

Handelsblatt print: Nr. 164 vom 26.08.2020 Seite 004 / Thema des Tages

ROLF MARTIN SCHMITZ

"Wir wären bereit, den Kohleausstieg zu beschleunigen"

Der RWE-Chef spricht über Milliardeninvestitionen in erneuerbare Energien, den politisch beschlossenen Kohleausstieg und darüber, warum das Tempo beim Umbau des Konzerns noch deutlich höher werden muss.

Peter Brors Jürgen Flauger

So leidenschaftlich RWE-Chef Rolf Martin Schmitz noch vor einiger Zeit mit Aktivisten über die Existenz des Hambacher Forsts gestritten hat, so wortreich beschreibt er nun die Investments des Essener Stromkonzerns in die erneuerbaren Energien. Kaum zu glauben, dass dieser temperament- und kraftvolle Manager im nächsten Sommer sein Amt an seinen Nachfolger übergibt und sich in den Ruhestand verabschiedet. Doch bis es so weit ist, hat Schmitz noch eine Menge vor, wie er dem Handelsblatt beim Interview in der Essener Konzernzentrale verrät.

Herr Schmitz, in der vergangenen Woche hat RWE den Markt mit einer Kapitalerhöhung überrascht. Warum? Ist der Konzern noch immer so schwach, dass er seine Investitionen in das neue Kerngeschäft mit erneuerbaren Energien nicht aus eigener Kraft stemmen kann?

Unsere Bilanz ist nicht schwach. Im Gegenteil. Die fünf Milliarden Euro, die wir bis Ende 2022 in unser neues Geschäft mit erneuerbaren Energien investieren wollten, hätten wir auch ohne die Kapitalerhöhung schultern können. Wir haben aber erkannt, dass uns das nicht reicht. Wir wollen noch schneller wachsen. Das Tempo beim Umbau des Konzerns muss noch schneller werden. Unsere Projektpipeline ist zwar gut. Schon jetzt wollen wir bis 2022 unsere installierte Leistung bei den erneuerbaren Energien von über neun auf 13 Gigawatt aufstocken...

...das entspricht der Bruttoleistung von 13 Kernkraftwerken...

Stimmt. Wir wollen aber noch mehr.

Was konkret haben Sie mit dem Geld vor? Neue Windparks und Solaranlagen kaufen?

Wir schauen uns Solar an, und wir schauen uns Wind an. Fertige Anlagen interessieren uns nicht. Daran verdienen wir nichts. Und es hilft dem Klimaschutz nicht, da es nicht zu einer Erhöhung der Kapazität führt. Kaufen kann jeder. Wir suchen Projekte, die wir mit unserem Know-how entwickeln können. Der Deal, den wir Ende Juli mit Nordex geschlossen haben, ist da beispielhaft. Der bringt uns auf einen Schlag eine Pipeline an Solar- und Windkraftprojekten mit einem Volumen von 2,7 Gigawatt Leistung. Die Gelegenheiten sind derzeit da - und die wollen wir nutzen. Wir wollen jetzt Vollgas geben.

Und wie kam es zu der plötzlichen Erkenntnis, dass RWE schneller wachsen muss?

Ich bekomme jeden Tag einen großen Pressespiegel mit Berichten zu erneuerbaren Energien. Da stehen viele gute Projekte drin. Aber da kam mir viel zu selten RWE vor. Für uns ist das Geschäft ja auch wieder neu. Die Transaktion mit Eon, bei der wir unsere Tochter Innogy abgeben haben und im Gegenzug die erneuerbaren Energien von Innogy und auch von Eon übernommen haben, wurde ja erst Ende vergangenen Jahres besiegelt. Und unsere neue Einheit für die erneuerbaren Energien ist erst seit wenigen Wochen komplett. Wir haben uns dann zusammengesetzt und sind zum Schluss gekommen, dass wir über die bislang beschlossenen fünf Milliarden Euro hinaus investieren können. Und natürlich wollten wir auch erst einmal abwarten, wie sich die Coronakrise auswirkt.

Und jetzt sehen Sie klarer?

Ja, Corona hat das Klimaproblem nicht verdrängt. Im Gegenteil, es beschleunigt Investitionen in Nachhaltigkeit. Da sagen wir einfach: "Volle Kraft voraus".

Die zwei Milliarden, die RWE durch die Kapitalerhöhung eingenommen hat, kommen also noch zu den fünf Milliarden Euro dazu?

