de calidad el nivel de articulación es alto (85%). Las únicas estrategias que no se pudieron constatar dentro del plan son la de Socialización y apropiación del marco de competencias y orientaciones educativas para la primera infancia y Fortalecimiento de sistema de certificación de la calidad del servicio educativo en establecimientos educativos oficiales y privados.

En el eje de calidad, a pesar de encontrar metas de resultado asociadas a los resultados de las pruebas SABER y de Estado, algunas de ellas presentan inconsistencias que deben ser corregidas, por cuanto evidencias el desconocimiento en la interpretación de los resultados de las mismas. Por ejemplo:

- En pruebas SABER “aumentar en 2 puntos la variación Estándar con relación al nivel nacional”. Aumentar la desviación estándar significa que los resultados de los estudiantes son más dispersos; es decir, se alejan más de la media. Al haber mayor desviación estándar puede que el promedio lo jalonen hacia arriba algunos estudiantes a los que les fue bien, pero gran parte de los estudiantes están obteniendo resultados que se alejan de la media del sistema.
- En pruebas de Estado “Aumentar en un 40% el No de I.E. con resultados muy inferior, inferior, bajo al nivel medio durante el cuatrienio”. Con esta meta se estarían empeorando los resultados de la entidad territorial. El objetivo debe ser que las IE se ubiquen en las categorías superior y muy superior.

En el eje de eficiencia el nivel de articulación es igualmente alto 83%; a pesar de encontrar estrategias relacionadas con la modernización de la secretaría de educación, las estrategias de racionalización de los recursos no se encontraron cuantificables.

En el nivel de superior, el nivel de articulación es “bajo” representando un 25%. El Plan de Desarrollo del Departamento de Córdoba presenta estrategias en cobertura como dotación de equipos a los CERES, o convenios de articulación con la media y la educación superior; a pesar de lo anterior, la estrategia relacionada con los CERES no fue suficiente para señalar un nivel de articulación en este eje de política, por cuanto no se evidenciaron estrategias relacionadas con la promoción de líneas de crédito para

matrícula y sostenimiento ó el otorgamiento de subsidios a los estudiantes de este nivel de formación. Hay una meta que trata de sistemas de incentivos a los mejores resultados de SABER e ICFES pero no se conoce si el estímulo es para ingresar a la educación superior.

En calidad y pertinencia se presentan estrategias relacionadas con el fomento de la investigación. El Plan contiene un eje de ciencia y tecnología en donde se encuentran metas como:

- Formar a 5 Magísteres, \* 5 Doctores, 20 profesionales con Diplomado en gestión de la investigación y la innovación.
- Apoyar financieramente 6 Grupos de jóvenes investigadores sobre procesos innovadores y productivos que generen valor.
- Apoyar financieramente los proyectos y tutores del programa Onda agregado.

También se hizo alusión a la formación técnica y tecnológica, pero no se encontraron metas cuantificables relacionadas.


Por lo anterior este eje obtuvo una calificación de 25%

## ii. Estructura y nivel de evaluación del plan territorial

Para complementar el análisis de la articulación con el plan sectorial, a continuación se evalúa la coherencia y consistencia de la estructura del plan territorial y la evaluabilidad de sus metas.

En primera instancia, para evaluar la coherencia de la estructura se revisa la presencia de un diagnóstico que permita identificar los principales retos para la entidad territorial, la existencia y coherencia de los diferentes niveles de formulación (objetivos – programas – proyectos – estrategias) y la asignación de recursos para la financiación de las acciones propuestas. La formulación de un plan que cuenta con estos tres elementos es calificada como “sobresaliente”. Para los otros casos se asignan puntajes de acuerdo con la siguiente escala:

*Tabla 4. Evaluación de la estructura del plan educativo del departamento de Córdoba*

Estructura del plan territorial			Criterio	Puntaje
3 puntos	Sobresaliente		Diagnóstico	Si = 1; No =0
2 puntos	Buena		Existencia y coherencia de los niveles de formulación	
1 punto	Insuficiente		Asignación de recursos	
0 puntos	Deficiente			

El departamento de Córdoba obtuvo una calificación de 3 puntos y por tanto, la estructura del plan es calificada como “sobresaliente”, evidenciando una estructura bien definida y un hilo conductor lógico entre los niveles que lo componen.

El Plan presenta un amplio diagnóstico de la situación de la educación en el departamento, en el que se presentan indicadores y descriptores de la realidad de la educación en los ejes de cobertura, calidad y eficiencia.

Adicional al diagnóstico, el documento de proyecto de ordenanza contiene una parte estratégica en la cual el sector educativo se encuentra en el eje estratégico 2. Compromiso social con todos en el que se describe de manera sucinta los objetivos del sector. En los documentos anexos de Excel se presentan los programas (4 para el sector educativo), objetivos de programa, metas de resultado, subprogramas y de producto y los recursos por programa. Esta desagregación se considera apropiada para la realización del plan indicativo.

Por lo anterior, pudo constatarse la existencia de una estructura bien definida y un hilo conductor lógico entre los niveles que lo componen.

Asimismo existe una asignación de recursos para el sector de educación por programa aspecto favorable que permite analizar la viabilidad financiera de la parte estratégica del plan.

Con respecto a la evaluabilidad de las metas, se procedió a dividir el número de metas cuantificables entre el total de metas del plan, a partir de lo cual se estableció la siguiente escala:

*Tabla 5. Intervalos para el análisis de evaluabilidad del plan educativo*

Nivel de Evaluación
$80\% < \text{Alto} \leq 100\%$
$60\% < \text{Medio} \leq 80\%$
$\text{Bajo} \leq 60\%$

El plan cuenta con un total de 130 metas de las cuales 94 son cuantificables, obteniendo un porcentaje de evaluabilidad del 72%, correspondiendo a un nivel “medio”. En el Anexo 2 se presentan una serie de comentarios a los problemas identificados en la formulación de cada una de las metas consideradas como no cuantificables.

En la revisión de las metas pudo constatarse la formulación de metas de resultado en los ejes de política de cobertura, calidad y eficiencia tales como Cobertura en los cada uno de los niveles, resultados de pruebas SABER y de Estado, así como la obtención de la certificación de calidad para la Gobernación. Cabe resaltar que las metas de resultado permiten fortalecer los procesos de rendición de cuentas porque es posible hacer un análisis de la incidencia de las acciones realizadas en cada eje en los resultados agregados del sector.

