

# Business Intelligence vs Business Analytics

August 23, 2019

## Abstract

In recent years, organizations have increasingly turned to advanced software solutions to manage workloads, maintain pro

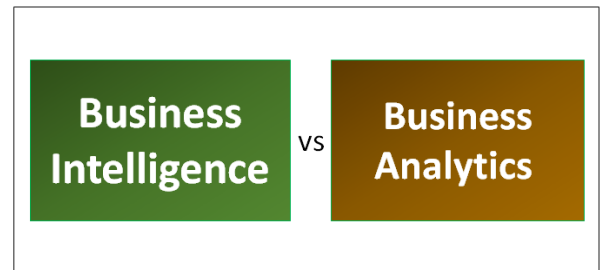
ductivity and ensure competitiveness within their respective industries. While there are several options available, business intelligence tools (BI) and business analytics tools (BA) are arguably the most widely implemented data management solutions. Business analysts and software buyers alike often ask what are the key differences between business intelligence vs business analytics.

## Resumen

En los últimos años, las organizaciones han recurrido cada vez mas a soluciones de software avanzadas para administrar las cargas de trabajo, mantener la rentabilidad y asegurar la competitividad dentro de sus respectivas industrias. Si bien hay varias opciones disponibles, las herramientas de inteligencia de negocios (BI) y las herramientas de análisis de negocios (BA) son posiblemente las soluciones de administración de datos mas implementadas. Los analistas de negocios y los compradores de software a menudo preguntan cuales son las diferencias clave entre la inteligencia de negocios y los análisis de negocios.

## Introducción

Las soluciones de inteligencia empresarial se encuentran entre las herramientas de administración de datos mas valiosas disponibles. Las soluciones de BI recopilan y analizan datos actuales y procesables con el fin de proporcionar información para mejorar las operaciones comerciales. ¿Esta buscando formas de entender mejor sus operaciones comerciales? ¿Que hay de descubrir puntos de dolor en sus flujos de trabajo? ¿Que hay de analizar grandes conjuntos de datos para obtener información valiosa? Necesita una solución de inteligencia de negocios.



## 1.MARCO TEÓRICO

### 1.1 INTELIGENCIA DE NEGOCIOS

La inteligencia de negocios se define como la habilidad corporativa para tomar decisiones. Esto se logra mediante el uso de metodologías, aplicaciones y tecnologías que permiten reunir, depurar, transformar datos, y aplicar en ellos técnicas analíticas de extracción de conocimiento <sup>(1)</sup>, los datos pueden ser estructurados para que indiquen las características de un área de interés <sup>(2)</sup>, generando el conocimiento sobre los problemas y oportunidades del negocio para que pueden ser corregidos y aprovechados respectivamente.<sup>(3)</sup>

Implementar herramientas de BI dentro de la organización permite soportar las decisiones que se toman; al nivel interno ayuda en la gestión del personal <sup>(4)</sup> y del lado externo produce ventajas sobre sus competidores <sup>(5)</sup>. Existen ocasiones en las cuales no se pueden lograr todos los beneficios que tiene BI; debido al proceso que lleva consigo implementar un proyecto de estas características, se puede cometer errores en la definición del planteamiento de las necesidades de conocimiento de la empresa; el no determinar la magnitud de los problemas de información a solucionar generalmente repercute en el fracaso del proyecto.

Agile BI Governance establece 4 valores básicos, pero dependiendo de cada organización puede incluir los que vayan en relación con su propia estrategia.

- **Adaptabilidad Continúa.** La incertidumbre y el cambio continuo son el estado natural de los

<sup>1</sup>Parr 2000

<sup>2</sup>Stackowiak et al. 2007

<sup>3</sup>Ballard et al. 2006

<sup>4</sup>Sharma et al. 2009

<sup>5</sup>Maureen 2009

sistemas de toma de decisiones, pero parece ser que muchas organizaciones aún no son conscientes de ellos. En este tipo de proyectos siempre se está cambiando el punto de vista analítico.

- **Trabajo Conjunto.** El usuario operativo del software ha de ser parte activa dentro de los grupos de IT que desarrollan los sistemas de BI.
- **Jerarquías Flexibles.** Los grupos de trabajo dentro del Agile BI Governance deberán estar estructurados con jerarquías flexibles que fomenten el intercambio de información.
- **Personas Antes que Procesos.** Priorizar la entrega de la información a las personas que controlan los procesos y no tanto en definir los procesos que han de controlar las personas. <sup>(6)</sup>

1.2 DATA WAREHOUSE

Es el proceso de extraer datos de distintas aplicaciones (internas y externas), para que una vez depurados y especialmente estructurados sean almacenados en un depósito de datos consolidado para el análisis del negocio. Requiere una combinación de metodologías, técnicas, hardware y los componentes de software que proporcionan en conjunto la infraestructura para soportar el proceso de información <sup>(7)</sup>. La estructura que se defina debe reflejar las necesidades y características del negocio, sus departamentos, equipos de trabajo y directivos<sup>1</sup>, esto permitirá responder a interrogantes generados al tratar de tomar las decisiones <sup>(8)</sup> y con el tiempo se va convirtiendo en la memoria corporativa <sup>(9)</sup>; describiendo el pasado y el presente de la empresa. Data Warehouse desglosa, resume, ordena y compara, pero no descubre, ni predice. <sup>(10)</sup>

Para la construcción de un Data Warehouse se establecen tres etapas; la primera está dedicada a examinar el esquema Entidad Relación de la base de datos operacional, generando los esquemas multidimensionales candidatos.