Ja. Wir haben zwei Milliarden Euro mehr an Eigenkapital. Und weil uns das dann auch noch eine höhere Fremdkapitalaufnahme erlaubt, ist der Spielraum sogar noch größer, ohne dass dabei unser Verschuldungsziel insgesamt gefährdet würde. Allerdings werden wir das neue Kapital nicht bis Ende 2022 ausgegeben haben. Das könnte etwas länger dauern, aber auch dieser Zeitraum wird überschaubar bleiben. Die Kapitalerhöhung gibt uns noch mehr Firepower - und es zeigt dem Markt: Wir sind da. Das ist ein wichtiges Zeichen.

Gibt es überhaupt genug Gelegenheiten?

Der Markt ist riesig. Es kommt natürlich immer auch auf die Rahmenbedingungen an. Bei den Konditionen, die jetzt in Deutschland geplant sind, könnte es hierzulande für Offshore-Wind zwar schwer werden, aber weltweit ist der Markt unglaublich groß. Vor einem Konkurrenten wie BP ist mir deshalb nicht bange. Es geht ja auch nicht nur um Kapitalkraft. Man muss auch die Projekte haben und das Know-how, um die Projekte zu entwickeln, zu bauen und zu betreiben. Und beides haben wir.

Werden Sie auch in das Zukunftsgeschäft Wasserstoff investieren?

Das ist ein Thema mit großem Potenzial. Natürlich wird es noch zehn, 15 Jahre dauern, bis das Geschäft ordentliche Ergebnisse abwerfen kann. Aber für RWE ist das ein interessantes Geschäftsfeld. Das Interesse aus der Industrie ist auch sehr groß. Viele Unternehmen melden sich bei uns. Und wir sind da auch in einer sehr guten Position und sind schon in vielen Projekten dabei - in Deutschland, Niederlande und Großbritannien.

Die Konkurrenz dürfte indes groß sein?

Im Gegensatz zu anderen Unternehmen können wir aber die gesamte Wertschöpfungskette abdecken. Wir können den grünen Strom liefern, um grünen Wasserstoff herzustellen. Wir haben das Know-how, um Elektrolyseure zu bauen. Wir haben Kontakt zu großen Kunden. Unsere Gasspeicher kann man auch als Wasserstoffspeicher nutzen - und wir können mit unserer Tradingabteilung Wasserstoff weltweit handeln und untersuchen, ob wir LNG-Terminals auch für Wasserstoff nutzen können.

Das sind ja schöne Perspektiven. Vor vier Jahren, als RWE Innogy abgespalten hat, galt RWE als Sanierungsfall. Sie selbst sagten: "Natürlich steckt RWE in einer ernsten Krise." Im Unternehmen war sogar von einer "existenzbedrohenden Situation" die Rede.

Das war auch so.

Wie würden Sie den Zustand von RWE jetzt bezeichnen? Ist der Turnaround tatsächlich perfekt?

Ja. Der **Kernenergieausstieg** läuft, beim Kohleausstieg fehlen nur noch die letzten Details. Wir und vor allem unsere Mitarbeiter haben Planungssicherheit - und RWE kann sich dem neuen Kerngeschäft mit erneuerbaren **Energien** zuwenden. Noch dazu sind wir bisher sehr gut durch die Coronakrise gekommen.

Der Deal mit Eon, den Sie Anfang 2018 vereinbart haben, war sicher eine Art Befreiungsschlag. Denn ohne den Wiedereinstieg in die Produktion von grünem Strom hätte RWE keine Zukunft gehabt - oder?

Ja, aber ein wenig Glück muss man auch haben.

Aber noch haben Sie auch das alte Geschäft im Konzern. Emotional wird die Kohle den Konzern noch lange beschäftigen. Stichwort: Hambacher Forst.

Wir haben jetzt aber eine gute, vernünftige Lösung gefunden. Der Forst bleibt erhalten. Und unsere Mitarbeiter wissen jetzt, wie es weitergeht.

Im Gesetz sind ausdrücklich Revisionsklauseln vorgesehen, um den Kohleausstieg sogar zu beschleunigen. Wären Sie dazu bereit?

