



527 HCD 18

28 NOV 2018

San Miguel de Tucumán,  
Expte. 56.523/18

VISTO:

La presentación efectuada por el Profesor Adjunto de la Cátedra COSTOS II PRESUPUESTOS Y COSTOS PARA DECISIONES [Plan 2018], de la carrera de Contador Público, mediante la cual eleva a consideración del H. Consejo Directivo de esta Facultad, el Programa Analítico de la asignatura COSTOS II PRESUPUESTOS Y COSTOS PARA DECISIONES [Plan 2018] para ser aplicado a partir del Período Lectivo 2019; y

CONSIDERANDO:

Que se ha dado intervención a la Comisión de Implementación y Seguimiento de Plan de Estudio de la carrera de Contador Público, quien se expide aconsejando se apruebe el Programa presentado;

Que puesto a consideración del Cuerpo como Asunto a Consideración Directa, y el acuerdo unánime de los Consejeros presentes;

POR ELLO:

EL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

# En su Sesión Extraordinaria de fecha 12 de noviembre de 2018 #

RESUELVE:

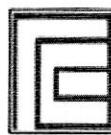
Art. 1º Aprobar el nuevo Programa Analítico de la asignatura COSTOS II PRESUPUESTOS Y COSTOS PARA DECISIONES [Plan 2018], de la carrera de Contador Público de esta Facultad, para ser aplicado a partir del Período Lectivo 2019, el que como Anexo forma parte integrante de la presente.-

Art. 2º Hágase saber y resérvese en la Secretaría de Asuntos Académicos a sus efectos.-



MC. CHRISTINE ADRIANE ISGRO  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNT

JOSÉ LUIS ANTONIO JIMÉNEZ  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNT



527 HCD 18

**PROGRAMA DE ESTUDIOS CONTADOR PÚBLICO 2018**

**I. IDENTIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA**

N O M B R E	COSTOS II Presupuestos y Costos para Decisiones
C A R R E R A	Contador Público
CURSO Y CUATRIMESTRE	3º Año - 2º Cuatrimestre
PLAN DE ESTUDIOS	Resolución 463-HCD-2018
RESOLUC. PROGRAMA	
PRECORRELATIVAS	Costos I Sistemas de Costos
OTROS REQUISITOS	
CARGA HORARIA	90 horas

**II. CONTENIDOS MÍNIMOS DE LA ASIGNATURA**

**Contenidos Básicos Curriculares (CBC)**

1) Sistemas de CostosEstándares

- a) CostosEstándares. Características, etapas para su implementación. Determinación y tratamiento de las variaciones.

2)Costos y Gestiónpara la Toma de Decisiones

- a)Costeo Variable y Costeo Completo: características y diferencias.

Costosparalatomadedecisiones:Relación

Costo-Volumen-

b) punto equilibrio, mezcladeproductos.Costosincrementalesydecrementales.Costosdeoportunidad.CesedeActividades.Expansióndelaplanta.NuevasInversiones.Decisionesdecompra,fabricaciónoarrendamie

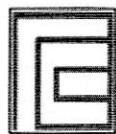
*M.G. CHRISTINE ADRIANE ISGRÓ  
SECRETARÍA DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNT*

*M.G. JOSE LUIS ANTONIO JIMÉNEZ  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNT*



**Universidad Nacional de Tucumán**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS**

**527 HCD 18**



nto. Mezcla óptima. Reducción de costos.

**Carga Horaria Contenidos Mínimos Obligatorios: 66 horas**

**Contenidos de Espacios Flexibles**

3) Planeamiento Presupuestario (Enfoque: por ser una herramienta fundamental para el desarrollo de temas de varias asignaturas en que es general y nos solo orientado a los temas de costos).

a)

Planeamiento, Decisiones y Control. El planeamiento presupuestario, pasos para el planeamiento, determinación de la capacidad normal, determinación de la unidad medida utilizada en el presupuesto

b) Presupuestos Conceptos y preparación. Componentes del presupuesto operativo por Área de Responsabilidad: ventas, producción, consumos de materias primas, requerimientos de recursos humanos, estimación de los requerimientos de tecnología y equipamiento. c) Presupuestos Flexibles, variaciones en los costos directos e indirectos y control administrativo.

d) El control presupuestario: Los indicadores de eficacia (variables presupuestadas y variables reales).