La segunda etapa, consiste en recoger los requisitos de usuario por medio de entrevistas, para obtener información acerca de las necesidades de análisis de estos, y la tercera etapa, contrasta la información obtenida en la segunda etapa, con los esquemas multidimensional candidatos formados en la primera etapa generando así, una solución que refleja los requisitos de usuario <sup>(11)</sup>.

Por otra parte implementar una solución de este

tipo, ocasiona un costo que no todas las organizaciones están dispuestas a pagar (debido a sus capacidades de inversión), es por eso que los promotores del proyecto dentro de la empresa deben persuadir a los directivos y compañeros de trabajo, una buena alternativa de hacerlo es mediante el uso de técnicas administrativas, que permitan conocer a los directivos como se puede establecer el retorno de la inversión del proyecto equiparando inversión contra beneficios. <sup>(12)</sup>

Al ser un depósito de datos consolidado para el análisis del negocio necesita tomar datos de distintas fuentes, Internas y Externas <sup>(13)</sup>, y como las características de las empresas son diferentes la cantidad de registros almacenados en algunas de ellas puede llegar a ser de proporciones exponenciales; es por esta razón que se necesita de procesos que optimicen los tiempos de extracción, transformación y transferencia de los datos del sistemas de información a la fuente de datos esto se logra implementando técnicas incrementales que mediante el uso de Snapshots y Triggers, se encarguen de sacar, transformar y transferir los registros que existen en el sistema de información a la fuente de datos. <sup>(14)</sup>

El uso de Data Warehouse es tan amplio que llega a diferentes tipos de organizaciones y distintos temas de interés, puede ser implementado con conceptos Administrativos, en la administración; ayuda en la identificación de elementos de cambio que definan una nueva manera de hacer negocios, en donde la competencia debe estar orientada a trabajar no sólo de forma aislada, sino en colaboración con los diversos grupos de interés o actores de la industria, buscando referencias diferenciadoras para alcanzar el éxito <sup>(15)</sup>, en empresas petroquímicas; incrementa la exactitud y precisión en la toma de decisiones con un 93.9% en la rentabilidad <sup>(16)</sup>, en la Web; optimiza búsqueda Web de metadatos con características semi-inteligentes y también suministra el soporte necesario para crear comunidades de colaboración científica <sup>(17)</sup>, en transformadores de potencia; almacenando, la monitorización del estado del flujo de energía <sup>(18)</sup>.

1.3 OLAP

El procesamiento analítico en línea permite obtener acceso a datos organizados y agregados de orígenes de datos empresariales<sup>2</sup>, organiza subconjuntos

<sup>6</sup>Fernández 2008  
<sup>7</sup>Stackowiak et al. 2007  
<sup>8</sup>Witten 2000  
<sup>9</sup>Wang 2009  
<sup>10</sup>Flores 2004  
<sup>11</sup>Zenaido 2008

<sup>12</sup>Arturo 2001  
<sup>13</sup>Stackowiak et al. 2007  
<sup>14</sup>Flores 2003  
<sup>15</sup>Romero 2002  
<sup>16</sup>Silva 2009  
<sup>17</sup>Luna et al. 2008 and Ameer et al. 2006  
<sup>18</sup>Mariño et al. 2004

de datos con una estructura multidimensional de manera que represente un significado especial o responda a una pregunta en particular 3 4 . <sup>(19)</sup> Estas herramientas soportan el análisis interactivo de la información de resumen, soportando muchas tareas de agrupación de datos que no pueden realizarse empleando las facilidades básicas de agregación y agrupamiento <sup>(20)</sup>

### 1.3.1 TIPOS DE SISTEMAS OLAP

Tradicionalmente, este sistema se clasifica según las siguientes categorías:

- **ROLAP.** Implementación que almacena los datos en un motor relacional. Típicamente, los datos son detallados, evitando las agregaciones y las tablas se encuentran normalizadas.
- **MOLAP.** Esta implementación almacena los datos en una base de datos multidimensional. Para optimizar los tiempos de respuesta, el resumen de la información es usualmente calculado por adelantado.
- **HOLAP(Hybrid OLAP).** Almacena algunos datos en un motor relacional y otros en una base de datos multidimensional<sup>5</sup>.