Ja. Wenn es machbar ist, also wenn der Ausbau der Erneuerbaren und der Netze sehr schnell vorankommt, wären wir bereit, den Kohleausstieg zu beschleunigen. Ob es wirklich die 18 Jahre sind oder 15? Das ist für mich offen. Das entscheidet die Politik. Wichtig ist, dass die Rahmenbedingungen stimmen - und die sind im Gesetz skizziert. Unsere Mitarbeiter sind abgesichert. Das ist mir wichtig.

Aber so sehr Sie auch RWE neu aufstellen, für Klimaschützer ist RWE weiter ein Feindbild. Und im Hambacher Forst gibt es immer noch Proteste. Haben Sie dafür Verständnis?

Nein. Dafür habe ich kein Verständnis. Das sind aber auch keine Umweltschützer, sondern das sind Anti-Demokraten. Das sind ganz klar Straftäter. Das hat nichts mit den NGOs zu tun.

Sie haben sich im Konflikt um den Hambacher Forst über den Einfluss der Klimaaktivisten beklagt. Müssen Sie jetzt nicht einräumen, dass ohne deren Beharrlichkeit der Kohleausstieg und letztlich auch die Wende bei RWE nicht möglich gewesen wäre?

Tatsächlich haben Fridays for Future und ähnliche Bewegungen das Thema Klimaschutz international nach oben auf die Agenda gebracht. Und das war auch gut so. Das ändert aber nichts daran, dass die Vorgänge damals im Hambacher Forst teilweise kriminell waren.

Und doch mussten Politik und RWE ja quasi zur **Energiewende** getragen werden.

Wir haben die Entscheidung zur Neuausrichtung schon Anfang 2017 getroffen. Bereits im März 2017 haben wir den Beschluss gefasst: Wir gehen wieder in die erneuerbaren **Energien** rein - und verwerten möglichst wertmaximierend unseren Innogy-Anteil. Das war vor der Eskalation im Hambacher Forst, und das war lange vor dem Deal mit Eon. Wir haben das von uns aus gemacht. Ja, wir sind wirtschaftlich dazu getrieben worden und auch intellektuell - aber nicht von Dritten, sondern aus uns selbst heraus. Darauf sind wir stolz.

Auch Investoren und Banken machen weiter Druck. Der norwegische Staatsfonds hat RWE jüngst aus dem Portfolio genommen, weil RWE noch in der Kohle engagiert ist. Einige Banken wollen keine Kredite mehr an Kohleunternehmen vergeben. Kann das RWE ernste Probleme bereiten?

Nein. Wir können uns ausreichend Fremdkapital beschaffen, zum Beispiel über grüne Anleihen. Ja, es gibt Investoren, die uns meiden. Aber zum Teil, wie beim norwegischen Staatsfonds, sind die Kriterien zweifelhaft. Die lehnen uns ab, weil wir noch in der Kohle engagiert sind. Aber Gas und Öl ist für sie okay. Und: Ist es nicht wichtiger zu schauen, wohin man sich entwickelt, als was der Status quo ist? 85 Prozent unserer Investitionen gehen in die erneuerbaren **Energien**. Doch die Forderungen von manchen Banken zu einem noch schnelleren Kohleausstieg können wir nicht erfüllen. Wir haben eine beidseitige Vereinbarung mit der Bundesregierung über den schrittweisen Ausstieg aus der Kohle - davon können wir jetzt nicht einfach abrücken. Vertrag ist Vertrag. Wir sind aber überzeugt, dass wir weiter die nötige Unterstützung in der Finanzbranche finden werden. Wir haben ja klar definiert, dass wir 2040 klimaneutral sein werden.

Hat RWE überhaupt die Größe, im Geschäft mit erneuerbaren **Energien** zu bestehen?

Ja, wir sind jetzt schon einer der Größten in dem Geschäft. Und gegenüber anderen Unternehmen, zum Beispiel den Ölmajors, haben wir einen Vorteil: Wir haben eine Mannschaft, die das Geschäft schon lange macht, in vielen Ländern und in allen relevanten Technologien.

Wenn RWE so attraktiv ist: Ist der Konzern nicht ein klassischer Übernahmekandidat? Genug Geld ist ja auf dem Markt - vor allem bei Finanzinvestoren.

Wenn jemand genug Geld auf den Tisch legt, ist kein Unternehmen geschützt vor Übernahmen. Das Beste ist, gute Arbeit zu liefern. Dann sind wir wertvoll. Wenn uns jemand dann noch wertvoller findet, können wir das nicht beeinflussen. Aber ich habe diese Sorge nicht. Wir haben ja auch noch den Kohle- und Atomausstieg zu bewältigen.

