



### Curso de Inteligencia Emocional

Carlos van Oosterzee

### Introducción al curso

Profesionales, emociones e inteligencia

### Carlos van Oosterzee

- Graduado en Filología
- Máster en Comunicación
- Máster en Expresión y Educación

#### Formador, coach y facilitador en:

- Comunicación
- Liderazgo Emocional
- Crecimiento Personal y Profesional

#### carlosvanoosterzee.com

- @cvanoosterzee
- ( @carlosvanoosterzee
- (f) Coaching Carlos van Oosterzee
- (in) Carlos van Oosterzee

## Objetivos

### Conocer la IE

Conocer la IE

Aplicar IE en tus relaciones profesionales

Conocer la lE

Aplicar IE en tus relaciones profesionales

Optimizar actitud, relaciones y comunicación profesional

### **Estructura**

# Profesionales, emociones e inteligencia

- Profesionales, emociones e inteligencia
- Conoce y maneja tus emociones

- Profesionales, emociones e inteligencia
- Conoce y maneja tus emociones
- Emociones y relaciones sociales

- Profesionales, emociones e inteligencia
- Conoce y maneja tus emociones
- Emociones y relaciones sociales
- Inteligencia emocional y liderazgo

- Profesionales, emociones e inteligencia
- Conoce y maneja tus emociones
- Emociones y relaciones sociales
- Inteligencia emocional y liderazgo
- La inteligencia emocional en el entorno laboral

- Profesionales, emociones e inteligencia
- Conoce y maneja tus emociones
- Emociones y relaciones sociales
- Inteligencia emocional y liderazgo
- La inteligencia emocional en el entorno laboral
- Resumen y proyecto final

# ¿Qué es la Inteligencia Emocional?

Profesionales, emociones e inteligencia

### Test rápido de IE

### Test rápido de lE

 $\uparrow$  DE ACUERDO  $\Rightarrow$   $\uparrow$  IE





Howard Gardner (1983)
Frames of Mind:
The Theory of
Multiple Intelligences



Howard Gardner (1983)
Frames of Mind:
The Theory of
Multiple Intelligences

Inteligencias múltiples



Howard Gardner (1983)
Frames of Mind:
The Theory of
Multiple Intelligences

Inteligencias múltiples Inteligencia intrapersonal Inteligencia interpersonal





#### **Daniel Goleman (1995)** Emotional Intelligence



Daniel Goleman (1995)
Emotional Intelligence

Inteligencia emocional

#### Capacidad de las personas para:

- reconocer
- discernir
- utilizar
- ajustar

Capacidad de las personas de reconocer sus emociones y las de los demás y de gestionarlas para adaptarse al entorno y alcanzar sus objetivos.

Explica dos casos concretos en los que crees haber usado estrategias de IE.

Explica dos casos concretos en los que crees haber usado estrategias de IE.

Explica dos casos concretos en los que deberías haber usado estrategias de IE.

# El aspecto humano de las organizaciones

Profesionales, emociones e inteligencia

### Habilidades duras

- Habilidades duras
- Habilidades blandas

- Habilidades duras
- Habilidades blandas

# Salud emocional

## Lo personal y lo profesional

Profesionales, emociones e inteligencia

### Registro personal y registro profesional

- Registro personal y registro profesional
- Límites

- Registro personal y registro profesional
- Límites
- Emociones

- Registro personal y registro profesional
- Límites
- Emociones
- En tarea

## Situaciones, objetivos, actividades, sensaciones

## Situaciones, objetivos, actividades, sensaciones

Personal - Profesional

## Autoconciencia y autogestión emocional

Conoce y maneja tus emociones

### Autoconciencia o autoconocimiento emocional

- Autoconciencia o autoconocimiento emocional
- Autogestión o autocontrol emocional