Otros comentarios a partir de la revisión de las metas son los siguientes:

- No obstante el establecimiento de metas de resultado, se sugiere revisar las establecidas para el eje de calidad educativa en el que se encontraron interpretaciones contrarias.
- También se sugiere revisar las metas no cuantificables que corresponden a objetivos específicos o actividades, que se deben concretar.
- Un punto importante encontrado es el establecimiento de líneas de base que permiten analizar el punto de partida de la entidad territorial en cuanto a la meta que se espera alcanzar.



- Se sugiere anualizar las metas con el fin de verificar el avance en su cumplimiento; es importante que esta información quede consignada en su totalidad en los otros instrumentos de planeación disponibles, como es el caso del plan indicativo y del plan de acción.

### **iii. Conclusiones**

A partir de la revisión efectuada al Plan de Desarrollo 2008-2011 con el Plan Sectorial y de su formulación, se establecen las siguientes conclusiones.

En cuanto a la articulación con el Plan Sectorial “La Revolución Educativa”:

- Existe un nivel alto de articulación en el nivel de educación inicial, preescolar, básica y media. Se sugiere revisar el nivel de articulación en los ejes de política de calidad y eficiencia, especialmente en torno a estrategias relacionadas con la apropiación del marco de competencias y orientaciones educativas para la primera infancia y el fortalecimiento de sistema de certificación de la calidad del servicio educativo en establecimientos educativos oficiales y privados, en el primer eje y en el segundo, las estrategias relacionadas con la racionalización de los recursos.
- En el eje de calidad es necesario revisar las metas de resultado, ya que algunas de ellas presentan problemas de interpretación.
- Hay grandes oportunidades de articulación en los temas de la educación superior, en particular los relacionados con el acceso en este nivel. A pesar de encontrarse estrategias de ampliación de cobertura, es necesario analizar la incidencia de estrategias de movilización de los estudiantes, subsidios a la demanda, o el apoyo a crédito educativo.
- Dentro de otras metas en el eje de eficiencia, se destaca el desarrollo de acciones de inspección y vigilancia de los establecimientos educativos y el reporte del 100% de la matrícula en línea.

En cuanto a la formulación del Plan de Desarrollo Territorial:

- El nivel de evaluabilidad del plan es medio - alto y se presentan líneas de base que permitirán complementar las medidas de eficacia. No obstante se sugiere anualizar las metas con el fin de permitir un mejor sistema de seguimiento y revisar las metas que resultaron no cuantificables.
- Se sugiere revisar las metas de resultado en el eje de calidad de la educación preescolar, básica y media.

## II. Articulación del Plan de Desarrollo Territorial con el Plan Nacional Decenal de Educación 2006 – 2016

### i. Nivel de articulación

En esta sección del documento se analiza la articulación del plan territorial con el Plan Nacional Decenal de Educación - PNDE.

La metodología es similar a la presentada anteriormente. En primera instancia se analiza la coincidencia entre las estrategias contempladas en el plan territorial y los pactos sociales consignados en el PNDE. A partir del chequeo de estos aspectos se calcula el indicador de Nivel de Articulación a partir de Correspondencia (NAC). Posteriormente se verifica la presencia de metas cuantificables para las estrategias del plan territorial con el objetivo de calcular la calidad de la articulación (NCA). La última etapa consiste en el cálculo de un indicador de articulación final (NAP), en donde el nivel de articulación tiene una ponderación de 40% y la calidad de dicha articulación representa el restante 60%.

Existe, sin embargo, una diferencia con respecto a la evaluación realizada en la sección anterior. Dado que los temas de análisis recogen el sentir de la comunidad educativa sobre el futuro de la educación, para efectos del cálculo de la calidad de la articulación, todas las estrategias se evalúan con el mismo puntaje máximo: 2 puntos.

La escala para analizar los niveles de articulación es la misma utilizada para el caso del Plan Sectorial:

*Tabla 6. Intervalos para el análisis de articulación con el Plan Decenal*

Criterio de evaluación	Nivel de articulación
$70\% < NAP \leq 100\%$	Alto
$40\% < NAP \leq 70\%$	Medio
$NAP \leq 40\%$	Bajo

Los temas y criterios de articulación utilizados para la verificación de los elementos en los planes territoriales se presentan a continuación:

*Tabla 7. Criterios de articulación del Plan Decenal*

Capítulo	Temas	Criterio de Articulación
1. Desafíos de la Educación	1. Fines y calidad de la educación en el siglo XXI (globalización y autonomía)	1.1. Articulación y coherencia del sistema educativo 1.2. Conformación y operación de un sistema de seguimiento y evaluación a la calidad 1.3. Fortalecimiento de la cultura de la investigación, la ciencia y tecnología, las humanidades y el arte 1.4. Fortalecimiento de competencias 1.5. Incremento de los resultados en pruebas nacionales e internacionales
	2. Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía	2.1. Políticas públicas articuladas intra e intersectorialmente 2.2. Articulación y corresponsabilidad entre diferentes instancias 2.3. Educación con calidad para todos los grupos poblacionales vulnerables y con necesidades educativas especiales 2.4. Proyectos pedagógicos orientados al reconocimiento de las diferencias