**Carga Horaria Contenidos de Espacios Flexibles: 24 horas**

**Carga Horaria Contenidos Mínimos Obligatorios más Flexibles: 90 Horas.**

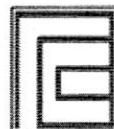
**III. FUNDAMENTACIÓN DE LA ASIGNATURA**

**a. Importancia de la Asignatura dentro del Plan de Estudios**

Proporcionar al alumno las herramientas básicas del control de gestión, coordinando la contabilidad administrativa o de costos con la contabilidad financiera, la cual ya fue

MG. CHRISTINE ADRIANE ISGRO  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT

MG. JOSE LUIS ANTONIO JIMENEZ  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT



**527 HCD 18**

estudiada en las materias del ciclo contable pre-correlativas.

### **b. Relación de la Asignatura con el Perfil Profesional**

Formar al alumno para que pueda desenvolverse adecuadamente en la determinación de costos que sirvan para fines contables; para el control de gestión y para la toma de decisiones, en el marco de un gerenciamiento eficaz y eficiente.

### **c. Articulación con las materias correlativas**

#### **Pre-correlativas: Costos I Sistemas de Costos.**

Es necesario el conocimiento previo de la Teoría General del Costo, de los tres elementos del costo (Materia Prima, Mano de Obra Directa y Costos Indirectos de Producción), los Sistemas de Costos (Costos por Órdenes, Costos por Procesos e Híbridos) para abordar los contenidos incluídos en la asignatura.

#### **Pos-correlativas: Costos II Gestión de Costos (optativa).**

La asignatura le proporciona al alumno las herramientas básicas a emplear para el control de gestión y la toma de decisiones, las cuales serán de utilidad al abordar el estudio de los contenidos incluidos en el programa de la materia “Costos III Gestión de Costos”.

### **d. Articulación con materias del mismo año**

“Costos II Presupuestos y Costos para Decisiones” se interrelaciona con las siguientes materias, correspondientes al Tercer Año del Plan de Estudios de la Carrera de Contador Público Nacional:

- Costos I Sistemas de Costos.
- Teoría Económica Aplicada.
- Matemática Financiera.
- Exposición de la información contable.

MG. JOSE LUIS ANTONIO JIMENEZ Sistemas Administrativos y de Control Interno I.

CHRISTINE ANDRIANE ISGRO  
FACULTAD DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT

MG. JOSE LUIS ANTONIO JIMENEZ  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT



**Universidad Nacional de Tucumán**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS**



**527 HCD 18**

e. Articulación con materias de otros años

**De años anteriores.**

La asignatura “Costos II Presupuestos y Costos para Decisiones” requiere conocimientos previos de las siguientes disciplinas:

- Contabilidad,
- Principios básicos de Administración,
- Principios básicos de Economía,
- Costos I Sistemas de Costos.

**De años posteriores.**

Los conocimientos incluidos en el programa de “Costos II Presupuestos y Costos para Decisiones” serán de utilidad para las siguientes materias:

- Costos III Gestión de Costos (optativa),
- Información Financiera Consolidada y Análisis de la Información Financiera,
- Control de Gestión (optativa),
- Formulación y Evaluación de Proyectos (optativa).

#### **IV. OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA**

**a. Objetivos Generales**

El alumno debe ser capaz de:

- Planificar, determinar y utilizar los costos para el control de gestión.
- Analizar críticamente las distintas alternativas para la toma de decisiones.
- Interpretar correctamente la información que proporciona la contabilidad de costos y

*S. M. C. CHRISTINE ADRIANE ISGRO*  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADEMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT

**b. Objetivos Específicos**

*M. G. JOSE LUIS ANTONIO MENEZ*  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT

Aplicar correctamente el lenguaje técnico de la materia.



**527 HCD 18**

- Detectar los aspectos teóricos implicados en situaciones concretas.
- Desarrollar habilidades de análisis crítico y aplicación de conocimientos.
- Asumir actitudes de trabajo en equipo y de investigación permanente, incluyendo desarrollos interdisciplinarios.
- Conocer los distintos métodos para determinar los costos y analizar sus ventajas y desventajas.
- Realizar frecuentes análisis para eliminar ineficiencias.
- Elaborar informes claros y sintéticos e interpretarlos correctamente.
- Seleccionar entre un conjunto de datos los que son relevantes para resolver un problema.
- Brindar y recibir información, clara, oportuna y adecuada a las necesidades de la persona a quien está dirigida.

