***EVM · GESTIÓN DEL VALOR GANADO***

***Construcción de una estructura de 4 lados…***

Se debe construir una estructura de 4 lados, donde cada uno demanda 1 día de trabajo y tiene un presupuesto de $1.000. Es decir, el presupuesto del proyecto es de $4.000.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **DÍA 1** | **DÍA 2** | **DÍA 3** | **DÍA 4** | **Al término del DÍA 3** |
| **Lado 1** | I ---------- F |  |  |  | Completo $1.000. |
| **Lado 2** |  | I --------- FP | -----F |  | Completo $1.200. |
| **Lado 3** |  |  | IP --I----- FP |  | 50% hecho, $600. |
| **Lado 4** |  |  |  | IP -------- FP | No comenzado. |

*I: Inicio Real. F: Fin Real. IP: Inicio Planeado. FP: Fin Planeado.*

Calcular, al término del 3er día, los valores: PV, EV, AC, BAC, CV, CPI, SV, SPI, EAC y ETC.

Al final del día 3, ¿cuánto dijimos que iba a costar aquello que dijimos que íbamos a hacer?

Dijimos que íbamos a hacer 3 lados.

¿Cuánto dijimos que iba a costar esos 3 lados?

$1.000 cada uno.

Al final del día 3, ¿cuánto dijimos que iba a costar aquello que realmente hicimos?

Realmente hicimos 2 lados y medio: el 100% del lado 1, el 100% del lado 2 y el 50% del lado 3.

¿Cuánto dijimos que iba a costar esos 2 lados y medio?

El lado 1 iba a costar $1.000, el lado 2 iba a costar $1.000 y la mitad del lado 3 iba a costar $500.

Al final del día 3, ¿cuánto realmente costó aquello que realmente hicimos?

Realmente hicimos 2 lados y medio: el 100% del lado 1, el 100% del lado 2 y el 50% del lado 3.

¿Cuánto nos costó realmente esos 2 lados y medio?

El lado 1 nos costó $1.000, el lado 2 nos costó $1.200 y el lado 3 nos costó $600.

Como el presupuesto total del proyecto es de $4000, ése será el **BAC**.

***Veamos el estado actual (es decir, al término del día 3) del proyecto…***

|  |  |
| --- | --- |
| Para medir el **avance** (según el **cronograma**), comparamos **EV** y **PV**:  Al final del día 3, entonces…  Como , estamos atrasados respecto del cronograma. Es decir, hicimos menos de lo esperado. | Para medir el **rendimiento** y **costo** (según el presupuesto), comparamos **EV** y **AC**:  Al final del día 3, entonces…  Como , estamos por arriba del presupuesto. Es decir, gastamos más de lo esperado. |

***Veamos ahora las proyecciones…***

Como no hay suficiente información de si lo sucedido hasta el término del día 3 fue típico o atípico, debemos plantear alguna hipótesis al respecto, indicando cómo ponderamos lo sucedido durante el día 1 (la **CPI** fue la planeada: $1.000 por lado) y lo sucedido durante los días 2 y 3 (la **CPI** fue de $1.200 por lado).

Supongamos entonces, arbitrariamente, lo siguiente: la performance de costos (**CPI**) observada hasta el término del día 3 se mantendrá igual hasta la finalización del proyecto.

Al finalizar el proyecto, habremos gastado un total de $4.480 desde el inicio del proyecto.

Finalizado el día 3, deberíamos gastar $1.680 para completar el proyecto.