Capítulo	Temas	Criterio de Articulación
	3. Renovación pedagógica y uso de las TIC en la educación	3.1. Dotación e infraestructura tecnológica informática y de conectividad 3.2. Fortalecimiento de procesos pedagógicos a través del uso y apropiación de las TIC 3.3. Formación de docentes en el uso de las TIC 3.4. Investigación y estímulo a experiencias significativas y redes colaborativas virtuales
	4. Ciencia y tecnología integradas a la educación	4.1. Articulación entre Estado, las universidades, el SENA y Colciencias 4.2. Articular la educación para el trabajo y el desarrollo humano con las actividades de ciencia, tecnología e innovación 4.3. Construcción de comunidades de investigación científica, tecnológica y de innovación 4.4. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica articulada al sector productivo 4.5. Sistematización y transferencia de experiencias exitosas y significativas en ciencia y tecnología e innovación
2. Garantías para el cumplimiento pleno del derecho a la educación	5. Más y mejor inversión en educación	5.1. Educación gratuita con calidad y pertinencia 5.2. Mayor inversión en educación desde la primera infancia hasta el nivel superior 5.3. Financiación y subsidios para el acceso para la población con menores ingresos a la educación superior 5.4. Mejoramiento de la capacidad de gestión de las secretarías para ampliar sus recursos y ejecución financiera
	6. Desarrollo infantil y educación inicial	6.1. Oferta de atención integral a los niños menores de 5 años 6.2. Consolidar la educación para la primera infancia como un propósito intersectorial 6.3. Requerimientos básicos para la atención integral y la educación inicial 6.4. Educación inicial como prioridad de la inversión
	7. Equidad: acceso, permanencia y calidad	7.1. Acceso y permanencia en condiciones de inclusión en todos los niveles 7.2. Mejoramiento de proyectos educativos institucionales que estimulen la permanencia 7.3. Incorporación en instituciones educativas acciones y programas de bienestar estudiantil (arte, deporte, ambiente) 7.4. Apoyos pedagógicos, terapéuticos y tecnológicos para poblaciones vulnerables y con NEE
	8. Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo	8.1. Capacitación para la gestión, el liderazgo y la participación en la construcción de políticas públicas educativas 8.2. Participación de la comunidad educativa en el proceso de planeación, gestión y evaluación de las políticas educativas 8.3. Promoción de procesos de certificación de calidad 8.4. Implementación de mecanismos de evaluación de desempeño de los responsables de la educación
3. Agentes educativos	9. Formación, desarrollo profesional y dignificación de docentes y directivos docentes	9.1. Promoción de la profesionalización de docentes y directivos docentes 9.2. Articulación de los niveles de formación inicial, pregrado, posgrado para la formación permanente de los docentes 9.3. Profesionalización y mejoramiento de la calidad de vida de los docentes y directivos docentes
	10. Otros actores en y más allá del sistema educativo	10.1. Política pública como eje integrador de los diferentes sectores corresponsables de la educación 10.2. Participación de la familia en la educación 10.3. Fortalecimiento de mecanismos de participación y

Capítulo	Temas	Criterio de Articulación
		articulación del sector productivo y solidario a la educación 10.4. Fortalecimiento de la educación en y desde de los espacios culturales, sociales, políticos y naturales

De acuerdo con la información presentada en la tabla, hay un total de 10 temas y 41 criterios de articulación.

Adicional a esta información, existen una serie de variables e indicadores que sistematizan los criterios de articulación, información que resulta de gran utilidad para la evaluación realizada. En el Anexo 3 se encuentran los resultados obtenidos por la entidad territorial, tanto en la evaluación del Nivel de Articulación a partir de Correspondencia (NAC) como del Nivel de Calidad de la Articulación (NCA).

La siguiente tabla resume los resultados del departamento para los 3 grandes capítulos del PDE y también para los 10 temas que los conforman<sup>4</sup>:

*Tabla 8. Nivel de articulación del plan territorial con el Plan Decenal*

Capítulos / Temas	Articulación					
	Correspondencia (NAC)		Calidad (NCA)		Nivel de Articulación del Plan (NAP)	
	%	Nivel	%	Nivel	%	Nivel
Cap1. Desafíos de la Educación en Colombia	78%	Alto	78%	Alto	78%	Alto
1. Fines y calidad de la educación en el siglo XXI	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
2. Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
3. Renovación pedagógica y uso de las TIC en la educación	75%	Alto	75%	Alto	75%	Alto
4. Ciencia y tecnología integradas a la educación	40%	Bajo	40%	Bajo	40%	Bajo
Cap 2. Garantías para el cumplimiento pleno del derecho a la educación	69%	Medio	63%	Medio	65%	Medio
5. Más y mejor inversión en educación	75%	Alto	50%	Medio	60%	Medio
6. Desarrollo infantil y educación inicial	75%	Alto	75%	Alto	75%	Alto
7. Equidad: acceso, permanencia y calidad	100%	Alto	100%	Alto	100%	Alto
8. Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo	25%	Bajo	25%	Bajo	25%	Bajo
Cap 3. Agentes educativos	71%	Medio	71%	Alto	71%	Alto
9. Formación, desarrollo profesional y dignificación de docentes y directivos docentes	67%	Medio	67%	Medio	67%	Medio
10. Otros actores en y más allá del sistema educativo	75%	Alto	75%	Alto	75%	Alto
<b>TOTAL</b>	<b>73%</b>	<b>Alto</b>	<b>71%</b>	<b>Medio</b>	<b>72%</b>	<b>Alto</b>

De acuerdo con los resultados, existe un nivel “alto” de articulación del plan del departamento con el Plan Decenal de Educación.

<sup>4</sup> En el Anexo 3 se encuentran los puntajes para los 41 criterios de articulación que conforman los 10 temas del PNDE.

El mayor porcentaje se encuentra en el capítulo sobre desafíos de la educación en Colombia (78%), seguido por el capítulo de agentes educativos (71%) y el que se encuentra menos articulado es el de garantías para el derecho de la educación (65%).

Los temas que presentan una mayor articulación de 100% son: El tema 1. Fines y calidad de la educación en el siglo XXI, 2. Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía y 7. Equidad: acceso, permanencia y calidad. En estos temas, el alto nivel de evaluabilidad de las estrategias permitió la articulación total de las estrategias correspondientes entre los dos planes.

En el primer tema se encontraron evidencias de la articulación entre los distintos niveles del formación del sector, la conformación de un sistema de seguimiento a la calidad de la educación del sector, a través de las pruebas de estudiantes, docentes e instituciones y el desarrollo de planes de mejoramiento y apoyo institucional, el fomento a la investigación, la ciencia, la tecnología y el arte, y el fortalecimiento de las competencias laborales y en segunda lengua para la competitividad.

En el segundo tema, se resaltan las estrategias orientadas al desarrollo de políticas públicas articuladas intra e intersectorialmente que garanticen una educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía, a través de la implementación de proyectos educativos transversales en asocio con otros sectores del desarrollo del departamento. Se destaca el desarrollo de campañas al interior de las IE para la defensa de los derechos humanos.

Así mismo, se destacan acciones de inclusión de poblaciones vulnerables, especialmente de la población discapacitada a través de adecuación y dotación de espacios para su atención, así como el reconocimiento de culturas étnicas a partir de procesos de autoeducación.

En el eje de equidad se evidencian estrategias y metas concretas de ampliación de cobertura y permanencia de los estudiantes en el sistema, así como acciones para la inclusión de la lúdica, la cultura y el deporte en el desarrollo del quehacer académico de los estudiantes.