## V. CONTENIDOS Y HABILIDADES

### a. Contenidos Conceptuales y Procedimentales

#### Unidad N°1: "Gestión Presupuestaria"

Los costos y la técnica de los presupuestos. Definición e importancia. Ventajas. Usos y aplicaciones. Periodos presupuestarios. Gestación y duración.

Presupuesto Económico y Presupuesto Financiero.

Presupuestos flexibles. Ajustes. Presupuestos rígidos. Presupuestos móviles. Partes y etapas. Su integración. Condiciones técnico-operativas. Presupuesto por programas. Presupuesto base cero.

Plan de utilidades. Estados proyectados. Control presupuestario. Tratamiento de los desvíos.

#### Unidad N° 2: "Costos Estándares"

*Christine Adriana ISGRO*  
MG. CHRISTINE ADRIANA ISGRO  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT

predeterminados: costos estimados por órdenes y por procesos. Características. Factores considerar. Ámbitos de aplicación. Estimación y aplicación de los elementos. Procedimientos contables. Análisis y tratamientos de las variaciones.

Costos estándares por órdenes y por procesos. Características. Diferencias con los costos



# Universidad Nacional de Tucumán

## FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS



527 HCD 18

estimados. Clases. Ventajas. Relaciones con presupuestos flexibles. Estructura organizativa necesaria para su implementación. Etapas para la implementación: centros de costos, prácticas operativas, determinación de estándares físicos y monetarios. Periodos de vigencia. Revisión de los estándares. Métodos de contabilización. Determinación y tratamiento de las variaciones. Formas y causas.

### Unidad N° 3: "Costeo Variable y Costeo Completo"

Variabilidad de los costos. Término de separación entre fijos y variables. Análisis comparativos entre Costeo Completo (absorción) y Costeo Variable. Conciliación de resultados. Fijación de precios y absorción de costos fijos.

Costeo variable: costos del producto y costos del periodo. Costeo variable perfeccionado.

### Unidad N° 4: "Costos para la Toma de Decisiones. Análisis Marginal"

Contribución Marginal. Relación costo-volumen-resultado. El punto de equilibrio económico, ventajas, limitaciones e inconvenientes. Punto de equilibrio financiero.

Planificación de utilidades. Relación costo-volumen-resultado. Gráficas de utilidad y volumen.

Situaciones de producción múltiple, mezcla de ventas. Eliminación de productos y nuevos productos. Factor limitante.

### Unidad N° 5: "Costos para Planificación, Análisis y Toma de Decisiones"

Costos predeterminados y costos reales. Análisis de desvíos en situaciones de producción simple y situaciones de producción múltiple. Capacidad ociosa según costeo variable y según costeo completo.

Costeo diferencial: objetivos, importancia y aplicación. Costos incrementales y decrementales.

Costos de oportunidad. Decisiones atinentes a la planta fabril. Paralización de actividades.

Expansión de plantas. Nuevas inversiones. Alternativa compra-fabricación-locación.

*MG. CHRISTINE ADRIANE ALCARAZ  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNT*

Costos producto-cliente-territorio. Venta o procesamiento adicional. Costo para toma de decisiones en situaciones de certeza, riesgo o incertidumbre. Programación lineal y mezcla óptima. Técnicas de reducción de costos.

*MG. JOSE LUIS DE ANTONIO JIMÉNEZ  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNT*

### b. Habilidades Procedimentales



527 HCD 18

- Aplicar con corrección el lenguaje técnico de la asignatura, relacionándolo con los conocimientos previos adquiridos durante la formación académica.
- Conocer los distintos métodos para determinar costos, sus usos, ventajas y desventajas.
- Determinar pautas para medir la eficiencia, efectuar presupuestaciones y analizar las distintas alternativas existentes para la toma de decisiones.
- Elaborar informes para la gestión.

#### c. Habilidades Actitudinales

- Mostrar interés por el aprendizaje de la materia.
- Asumir una actitud crítica frente a distintas soluciones propuestas y el trabajo propio.
- Trabajar responsable y productivamente en equipos, respetando las opiniones de sus compañeros.

