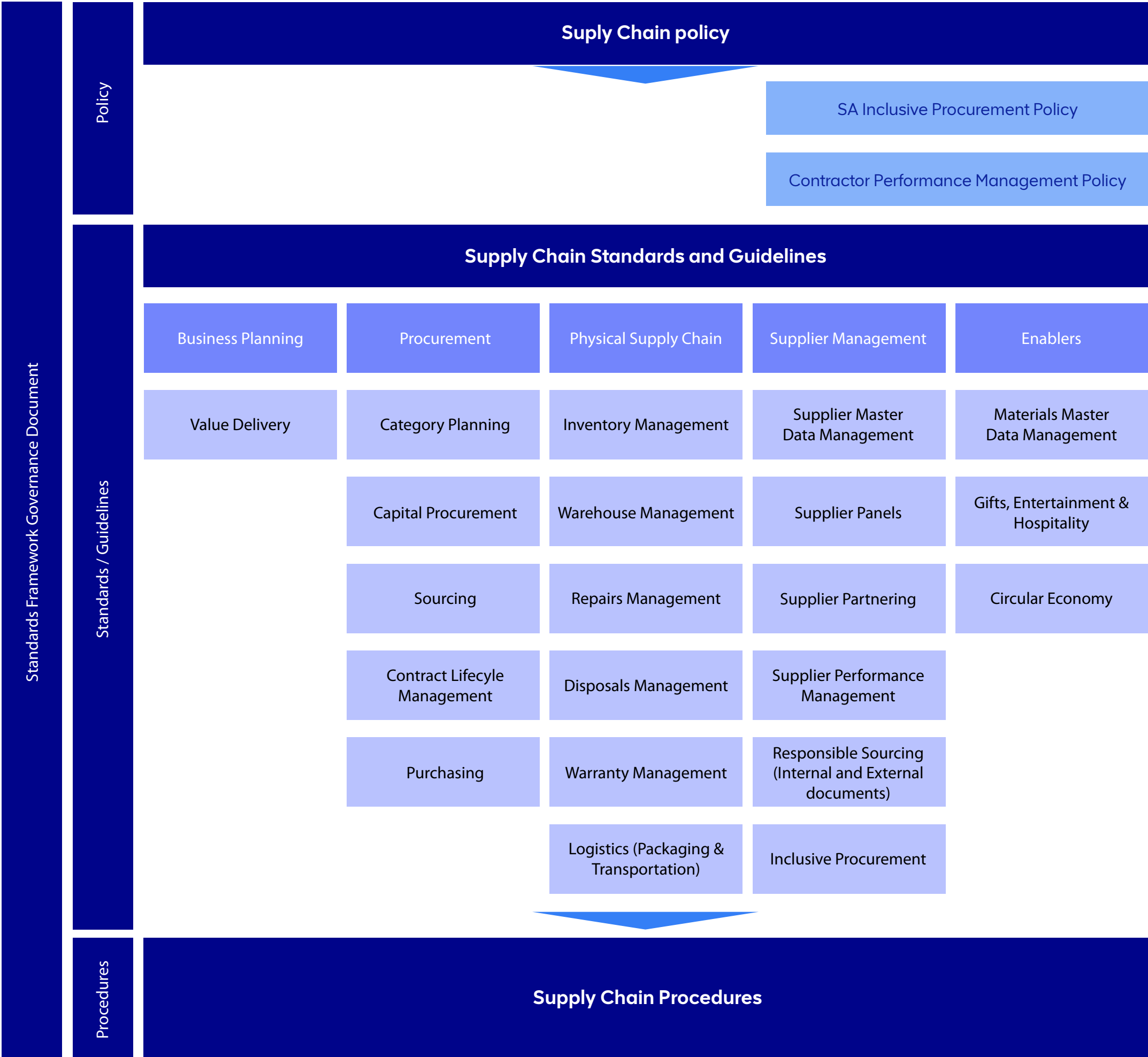


2

Lineamientos y Políticas

- Políticas de Supply Chain
- Contract Performance Management
- Proveeduría Inclusiva

Distribución de las políticas Estándares en Supply Chain



Politica de Supply Chain

¿Qué es?

La Política de Supply Chain del Grupo establece las intenciones, los compromisos y el mandato de Supply Chain y la forma en que se realizan los negocios en Anglo American y del Grupo De Beers.