El tema 3. Renovación pedagógica y uso de las TIC en la educación presenta un nivel alto de 75%, lo anterior en la medida que existe un plan de uso de TICs relacionado con dotación de equipos y formación docente. No obstante no se evidenciaron experiencias significativas en este tema.

El tema 6. Desarrollo infantil y educación inicial presenta un nivel alto de articulación (75%). A pesar que el Plan contiene un capítulo especial de infancia y adolescencia, las metas relacionadas con la formación inicial están orientadas a la cobertura de este segmento de la población. En el plan plurianual se observa la destinación de recursos para este eje de gestión.

El tema 10. Otros actores en y más allá del sistema educativo presenta un nivel alto (75%) de articulación. Se evidencian estrategias y metas relacionadas con el Fortalecimiento de la educación en y desde de los espacios culturales, sociales, políticos y naturales y la

formación de la familia a través de la implementación de escuelas de padres. No obstante lo anterior, no se observa una relación evidente entre el sector educativo y el productivo.

El tema 9. Formación, desarrollo profesional y dignificación de docentes y directivos docentes presenta un nivel de articulación medio de 67%; este resultado se obtiene por la presencia de estrategias relacionadas con la formación docente, sin embargo, no se evidenció un programa integral de bienestar del docente.

El tema número 5. Más y mejor inversión en educación, que obtuvo un nivel de articulación medio de 60% podría potenciarse con el desarrollo de estrategias tales como subsidios a los jóvenes para el ingreso a la educación superior, y el fomento de acciones de gratuidad para la población objetivo de la educación PBM.

Los temas que presentan un nivel de articulación bajo son: 4. Ciencia y tecnología integradas a la educación (40%) y 8. Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo (25%).

El plan contiene un aparte sobre ciencia y tecnología dentro del eje estratégico de desarrollo local e integración regional cuyo objetivo es fomentar la innovación para la competitividad a través de la generación de conocimiento científico. En este eje se destacan metas como:

- Formación de recurso humano calificado: “Formar a 5 Magísteres, \* 5 Doctores, 20 profesionales con Diplomado en gestión de la investigación y la innovación”.
- Apoyo a grupos de investigación: “Apoyar financieramente 6 Grupos de jóvenes investigadores sobre procesos innovadores y productivos que generen valor agregado”
- Foros y eventos de ciencia y tecnología: “Realizar 10 eventos de CyT”.
- Programa de jóvenes investigadores: “Apoyar financieramente los proyectos y tutores del programa Ondas”

A pesar de lo anterior, estrategias como la articulación de la educación técnica y tecnológica con el sector productivo, y la formación para el trabajo, así como el impulso a experiencias significativas en esta área hicieron que el tema lograra una calificación baja de 40%.

Por su parte, frente al tema 8 de liderazgo no se evidenciaron estrategias concretas de participación de la comunidad en la toma de decisiones del futuro del sector, el fomento de gobiernos escolares, lo que impidió la obtención de un mayor puntaje.

## **ii. Conclusiones**

Las principales conclusiones respecto del análisis de la articulación del plan territorial con el PNDE se presentan a continuación:

- El nivel de articulación del Plan Territorial con el Plan Decenal de Educación es alto.
- No obstante lo anterior existen oportunidades de mejoramiento especialmente en los temas de ciencia y tecnología integradas a la educación y Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo.

- Se destaca la articulación del plan en los temas de Fines de la Educación, Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía; y Equidad: acceso, permanencia y calidad. El nivel de evaluabilidad del Plan incidió en los buenos resultados.
- Se sugiere, adicional a los dos ejes menos articulados señalados anteriormente, trabajar en estrategias relacionadas con el otorgamiento de subsidios a los jóvenes para el ingreso a la educación superior, y el fomento de acciones de gratuidad para la población objetivo de la educación PBM, acciones que aumentarán los niveles de inversión en educación.

### III. Recomendaciones finales

Algunas recomendaciones generales y específicas inherentes a la formulación del plan territorial y a su articulación con los referentes nacionales son las siguientes:

- Se sugiere revisar metas de resultado establecidas para el eje de calidad educativa en el que se encontraron interpretaciones contrarias.
- También se sugiere revisar las metas no cuantificables que corresponden a objetivos específicos o actividades, que se deben concretar.
- Se sugiere anualizar las metas con el fin de verificar el avance en su cumplimiento; es importante que esta información quede consignada en su totalidad en los otros instrumentos de planeación disponibles, como es el caso del plan indicativo y del plan de acción.
- Revisar el nivel de articulación en los ejes de política de calidad y eficiencia, especialmente en torno a estrategias relacionadas con la apropiación del marco de competencias y orientaciones educativas para la primera infancia y el fortalecimiento de sistema de certificación de la calidad del servicio educativo en establecimientos educativos oficiales y privados, en el primer eje y en el segundo, las estrategias relacionadas con la racionalización de los recursos.
- Explorar la profundización de las estrategias señaladas para el fomento de la educación superior, tales como el desarrollo de líneas de crédito educativo, el otorgamiento de subsidios a la demanda de la educación superior y el fomento de niveles técnicos y tecnológicos en este nivel de formación.
- Adicional a los temas que se sugiere revisar en torno a la articulación con el Plan Sectorial y que también hacen parte de la evaluación con el Plan Decenal se sugiere revisar el tema de ciencia y tecnología, así como del Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo, especialmente, a través de acciones orientadas al fomento de la educación técnica y tecnológica, la articulación con el sector productivo para el desarrollo de la ciencia y la tecnología en articulación con el nivel de educación superior y el desarrollo de estrategias concretas de participación de la comunidad en la toma de decisiones del futuro del sector.



