



ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS UTN FRBA 2016

Planificación

AGENDA

- EDT
- HITOS y ENTREGABLES
- GANTT
 - RESPONSABLES
 - RELACIONES ENTRE TAREAS (PRECEDENCIAS)
 - AVANCE
 - LÍNEA BASE
- USO DE RECURSOS



EDT

Estructura de desglose de trabajo

Consiste en una descomposición jerárquica del trabajo orientada a entregables.

El último nivel se denomina “Paquete de trabajo” y es que deberá figurar en nuestra planificación con su esfuerzo asociado.

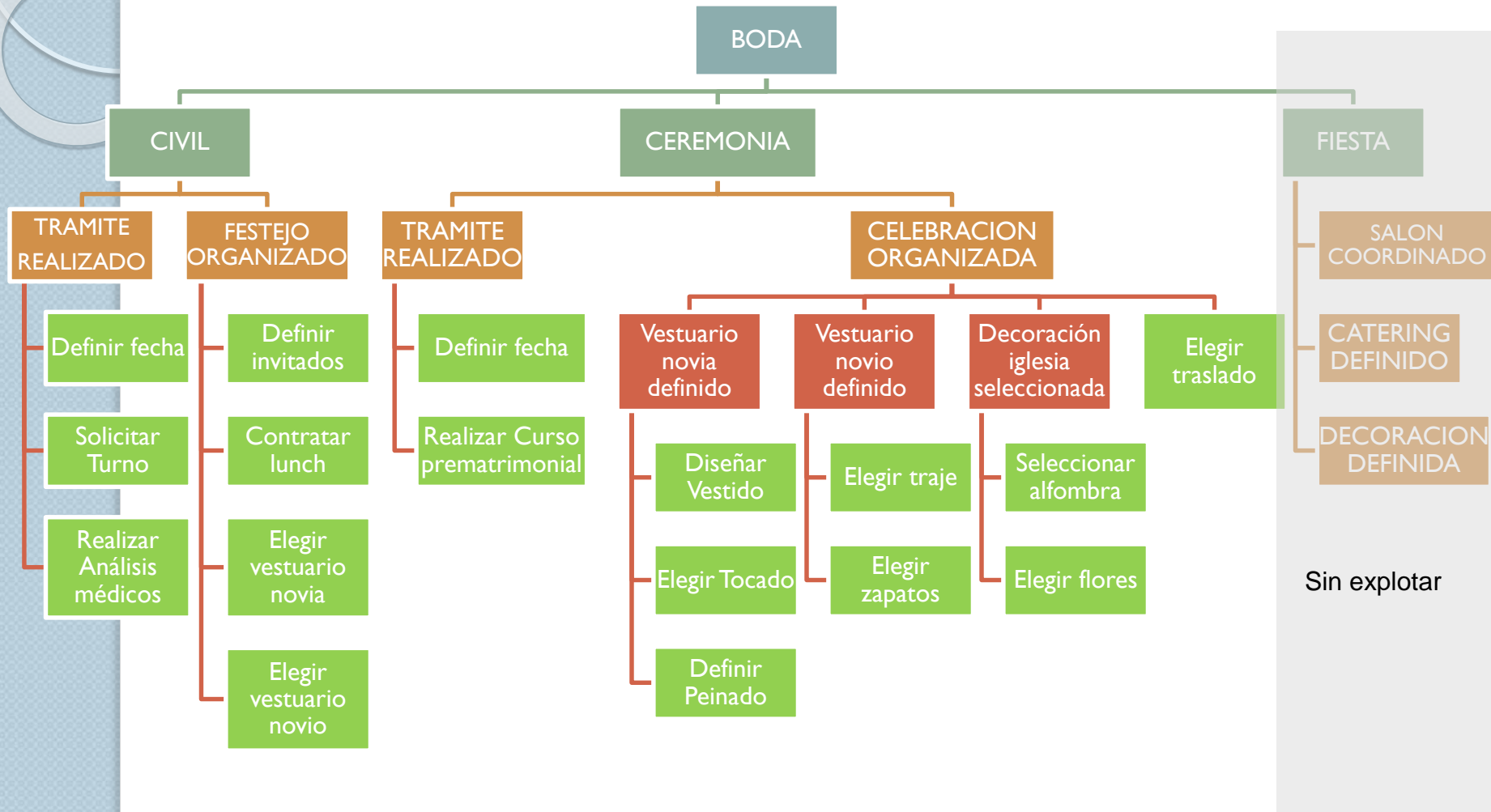
Su objetivo es organizar y definir el alcance total del proyecto.