La Política de Supply Chain del Grupo establece las intenciones, los compromisos y el mandato de Supply Chain y la forma en que se realizan los negocios en Anglo American y del Grupo De Beers.

LO QUE NECESITA SABER

ESTA ES LA FORMA EN QUE OPERAMOS, YA QUE ¡ESTO ES LO CORRECTO!

Supply Chain es responsable del suministro, entrega, manipulación y eliminación/venta de bienes y/o abastecimiento de servicios, así como de las actividades de gestión de proveedores, según las directrices de presupuesto y aprobación.

La participación temprana de Supply Chain es fundamental para garantizar que se logre el mejor resultado de valor para usted y para el Grupo (por ejemplo, el valor correcto, la calidad adecuada y dentro de los plazos acordados).

SEGURIDAD

Garantizar la Seguridad de nuestro personal y de los contratistas.

Garantizar la Seguridad no es negociable al seleccionar, contratar y gestionar a nuestros proveedores.



COMUNIDADES

Impulsar una Supply Chain más inclusiva. Posicionar a las Comunidades Anfitrionas en el centro de nuestras operaciones.



Posicionar a las Comunidades Anfitrionas en el centro de nuestras operaciones.

MEDIO AMBIENTE Y SOSTENIBILIDAD

Ofrecer un muy buen desempeño adoptando Estrategias de SupplyChain que sean innovadoras y aprovechando las asociaciones con los proveedores.

Adoptar las iniciativas de la Economía Circular.



GOBERNANZA

Comprometer a las partes interesadas internas y externas (incluidos los proveedores) en una forma creíble, consecuente y transparente que inspire confianza y colaboración. Basarse en los principios básicos del Modelo Operativo de Anglo American.



INTENCIONES Y COMPROMISOS DE SUPPLY CHAIN

Basarse en los principios básicos del Modelo Operativo de Anglo American

QUÉ DEBE HACER

1 Leer y cumplir con esta Política y los Estándares y realizar la capacitación obligatoria.

2 Comunicarse con el Business Partner de Supply Chain si tiene alguna pregunta.

3 Asegurarse de que toda la actividad comercial realizada en nombre del Grupo cumpla a cabalidad con esta Política.

4 Asegurarse de que los compromisos de Bienes y Servicios se hayan efectuado a través de sistemas autorizados y siguiendo los procesos aprobados de Supply Chain.

5 Es el deber de todos cumplir con esta Política.

Contact Performance Management (CPM)

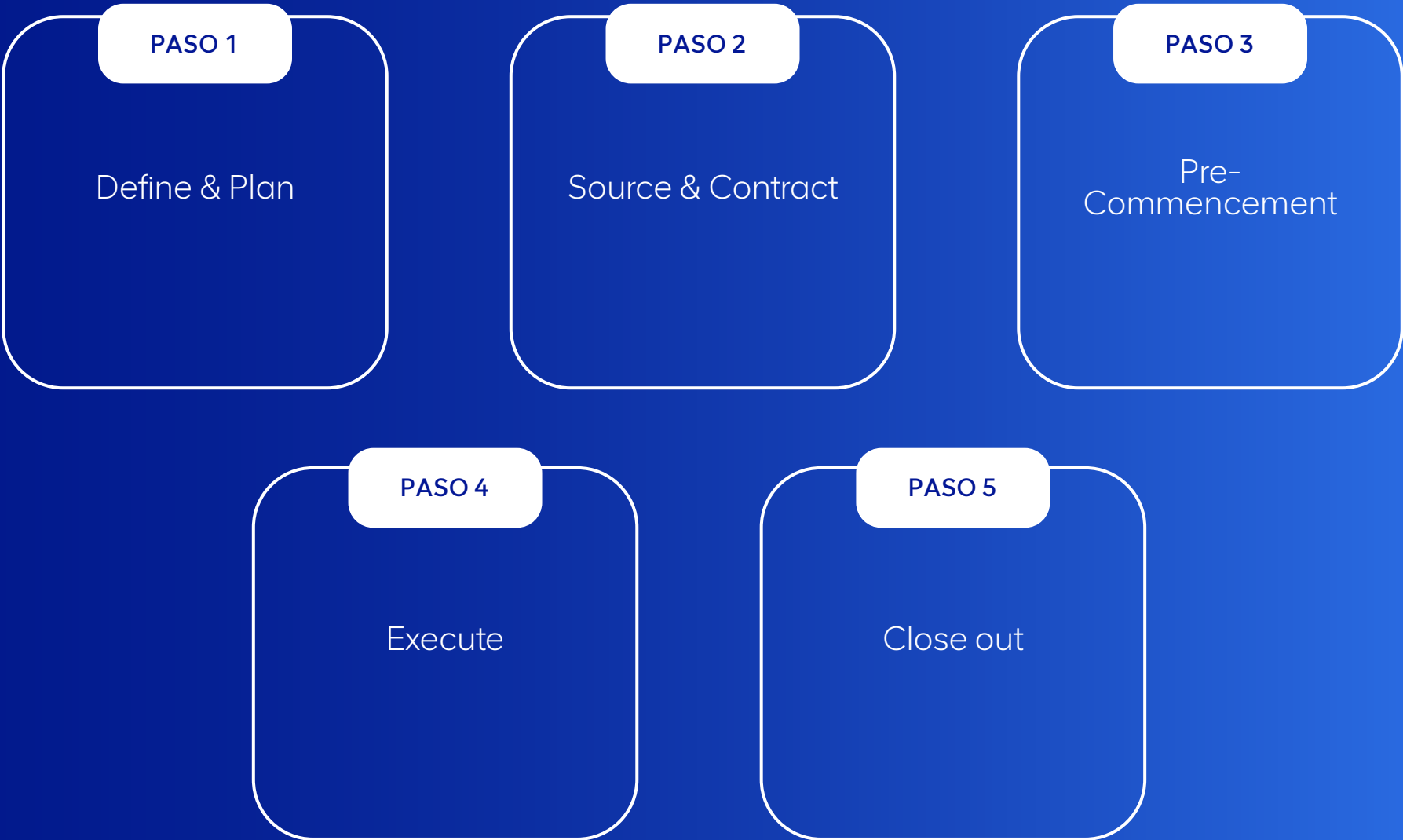
¿Qué es?