Al igual que Data Warehouse, OLAP también es aplicable a un amplio rango de temas diferentes, uno de ellos es en Bases de Datos espaciales proporcionando características necesarias para los sistemas de tipo geográfico; como hechos, dimensiones, miembros, niveles, jerarquías, operaciones de navegación, operaciones de consolidación y comportamiento del clima <sup>(21)</sup>. También se utiliza el almacenamiento MOLAP y ROLAP, para generar índices que mejoran los tiempos de accesos a las consultas de manera que los tiempos de entrega de la información demore el menor tiempo posible <sup>(22)</sup>. Otra de las aplicaciones es en la educación al ser aplicado en ambientes de aprendizaje proporcionando las dimensiones y los indicadores necesarios para hacer la definición de un modelo de evaluación académica <sup>(23)</sup>.

### 1.4 CUADRO DE MANDO INTEGRAL

El cuadro de mando integral (Balanced Scorecard) es una herramienta que permite alinear los objetivos de las diferentes áreas o unidades con la estrategia de la empresa y seguir su evolución<sup>6</sup>. El uso que se le puede dar a un Cuadro de Mando Integral es tan diverso que se puede contemplar autoevaluaciones del personal (Martínez 2008), hasta la definición de conceptos netamente organizacionales como son; la misión, la política de calidad; plan de comunicación, imagen

corporativa, acciones de formación, catálogo de servicios; la confección de una cartera de clientes y la realización de acciones para conocer mejor sus opiniones y preferencias, así como para personalizar la presentación de la oferta de servicios para los clientes más importantes (Villalbía et al. 2005) (Matilla 2007). En fin, la ejecución de un cuadro de mando es tan amplia y generosa que puede llegar a cambiar la forma en que se presta un servicio en entidades públicas (Peters et al. 2007) (Weir et al. 2009).

### 1.5 DATA MINING

Es el proceso de Seleccionar, Explorar, Modificar, Modelizar<sup>7</sup> y valorar grandes cantidades de datos con el objetivo de descubrir conocimiento (Pérez 2006). El proceso debe ser automático o semi-automático. Los modelos hallados deben ser significativos demostrando cierto patrón o regla de comportamiento<sup>8</sup>. Las aplicaciones más utilizadas son las que necesitan algún tipo de predicción. Por ejemplo, cuando una persona solicita una tarjeta de crédito, la compañía emisora quiere predecir si la persona, clasifica con el perfil identificado de usuarios morosos (Silberschatz et al. 2006).

La minería de datos, permite la gestión en tiempo real de manera eficaz, es una herramienta aplicable a cualquier tipo de empresa. Una amplia gama de compañías puede tener aplicaciones exitosas con ella (Angeles et al. 2010).

Beneficios asociados a la minería de datos (López 2004): Incremento de los resultados como consecuencia del aumento de la cuota de mercado; Fidelización de la clientela dada una mejor respuesta a sus requerimientos; Mejora del rendimiento; Reducción del factor riesgo; Optimización de las estrategias y toma de decisiones y Optimización de la gestión, maximizando rentabilidades.

La aplicación de la Minería de Datos, además de permitir el descubrimiento del conocimiento en general, también se utiliza Biología soporta las investigaciones en la rama biológica, como herramienta insustituible para enfrentar la avalancha de datos que producen esta clase de proyectos (Febles 2002), en la Web Semántica; convierte la información en conocimiento que está distribuida en la web, proporcionando a las computadoras una mayor capacidad para gestionar y recuperar dichos datos (Rodríguez 2006), en las Redes de computadores; mediante la recolección de información acerca de los factores que impactan sobre la infraestructura de seguridad para descubrir la información relevante que ayude a tomar decisiones para corregir y/o mejorar las infraestructura de seguridad (Rojas 2005), en

<sup>19</sup>Roussel 2006

<sup>20</sup>Silberschatz et al. 2006

<sup>21</sup>Abril 2007 and Bernier et al. 2009

<sup>22</sup>Tamayo 2006

<sup>23</sup>Cockbaine 2004

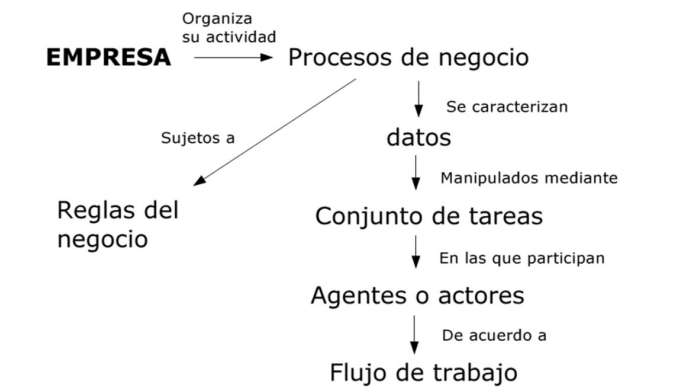
la Educación; haciendo seguimiento en los procesos de auto aprendizaje (Radenkovic et al. 2009).

