



# PROYECTOS

## Modelos de gestión

### 2022

Administración de Recursos

# PLANIFICACIÓN

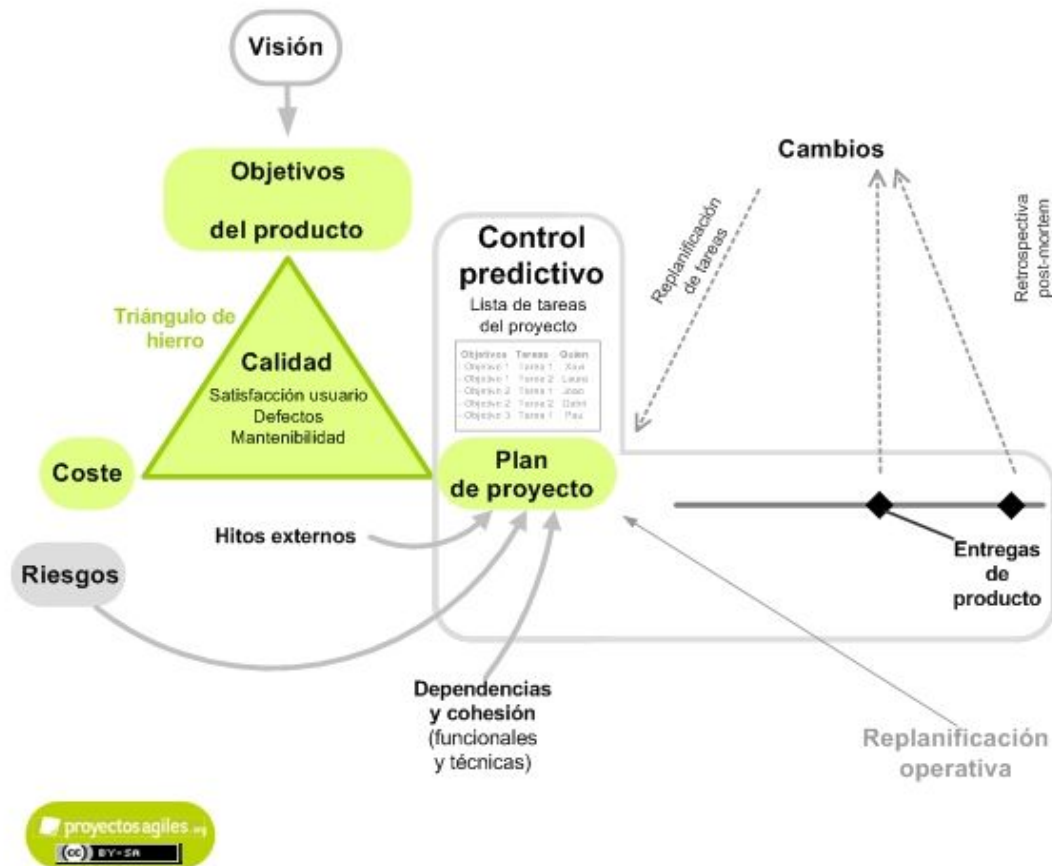
## ¿TAREAS u OBJETIVOS DEL NEGOCIO?

La planificación tradicional se centra en **coordinar recursos para cumplir determinadas tareas** necesarias para el logro “del objetivo”: obtener un producto o servicio. Esto implica un esfuerzo grande en lograr determinar de manera cierta todo lo necesario para lograr ese objetivo

La planificación ágil se centra en **priorizar pequeños objetivos del negocio** que permitan lograr el mayor valor en el más corto tiempo. Una vez determinados, focaliza el esfuerzo de planificación y ejecución en aquellos objetivos de corto plazo, manteniendo una planificación global de menor nivel de detalle en todos los demás objetivos.