Se trata del Marco de Gestión Desempeño Contratistas (proceso, personas, sistemas) está diseñado para proporcionar un estándar mínimo integrado para la contratación, de principio a fin, de los proveedores de servicios en todas las operaciones del Grupo.



¿Cuál es el Proceso de CPM?

Consta de cinco fases que deben ejecutarse cuando el SoW del servicio de un proveedor cumple determinados criterios. Cada paso tiene un propósito específico y está definido por un conjunto de actividades, requisitos de funciones, herramientas y plantillas que se detallan en el documento del procedimiento.



Contact Performance Management (CPM)

¿Cuáles son las ventajas de la CPM?



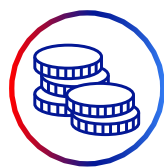
Gestión de riesgos

- **Mentalidad Cero Daño.** Centrada en la gestión de los perfiles de riesgo.
- **Evaluaciones de riesgos** sólidas y coherentes
- **Mayor visibilidad de los contratistas** en todo el activo y BU - saber exactamente quién está en el sitio.
- **Facilita una mayor supervisión** sobre el terreno.



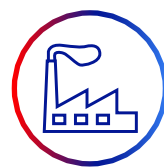
Desempeño social

- Toma de decisiones mejor informada para apoyar las decisiones de contratación inclusiva.
- Oportunidades de empleo para las **comunidades locales y anfitrionas.**
- Desarrollo de **cadenas de valor locales.**



Costes

- **Uso optimizado** de contratistas.
- **Reducción de deficiencias de gasto** gracias a un alcance del trabajo bien definido, mejores prácticas laborales y un mayor cumplimiento de las condiciones comerciales.
- **Reducción de las responsabilidades contractuales.**



Producción

- **Mayor eficiencia** en el embarque y desembarque.
- **Selección del contratista adecuado** para el trabajo adecuado en el momento adecuado.
- **Mayor cumplimiento** de las normas técnicas durante la ejecución de trabajos críticos.
- **Mejora de la eficiencia operativa** hacia la excelencia: reducción de los defectos asociados a los servicios/productos de los contratistas.

Contact Performance Management (CPM)

No olvides también cuáles son los Procesos & Roles y también los procesos T&T & Systems.



