

O Motor de Engenharia Financeira FAST EPS

Este sistema é uma plataforma de **Custo, Capacidade e Precificação Dinâmica**, concebida para fornecer suporte analítico e decisório de alta precisão às equipes Comerciais e de Operações da FAST EPS. Ele se estabelece como um **Simulador de Viabilidade Operacional e de Lucratividade** para cada pedido.

I. Engenharia do Produto e Consumo (Módulo "Receita")

O primeiro pilar do sistema define uma técnica base do custo, mapeando a transformação de insumos em produto final.

- **Diferenciação do Portfólio:** O objeto receitas diferenciação técnica as especificações das placas (Ex: Interna 50G vs. Externa 65G), atuando como a *Lista Mestra de Materiais*.
- **Consumo Real x Consumo Teórico:** O sistema calcula o consumo exato de insumos (eps, cimento, tela, etc.) por placa, aplicando um **Fator de Perda/Desperdício (fator)** (ex: 7% ou 8%).
- **Impacto Técnico:** Esse fator de segurança é crucial, pois transforma o custo teórico em **custo de produção realista**, absorvendo perdas operacionais inevitáveis e prevenindo prejuízos não contabilizados.

II. Estrutura de Custos e Precificação

A precificação é estruturada no método Custo Mais Margem, garantindo a absorção integral de todos os gastos da empresa em cada unidade vendida.

- **Custo Variável Direto:** Custo total dos insumos por placa (incluindo o fator de perda). O valor é obtido da multiplicação do preço Insumos unitário pelo consumo real.
- **Custo Operacional Variável:** Gasto com mão de obra e utilidades diretamente associadas à produção da placa.
- **Custo Fixo Rateado (Absorção):** O sistema aplica o conceito de **Custeio por Absorção** ao ratear os custos fixos mensais (custos Fixos Mensais) pela produção mensal estimada (produção Mensal Estimada), garantindo que uma estrutura de custo seja recuperada em cada venda.
- **Preço Sugerido (Ponto de Venda):** É o somatório do **Custo Total por Placa** (Direto + Operacional + Fixo Rateado), acrescido da **Margem Padrão** definido pela política financeira (35% no código)

III. Viabilidade Operacional e Gestão de Estoque (Módulo "Capacidade")

Este módulo impede que a área comercial comprometa a empresa com pedidos inviáveis ou que exijam *compras à vista*.

- **Análise de Gargalo:** A função capacidade executa uma análise rápida do estoque, comparando o consumo total do pedido com o estoque atual.
- **Identificação do Insumo Limitante:** O sistema não apenas informa se o estoque é suficiente, mas aponta como é o **Insumo Gargalo** que define o limite máximo de produção.

- **Plano de Compras:** A função compras Necessárias gera uma lista quantificada do que precisa ser adquirido, transformando a venda em um **pedido de compra imediato** para o setor de suprimentos.

4. Controle de Margem e Decisão de Venda (Módulo "Negociação")

O sistema estabelece limites financeiros claros para proteger a lucratividade durante o processo de negociação.

- **Linha de Defesa:** O **Preço Mínimo** é calculado subtraindo o **Desconto Máximo Permitido** (ex: 10%) do Preço Sugerido, garantindo que o preço final sempre pague o Custo Total.
- **Recalcular Bidirecional:** Qualquer alteração não Desconto Aplicado ou não Preço Final Negociado dispara um recalcular **instantâneo** e validação. O sistema **bloqueia** a confirmação da venda se o preço violar o limite mínimo, mantendo o controle da margem.
- **Registro da Transação:** A função gerar PDF finaliza o processo emitindo um documento executivo com todos os detalhes técnicos, de custo e financeiros da venda, fornecidos como *check-list* para a produção e registro para o financeiro.

❖ Conclusão e Considerações Finais

O Orçamentista FAST EPS é um **Centro de Decisão Estratégica**. Sua função principal é garantir que toda proposta comercial seja um **Plano de Produção Lucrativo e Viável**, em vez de apenas uma estimativa de preço.

Ganhos Estratégicos Imediatos:

- **Foco no Lucro, Não na Receita:** O cálculo do **Markup Real** garante que o Lucro seja um componente ativo da precificação, e não um resultado residual.
- **Mitigação de Riscos Operacionais:** Uma análise de capacidade produtiva é como um *pré-filtro* de produção, alinhando a promessa comercial com a realidade da fábrica.
- **Governança Financeira na Negociação:** A vinculação ao **Preço Mínimo** protege a rentabilidade, fornece uma **Linha de Defesa Automática** contra vendas abaixo do ponto de equilíbrio.

Perfil Profissional: Jorge Barbosa Viana

Resumo Executivo

Profissional com **mais de 35 anos de experiência consolidada**, combinando uma técnica de base robusta em **Desenvolvimento de Sistemas** (incluindo uma formação pioneira em Administração/Análise de Sistemas) com décadas de atuação estratégica em **Planejamento, Custos e Imobilizações de plantas Industriais** dentro de ambientes multinacionais. Atualmente, aposentado, estou trabalhando em busca de novos desafios que capitalizem essa fusão única de conhecimento tecnológico e visão financeira/corporativa.