2.1 ANALISIS DE NEGOCIOS

El análisis de negocio(Business Analytics, BA) es el conjunto de métodos y técnicas utilizadas para trabajar como enlace entre los stakeholders, con el fin de comprender la estructura, políticas y operaciones de una organización y recomendar soluciones que permitan a la organización alcanzar sus objetivos (IIBA: International Institute of Business Analysis).

El análisis de negocios implica la comprensión de cómo funcionan las organizaciones para llevar a cabo sus propósitos, y la definición de las capacidades que una organización requiere para proporcionar productos y servicios a los grupos de interés externos. Incluye la definición de los objetivos de la organización, cómo esos objetivos se conectan a objetivos específicos, que determinan las líneas de acción que una organización tiene que realizar para alcanzar esas metas y objetivos, y definir cómo las distintas unidades de organización y las partes interesadas dentro y fuera de esa organización interactúa.

2.2 Aplicaciones de Analisis de Negocios



Las herramientas de inteligencia de negocio son aplicaciones digitales diseñadas para colaborar con el Business Intelligence durante el análisis y la presentación de datos. La Inteligencia de Negocios o Business Intelligence (BI) permite a las compañías contar con la información adecuada para una mejor toma de decisiones. Las compañías que implementan el BI logran sacar mayor provecho de las situaciones de crisis gracias a la posibilidad de contar con un análisis de mercado más acertado debido a que los datos pesados son transformados en importantes estrategias corporativas. Actualmente, las herramientas de BI disponibles en el mercado son incontables, pero estas 20 no pueden pasar desapercibidas:

2.2.1	Microsoft Dynamics NAV
2.2.2	Microsoft Dynamics CRM
2.2.3	Oracle Business Intelligence
2.2.4	Ultimus
2.2.5	Office SharePoint Server
2.2.6	QlikView
2.2.7	Microsoft Performance Point Server
2.2.8	Microsof SQL Server
2.2.9	JetReports
2.2.10	Eclipse BIRT Project
2.2.11	JasperReports
2.2.12	LogiReport
2.2.13	OpenI
2.2.14	SPSS
2.2.15	Pentaho
2.2.16	RapidMiner
2.2.17	Crystal Reports
2.2.18	ApeSoft
2.2.19	SAS Institute
2.2.20	NiMbox

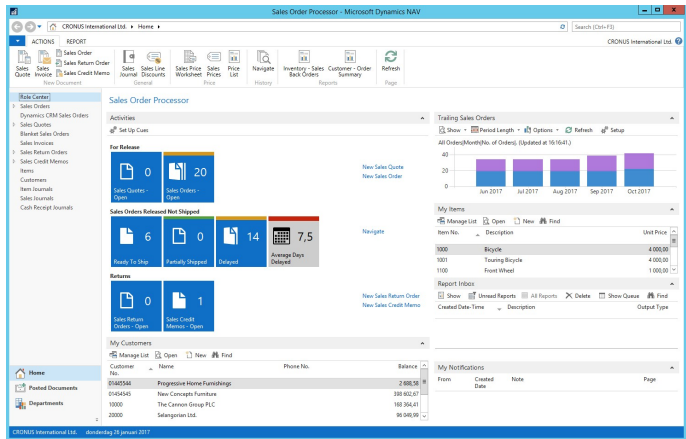


Figure 1: Microsoft Dynamics NAV.(Especial para pequeñas y medianas empresas que buscan mejorar su competitividad)

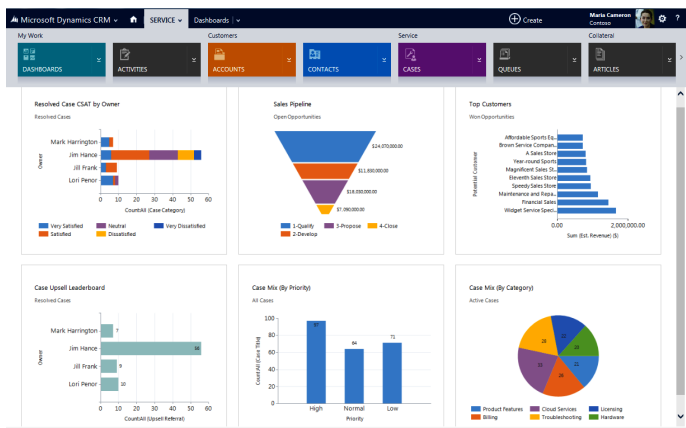


Figure 2: Microsoft Dynamics CRM.(Efectiva para la administración de clientes.)



Figure 3: Oracle Business Intelligence.(Una de las más completas en el mercado ya que cuenta con paneles interactivos, análisis predictivos en tiempo real, entre otros.)



Figure 4: Ultimus.(Un entorno integrado que permite compartir información entre aplicaciones.)