Und das sind Giftpillen?

Ich glaube, dass wir diese Dinge besser bewältigen können, als es jemand anderes machen kann.

Sie selbst haben lange gebremst - und für die Kohle gekämpft. Haben Sie sich getäuscht?

An meinem Plädoyer stets die Versorgungssicherheit im Blick zu behalten halte ich fest. Worin ich mich getäuscht habe, ist die Geschwindigkeit, in der die erneuerbaren **Energien** wirtschaftlich geworden sind.

Um den Wandel symbolisch zusätzlich zu betonen: Planen Sie eine Namensänderung?

Das haben wir sehr intensiv geprüft - aber letztlich wieder verworfen. Ja, hier in der Region ist der Name RWE zum Teil negativ aufgeladen. Aber außerhalb der Region vor allem im Ausland, haben wir einen sehr guten Namen. RWE steht für Finanzstärke, für Kompetenz, für Zuverlässigkeit. Letztlich haben wir nur unser Logo etwas angepasst und uns für eine wärmere Farbe entschieden. Damit fühlen wir uns jetzt sehr wohl.

In einem Jahr treten Sie ab. In welchem Zustand wollen Sie den Konzern an ihren Nachfolger, Finanzvorstand Markus Krebber, übergeben?

Wir waren schon immer ein Team. Wir sind ja nur zu zweit im Vorstand und haben deshalb immer eng zusammengearbeitet. Deshalb ist da nichts mehr zu übergeben. Das Schönste wäre, wenn wir noch ein Riesenprojekt bekommen, ich mittendrin rausgehe - und keiner das bemerken wird.

Herr Schmitz, vielen Dank für das Interview.

Die Fragen stellten und

Kasten: ZITATE FAKTEN MEINUNGEN

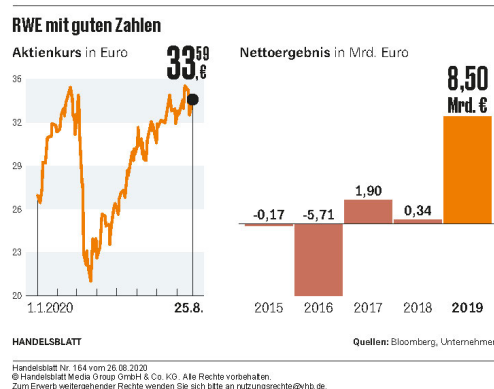
Vita

Der Fachmann Rolf Martin Schmitz hat seine komplette Karriere, schon 34 Jahre, in der **Energiebranche** verbracht. 2016, als RWE aufgespalten wurde, übernahm der damalige Vize die Führung von Deutschlands größtem Stromkonzern. Im März 2018 überraschte Schmitz gemeinsam mit Eon-Chef Johannes Teyssen die Öffentlichkeit: Die beiden vereinbarten ein milliardenschweres Tauschgeschäft, das RWE den Wiedereinstieg in die erneuerbaren **Energien** ermöglichte.

Der Nachfolger Im Sommer kommenden Jahres wird Schmitz den Chefposten an Finanzvorstand Markus Krebber übergeben. Die beiden arbeiten seit 2016 im

Zwei-Mann-Vorstand eng zusammen. Im Gegensatz zu Schmitz hat der 47-jährige promovierte Ökonom Krebber einen Großteil seiner Karriere in der Finanzbranche verbracht.

Brors, Peter
Flaiger, Jürgen



Quelle: Handelsblatt print: Nr. 164 vom 26.08.2020 Seite 004

Ressort: Thema des Tages

Branche: ENE-01 Alternative **Energie** B
ENE-11 Kohle B
ENE-16 Strom B
ENE-16-03 Stromversorgung P4910

Börsensegment: dax30
ICB7575
stxxx
mdax
dax30
ICB7575
stxxx

Dokumentnummer: 7F1B3474-E04B-4E49-94CB-A55840DA4B12

Dauerhafte Adresse des Dokuments:

https://www.wiso-net.de/document/HB_7F1B3474-E04B-4E49-94CB-A55840DA4B12%7CHBPM_7F1B3474-E04B-4E49-94CB-

Alle Rechte vorbehalten: (c) Handelsblatt GmbH