# Identificar emociones y sentimientos

Conoce y maneja tus emociones

#### Emociones

- Emociones
- Sentimientos

#### **Identificar emociones y sentimientos**

entusiasmo impotencia frustración odio rencor deseo gratitud esperanza

intranquilidad interés envidia miedo apatía ira alegría amor

placer aburrimiento decepción satisfacción asco tristeza vergüenza atracción

# Emociones positivas y emociones negativas

Conoce y maneja tus emociones

#### **Emociones positivas y emociones negativas**

entusiasmo impotencia frustración odio rencor deseo gratitud esperanza

intranquilidad interés envidia miedo apatía ira alegría amor

placer aburrimiento decepción satisfacción asco tristeza vergüenza atracción

## Emociones frecuentes y emociones deseadas

Conoce y maneja tus emociones

#### Tabla de frecuencia percibida

+2/día	
1-2 / día	
1/2 días	
2 / semana	
1/semana	
2/mes	
1/mes	
2/año	
años	
nunca	

#### Tabla de frecuencia percibida

+2/día	Alegría, gratitud, miedo
1-2 / día	
1/2 días	
2 / semana	
1/semana	
2/mes	
1/mes	
2/año	
años	
nunca	

#### Tabla de análisis semanal

	L	M	X	J	V	S	D
PERS							
PROF							

#### Tabla de análisis semanal

	L	М	X	J	V	S	D
PERS	Alegría, angustia						
PROF	Ansiedad, satisfac- ción						

### Relaciones profesionales, habilidades sociales e IE

Emociones y relaciones sociales

### **Habilidades sociales**

# Automotivación y motivación

Emociones y relaciones sociales

### Motivación

### Automotivación



**Abraham Maslow** (1943) A Theory of Human Motivation

#### **Autorrealización**

Reconocimiento

**Afiliación** 

Seguridad

**Fisiología** 

**Pirámide Maslow** 

#### "La Pirámide de Maslow"

Autorrealización

Reconocimiento

**Afiliación** 

Seguridad

Fisiología

moralidad, creatividad, espontaneidad, falta de prejuicios, aceptación de hechos, resolución de problemas

autorreconocimiento, confianza, respeto, éxito

amistad, afecto, intimidad sexual

seguridad física, de empleo, de recursos, moral, familiar, de salud, de propiedad privada

respiración, alimentación, descanso, sexo, homeostasis



Satisfacción de necesidades



- ¿Qué te motiva en tu vida personal?
- ¿Y en tu vida profesional?

- ¿Qué te motiva en tu vida personal?
- ¿Y en tu vida profesional?
- ¿Cómo te motivas?

- ¿Qué te motiva en tu vida personal?
- ¿Y en tu vida profesional?
- ¿Cómo te motivas?
- ¿Cómo te motivan tus compañer@s de trabajo?

- ¿Qué te motiva en tu vida personal?
- ¿Y en tu vida profesional?
- ¿Cómo te motivas?
- ¿Cómo te motivan tus compañer@s de trabajo?
- ¿Y tus jefes?

- ¿Qué te motiva en tu vida personal?
- ¿Y en tu vida profesional?
- ¿Cómo te motivas?
- ¿Cómo te motivan tus compañer@s de trabajo?
- ¿Y tus jefes?
- ¿Cómo motivas tú a las personas que trabajan contigo?

# La escucha activa

Emociones y relaciones sociales











Comprensión:





Sonidos de seguimiento



- Asentir
- Sonidos de seguimiento
  - Completar frases



- Asentir
- Sonidos de seguimiento
- Completar frases
- Parafrasear



- Asentir
- Sonidos de seguimiento
- Completar frases
- Parafrasear
- Resumir



- Asentir
- Sonidos de seguimiento
- Completar frases
- Parafrasear
- Resumir
- Ligera sonrisa

#### Contacto visual





- Contacto visual
- Apertura corporal



- Contacto visual
- Apertura corporal
  - Rapport



- Contacto visual
- Apertura corporal
- Rapport
- Tomar notas



- Contacto visual
- Apertura corporal
- Rapport
- Tomar notas
- Preguntar



- Contacto visual
- Apertura corporal
- Rapport
- Tomar notas
- Preguntar
- Aclarar conceptos



- Contacto visual
- Apertura corporal
- Rapport
- Tomar notas
- Preguntar
- Aclarar conceptos
- Empatía verbal



- Contacto visual
- Apertura corporal
- Rapport
- Tomar notas
- Preguntar
- Aclarar conceptos
- Empatía verbal
- Turno

## Reconocer las emociones de las otras personas

Emociones y relaciones sociales

#### Lenguaje corporal

Lenguaje corporal

Voz

Lenguaje corporal

- Voz
- Lenguaje verbal

# La empatía Emociones y relaciones sociales

Capacidad de percibir, compartir y comprender lo que otra persona puede sentir.