No existe una regla en cuánto a la cantidad de niveles que debe contener, ni todos los entregables deben respetar la misma cantidad de niveles.

Se mencionarán entregables y subentregables en cada nivel hasta que las tareas que impliquen ese entregable permitan:

- Identificar el grado de avance durante la ejecución.
- Estimar su duración.
- Identificar a una persona o grupo responsable.
- Estimar su costo.

EJEMPLO EDT - BODA



HITOS y ENTREGABLES

ENTREGABLE: objeto tangible producido como resultado del proyecto

HITO: Punto o evento relevante del proyecto. Simboliza el haber conseguido un logro importante en el proyecto.

Ambos tienen duración 0, pero pueden tener o no responsable asignado.

Los hitos están totalmente ligados a los entregables. La entrega a tiempo de entregables es la evidencia que indica el éxito de un hito.

Un entregable difiere de un hito del proyecto en que el hito es una medida de progreso hacia el resultado final del proyecto, mientras que el entregable es el resultado del proceso.

EJEMPLOS:

Entregables:

- * Vestuario novia definido
- * Comprobante turno

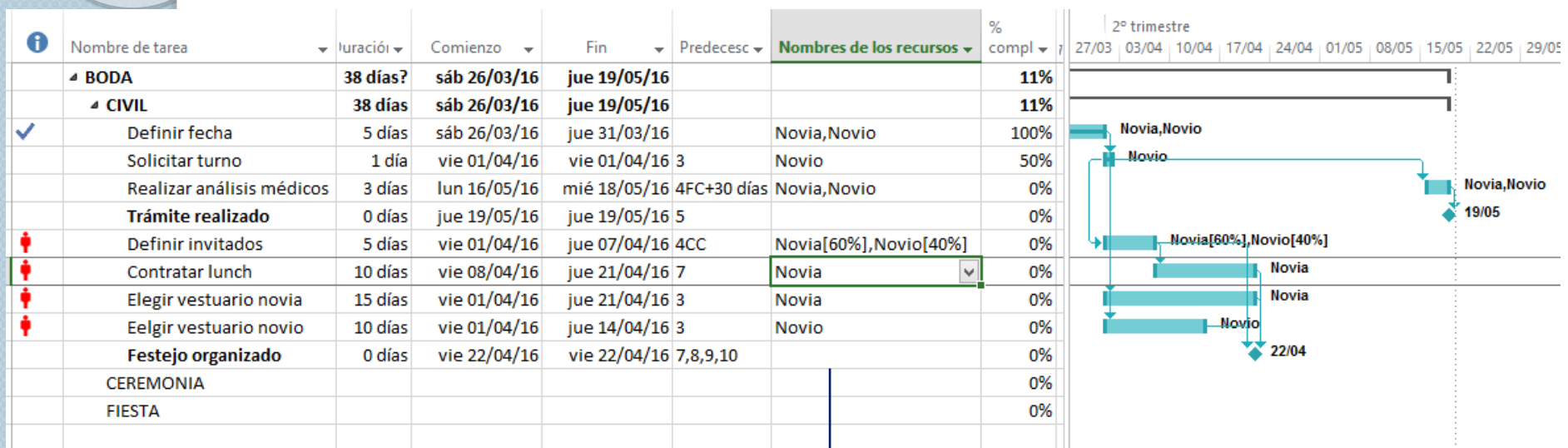
Hitos:

- * Última prueba modista
- * Fecha civil seleccionada

GANTT

El Gantt es una herramienta que nos permite modelar la planificación de tareas del proyecto.

