**EVM · TRADICIONAL**

***EJERCICIO SUELTO · Caso de Estudio***

En un complejo productivo se construyó una planta en 18 meses con un presupuesto de $27.000.000 distribuido en el tiempo de manera homogénea.

Basado en la experiencia existente, se ha encargado a la misma constructora la edificación de una segunda planta que ampliará la capacidad productiva.

Se ha previsto un premio de $1.000.000 en caso de que la segunda construcción se complete al menos un mes antes del plazo previsto.

Actualmente, la obra se encuentra al inicio del mes 10 y el EV es de $15.000.000.

1. Basado exclusivamente en el análisis de tiempos/recursos de la técnica EVM, ¿cuál es la situación del proyecto?
2. ¿Existe posibilidad de obtener el premio?
3. ¿Qué sucedería si el rendimiento de cronograma de la construcción disminuye en 0,1?

“Inicio del mes 10” es sinónimo de “finalizado el mes 9”.

$27.000.000 distribuidos en forma homogénea en 18 meses son $1.500.000 por mes.

Al final del mes 9, ¿cuánto dijimos que iba a costar aquello que realmente hicimos?

Al final del mes 9, ¿cuánto dijimos que iba a costar aquello que dijimos que íbamos a hacer?

**Como en la consigna no dice cuánta plata se gastó realmente, asumo entonces:**

***Veamos el estado actual (es decir, finalizado el mes 9) del proyecto…***

|  |  |
| --- | --- |
| Para medir **avances** (según el **cronograma**), comparamos **EV** y **PV**:  Al final del mes 9, entonces…  Como , **estamos adelantados respecto del cronograma.** Es decir, hicimos más de lo esperado. | Para medir **rendimiento** y **costos** (según el **presupuesto**), comparamos **EV** y **AC**:  Al final del mes 9, entonces…  Como , **estamos por debajo del presupuesto.** Es decir, gastamos más de lo esperado. |

Manteniendo la performance de cronograma (**SPI**)…

**Manteniendo la SPI, se estima que se terminará 2,2 meses antes.**

**Como 2,2 meses es mayor a 1 mes… si todo sigue así, habrá premio.**

Si la performance de cronograma (**SPI**) disminuye 0,1…

Entonces…

**Con el SPI nuevo, se estima que se terminará 0,2 meses antes.**

**Como 0,2 meses no es mayor a 1 mes… si todo sigue así, NO habrá premio.**