# **ANEXOS**

## **DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA**

## ANEXO 1 ARTICULACIÓN DEL PLAN TERRITORIAL CON EL PLAN SECTORIAL

### ▪ Educación inicial, preescolar, básica y media

	NAC		NCA	
	MAX*	ET	MAX	ET
<b>COBERTURA</b>				
1. Atención educativa para la primera infancia	1	1	2	2
2. Ampliación de cobertura en el sistema educativo 2.1. Ampliación de la cobertura en preescolar, básica y media 2.2. Aumento en la matrícula total 2.3. Aumento en la matrícula oficial	1**	1	3	3
3. Fomentar la permanencia en el sistema educativa 3.1. Programa de alimentación escolar 3.2. Programa de transporte escolar 3.3. Costos educativos y gratuidad 3.4. Metodologías educativas flexibles	1**	1	2	1,33
4. Acceso educativo para población vulnerable 4.1. Atención a niños, niñas y jóvenes afectados por la violencia 4.2. Atención a grupos étnicos minoritarios 4.3. Atención a poblaciones con NEE 4.4. Atención a población rural dispersa 4.5. Atención a población ubicada en zonas de frontera (especial dptos.)	1**	1	2	2
5. Alfabetización y educación básica para jóvenes y adultos y disminución de la extraedad	1	1	1	1
6. Ampliación y mejoramiento de infraestructura educativa	1	1	2	2
<b>CALIDAD</b>				
7. Consolidación de un sistema de aseguramiento de la calidad 7.1. Fortalecimiento de sistema de certificación de la calidad del servicio educativo en establecimientos educativos oficiales y privados 7.2. Promoción y socialización de experiencias exitosas 7.3. Ejecución plan de apoyo institucional 7.4. Ejecución de Planes de Mejoramiento institucional 7.5. Acompañamiento a Establecimientos Educativos 7.6. Dotación pedagógica	1**	1	3	3
8. Socialización y apropiación de estándares básicos de competencias	1	1	3	3
9. Socialización y apropiación del marco de competencias y orientaciones educativas para la primera infancia	1		2	
10. Comprensión, análisis y uso de la evaluación 10.1. Evaluación de estudiantes 10.2. Evaluación de docentes 10.3. Auto evaluación institucional	1**	1	3	3
11. Fortalecimiento de programas transversales para el desarrollo de competencias 11.1. Educación para la sexualidad y la ciudadanía 11.2. Educación para el ejercicio de los Derechos humanos 11.3. Educación ambiental	1*	1	2	2
12. Desarrollo profesional de los docentes y directivos para el fortalecimiento de las instituciones educativas 12.1. Ejecución de planes de formación docente 12.2. Capacitación a personal docente y directivo docente	1*	1	2	2
<b>PERTINENCIA</b>				
13. Competencias laborales, formación para el trabajo y pertinencia de la educación media 13.1. Oferta en Competencias Laborales Generales y emprendimiento 13.2. Oferta en Competencias Laborales Específicas 13.3. Articulación con el SENA 13.4. Articulación con la educación superior y la formación para el trabajo y el desarrollo humano acreditada	1**	1	3	3
14. Promoción del Bilingüismo 14.1. Capacitación a docentes en idiomas 14.2. Uso de los resultados en pruebas de evaluación de inglés obtenidos por los	1*	1	3	3

	NAC		NCA	
	MAX*	ET	MAX	ET
<i>estudiantes</i>				
15. Uso y apropiación de tecnologías 15.1. Docentes capacitados en TIC's 15.2. Aulas de informática dotadas. 15.3. Apropiación de medios de comunicación (radio, tv).	1*	1	3	3
<b>EFICIENCIA</b>				
16. Mejoramiento de la información del sector 16.1. Implantación de sistemas de información 16.2. Conectividad en el nivel central de la Secretaría de Educación. 16.3. Levantamiento de inventario de infraestructura escolar	1*	1	2	2
17. Modernización de las secretarías de educación. 17.1. Certificación en Sistema de Gestión de la Calidad Norma NTC GP:1000 17.2. Reorganización de la estructura organizativa de la entidad. 17.3. Fortalecimiento atención al ciudadano. 17.4. Continuidad proyecto de modernización de la secretaria	1*	1	3	3
18. Racionalización de recursos humanos, físicos y financieros 18.1. Recursos humanos (planta docente, directivos, administrativos) 18.2. Recursos físicos 18.3. Recursos financieros	1*	1	2	
<b>TOTAL</b>	18	17	43	38,33
<b>Porcentaje de articulación</b>		94%		89%
<b>COBERTURA</b>	6	6 100%	12	11,33 94%
<b>CALIDAD</b>	6	5 83%	15	13 87%
<b>PERTINENCIA</b>	3	3 100%	9	9 100%
<b>EFICIENCIA</b>	3	3 100%	7	5 71%

\* Obtiene 1 cuando hay coincidencia en al menos 1 de las estrategias

\*\* Obtiene 1 cuando hay coincidencia en dos o más de las estrategias planteadas

## ANEXO 1

### ▪ Educación superior

	NAC		NCA	
	MAX*	ET	MAX	ET
<b>COBERTURA</b>				
1. Oferta y demanda educativa en Instituciones de Educación Superior 1.1. <i>Subsidio a la demanda (Matrícula y Sostenimiento)</i> 1.2. <i>Apoyo a los procesos de promoción y divulgación de la educación superior</i> <i>encuentros estudiantiles u horizonte vocacional)</i> 1.3. <i>Fomento de Centros Regionales de Educación Superior -CERES-</i> 1.4. <i>Diseñar y gestionar líneas de crédito para matrícula y sostenimiento</i>	1**	0	2	
2. Promover la formulación e implementación de planes encaminados hacia la retención de la población estudiantil en aspectos académicos, económicos y sociales	1		3	
<b>CALIDAD Y PERTINENCIA</b>				
3. Promover líneas de investigación pertinentes para las necesidades del sector educativo en la región	1	1	3	3
4. Fomentar programas académicos de los niveles técnico profesional y tecnológico	1	1	3	
5. Establecer y/o profundizar los canales de comunicación con el sector productivo 5.1. <i>Comités Universidad – Empresa</i> 5.2. <i>Comisiones Regionales de Competitividad</i> 7.3. <i>Mesas Sectoriales del SENA</i>	1*		3	
6. Certificación de las instituciones de formación para el trabajo	1		2	
<b>TOTAL</b>	6	2	16	3
<b>Porcentaje de articulación</b>		33%		19%
<b>COBERTURA</b>	2	0 0%	5	0 0%
<b>CALIDAD Y PERTINENCIA</b>	4	2 50%	11	3 27%

\* Obtiene 1 cuando hay coincidencia en al menos 1 de las estrategias

\*\* Obtiene 1 cuando hay coincidencia en dos o más de las estrategias planteadas

### ▪ Total Educación inicial – Educación superior

		NAC		NCA	
		Máximo	ET	Máximo	ET
Educación inicial, preescolar, básica y media		18	17	43	38
Educación superior		6	2	16	3
Total	Máximo	24	19	59	41
	Ponderado*	15,6	14 90%	37,6	31,27 83%