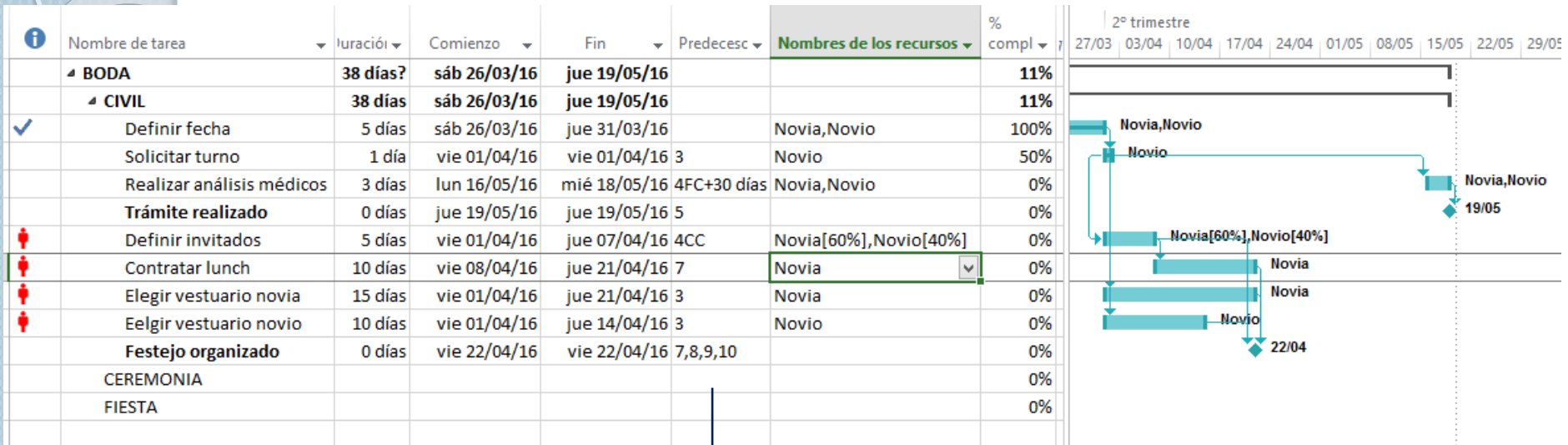
Permite realizar una representación gráfica del progreso del proyecto.



Nombres de los recursos (Responsables de las tareas):

- 1 responsable
- + de 1 responsable, separador por “,”, distribución equitativa
- + de 1 responsable, distribución desigual con [%]