## VI. BIBLIOGRAFÍA

### a. Bibliografía básica

- HORNGREN, FOSTER Y DATAR- "Contabilidad de costos. Un enfoque gerencial" (duodécima edición y siguientes).
- HANSEN Y MOWEN- "Administración de costos- contabilidad y control" (5º Edición).
- GIMENEZ, Carlos M. y colaboradores - "Sistemas de Costos", La Ley, año 2007.
- YARDÍN, Amaro - "El Análisis Marginal". Buyatti (2da. Edición), año 2010.
- BACKER Y JACOBSEN- "Contabilidad de costos, un enfoque administrativo para la toma de decisiones" (Edición 1988).
- VAZQUEZ, Juan Carlos- "Costos" (2º edición).

*Claype*  
MC. CHRISTINE ADRIANE ISGRO  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNT

NEUNER, John- "Contabilidad de costos. Principios y prácticas" Tomo I (Edición 1997).

- LAVOLPE Antonio, CAPASSO Carmelo y SMOLJE Alejandro - "Presupuestos y Gestión", La Ley (Edición 1), año 2006

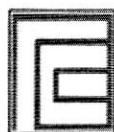
ANDERSON- "Método cuantitativo para los negocios"

### b. Bibliografía complementaria

*J. L. Jiménez*  
JOSE LUIS ANTONIO JIMENEZ  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS  
UNT



**Universidad Nacional de Tucumán**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS**



527 HCD 18

- GIMENEZ, Carlos M. - "Costos para no especialistas". La Ley, año 2006.
- GIMENEZ, Carlos M. - "Costos para empresarios". Ediciones Macchi, año 1997.
- BEYER, Robert- "Enfoque gerencial"

## VII. METODOLOGÍA

### a. Metodología de enseñanza

Clases teóricas y prácticas presenciales. Clases de consultas presenciales y virtuales. Participación activa en el aula virtual. Resolución de trabajos prácticos grupales. Controles de lectura. Presentación de un trabajo final obligatorio grupal, previo a rendir el segundo parcial.

Los trabajos prácticos se desarrollaran bajo la siguiente modalidad:

- a) El Jefe de Trabajos Prácticos: enseña los lineamientos y metodología para resolver cada ejercicio y desarrolla algunos de los mismos.

El alumno: con los elementos que brindan las clases teóricas, bibliografía y los lineamientos dados por el JTP, resolverá en grupos los prácticos que le indique el profesor, en su casa o en clase y los expondrá en la clase siguiente a sus compañeros y Jefe de Trabajos Prácticos.

- b) Cada clase práctica se iniciará con consultas por los alumnos sobre dudas o aclaraciones referidas al tema visto en la clase anterior o las exposiciones respectivas de las soluciones elaboradas por los grupos.

### b. Recursos Didácticos

Las clases teóricas se dictan haciendo uso del proyector, pizarrón y las guías de estudio que se ponen a disposición de los alumnos.

El alumno deberá estudiar la bibliografía obligatoria recomendada por la cátedra, teniendo la posibilidad de profundizar los contenidos a partir de la lectura de la bibliografía optativa.

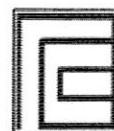
Las clases prácticas se desarrollan haciendo uso del pizarrón y con participación activa de los alumnos en el aula virtual.

## VIII. EVALUACIÓN

### a. Régimen de Aprobación

MG. CHRISTINE ADRIANE ISGRÓ  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT

N.G. JOSE LUIS ANTONIO JIMENEZ  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT



527HCD 18

a) Materia Cuatrimestral con Régimen de Trabajos (No Promocional):

1- Número de parciales: Dos.

2- Condiciones para regularizar:

- Acreditar 75 % de Asistencia a clases Prácticas.
- La cátedra puede optar por adoptar como exigencia la presentación de la carpeta de trabajos prácticos o un trabajo de investigación de campo grupal, previo a rendir el segundo examen parcial, lo cual se comunicará oportunamente al comenzar como ciclo lectivo. Este requisito corresponde a la exigencia del Art. 12 inc. h del reglamento académico (presentar carpeta).
- Aprobar un parcial. La cátedra establece que el alumno deberá aprobar, obligatoriamente, el segundo parcial.
- Obtener como promedio Cuatro puntos.

3 - Inasistencia a Parciales

- Justificada: recupera el Parcial.
- Injustificada: se considera como Ausente (obteniendo cero puntos).