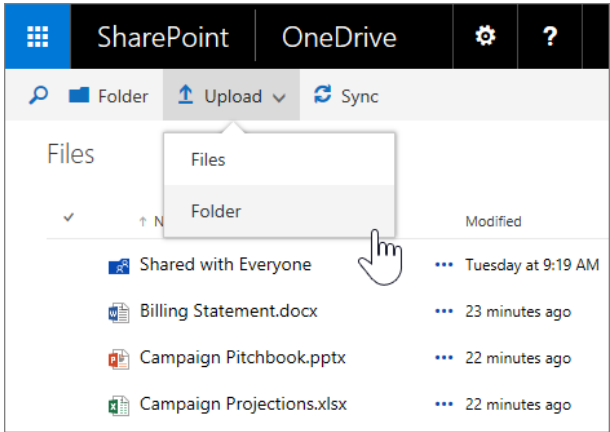


Figure 5: Office SharePoint Server.(Facilita el acceso a la información en cualquier momento y lugar.Facilita el acceso a la información en cualquier momento y lugar.)



Figure 6: QlikView.(Mantiene las bases de datos al alcance de una manera sin precedentes.)

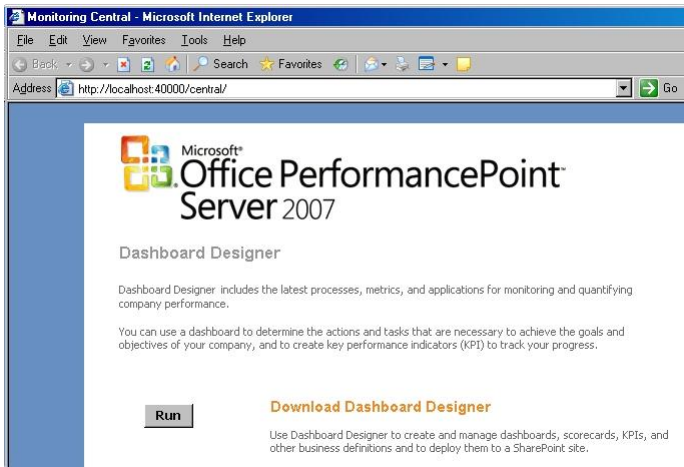


Figure 7: Microsoft Performance Point Server.(Permite supervisar, alinear y hacer un plan de negocio.)

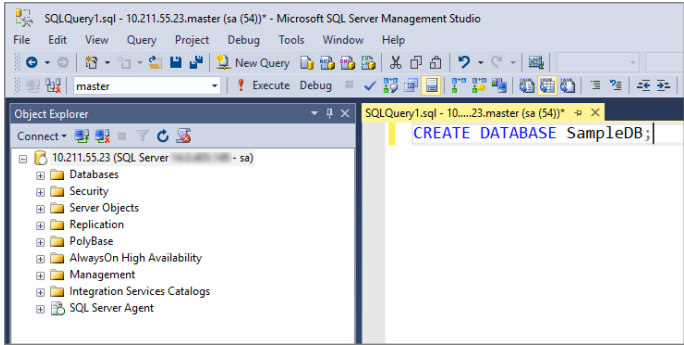


Figure 8: Microsoft SQL Server.(Adecuada para realizar un análisis panorámico de la empresa y tomar las mejores decisiones.)



Figure 9: JetReports.(Especial para crear informes ERP.)

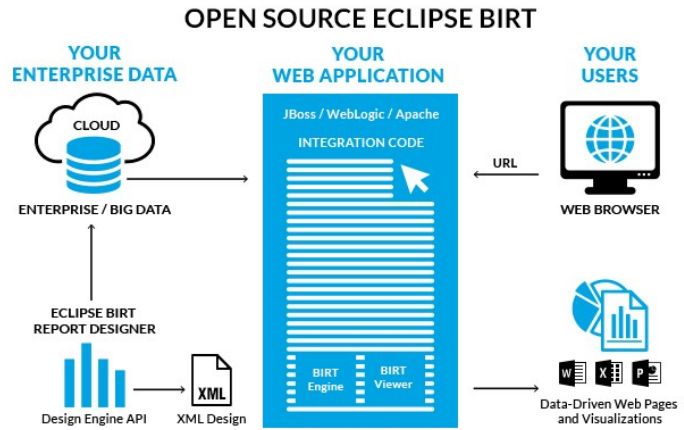


Figure 10: Eclipse BIRT Project.(Genera informes para aplicaciones web de código abierto.)





Figure 11: JasperReports.(Permite crear informes de rápida impresión.)



Figure 12: LogiReport.(Aplicación gratuita basada en web de LogiXML.)

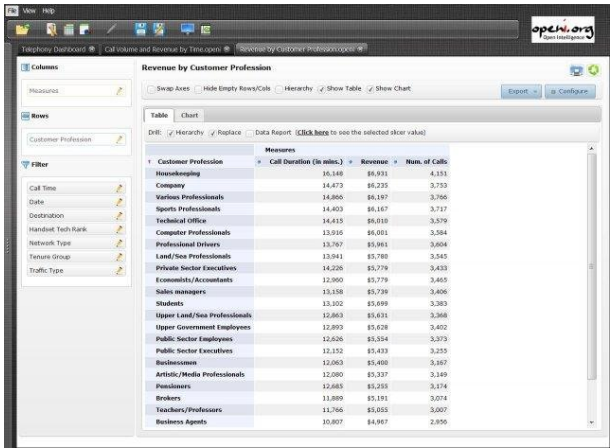


Figure 13: OpenI.(Aplicación web orientada al reporting OLAP.)