\* Educación inicial, preescolar, básica y media = 80%, Educación superior = 20%

## ANEXO 2 COMENTARIOS A LAS METAS

META	Comentario
Aumentar en 2 puntos la variación Estándar con relación al nivel nacional.	Aumentar la desviación estándar significa que los resultados de los estudiantes son más dispersos; es decir, se alejan más de la media
Aumentar en un 40% el No de I.E. con resultados muy inferior, inferior, bajo al nivel medio durante el cuatrienio	Esta meta empeora los resultados de calidad de la entidad territorial
Aumentar en un 2,1% la infraestructura educativa	¿Cómo se mide? En metros cuadrados del total de metros cuadrados ¿van a aumentar un 2% más?
Seguimiento y control en la ejecución de los recursos presupuestales del componente de calidad, cobertura, pertinencia y eficiencia.	Este es un objetivo
Mantenimiento y actualización de la página Web	Es una actividad
Consolidación de Equipos de Trabajo en la SED	Es un objetivo específico
Realización de encuestas de satisfacción trimestralmente a los clientes de la SED	
Implantación de los Macroprocesos de la Gestión Educativa de la SED	
Fortalecimiento de la Oficina de Control Interno Disciplinario	
Implantación y Mantenimiento del Macroproceso de Asuntos Legales y Públicos de la SED	
Fortalecimiento Área Jurídica que permita el adecuado asesoramiento de los procesos judiciales y extrajudiciales en los que se ve involucrada la SED.	¿Cuántos sistemas se van a implementar?
Como proveedor oficial de la información departamental consolidar el 100% de información a través de la implantación y mantenimiento de los Sistemas de información y Comunicación de la SED	
Realización de 1 foro anual y encuentros de Directores de Núcleo a nivel Nacional.	Parcialmente: es una meta nacional o de la entidad territorial. ¿Cuántos encuentros de directores de núcleo?
Seguimiento, control y vigilancia a las 378 Establecimientos Educativos del Departamento.	Nº de establecimientos educativos monitoreados a través del sistema de Inspección y Vigilancia
Implementación del método de Acompañamiento Metodológico Conjunto (AMC) en 252 Instituciones Educativas en las categorías muy inferior, inferior, bajo y medio según SABER E ICFES	¿En qué consiste?
Implementación de un modelo flexible de competencias básicas, prevención integral y control de drogas, y, proyectos transversales (educación sexual, ambiental y ejercicio de los derechos humanos) en los 378 Establecimientos Educativos	¿Cómo se mide la implementación del modelo?

META	Comentario
Implementar en 30 Instituciones Educativas del departamento la educación inclusiva como modelo pedagógico	¿Cómo se mide la implementación del modelo?
Diseñar e Implementar un modelo de círculos de aprendizajes de NNAJ afectados por la violencia, abandono, maltrato, abuso y situación de calle para los Establecimientos Educativos del departamento	¿Cómo se mide la implementación del modelo?
Apoyar el programa ONDAS a través del impulso de 30 grupos de investigación en las prácticas pedagógicas investigativas en el aula, participación a eventos nacionales y realización de la feria investigativa departamental	Hay tres metas en 1
Atender a 3000 niños mediante la modalidad entorno familiar	¿Cómo funciona?
Informe estadístico del sector educativo	¿1 informe elaborado?
Caracterización de la población total por edad escolar, adultos iletrados y población vulnerable	1 caracterización elaborada
Diseñar un plan de acción para implementar el Macroproceso de Cobertura	Actividad.
Implementar un plan de acción para la permanencia de los estudiantes en el sistema educativo del departamento	Actividad. ¿Cuál es la meta concreta en deserción?
Realizar un acompañamiento y evaluación de la implementación de metodologías flexibles por EE	Documento de evaluación elaborado
Acompañamientos evaluación de la implementación de las metodologías flexibles a los EE	Actividad
Alianzas estratégicas con las alcaldías y sector privado	¿Para qué? ¿Cuántas?
Construcción de restaurantes escolares.	¿Cuántos? ¿Cuántos niños se verán beneficiados?
Implementar el Sistema de Información y Comunicación que en desarrollo del Programa de Modernización el MEN dotará a la SED	¿Cuántos sistemas se van a implementar?
Acompañar en la elaboración de páginas Web con grupos de trabajo pedagógicos por Competencias Laborales Generales de los 107 Establecimientos Educativos de los municipios no certificados del departamento	Actividad
Aplicación de pruebas del nivel de dominio lingüístico en inglés a los docentes de los 378 Establecimientos Educativos Ejecución del plan de formación en una segunda lengua	Redacción: 378 docentes evaluados en las pruebas de inglés
Implementar en 27 Establecimientos Educativos del departamento en el uso de medios y TIC;	Implementar el proyecto de uso de TICS: ¿qué implica? ¿Reformulación de PEIS?

META	Comentario
Apoyar eventos de aprendizaje de conductas de buen trato en la crianza de NNA, a través de las escuelas de padres	¿Cuántas escuelas de padres se van a crear?
Apoyar la adecuación de 30 establecimientos educativos en 30 municipios para que sean propicias para niñas , niños y adolescentes con limitaciones especiales	¿Por qué apoyar? ¿Quién financia las adecuaciones?
Atender 20.000 niños de 1 a 6 años con complemento alimenticio.	¿Diario?
Apoyar la realización de una huerta escolar por cada Centro Educativo atendido.	¿Qué es apoyar? ¿Quién financia?
Dotar de muebles, material bibliográfico, ayudas técnicas y tecnológicas y equipos a las salas de : limitaciones visuales, infantil y la sala de Internet	Es una activad
Apoyo a la Creación de red departamental de talleres de cultura creativa para estimular el intercambio de estrategias de la lectura crítica y la cualificación de la producción literaria, impulsando además la integración, circulación y divulgación de nuevos talentos	Es un objetivo específico
Apoyar con infraestructura para de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TICs en sectores de educación y salud y con Gestión de las TICs al Sector Empresarial	Es una actividad ¿Cuál es la meta concreta?
Realizar campañas pedagógicas en las Instituciones Educativas públicas en los municipios de Tierralta, Valencia, Montelíbano y Puerto Libertador sobre derechos humanos	¿Cuántas campañas?
Nuevos modelos de comunicación: Programa de radio interno, publicación del periódico y programa de televisión mensual, página Web interna "Intranet".	¿Implementados?
Masificar el Internet	Es una actividad