Procesos y funciones

Roles CPM que realizan determinadas tareas en el proceso:



Autor de la solicitud



Jefe de contrato de la cadena de suministro



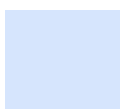
Representante de la empresa



Experto en la materia (SME)



Aprobador



Servicio de apoyo a la gestión de contratistas (CMSS)

Proceso T&T y Sistemas

Herramientas y plantillas CPM



Herramientas y Plantillas SHE & SP



Peajes y plantillas NO SHE & SP

Sistemas de apoyo



Correo electrónico

RFC

Solicitud de contrato



ERP - SAP



SAP Fieldglass



SAP Ariba



T&A System



Isometrix



Success Factors/LMS

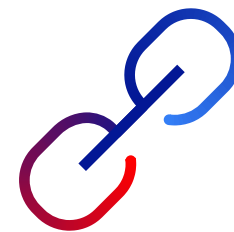


Sistema de Salud

Contact Performance Management (CPM)

Para profundizar más en todos los conceptos revisados sobre CPM te invitamos a ver el curso.

¡Para más información revisa los siguientes enlaces!



Curso completo
CPM



Proveeduría Inclusiva

Abastecimiento responsable

¿Qué es?

Es un estándar que se utiliza en Anglo American para evaluar la práctica de nuestros proveedores en relación a la ética y sostenibilidad.



Revisemos algunos aspectos clave sobre el Abastecimiento responsable



Contexto global actual y desafíos en sostenibilidad

Según el World Economic Forum (2023), los riesgos más severos a escala Global para los próximos 10 años son los siguientes.