Figure 14: SPSS.(Programa estadístico especialmente empleado en ciencias sociales e investigaciones de mercado.)

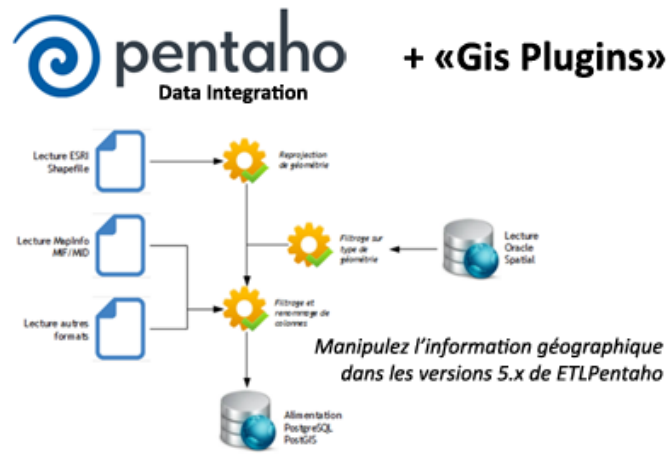


Figure 15: Pentaho.(Incluye herramientas para generar informes, minería de datos, ETL, entre otros.)



Figure 16: RapidMiner.(Permite analizar datos a través de un entorno gráfico.)

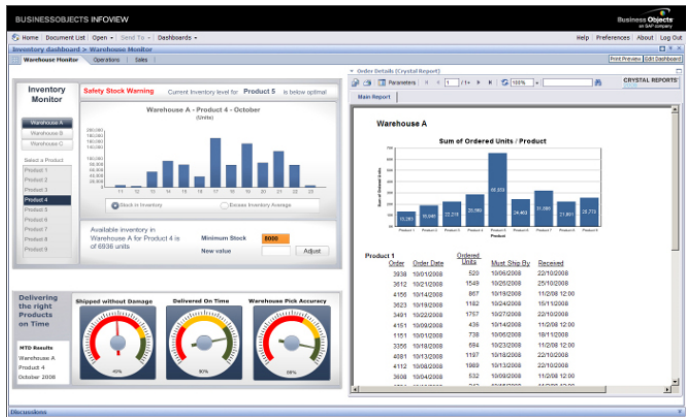


Figure 17: Crystal Reports.(Genera informes desde bases de datos múltiples.)



Figure 18: ApeSoft.Ofrece una interface sencilla similar a Microsoft Excel.)



Figure 19: SAS Institute.(Facilita la gestión de riesgo financiero, desarrollo de modelos de minería de datos, etc.)



Figure 20: NiMbox.(Organiza los datos de la empresa en interactivas aplicaciones.)

### 3.ANÁLISIS

#### 3.1 ANÁLISIS (Casos de Uso)



#### Business Intelligence vs Business Analytics visto a través del fútbol

Digamos que estás en el cuerpo técnico de un equipo de fútbol y quieres revisar el juego más reciente. Hace esto para ver cómo puede corregir sus errores y replicar sus éxitos.

Usando nuestras definiciones anteriores, BI sería el proceso de identificar todas las estadísticas y jugadas que llevaron a su equipo a ganar. Identificaría que mantuviste la posesión de la pelota por mucho más tiempo que tus oponentes. También identificaría la tendencia de que su lado derecho del campo fue fundamental para retener la posesión a través de pases excelentes.

El análisis de negocios estaría más preocupado por la razón por la que tuvo posesión de la pelota por más tiempo que su oponente y por qué su lado derecho del campo le fue tan bien al pasar.

#### Fue porque:

- ¿Los defensores de tu oponente en ese lado eran jugadores más débiles que sus defensores en el otro?
- ¿Tus jugadores del lado derecho habían estado pasando más tiempo juntos en el campo que tu lado izquierdo?
- ¿Uno de tus jugadores de la derecha simplemente tenía un rendimiento fenomenal que se trasladó al resto de ese lado?

Estas preguntas son importantes. Le permiten descubrir cómo puede replicar su éxito o prevenir su fracaso en el futuro. Hacer las preguntas correctas de inteligencia empresarial lo llevará a mejores análisis. Al usar un tablero de negocios , todas las ideas se pueden simplificar en un solo lugar, haciendo que el tiempo para tomar decisiones significativas sea mucho más rápido. Pero primero, necesitamos analizar más la diferencia, ya que eso nos ayudará a comprender qué hacer en el proceso de operación de una empresa y cómo elegir la mejor herramienta para administrar sus conocimientos.

