



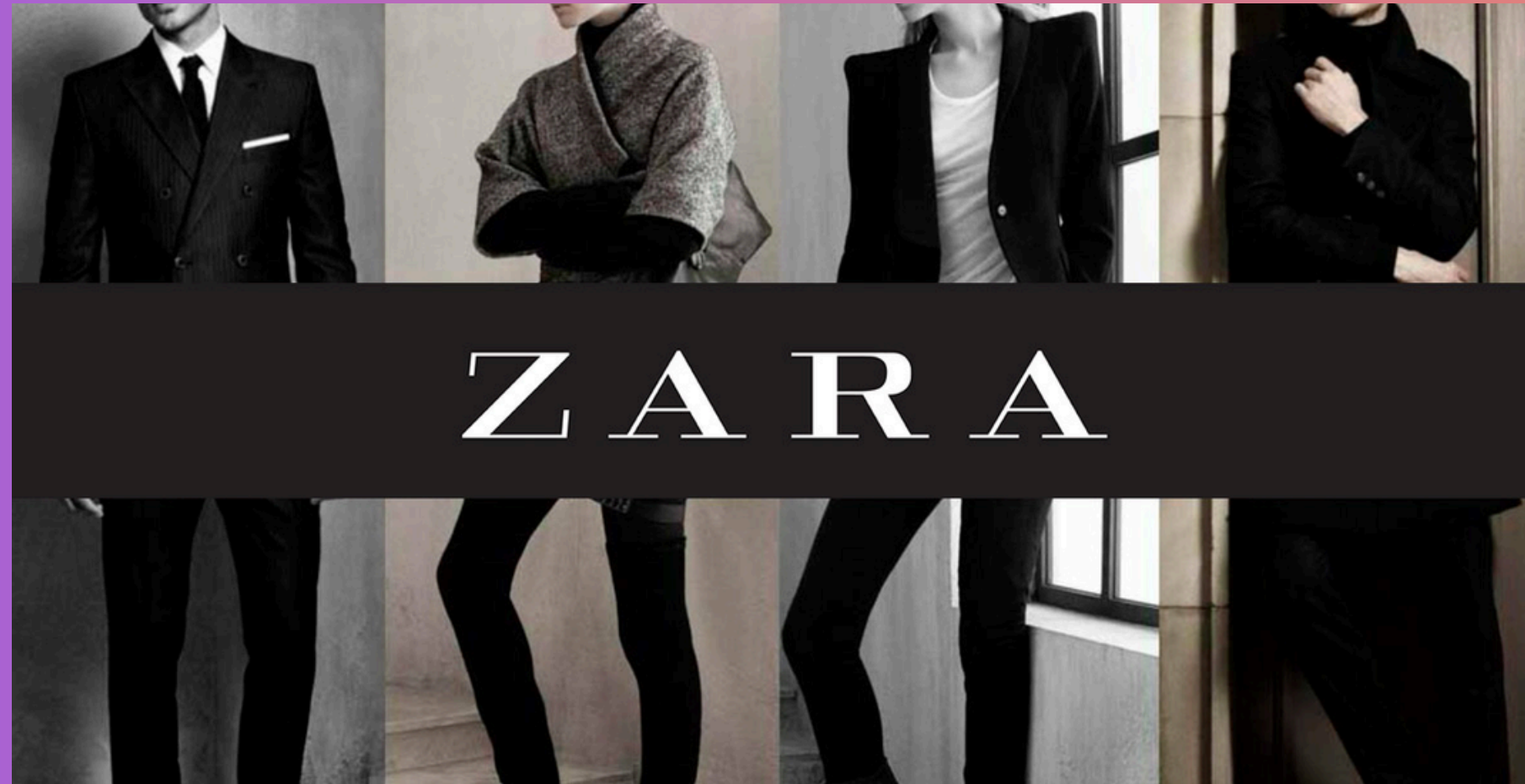
Universidad  
del Caribe

2000

CANCUN, QUINTANA ROO, MÉXICO

CONOCIMIENTO Y CULTURA PARA EL DESARROLLO HUMANO

# ZARA



## CASO DE EXITO

García Arce José  
Manuel

# ¿QUE ES ZARA

sara es una empresa española de moda rápida, propiedad del grupo multinacional Inditex, que se dedica al diseño, fabricación y distribución de ropa, accesorios, productos de belleza y perfumes. Su éxito se basa en su modelo de negocio que permite ofrecer las últimas tendencias a precios asequibles y con una rapidez que imita el ritmo de la moda de alta costura.



# ¿QUÉ SOLUCIÓN TECNOLÓGICA IMPLEMENTARON ZARA

- Tecnología RFID: La innovación más destacada fue la adopción de etiquetas RFID en cada prenda.
  - Permite un seguimiento instantáneo y visibilidad en tiempo real de los niveles de inventario, tanto en los almacenes como en las tiendas.
  - Facilita una gestión eficiente del stock y la planificación precisa de la reposición, evitando la escasez o el exceso de productos.
  - Agiliza enormemente las operaciones logísticas y de inventario, reduciendo el tiempo necesario para reponer los productos.
- Cadena de Suministro Ágil e Integrada: Zara utiliza la tecnología para respaldar un modelo de negocio altamente flexible.
- La comunicación efectiva y la integración de datos permiten a Zara ajustar la producción en función de la información de mercado en tiempo real, en lugar de depender de previsiones a largo plazo.
- Esto posibilita ciclos de producción rápidos y el envío de nuevas colecciones a las tiendas dos veces por semana, con plazos de entrega de solo 10 a 15 días desde el diseño hasta la venta.
-



# ¿QUÉ FUE SU ÉXITO

- Moda rápida ("Fast Fashion"): Zara fue pionera en imitar las tendencias de moda a gran velocidad, llevando diseños de alta costura a las tiendas en cuestión de semanas en versiones más económicas.
- Renovación constante de stock: El inventario se renueva con frecuencia, lo que genera en el cliente una sensación de urgencia por comprar por miedo a que la prenda se agote.
- Agilidad y flexibilidad: El diseño manda, y si una prenda no funciona, es retirada rápidamente para ser reemplazada por otra.
- Integración vertical: La empresa controla todo el proceso, desde el diseño hasta la distribución en tiendas, lo que le permite ser más eficiente y reaccionar con mayor rapidez a los cambios en las tendencias y a la demanda del cliente.
- Precios competitivos: Ofrecer productos de moda a precios accesibles ha sido una de las claves de su éxito desde el principio.
- Tecnología innovadora: La inversión en tecnología, como la RFID, ayuda a optimizar el inventario y la eficiencia operativa.