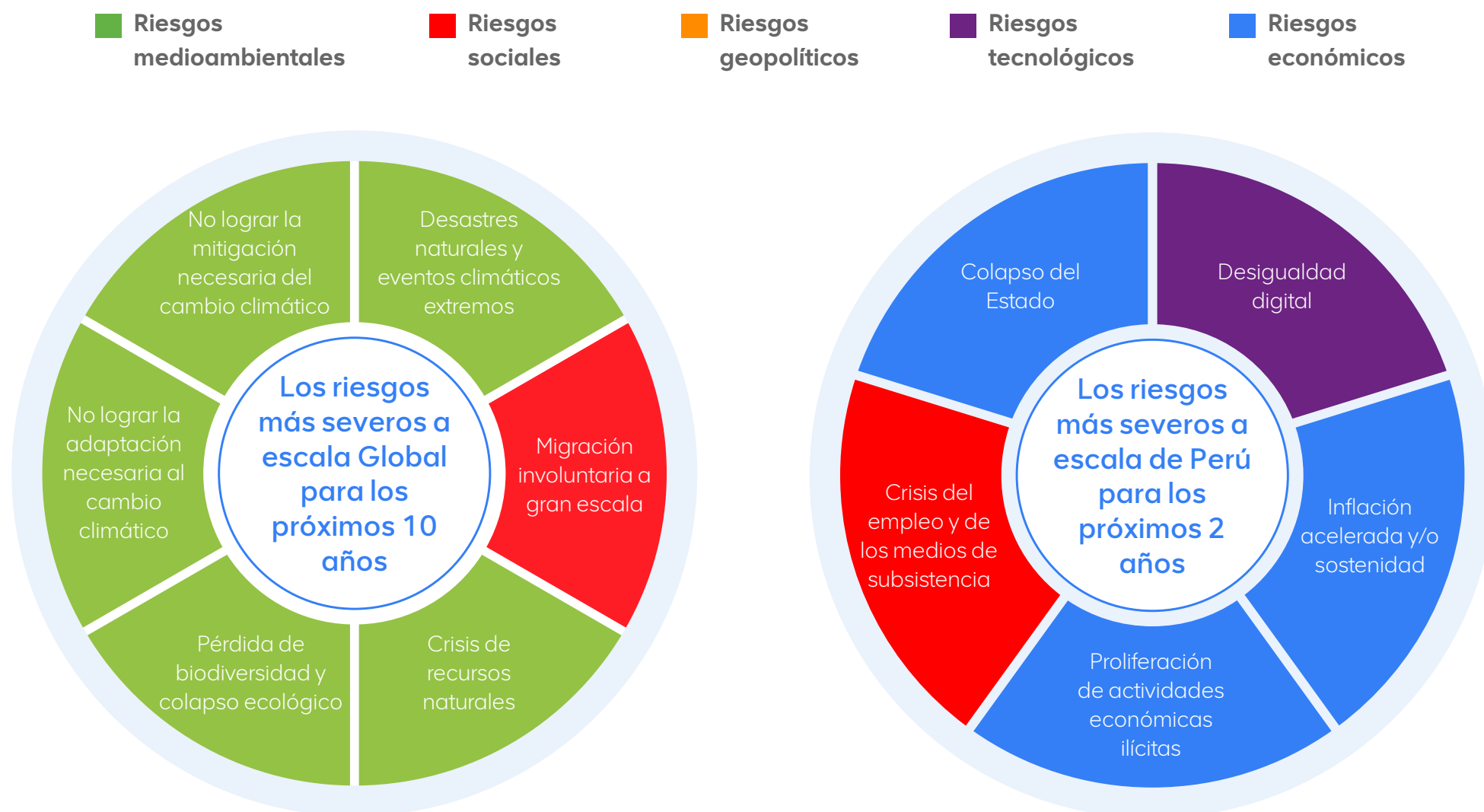
A nivel medioambiental

- Desastres naturales y eventos climáticos extremos
- No lograr la mitigación necesaria del cambio climático
- Pérdida de biodiversidad y colapso ecológico
- Crisis de recursos naturales



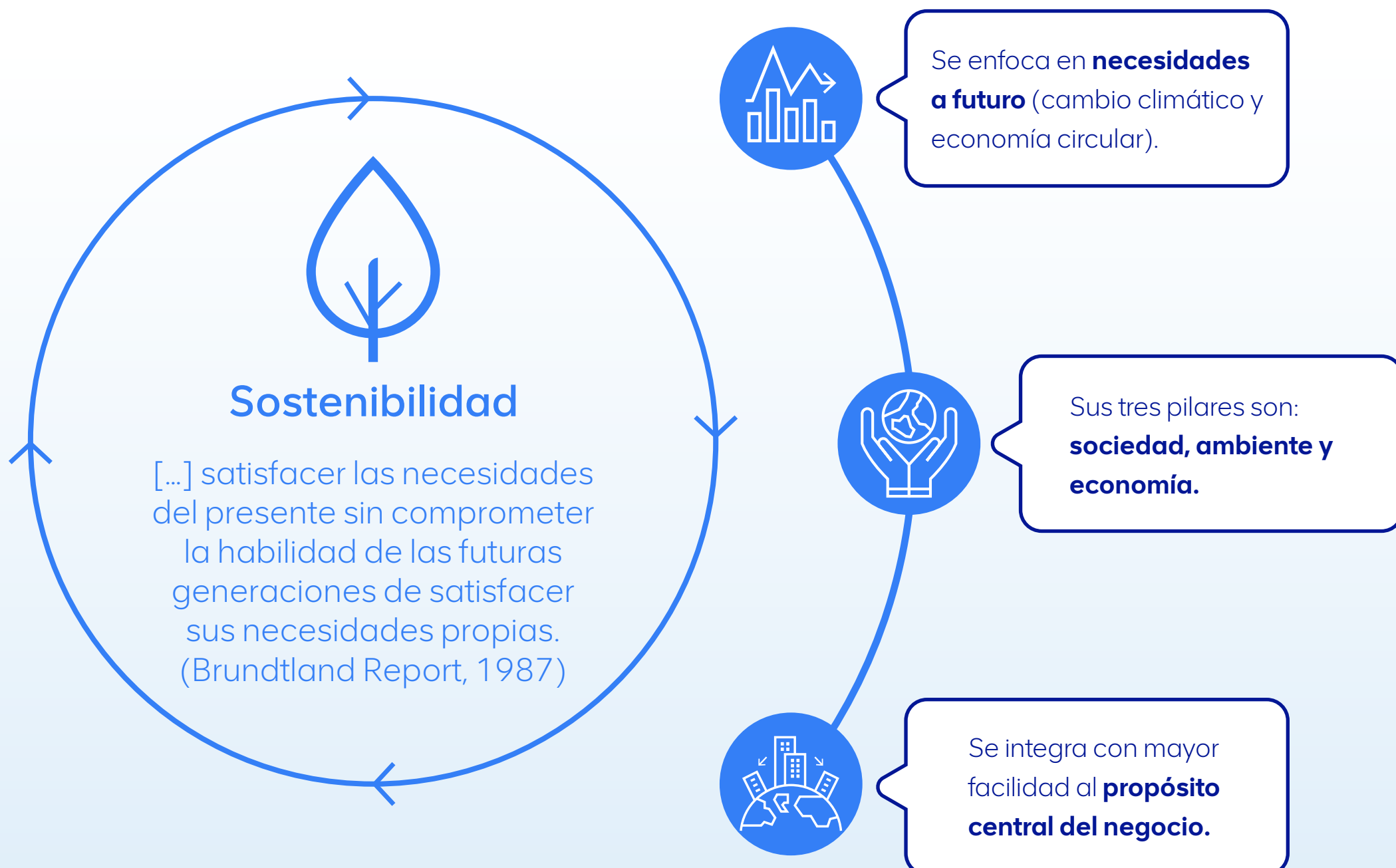
Y a nivel social

- Migración involuntaria a gran escala



Fuente: World Economic Forum, 2023

¿Qué es la sostenibilidad?