#### ¿Cómo se aplica esto a los negocios?

¿Puede comprender los factores que están causando el éxito o el fracaso de su negocio en lugar de solo los factores asociados con el éxito o el fracaso de su negocio? Si es así, es mucho más probable que pueda predecir el futuro en su mercado y actuar en consecuencia. Sin embargo, es importante tener en cuenta que necesita saber qué está correlacionado con algo antes de poder conocer la causalidad.

En otras palabras, debe saber qué sucedió y cómo sucedió (BI) antes de poder decir por qué sucedieron las cosas (BA) con un grado razonable de certeza.

#### Escenarios de casos de uso

Solidifiquemos las cosas y terminemos esta publicación con ejemplos de negocios, ilustrando la diferencia entre inteligencia empresarial y análisis de negocios.

Supongamos que trabaja para una empresa de marketing que utiliza inteligencia empresarial y análisis para ayudar a las grandes empresas de comercio electrónico a lanzar nuevos productos. Para comprender qué productos nuevos tendrían más probabilidades de tener éxito (análisis), necesitaría descubrir:

- Qué productos han tenido más éxito en el pasado (BI)
- Las tendencias estacionales que han influido en el éxito de lanzamientos anteriores (BI)
- Por qué los clientes compraron los productos exitosos del pasado (BA)

¿Qué diferencia existe entre el Business Intelligence y el Business Analytics?

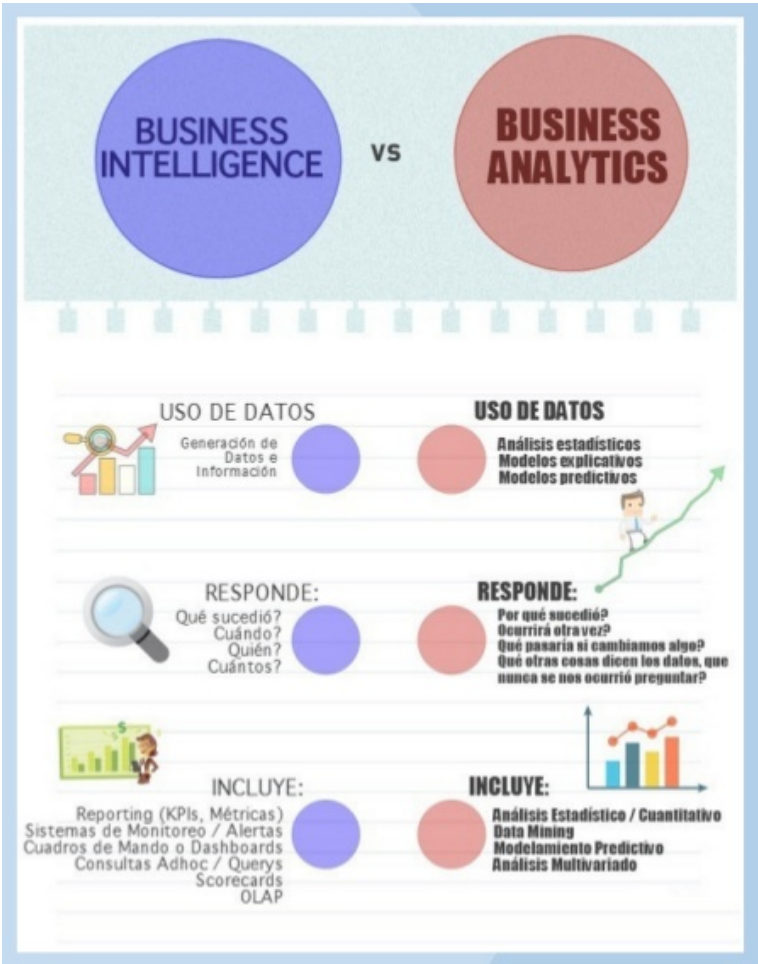
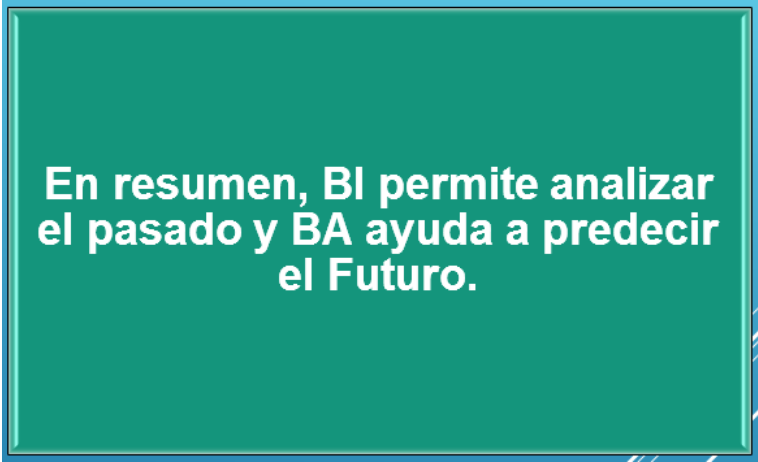
Una mirada al pasado:

Business Intelligence (BI) permite visualizar y hacer análisis con base en la información histórica y es fundamental para que las empresas tomen decisiones, pues brinda un panorama de cómo se ha desarrollado históricamente un negocio. BI es también una categoría de aplicaciones y tecnologías para la recolección, almacenamiento, análisis y acceso a los datos para ayudar a los usuarios empresariales a tomar mejores decisiones de negocios.