# REPRESENTACIÓN TRADICIONAL

## Planificación tradicional

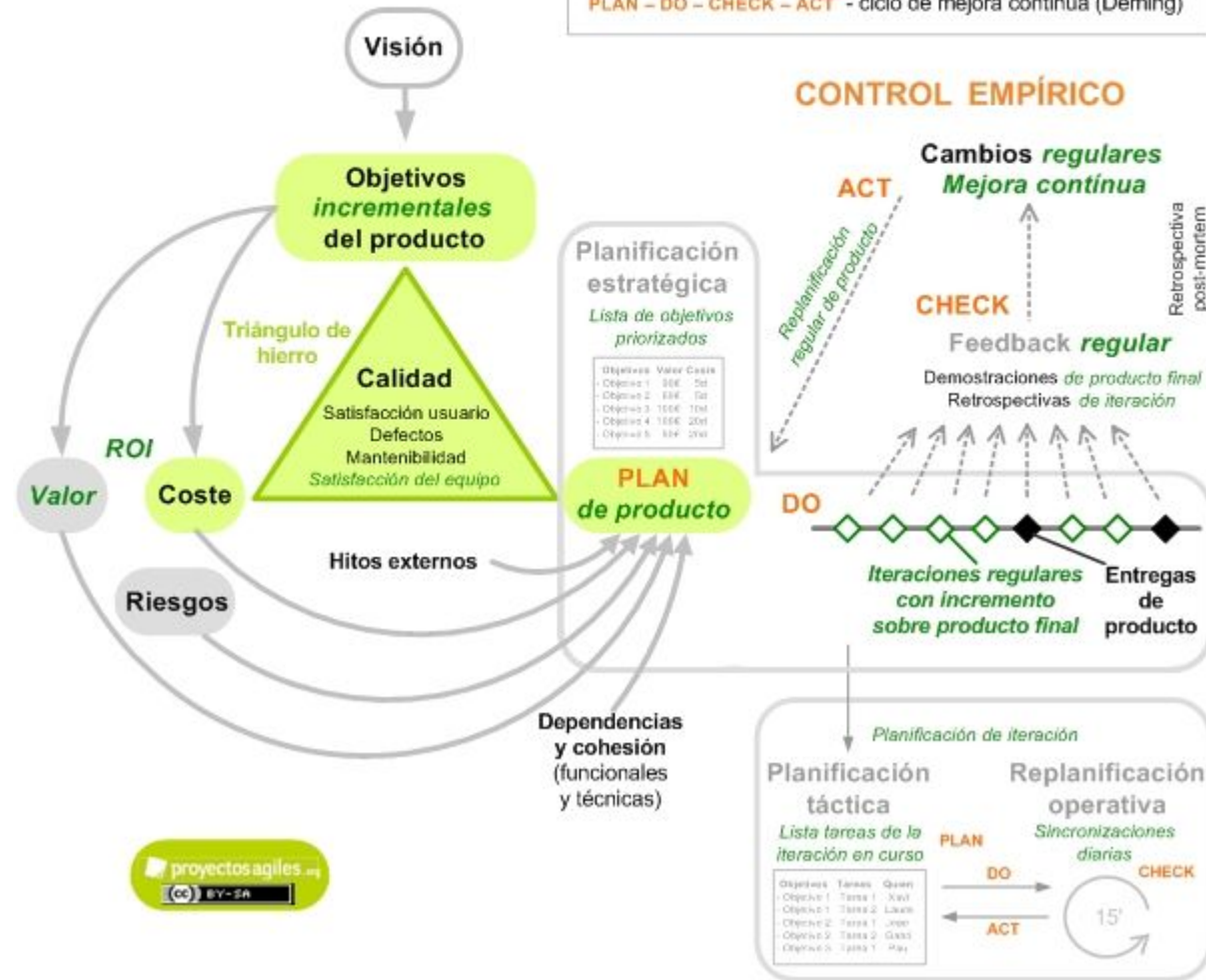


# REPRESENTACIÓN TRADICIONAL

- Implementa control predictivo de un proyecto
- Está basada en la identificación inicial de las tareas
- Realiza pocas entregas de producto durante el proyecto
- El feedback que se genera es tardío
- Los cambios que sean necesarios pueden comprometer los plazos y el presupuesto del proyecto.
- Única retrospectiva al finalizar el proyecto (ex-post), con lo que las lecciones aprendidas ya no son aplicables en el propio proyecto.

# REPRESENTACIÓN ÁGIL

## Planificación ágil vs Planificación tradicional



# REPRESENTACIÓN ÁGIL

- Implementa control empírico de la construcción de producto (inspección y adaptación)
- Plantea fases basados en objetivos de producto (desarrollo iterativo e incremental) priorizados balanceando beneficios de negocio respecto a sus costos
- Realiza una planificación muy intensa (de 2 a 4 semanas) con demostraciones al cliente de ese incremento de producto
- Facilita el realizar cambios que consigan el máximo el alineamiento con sus expectativas y se cree un espacio natural para la replanificación estratégica de los objetivos todavía no abordados.
- Realiza retrospectivas durante todo el proyecto, de manera que se mejore la productividad y calidad dentro del propio proyecto.

# REPRESENTACIÓN ÁGIL

## Niveles de planificación

Dado que asume un horizonte de incertidumbre a partir del cual no tiene sentido planificar tareas detalladas:

- **Nivel de estratégico:** planificación de objetivos de producto (Product Backlog).
- **Nivel táctico:** planificación de tareas para la iteración en curso, en la reunión de planificación de iteración.
- **Nivel operativo:** replanificaciones diarias de las tareas de la iteración, como consecuencia de las reuniones diarias de sincronización.

# REPRESENTACIÓN ÁGIL

Hace partícipe al equipo en el proceso

- En la planificación (de proyecto e iteraciones)
- En la mejora del procedimiento de trabajo (retrospectivas)

De esta manera, está añadiendo como parámetro de calidad la **satisfacción del equipo**, que se consigue mediante su participación activa, de manera que su compromiso y motivación revierta en el resultado del proyecto.