4 - Quiénes pueden recuperar parciales:

- Los ausentes justificados.
- Los que aprobaron un parcial y no regularizan.

5 - Cantidad de parciales a recuperar: Solamente uno (1).

6 - Recuperación de parciales:

En caso de no aprobar la recuperación del 1º parcial, queda una última Recuperación Total.

En caso de no aprobar la recuperación del 2º parcial, no tiene derecho a la Recuperación Total, quedando definitivamente LIBRE (no regulariza).

"La recuperación total tendrá la modalidad de los exámenes parciales (Prácticos), pero referidos a un caso integral."

*[Handwritten signature]*  
MG. CHRISTINE ADRIANE ISGRO,  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT

Los Exámenes Parciales no necesariamente deberán ser iguales a los Trabajos desarrollados en el Cuatrimestre. En estas evaluaciones el alumno debe demostrar una comprensión de todo el material utilizado en el estudio y la capacidad adquirida en esta materia."

b) Materia con Régimen de Trabajos Prácticos Promocional - Cuatrimestral.

*[Handwritten signature]*  
MG. JOSE LUIS ANTONIO JIMENEZ  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT



# Universidad Nacional de Tucumán

## FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

527HCD 18



Para promocionar la materia, bajo este régimen, el alumno deberá en forma concurrente:

- Acreditar el 75 % de Asistencia a las Clases Teóricas.
- Acreditar el 75 % de Asistencia a las Clases Prácticas.
- Aprobar el 100 % de los controles de lecturas establecidos por la Cátedra.
- Presentar carpeta (art. 12 inc. h), con el mismo alcance de los requisitos establecidos en el Régimen de Materias con Trabajos Prácticos (No Promocional).
- Aprobar los 2 (dos) parciales que se tomen, con una nota mínima de 6 (seis) puntos en cada una de sus partes: teórica y práctica.

Este curso Promocional especial no prevé recuperación de parciales.

"Para el caso de no cumplir con los requisitos específicos de este Régimen, el alumno tiene la posibilidad de continuar cursando bajo el Régimen de Materia con Trabajos Prácticos (No Promocional)."

### b. Momentos de Evaluación

#### Para regularizar la materia:

El alumno debe aprobar dos parciales prácticos, con promedio 4 puntos. El primero abarca los temas presupuestos y estándares. El segundo parcial incluye los temas costeo variable y costos para decisiones. La cátedra establece que el alumno deberá aprobar, obligatoriamente, el segundo parcial.

Una vez regularizada la materia, el alumno debe rendir el examen final en las fechas fijadas por el calendario académico, y debe obtener como mínimo 4 puntos.

#### Para promocionar la materia:

El alumno debe aprobar los controles de lectura y los dos parciales con una puntuación mínima de 6 puntos. Los parciales para aquellos alumnos que opten por este régimen están divididos en dos partes: teórica y práctica, y en cada parte se debe obtener 6 puntos.

### c. Metodología de Evaluación

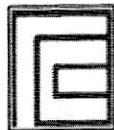
MG. CHRISTINE ADRIANE ISGRO  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADÉMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT

D.S. JOSE LUIS ANTONIO JIMENEZ  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT



**Universidad Nacional de Tucumán**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS**

**527 HCD 18**

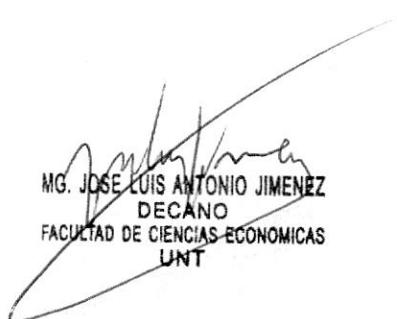


Las evaluaciones de parciales prácticos son escritas con 2 hs. de duración mínima.

La parte teórica para aquellos alumnos que opten por el régimen promocional puede ser escritas (con una duración mínima de 1 hora) u orales; según criterio de la cátedra.

Los exámenes finales pueden ser escritos u orales. Por norma la cátedra toma el oral en el primer turno de examen.

  
M.G. CHRISTINE ADRIANE ISGRO  
SECRETARIA DE ASUNTOS ACADEMICOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT

  
M.G. JOSE LUIS ANTONIO JIMENEZ  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS  
UNT