### ANEXO 3

#### ARTICULACIÓN DEL PLAN TERRITORIAL CON EL PLAN DECENAL

Cap.	TEMAS	Indicador	NAC		NCA		
			MAX*	ET	MAX*	ET	
Desafíos de la Educación	Tema 1: Fines y calidad de la educación en el siglo XXI (globalización y autonomía)						
	CA 1.1. Articulación y coherencia del sistema educativo en los diferentes niveles de formación, incluyendo la educación para el trabajo y el desarrollo humano	Instituciones en los cuales se fomenta el desarrollo de programas por ciclos propedéuticos	1	1	2	2	
	CA 1.2. Conformación y operación de un sistema de seguimiento y evaluación a la calidad de la educación	Instituciones con planes de mejoramiento	1	1	2	2	
	CA 1.3. Fortalecimiento de la cultura de la investigación, la ciencia y tecnología, las humanidades y el arte	Fortalecimiento de la cultura de: i) Investigación ii) Ciencia y tecnología iii) Humanidades y el arte	1**	1	2	2	
	CA 1.4. Fortalecimiento de competencias en lengua materna, segunda lengua, laborales, generales y específicas	Porcentaje de instituciones en los cuales el PEI incluye el fortalecimiento de competencias en: i) Lengua materna ii) Segunda lengua iii) Laborales generales iv) Laborales específicas	1**	1	2	2	
	CA 1.5. Incremento constante y progresivo de las instituciones de educación básica y media en los resultados de las pruebas nacionales e internacionales	Mejorar el logro de los estudiantes en: i) Pruebas SABER ii) Pruebas de Estado	1**	1	2	2	
	Tema 2: Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía						
	CA 2.1. Aplicación de políticas públicas articuladas intra e intersectorialmente que garanticen una educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía, basadas en: enfoque de derechos y deberes, principios de equidad, inclusión, diversidad social, económica, cultural, étnica, política, religiosa, sexual y de género, valoración y tratamiento integral de los conflictos y respeto por la biodiversidad y el desarrollo sostenible	Proyectos pedagógicos transversales: i) Educación para la sexualidad y construcción de ciudadanía  ii) Educación para el Ejercicio de los Derechos Humanos  iii) Educación Ambiental	1**	1	2	2	
	CA 2.2. Fortalecimiento de la educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía, a través de estrategias de articulación y corresponsabilidad entre las entidades del Estado, los medios de comunicación masivos y comunitarios, el sector productivo, la sociedad civil, la comunidad educativa y las familias	Política Pública o Plan de Acción de Derechos Humanos y de fortalecimiento de la educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía	1	1	2	2	
	CA 2.3. Políticas de atención, protección, promoción de una educación con calidad para todos los grupos poblacionales vulnerables y con necesidades educativas especiales	Programas de fomento para que los grupos en situación de vulnerabilidad ingresen y permanezcan en el sistema	1	1	2	2	
	CA 2.4. Fortalecimiento de proyectos pedagógicos orientados al reconocimiento de las diferencias culturales, étnicas, religiosas, políticas, socioeconómicas, de opción sexual y de género	Reconocimiento de las diferencias culturales, étnicas, religiosas, políticas, socioeconómicas, de opción sexual y de género	1	1	2	2	
	Tema 3: Renovación pedagógica desde y uso de las TIC en la educación						
	CA 3.1. Dotación e infraestructura tecnológica informática y de conectividad	Computadores y conexión a Internet	1	1	2	2	
	CA 3.2. Fortalecimiento de procesos pedagógicos a través del uso y apropiación de las TIC	Docentes que en su práctica pedagógica aplican las TIC	1	1	2	2	
	CA 3.3. Formación de docentes de educación preescolar, básica y media en el uso de las TIC	Porcentaje de los docentes que tienen formación en el uso de TIC	1	1	2	2	
	CA 3.4. Innovación pedagógica a partir de la investigación y estímulo a experiencias significativas y redes colaborativas virtuales	Docentes que participan en grupos y redes virtuales de investigación e innovación pedagógica	1		2		



Cap.	TEMAS	Indicador	NAC		NCA	
			MAX*	ET	MAX*	ET
Garantías para el cumplimiento pleno del derecho a la educación	Tema 4: Ciencia y tecnología integradas a la educación					
	CA 4.1. Articulación entre Estado, las universidades, el SENA y Colciencias para fomentar el desarrollo de la educación en ciencia, tecnología e innovación	Alianzas Estado, universidades, SENA, Colciencias, sector productivo para fomentar el desarrollo de la educación en ciencia, tecnología e innovación	1	1	2	2
	CA 4.2. Articular la educación para el trabajo y el desarrollo humano con las actividades de ciencia, tecnología e innovación	Instituciones de educación media académica con programas de educación para el trabajo y el desarrollo humano (ciencia)	1		2	
	CA 4.3. Construcción de comunidades de investigación científica, tecnológica y de innovación	Instituciones con grupos de investigación	1	1	2	2
	CA 4.4. Fortalecimiento de la educación técnica y tecnológica articulada al sector productivo	Instituciones con convenios o alianzas estratégicas con el sector productivo	1		2	
	CA 4.5. Sistematización y transferencia de experiencias exitosas y significativas en ciencia y tecnología e innovación	Sistematización y transferencia de experiencias exitosas y significativas en ciencia, tecnología e innovación	1		2	
	Tema 5: Más y mejor inversión en educación					
	CA 5.1. Educación gratuita con calidad y pertinencia para todos los colombianos	Niños y jóvenes en edad escolar (5 a 23 años) de los niveles 1, 2 y 3 del Sisben que acceden a la educación de forma gratuita	1	1	2	
	CA 5.2. Mayor inversión en educación desde la primera infancia hasta el nivel superior, que incluya la población vulnerable, con necesidades educativas especiales	Inversión del Plan Territorial asignada al sector educativo	1	1	2	2
	CA 5.3. Financiación y subsidios para el acceso para la población con menores ingresos a la educación superior	Personas con edad de estudiar en la educación superior (18 a 23 años) de los niveles 1, 2 y 3 del Sisben que acceden a financiación y subsidios para el acceso a la educación superior	1		2	
	CA 5.4. Mejoramiento de la capacidad de gestión de las instituciones del Estado para ampliar sus recursos y ejecución financiera	Implementación del proceso de modernización	1	1	2	2
	Tema 6: Desarrollo infantil y educación inicial					
	CA 6.1. Oferta de atención integral a los niños y las niñas menores de 5 años, en articulación con otros sectores corresponsables	Atención Integral a la primera infancia, alianza estratégica o convenios formales con el ICBF y otros sectores corresponsales	1	1	2	2
	CA 6.2. Consolidar la educación para la primera infancia como un propósito intersectorial de atención integral en el que converjan el ICBF, sector educativo, protección social y el sector privado	Sistema de atención integral a la primera infancia	1	1	2	2
	CA 6.3. Requerimientos básicos para la atención integral y la educación inicial: infraestructura, dotación para el desarrollo de la propuesta pedagógica y talento humano para la prestación del servicio	Entidades prestadoras de servicios para la atención integral y la educación inicial de la primera infancia que cumplen con requerimientos de infraestructura, dotación y talento humano	1		2	
	CA 6.4. Educación inicial como prioridad de la inversión económica nacional, regional y local	Inversión anual en programas y proyectos orientados a la primera infancia	1	1	2	2
	Tema 7: Equidad: acceso, permanencia y calidad					
	CA 7.1. Acceso y permanencia en condiciones de inclusión en todos los niveles: inicial, básico, medio y superior	Tasa de cobertura bruta	1	1	2	2
	CA 7.2. Mejoramiento de proyectos educativos institucionales que estimulen la permanencia del estudiante en el sistema educativo	Instituciones educativas que incluyen en el PEI estrategias o prácticas innovativas en el tema de la permanencia	1	1	2	2