Fuente: Brundtland, 1987

Factores ESG

ESG (que corresponde en español a las palabras Ambiental, Social y Gobernanza) es el término utilizado para identificar factores que tradicionalmente pueden estar asociados con la sostenibilidad o la responsabilidad corporativa, pero que se considera que tienen un impacto financiero material en el valor de una organización a corto y largo plazo.

E

Ambiental



- Cambio climático
- Emisiones de GEI
- Eficiencia energética
- Contaminación y gestión de residuos
- Uso de recursos naturales
- Energía y tecnologías limpias
- Biodiversidad

S

Social



- Capital humano
- Relaciones laborales y condiciones de trabajo
- Diversidad
- Salud y seguridad
- Seguridad del producto
- Derechos humanos
- Trabajo infantil

G

Gobernanza



- Diversidad en el Directorio
- Corrupción y soborno
- Diversidad
- Lavado de dinero
- Ética en los negocios
- Tolerancia al riesgo
- Políticas de compensación
- Protocolos de ascensos



Sostenibilidad en la cadena de suministro

- La **sostenibilidad** en la cadena de suministro es la **gestión de los impactos ambientales, sociales y económicos, y el estímulo de las buenas prácticas de gobernanza**, a lo largo del ciclo de vida de la producción de bienes y servicios.
- El **objetivo de la sostenibilidad** en la cadena de suministro es **crear, proteger y cultivar el medio ambiente** a largo plazo, el **valor social** y **económico** para todos los grupos de interés que participan en llevar productos y servicios al mercado.