Capacidad de percibir, compartir y comprender lo que otra persona puede sentir.

Ponerse en el lugar de la otra persona.

#### Empatía afectiva

- Empatía afectiva
- Empatía cognitiva

"Trata a l@s demás como te gustaría que te trataran a ti"

"Trata a l@s demás como te gustaría que te trataran a ti" "Trata a l@s demás como les gustaría que les trataran a ell@s"

- "Trata a l@s demás como te gustaría que te trataran a ti" "Trata a l@s demás como les gustaría que les trataran a ell@s"
- "¿Cómo estás?" y espera.

- "Trata a l@s demás como te gustaría que te trataran a ti" "Trata a l@s demás como les gustaría que les trataran a ell@s"
- "¿Cómo estás?" y espera.
- Enfoca tu cuerpo hacia esa persona

- "Trata a l@s demás como te gustaría que te trataran a ti" "Trata a l@s demás como les gustaría que les trataran a ell@s"
- "¿Cómo estás?" y espera.
- Enfoca tu cuerpo hacia esa persona
- Suave contacto físico

- "Trata a l@s demás como te gustaría que te trataran a ti" "Trata a l@s demás como les gustaría que les trataran a ell@s"
- "¿Cómo estás?" y espera.
- Enfoca tu cuerpo hacia esa persona
- Suave contacto físico
- "Cada persona tiene sus razones"

# ¿Qué sientes ante las siguientes situaciones?

¿Qué sientes ante las siguientes situaciones?

¿Cómo reaccionas?

# La asertividad

Emociones y relaciones sociales



- Defender los argumentos propios y respetar los de las otras personas
- Ni pasividad ni agresividad

- Defender los argumentos propios y respetar los de las otras personas
- Ni pasividad ni agresividad
- No tiene intención de herir ni perjudicar

- Defender los argumentos propios y respetar los de las otras personas
- Ni pasividad ni agresividad
- No tiene intención de herir ni perjudicar
- Verbaliza emociones

- Defender los argumentos propios y respetar los de las otras personas
- Ni pasividad ni agresividad
- No tiene intención de herir ni perjudicar
- Verbaliza emociones
- Se expresa desde el "yo"

Postura corporal abierta centrada y receptiva

- Postura corporal abierta centrada y receptiva
- ☐ Tono de voz amable

- Postura corporal abierta centrada y receptiva
- ☐ Tono de voz amable
- Gestualidad firme y relajada

□ "No" tranquilo

- □ "No" tranquilo
- "Entiendo"

- "No" tranquilo
- "Entiendo"
- "Disco rayado"

- □ "No" tranquilo
- "Entiendo"
- "Disco rayado"
- □ "Desde el yo" (I-statement)

- "No" tranquilo
- "Entiendo"
- "Disco rayado"
- "Desde el yo" (I-statement)
  - 1. Descripción del comportamiento

- "No" tranquilo
- "Entiendo"
- "Disco rayado"
- □ "Desde el yo" (I-statement)
  - 1. Descripción del comportamiento
  - 2. Descripción de mi sentimiento

- □ "No" tranquilo
- "Entiendo"
- "Disco rayado"
- □ "Desde el yo" (I-statement)
  - 1. Descripción del comportamiento
  - 2. Descripción de mi sentimiento
  - 3. Lo que se quiere de la otra persona

## Otras habilidades sociales

Emociones y relaciones sociales

Amabilidad y respeto

- Amabilidad y respeto
- Saludar

- Amabilidad y respeto
- Saludar
- Iniciar una conversación

- Amabilidad y respeto
- Saludar
- Iniciar una conversación
- Preguntar

□ Agradecer

- Agradecer
- Disculparse

- Agradecer
- Disculparse
- Presentarse

- Agradecer
- Disculparse
- Presentarse
- Presentar a alguien

- Agradecer
- Disculparse
- Presentarse
- Presentar a alguien
- ☐ Hacer un cumplido

