



Aché Laboratórios aposta na plataforma SAP HANA para manter-se na liderança

Fundado em 1966, o Aché Laboratórios vem expandindo sua atuação há quase cinco décadas. Hoje, a companhia está presente nos segmentos de Prescrição, Medicamentos Isentos de Prescrição (MIP), Genéricos, Dermatológicos e Dermocosméticos, além de Nutracêuticos e Probióticos. Para manter o ritmo de crescimento, o Aché decidiu implementar a plataforma SAP HANA, base de todos os sistemas de gestão da companhia.

Nome da empresa

Aché Laboratórios

Localização

Brasil

Indústria

Saúde

Produtos e serviços

Produção de medicamentos
nos segmentos de
Prescrição, Medicamentos
Isentos de Prescrição,
Genéricos, Dermatológicos e
Dermocosméticos, além de
Nutracêuticos e Probióticos

Colaboradores

4,5 mil

Web Site

www.ache.com.br

Partner

FH Consulting

Resumo executivo

TRANSFORMAÇÃO DO NEGÓCIO

Objetivos

- Melhorar o desempenho dos sistemas;
- Adotar uma arquitetura mais ágil e flexível;
- Melhorar o atendimento aos clientes internos;
- Dar suporte à estratégia de crescimento da companhia.

Resolução

- Implementação da plataforma SAP HANA

Benefícios

- Redução no volume de dados armazenados;
- Economia com licenciamento de banco de dados;
- Redução da infraestrutura de servidores;
- Agilização do processo de fechamento contábil.

95%

Menos tempo para
processos de fluxo de caixa

97%

Redução no tempo de
extração de notas fiscais

Tempo real

Etapas do processo de
fechamento contábil

50 segundos

É o tempo de extração de
notas fiscais para
composição de transporte

“Nos interessa toda tecnologia que nos leve a ter melhor performance e traga mais oportunidades de crescimento”

Eduardo Kondo, CIO, Aché Laboratórios

Resumo executivo

Objetivos da companhia

Solução

Transformação do negócio

Planos futuros

50 anos liderando o mercado brasileiro

Com faturamento de R\$ 2,3 bilhões em 2015, o Aché Laboratórios é uma empresa 100% brasileira que, em 2016, completa 50 anos de atuação. Hoje, a companhia conta com quatro complexos industriais: em Guarulhos (SP), São Paulo, Londrina (PR) e Anápolis (GO), empregando cerca de 4,5 mil pessoas.

Esse contingente é o responsável pela produção de um portfólio formado por 316 marcas em 762 apresentações de medicamentos sob prescrição, isentos de prescrição (MIP), genéricos, além de atuar nos segmentos de dermocosméticos e nutracêuticos.

Mantendo seu histórico de crescimento, recentemente o Aché passou atuar também em biotecnologia, com a criação da Bionovis, empresa

voltada à pesquisa, desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de medicamentos biotecnológicos. A companhia também adquiriu recentemente a Nortis Farmacêutica, de Londrina (PR), especializada na fabricação de antibióticos cefalosporínicos e na comercialização de alimentos funcionais.

“Para mantermos o ritmo de crescimento e estarmos atentos às oportunidades, precisamos contar sempre com a melhor estrutura, por isso decidimos implementar a plataforma SAP HANA”, afirma Eduardo Kondo, CIO do Aché. “Nos interessa toda tecnologia que nos leve a ter melhor performance e traga mais oportunidades de crescimento”.

“Para mantermos o ritmo de crescimento e estarmos atentos às oportunidades, precisamos contar sempre com a melhor estrutura tecnológica disponível no mercado, por isso decidimos implementar a plataforma SAP HANA”

Eduardo Kondo, CIO, Aché Laboratórios

Resumo executivo

Objetivos da companhia

Solução

Transformação do negócio

Planos futuros

Mais agilidade e eficiência para todas as empresas do grupo

Uma vez escolhida a plataforma, o Aché definiu que a SAP HANA seria implementada também na Biosintética, além das controladas: Magenta, Mafra e Propecus. “O trabalho durou quatro meses e foi concluído em fevereiro de 2016”, lembra Leandro Roldão, gerente de sistemas da informação do Aché.

O projeto envolveu cerca de 100 profissionais da companhia e cinco prestadoras de serviço, incluindo a própria SAP e a FH Consulting. De acordo com Leandro, hoje já rodam sobre a plataforma HANA os módulos SAP ECC, APO e BW/BO. Além destes, serão migrados ainda este ano os módulos BPC e EWM rodando com a solução de gestão SAP MDM. “Todas estas versões, até aqui, rodavam em suas versões convencionais”, diz.

O executivo ressalta que estes módulos SAP já estão em suas versões criadas para rodar exclusivamente sobre o HANA, todos da geração S/4, incluindo os de planejamento de produção e claro o SIMPLE FINANCE. “Estamos desenvolvendo soluções que vão integrar informações de especialistas e experiências de consumidores em uma plataforma digital unificada, facilitando o fluxo de informações”, revela.

“Estamos desenvolvendo soluções que vão integrar informações de especialistas e experiências de consumidores em uma plataforma digital unificada, facilitando o fluxo de informações”

Leandro Roldão, gerente de sistemas da informação, Aché Laboratórios

Resumo executivo

Objetivos da companhia

Solução

Transformação do negócio

Planos futuros

Redução de custos e ganho em eficiência

Com a plataforma SAP HANA e seus módulos em operação, o Aché já consegue tirar proveito de uma série de vantagens competitivas trazidas pela solução. Do lado técnico, a área de TI ressalta:

- Redução no volume de dados armazenados;
- Redução de gastos com licenciamento;
- Redução da infraestrutura de servidores.

Segundo Leandro, estas mudanças tiveram impacto expressivo nos negócios, elevando substancialmente a velocidade de processos e a produtividade na empresa. Algumas transações tiveram o processo de fluxo de caixa reduzido de 2 horas para 3 minutos,

por exemplo. Além disso, o executivo diz que o tempo de extração de notas fiscais para a composição de transporte caiu de 30 minutos para menos de 1 minuto; e que algumas etapas do processo de fechamento contábil, que antes levavam em torno de 10 minutos, hoje são realizadas em tempo real.

“Estamos em uma curva de maturidade ascendente, aperfeiçoando todos os aspectos da plataforma. O projeto nos trará ganho de performance, tornando alguns processos até 10 vezes mais rápidos”, afirma Leandro.

95%

Menos tempo para processos de fluxo de caixa

97%

Redução no tempo de extração de notas fiscais

Tempo real

Etapas do processo de fechamento contábil

Resumo executivo

Objetivos da companhia

Solução

Transformação do negócio

Planos futuros

Novas implementações e migração para S/4HANA

De acordo com Leandro, o sucesso da implementação já leva o Aché a planejar novas implementações. Já estão no pipeline a estruturação do sistema de BI da companhia, sua migração para o S/4HANA e a aquisição de outras soluções de mercado compatíveis com a plataforma.

“Estamos em uma curva de maturidade ascendente, aperfeiçoando todos os aspectos da plataforma. O projeto nos trará ganho de performance, tornando alguns processos até 10 vezes mais rápidos”

Leandro Roldão, gerente de sistemas da informação, Aché Laboratórios