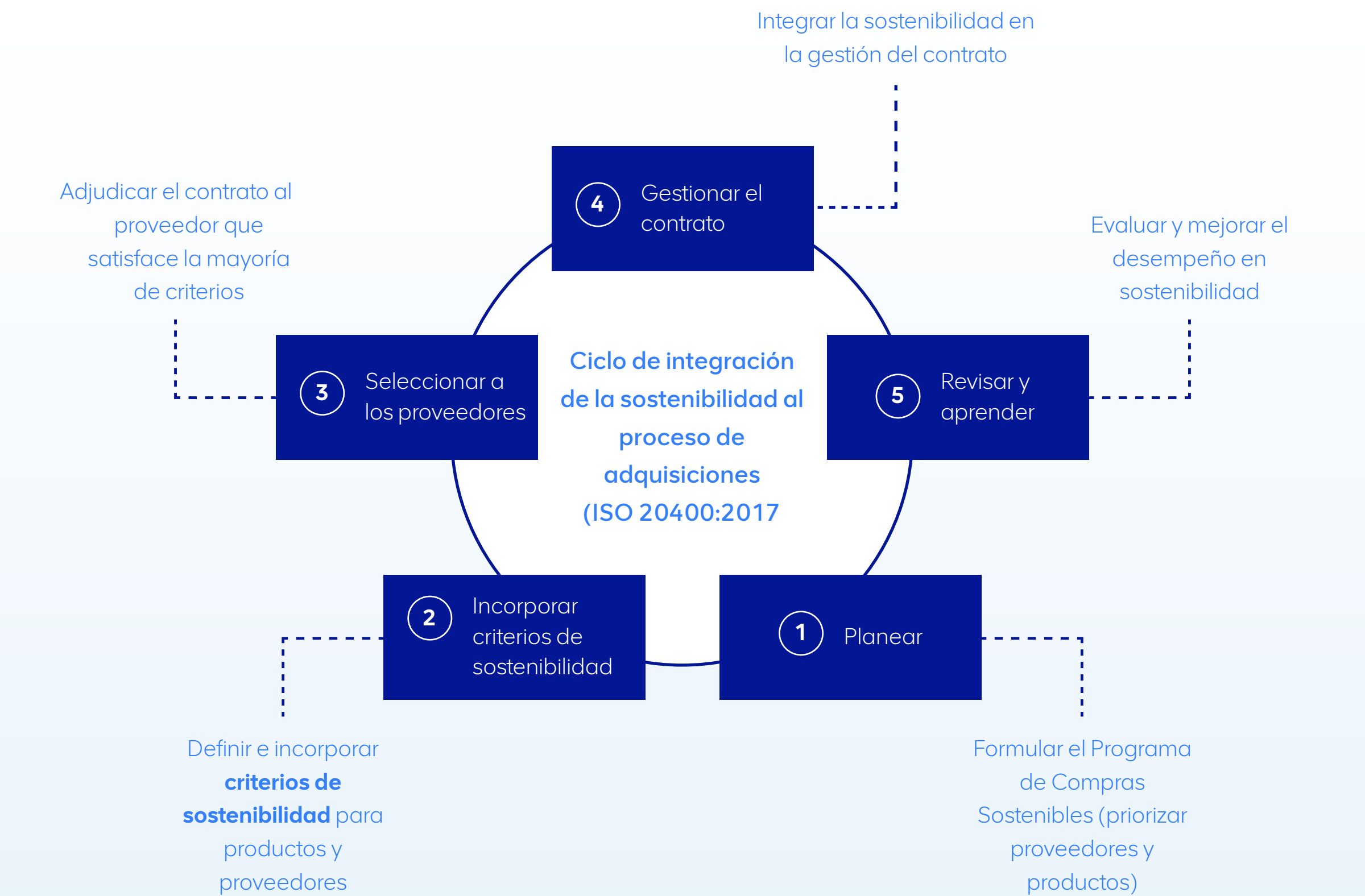


Fuente: Pacto Mundial de la ONU y Negocio para Responsabilidad Social



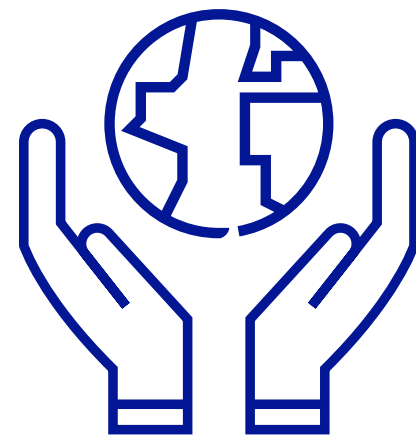
Enfoque de abastecimiento responsable: Integración de la sostenibilidad en las adquisiciones de una organización

Conoce el ciclo de la integración de la sostenibilidad al proceso de compras recomendado por la ISO 20400. Este consta de 5 etapas.



