### NÍVEL

### **FUNÇÕES**

# Comité Estratégico de Gestão do Conhecimento

- O Comité Estratégico de Gestão do Conhecimento será órgão responsável pela validação da implementação das *Práticas de Gestão do Conhecimento*, verificando o seu alinhamento ao *Plano Estratégico da EDM*.
- Além do *Director da Academia*, que presidirá, e do *Chefe do Departamento de Gestão do Conhecimento*, o *Comité Estratégico de Gestão do Conhecimento* será composto pelos Directores/Gestores e profissionais das áreas cujo assunto em tratamento os diz respeito, perfazendo quatro (4) elementos.

# Departamento de Gestão do Conhecimento

É a unidade funcional de *Gestão do Conhecimento* com as seguintes atribuições:

- Elaborar e monitorar a execução do Programa de Gestão do Conhecimento e sua comunicação;
- Gerir e disseminar a Base de Dados de práticas de Gestão do Conhecimento;
- Monitorar os indicadores de Gestão do Conhecimento;
- Criar e fazer a manutenção do Portal de Gestão do Conhecimento;
- Elaborar e actualizar as normas internas de Gestão do Conhecimento;
- Analisar as Oportunidades de Melhorias indicadas nos relatórios de avaliação do nível de maturidade em Gestão do Conhecimento (diagnóstico de Gestão do Conhecimento);
- Conduzir acções de benchmarking junto a outras organizações e pesquisa constante à literatura, para verificar as melhores práticas realizadas por outras organizações; e
- Apoiar as Unidades Orgânicas na implementação das Práticas de Gestão do Conhecimento.

### Equipas de Gestão do Conhecimento das Unidades Orgânicas

- Para que a *Gestão do Conhecimento* ocorra nas Unidades Orgânicas funcionais, é necessária a participação de colaboradores e gestores, que são detentores de conhecimento especializado sobre os processos de negócio que ocorrem nessas unidades e possam utilizá-lo, disponibilizá-lo, explicitá-lo, retêlo e partilhá-lo, contribuindo para a criação de novos conhecimentos.
- As equipas de Gestão de Conhecimento serão constituídas por Colaboradores e Gestores das Unidades Orgânicas nas quais o conhecimento é necessário para a implementação das Práticas de Gestão do Conhecimento.
- Dependendo da complexidade na implementação das práticas de Gestão do Conhecimento, a Unidade Orgânica contará com o apoio da Unidade Funcional.