

REIS DEVELOPER

JORGE REIS - DESENVOLVEDOR FULLSTACK

FokusLead

FokusLead ONE FokusLead TEAM

**ANEXO COMPLEMENTAR 5
GERENCIAMENTO DE CUSTOS**

Projeto: FokusLead

Produto: FokusLead One (MVP)

Versão: 1.0

Responsável: Jorge Reis

Data de início: Data atual

Data-alvo de conclusão: 01 de junho de 2026

1. Introdução e Objetivo

Este documento estabelece o Gerenciamento de Custos do Projeto FokusLead, definindo os critérios de estimativa, composição do orçamento, reservas financeiras e mecanismos de controle, com foco na entrega do MVP do produto FokusLead One. O objetivo é assegurar que o projeto seja executado dentro de limites financeiros previsíveis, sustentáveis e compatíveis com o escopo, o cronograma e os riscos previamente definidos. Este Anexo complementa o Termo de Abertura do Projeto (TAP) e os Anexos 2, 3 e 4, formando a base integrada de planejamento e controle do projeto.

2. Metodologia de Estimativa de Custos

2.1 Método Adotado

O projeto adota como método principal de estimativa de custos a abordagem Bottom-up, na qual os custos são estimados a partir das fases e pacotes de trabalho definidos na Estrutura Analítica do Projeto (EAP). Como validação complementar, utiliza-se referência Top-down, comparando o orçamento consolidado com parâmetros usuais de projetos similares em complexidade e esforço.

2.2 Unidade de Custo

A unidade base de custo do projeto é a hora técnica, considerando o custo total de esforço, incluindo:

- Desenvolvimento
- Infraestrutura básica

- Ferramentas
- Custos operacionais associados
- Valor adotado: R\$ 150,00 por hora

2.3 Capacidade de Trabalho

Para fins de planejamento financeiro, considera-se uma capacidade média de:

- 10 horas semanais de dedicação ao projeto

Resultando na seguinte premissa oficial:

- 1 semana de projeto = 10 horas = R\$ 1.500,00

3. Classificação dos Custos

O orçamento do projeto contempla as seguintes categorias:

- Custos Diretos: serviços e recursos aplicados diretamente ao app
- Custos Fixos: licenças, ferramentas e serviços recorrentes
- Custos Variáveis: APIs, serviços sob demanda e consumo por volume

Os custos indiretos são absorvidos no valor da hora técnica e não são discriminados separadamente.

4. Orçamento do Projeto

4.1 Custo por Fase

Fase	Descrição	Custo
Fase 1	Concepção e Escopo	R\$ 900,00
Fase 2	Construção do MVP	R\$ 18.000,00
Fase 3	Consolidação e Ajustes	R\$ 2.100,00
Fase 4	Lançamento Controlado	R\$ 1.800,00

4.2 Reservas Financeiras

Reserva de Contingência

Destinada à cobertura de riscos identificados no Anexo 4 (APIs, performance, autenticação, estabilidade).

Percentual adotado: 10%

Valor: R\$ 2.280,00

4.3 Orçamento Total

Orçamento Total do Projeto FokusLead (MVP): R\$ 25.080,00

5. Controle de Custos

O controle de custos será realizado de forma contínua durante a execução do projeto, observando:

- Aderência ao cronograma definido no Anexo 3
- Consumo real de tempo por fase
- Impacto de atrasos ou ajustes no custo implícito do esforço
- Desvios relevantes poderão exigir:
 - Uso da reserva de contingência
 - Repriorização de entregas

6. Integração com os Documentos do Projeto

Este Anexo integra-se diretamente a:

- Termo de Abertura do Projeto (TAP)
- Anexo 2 – Gerenciamento de Escopo
- Anexo 3 – Cronograma e Marcos
- Anexo 4 – Gerenciamento de Riscos

Servindo como referência formal para planejamento, monitoramento e tomada de decisão financeira do Projeto FokusLead.