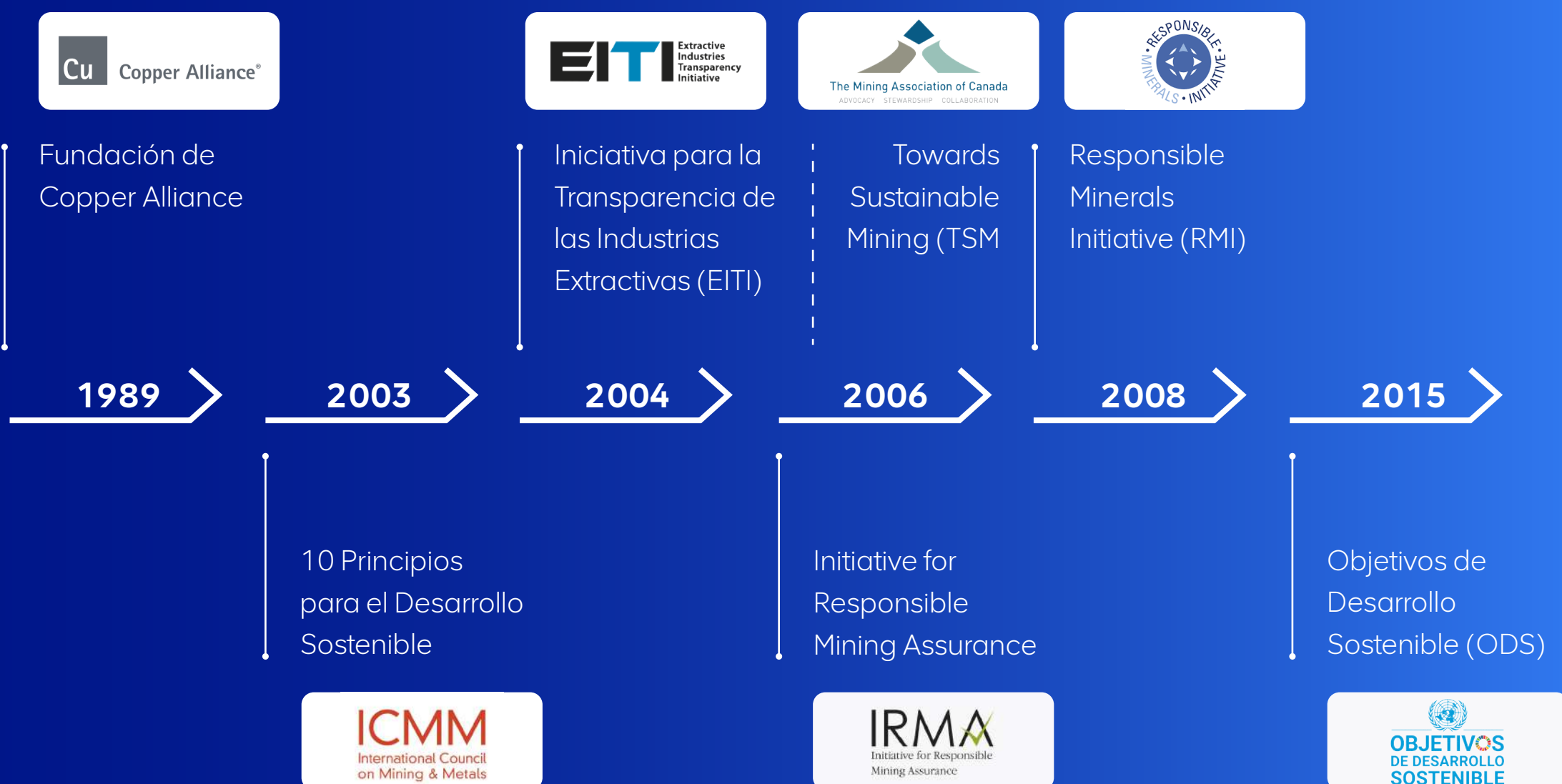
Enfoque de abastecimiento responsable: Definiciones

El compromiso con el abastecimiento responsable prioriza la toma de decisiones éticas al adquirir bienes y servicios. Lleva a cabo prácticas comerciales de manera justa y transparente, mientras trabajamos juntos para promover un trabajo justo y seguro.



Estándares, marcos e iniciativas de sostenibilidad del sector minero

En esta línea de tiempo, observamos diferentes estándares, marcos e iniciativas de sostenibilidad con su respectivo año de lanzamiento. Debemos saber que hay estándares sobre los cuales Anglo American busca y planea certificar, como es el caso de IRMA y COPPER MARK.



Beneficios del abastecimiento responsable

Veamos algunos de los beneficios más importantes del abastecimiento responsable.



Mejora métricas de rentabilidad

1

Una empresa que invierte en una cadena de suministro sostenible genera 133% mayor rentabilidad de las inversiones en compras que una empresa típica que no se centra en tener una cadena de suministro diversa. (Ey, 2021).

2

Reduce costos operativos

Asociado al despliegue de iniciativas de consumo eficiente de recursos (energía, combustibles, agua, materiales, equipos, otros) y minimización de desperdicios y de generación de residuos. (Forbes México, s.f.)

3

Adelantarse a las exigencias regulatorias

Debido a que cuando la regulación sea más estricta respecto a cómo se abordan los temas de sostenibilidad y cambio climático en la cadena de suministro, aquellas organizaciones que permanezcan en modo reactivo se arriesgan a inversiones forzadas y apresuradas. (Ey, 2021).

4

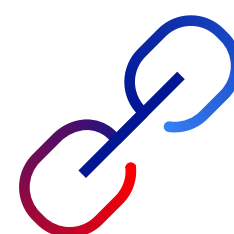
Reduce sanciones de autoridades

Reducción de sanciones monetarias y no monetarias impuestas por parte de las autoridades en materia de temas de sostenibilidad relacionados a la gestión con proveedores. (Gestión, 2023).

Abastecimiento responsable

Para profundizar más en todos los conceptos revisados sobre Abastecimiento responsable te invitamos a ver el curso.

¡Para más información revisa los
siguientes enlaces!



Curso completo
Abastecimiento
responsable