Pedir permiso

- Pedir permiso
- Negociar

- Pedir permiso
- Negociar
- Acordar

Expresión de emociones y sentimientos

- Expresión de emociones y sentimientos
- Hacer bromas

- Expresión de emociones y sentimientos
- Hacer bromas
- ☐ Formular una petición o queja

- Expresión de emociones y sentimientos
- Hacer bromas
- Formular una petición o queja
- Responder a una petición o queja

Puntuación

- Puntuación
- Estructura

- Puntuación
- Estructura
- Emoticonos

- Puntuación
- Estructura
- Emoticonos
- Lenguaje

# Voz y lenguaje no verbal

Emociones y relaciones sociales

#### Gestión del tiempo

- Gestión del tiempo
- Gestión del espacio

- Gestión del tiempo
- Gestión del espacio
- Contacto físico

- Gestión del tiempo
- Gestión del espacio
- Contacto físico
- Imagen personal

- Gestión del tiempo
- Gestión del espacio
- Contacto físico
- Imagen personal
- Lenguaje corporal

- Gestión del tiempo
- Gestión del espacio
- Contacto físico
- Imagen personal
- Lenguaje corporal
- Voz

Saludo

Saludo Sonrisa

Saludo
Sonrisa
Contacto visual

Saludo

Sonrisa

Contacto visual

Gestos que ayudan

Saludo

Sonrisa

Contacto visual

Gestos que ayudan

Silencios

Saludo

Sonrisa

Contacto visual

Gestos que ayudan

**Silencios** 

Énfasis

# El rapport

Emociones y relaciones sociales

# Calibrar y sintonizar nuestra comunicación con la otra persona

#### Rapport no verbal

- Rapport no verbal
- Rapport verbal

### Anti-rapport

## Actitud positiva

Emociones y relaciones sociales

#### Pensamiento positivo

## Pensamiento positivo Perspectivas de mejora

## Pensamiento positivo Perspectivas de mejora Gratitud

## Gestión de conflictos

Emociones y relaciones sociales

#### Escucha activa

- Escucha activa
- Empatía

- Escucha activa
- Empatía
- Asertividad

- Escucha activa
- Empatía
- Asertividad
- Relativizar

- Escucha activa
- Empatía
- Asertividad
- Relativizar
- Resolutividad

#### Análisis emocional

Emociones y relaciones sociales

## ¿Qué está ocurriendo a nivel emocional y comunicativo?

#### La influencia del líder en el clima emocional del equipo

Inteligencia emocional y liderazgo



La influencia del líder en el clima emocional del equipo

#### Gestionar personas a través de la inteligencia emocional

Inteligencia emocional y liderazgo

#### Herramientas IE

#### Captar el clima emocional

#### Conocer y relacionarse

### Atender a diversidad e individualidad

### Conocer motivaciones y motivar

#### Cuidar

#### Ayudar a crecer

#### Atender a los sistemas

#### Gestionar las relaciones

#### Fomentar la cohesión

#### Feedback 360°



## Para tratar contigo mismo usa la cabeza, para tratar con otros usa el corazón



**Eleanor Roosevelt** 

# Mejora de la comunicación y el clima en los equipos de trabajo

La inteligencia emocional en el entorno laboral

## ¿Cómo puedes influir positivamente en el equipo?

# Mejora cualitativa de las relaciones interpersonales

La inteligencia emocional en el entorno laboral

#### Sociograma

#### Conclusiones

Resumen y proyecto final

Detectar, comprender y adaptarnos a las emociones de las personas con las que nos relacionamos

Detectar, comprender y adaptarnos a las emociones de las personas con las que nos relacionamos

Herramientas IE para nuestras relaciones profesionales

Detectar, comprender y adaptarnos a las emociones de las personas con las que nos relacionamos

Herramientas IE para nuestras relaciones profesionales

IE para el liderazgo y la acción individual en el equipo y la organización

#### Proyecto final

Resumen y proyecto final

## Estrategia de gestión de una situación mediante la IE

- Curso para Líderes en Formación
- Curso de Liderazgo para Equipos de Trabajo
- Curso de Comunicación Efectiva
- Curso de Técnicas de Negociación

