



**UTN.BA**

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL  
FACULTAD REGIONAL BUENOS AIRES

# Elementos para Business Plan II

## Administración de Recursos

# Amortización

# Concepto

- Amortización es la depreciación que sufren los bienes por su uso, obsolescencia o transcurso del tiempo
- Se contabiliza como una pérdida al depreciarse el bien
- Se asocia al concepto de ***inversión***, el cual debe diferenciarse del de ***gasto***

# Concepto

- **Inversión:** se resta del capital de la empresa y permite aumentar el valor productivo. Está asociada a un bien o servicio NO consumible a corto plazo. *La inversión se amortiza.*
- **Gasto:** se resta del capital de la empresa y NO permite aumentar el valor productivo . Está asociado a un bien o servicio consumible a corto plazo. *El gasto no se amortiza.*

# Concepto

- **Ejemplos de inversión:** patentes, computadoras (no aplica a T.P.), rodados, maquinarias
- **Ejemplos de gasto:** electricidad, teléfono, sueldos, alquiler, papelería, computadoras (para el T.P.)

# Período de amortización

- ❑ **Muebles y útiles, rodados: 5 años**
- ❑ **Maquinarias, instalaciones: 10 años**
- ❑ **Edificios: 50 años**

# Cálculo en planilla

- ▣ + Ingresos
- ▣ - Egresos
- ▣ - Impuestos
- ▣ Resultado
  - ▣ - Amortizaciones
  - ▣ Ganancias
  - ▣ + Amortizaciones



# Leasing



# Leasing

- Es un contrato de alquiler de un bien (se paga por su uso) teniendo opción de compra del mismo al finalizar el período de uso
- Las cuotas son deducibles de impuesto a las ganancias (es un gasto)
- Se aplica cada vez a más actividades y en grandes montos (hay compañías aéreas que tienen su flota de aviones por leasing)

# Costo laboral

# Costo laboral

- Está compuesto por:
  - ▣ **Cargas sociales:** carga impositiva al empleador (35/37%)
  - ▣ **Aportes y contribuciones:** aporte del empleado al sistema laboral (17/19%)

# Cálculo

- Bruto: **\$6.024**
  - ▣ - Aportes y contribuciones: \$1.024
- Neto: **\$5.000**
  - ▣ +Cargas sociales: \$2.108
- Bruto + Cargas sociales **\$7.108**
  - ▣ +SAC (8,33%) \$592
  - ▣ +Vacaciones (4,17%) \$296
- **\$7.996**

# Cálculo

□ **\$7.996**

▣ +Lic. Examen (10 días hábiles): \$296

▣ +Enfermedad (10 días hábiles) : \$296

□ **\$8.588**

▣ +Consumo(té, café) \$112

□ **\$8.700**

▣ Horas efectivas de trabajo: 5 (62,5%)

▣ +Adicional para 8 horas: \$5.220

□ Costo Laboral Total:     **\$13.920**

# Horas efectivas de trabajo

- Tienen una implicancia directa en la planificación ya que la duración de las tareas resulta del esfuerzo diario efectivo que puede entregar cada persona
- Por ejemplo: si una tarea requiere un esfuerzo de 40 horas hombre, esto se puede lograr con:
  - 1. El trabajo de una persona que dedique efectivamente 8 horas durante 5 días
  - 2. El trabajo de una persona que dedique efectivamente 5 horas durante 8 días

# Horas efectivas de trabajo

- Si en el caso 2 planificamos 8 horas diarias, al cabo de 5 días ... la tarea no estará finalizada!!!
- La razón es que en 5 días solo hemos entregado 25 horas hombre de las 40 que la tarea requiere

# Monotributo

- ❑ La diferencia está en Cargas Sociales y Aportes y Contribuciones. El resto es igual
- ❑ Hay topes de 5 de monotributistas sobre la masa salarial (bruto + cargas sociales)
- ❑ Finalmente, hoy no hay una gran diferencia con la relación de dependencia. La decisión sobre optar por relación de dependencia, monotributistas o una combinación de ambos está determinada, fundamentalmente, por las preferencias de la empresa



# Métodos de selección de proyectos

Criterios financieros

# Métodos mas utilizados

- VAN : valor actual neto
- TIR : tasa interna de retorno
- PRI : periodo de recuperación de la inversión
- Costo Beneficio (ROI)

# Métodos mas populares

- ❑ VAN : Mide la rentabilidad después de recuperar la inversión. Su resultado es un valor absoluto, una suma de dinero
- ❑  $VAN > 0$  el proyecto es rentable
- ❑  $VAN < 0$  el proyecto NO es rentable
- ❑  $VAN = 0$  económicamente da lo mismo hacerlo o no
- ❑ Desventaja: no toma en cuenta la duración del proyecto

# Métodos mas populares

- TIR: tasa de interés que hace que el VAN del proyecto sea igual a 0. Mide la rentabilidad como porcentaje.
- Desventajas:
  - Conduce a la misma regla de decisión que se usa con el VAN
  - No sirve para comparar proyectos por si solo. Se debe evaluar el costo de oportunidad

# Métodos mas populares

- ❑ PRI: mide en cuanto tiempo se recupera la inversión, incluyendo el costo de capital involucrado.
- ❑ Es un método muy utilizado cuando la se considera critica la variable tiempo
- ❑ Representa el periodo a partir del cual se empieza a ganar dinero
- ❑ Es el periodo en el cual se logra el  $VAN = 0$

# Métodos mas populares

- Costo beneficio (ROI): es el beneficio que se obtiene por cada unidad monetaria invertida durante un periodo de tiempo.
- Lleva la misma regla de decisión que el VAN, si el VAN=0 el ROI será igual a 1

# Bibliografía

- Proyectos de inversión. Formulación y evaluación, Nassir Sapag Chaín, Pearson