Cap.	TEMAS	Indicador	NAC		NCA	
			MAX*	ET	MAX*	ET
Agentes Educativos	CA 7.3. Incorporación en instituciones educativas acciones y programas de bienestar estudiantil incluido el arte, el deporte y lo ambiental	Instituciones con acciones y programas de bienestar (arte, deporte, ambiental)	1	1	2	2
	CA 7.4. Apoyos pedagógicos, terapéuticos y tecnológicos para poblaciones vulnerables y con necesidades educativas especiales	Apoyos pedagógicos, terapéuticos y tecnológicos para poblaciones vulnerables y con necesidades educativas especiales	1	1	2	2
	<b>Tema 8: Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo</b>					
	CA 8.1. Procesos de capacitación para la gestión, el liderazgo y la participación en la construcción de políticas públicas educativas	Plan de formación para la gestión, el liderazgo y la participación en la construcción de políticas públicas	1		2	
	CA 8.2. Participación de la comunidad educativa en el proceso de planeación, gestión y evaluación de las políticas educativas	Instituciones educativas de los niveles básica y media en los cuales está conformado y opera el Gobierno Escolar	1		2	
	CA 8.3. Promoción de procesos de certificación de calidad	Instituciones certificadas	1		2	
	CA 8.4. Implementación de mecanismos institucionales de control y transparencia, inducción, selección, formación y evaluación del desempeño de los responsables de la educación	Sistema de evaluación del desempeño de docentes y directivos docentes	1	1	2	2
	<b>Tema 9: Formación, desarrollo profesional y dignificación de los y las docentes y directivos docentes</b>					
	CA 9.1. Promoción de la profesionalización de docentes y directivos docentes	Docentes que participan en procesos de capacitación	1	1	2	2
	CA 9.2. Articulación de los niveles de formación inicial, pregrado, posgrado para la formación permanente de los docentes	Planes de mejoramiento educativo que incluyen el tema de formación de docentes	1	1	2	2
	CA 9.3. Profesionalización y mejoramiento de la calidad de vida de los docentes y directivos docentes	Programas específicos de bienestar y mejoramiento de la calidad de vida del docente	1		2	
	<b>Tema 10: Otros actores en y más allá del sistema educativo</b>					
	CA 10.1. Política pública como eje integrador de los diferentes sectores corresponsables de la educación	Articulación de la Política de Educación al Plan Territorial de Desarrollo	1	1	2	2
	CA 10.2. Participación de la familia en la educación	Programas de formación de agentes educativos y padres de familia	1	1	2	2
	CA 10.3. Fortalecimiento de mecanismos de participación y articulación del sector productivo y solidario a la educación	Participación sectores productivo y solidario organizados en la política educativa	1		2	
	CA 10.4. Fortalecimiento de la educación en y desde de los espacios culturales, sociales, políticos y naturales	Instituciones que desarrollan prácticas educativas por fuera de las instituciones educativas	1	1	2	2
TOTAL			41	30	82	58
Porcentaje de Articulación				73%		71%
CAP 1: Desafíos de la Educación en Colombia		Total	18	14	36	28
		%		78%		78%
CAP 2: Garantías para el cumplimiento pleno del derecho a la educación		Total	16	11	32	20
		%		69%		63%
CAP 3: Agentes Educativos		Total	7	5	14	10
		%		71%		71%
Tema 1: Fines y calidad de la educación en el siglo XXI (globalización y autonomía)		Total	5	5	10	10
		%		100%		100%
Tema 2: Educación en y para la paz, la convivencia y la ciudadanía		Total	4	4	8	8
		%		100%		100%

Cap.	TEMAS	Indicador	NAC		NCA	
			MAX*	ET	MAX*	ET
Tema 3: Renovación pedagógica desde y uso de las TIC en la educación		Total	4	3	8	6
		%	75%		75%	
Tema 4: Ciencia y tecnología integradas a la educación		Total	5	2	10	4
		%	40%		40%	
Tema 5: Más y mejor inversión en educación		Total	4	3	8	4
		%	75%		50%	
Tema 6: Desarrollo infantil y educación inicial		Total	4	3	8	6
		%	75%		75%	
Tema 7: Equidad: acceso, permanencia y calidad		Total	4	4	8	8
		%	100%		100%	
Tema 8: Liderazgo, gestión, transparencia y rendición de cuentas en el sistema educativo		Total	4	1	8	2
		%	25%		25%	
Tema 9: Formación, desarrollo profesional y dignificación de los y las docentes y directivos docentes		Total	3	2	6	4
		%	67%		67%	
Tema 10: Otros actores en y más allá del sistema educativo		Total	4	3	8	6,00
		%	75%		75%	