La mirada al futuro:

Por su parte, Business Analytics (BA) se encarga de visualizar el futuro con base en la experiencia y la información y modelos predictivos que se conocen del negocio para anticiparse a las decisiones y mejorar la competitividad. Es la práctica de la explotación iterativa y metódica de datos de una organización con énfasis en el análisis estadístico y se utiliza para automatizar y optimizar los procesos de negocio.

La gran diferencia que existe entre el BI y BA, es que el Business Intelligence mira hacia el pasado permitiendo visualizar y hacer análisis con base en la información histórica para ayudar a los usuarios empresariales a tomar mejores decisiones de negocios, y el Business Analytics da una mirada hacia el futuro para prevenir futuros problemas que puedan ocurrir en la empresa en base a la experiencia e información que se conocen del negocio para anticiparse a las decisiones y mejorar la competitividad.



CONCLUSIONES

En forma exclusiva, la inteligencia empresarial y el análisis de negocios forman los componentes esenciales requeridos por una empresa para administrar su información de manera efectiva.

Las dos terminologías parecen tener similitudes de una manera que hace que los estudiantes deduzcan que están conectados. De hecho, vale la pena reconocer que la analítica es una función de la inteligencia empresarial. La información analizada mediante análisis para predecir el futuro es la misma información obtenida del componente de inteligencia de la empresa. Tanto BI como BA se enfocan en impulsar a la compañía a avanzar energicamente.

En un medio globalizado y audaz como el del



mundo empresarial, podemos ver que el entorno en el que la inmensa mayoría de las empresas tiene soportados los procesos de negocio con diferentes sistemas de información y estrategias, los ubica en un mercado tan competitivo como el actual, Hoy se ha convertido en un problema, por lo que la Inteligencia de Negocios se erige como una pieza clave para ser proactivo a la hora de tomar mejores decisiones y de conseguir mejor control de negocio y ventajas que nos diferencien de la competencia.

Lo que HEMOS APRENDIDO es que la gran mayoría de empresas no utilizan sistemas de inteligencia empresarial para gestionar sus negocios. Sin embargo, SABEMOS QUE SI ENTIENDEN EL CONCEPTO, y saben que son herramientas muy enriquecedoras para la gestión actual, a lo que añaden las siguientes ventajas para el uso de Software de Inteligencia de Negocios:

- Los sistemas de Business Intelligence ayudan a hacer más competitiva la estrategia de la empresa.

- Apoyan la toma de decisiones que son vitales para obtener mejores resultados.

- La Inteligencia de Negocios facilita notablemente la interactividad entre usuarios, clientes y proveedores.

- Facilitan el acceso a los datos críticos de la empresa y las informaciones corporativas para la integración de datos y la toma de decisiones.

- Permite alinear acciones de diferentes departamentos e igualmente ayuda a controlar cada línea de negocio o departamento con métricas específicas.

## Bibliografía

1. Becquerel E. *Mémoire sur les effets électriques produits sous l'influence des rayons solaires*
2. Hu C.-White R.M. *Solar cells, from basics to advanced systems*, McGraw Hill 1983
3. Markvart T. *Solar electricity* 2nd Edition, John Wiley & Sons 2000
4. Meinel A.B.& Meinel M.P. *Applied solar energy, an introduction*, Addison-Wesley 1976
5. Würfel P. *Physics of solar cells. From principles to new concepts*, Wiley-VCH Verlag 2005

## Sitios Web Relacionados

1. <http://revistas.utp.edu.co/index.php/revistaciencia/article/view/1803/1209>
2. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0186104215000807>
3. [http://www.spentamexico.org/v4-n2/4\(2\)%2016-52.pdf](http://www.spentamexico.org/v4-n2/4(2)%2016-52.pdf)
4. <https://selecthub.com/business-intelligence/business-intelligence-vs-business-analytics>
5. <https://www.betterbuys.com/bi/business-intelligence-vs-business-analytics>
6. <https://aprendebi.wordpress.com/2016/11/3-0/bussiness-intelligence-vs-bussiness-analytics>
7. <http://scholarium.info/analisis-de-negocio-business-analysis-ba>
8. <https://blog.corponet.com.mx/que-es-la-inteligencia-de-negocios>
9. <http://www.emb.cl/gerencia/articulo.mvc?xid=1769sec=9>
10. <https://softwarehardware.com/software/business-intelligence-vs-business-analytics-diferencias/>