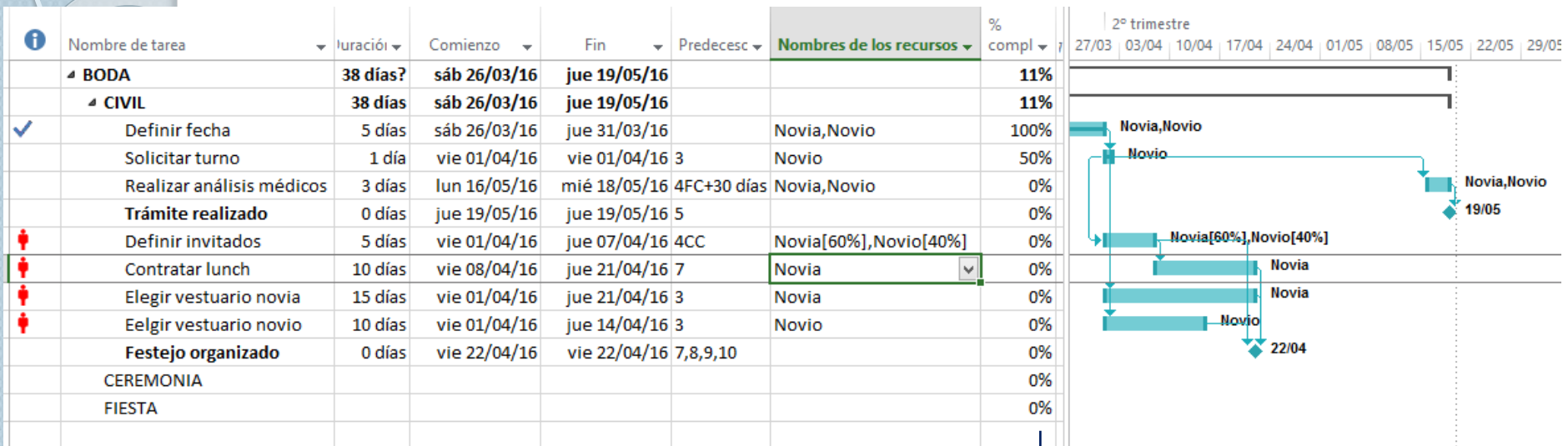
GANTT



Precedencias:

- Fin a comienzo (FC): La tarea dependiente (B) no puede comenzar hasta que se haya completado la tarea de la que depende (A)
- Comienzo a comienzo (CC): La tarea dependiente (B) no puede comenzar hasta que comience la tarea de la que depende (A)
- Fin a fin (FF): La tarea dependiente (B) no se puede completar hasta que se haya completado la tarea de la que depende (A)
- Comienzo a fin (CF): La tarea dependiente (B) no se puede completar hasta que comience la tarea de la que depende (A)

GANTT



Avance:

- % trabajo completado: avance asociado al tiempo incurrido
- % físico completado: avance asociado al trabajo real ejecutado

GANTT

LINEA BASE: Al final de la planificación debemos definir la línea de base del proyecto como una fotografía del cronograma.

Una vez que el proyecto se empieza a ejecutar, usaremos esta línea de base para comparar el desempeño.

En la ejecución imprimiremos la línea de base y el plan actual, y los compararemos para descubrir los desvíos.

Es posible que ante cambios en la planificación (incorporación de requerimientos, cambios en las estimaciones, etc) sea necesario volver a establecer una nueva línea base que refleje los cambios impactados en el plan. Esto sólo debería aplicarse con gestión de cambios, analizando y aprobando los cambios que impacten en la planificación,

USO DE RECURSOS

		Nombre del recurso	Trabajo	Detalles	20/03	27/03	03/04	10/04	17/04	24/04	mayo 01/05	08/05	15/05
USO DE RECURSOS		Sin asignar	0 horas	Trabajo									
		Trámite realizado	0 horas	Trabajo									
		Festejo organizado	0 horas	Trabajo									
		CEREMONIA	0 horas	Trabajo									
		FIESTA	0 horas	Trabajo									
	1	Novia	288 horas	Trabajo	8h	44,8h	67,2h	80h	64h				24h
		Definir fecha	40 horas	Trabajo	8h	32h							
		Realizar análisis médicos	24 horas	Trabajo									24h
		Definir invitados	24 horas	Trabajo		4,8h	19,2h						
		Contratar lunch	80 horas	Trabajo			8h	40h	32h				
		Elegir vestuario novia	120 horas	Trabajo		8h	40h	40h	32h				
	2	Novio	168 horas	Trabajo	8h	51,2h	52,8h	32h					24h
		Definir fecha	40 horas	Trabajo	8h	32h							
		Solicitar turno	8 horas	Trabajo		8h							
		Realizar análisis médicos	24 horas	Trabajo									24h
		Definir invitados	16 horas	Trabajo		3,2h	12,8h						
		Elegir vestuario novio	80 horas	Trabajo		8h	40h	32h					

Alarma de recurso
sobreasignado

Periodo
sobreasignado

Horas totales
asignadas



Muchas Gracias