1 Présentation du groupe TotalEnergies

1.1 L'histoire du groupe

La compagnie a été créée le 28 mars 1924. C'est un acteur historique de l'énergie, elle a mis au jour de grands gisements dans le monde. Elle dispose d'un des plus grands réseaux de production et de distribution. Tout au long de son existence, la compagnie a su diversifier ses activités et élargi ses implantations dans le monde. En se positionnant à ses débuts sur les secteurs du gaz ou encore de la pétrochimie, jusqu'à amorcer une transition vers des énergies renouvelables comme le solaire ou encore les biocarburants. TotalEnergies est donc une entreprise qui produit, transforme et transporte puis distribue. Elle fait figure de leader en 2021 sur ce secteur d'activité et compte parmi les entreprises pétrolières les plus importantes au monde avec Shell, BP ou encore Saudi Aramaco. L'entreprise Total occupe toutes les activités sur le segment pétrolier et gazier. L'entreprise est à la fois productrice de gaz et de pétrole. Elle possède également des raffinerie et vend ses énergies transformées dans ses propres stations de carburant ainsi qu'à ses concurrents. Depuis plusieurs décennies, Total diversifie également ses activités, et l'entreprise est de plus en plus engagée sur le marché des énergies renouvelables grâce à ses propres filiales comme Total Solar qui est spécialisé dans les énergies solaires.

1.2 Une multinationale

TotalEnergies compte parmi ses rangs plus de 150 000 collaborateurs, la majorité travaillant sur le secteur Français. Impliquée dans plus de 140 pays, compte à travers le monde plus de 17 000 stations d'essence. Cette multinationale regroupe près de 160 nationalités et plus de 740 métiers.

2 Analyse de la performance économique et financière

2.1 Analyse de l'activité et de la profitabilité de Total Energies

Les indicateurs d'activité permettent de mesurer l'activité de l'entreprise, c'est-à-dire la fabrication d'un produit ou la mise à disposition d'un service ou d'une marchandise. Mesure effectuée à partir de la marge commerciale, de la production de l'exercice et de la valeur ajoutée. Les entreprises créent de la richesse. D'un point de vue financier, la richesse créée se mesure avec un résultat. Pour avoir plus d'informations, le résultat de l'exercice obtenu dans le compte de résultat (produits - charges) est décomposé. La profitabilité est la capacité d'une entreprise à générer un résultat par son activité. C'est le rapport entre un résultat et des ventes.

Il faut néanmoins prendre des pincettes quand nous parlons de l'augmentation considérable des indices de profitabilités et de rentabilité du groupe TotalEnergies. En effet depuis la fin du

confinement lié à la crise sanitaire de la Covid19, et de la disruption des chaines internationales, le prix des énergies est en augmentation. De ce fait, la performance de Total est en partie stimulée par l'augmentation du prix de vente de ses biens et services. Prenons l'exemple du brent, celui-ci est passé de 44,2\$/b au 4ème trimestre de 2020 à plus de 80\$/b au 4ème trimestre de 2021. Le prix à pratiquement doublé. Pour sera faite en statique et dynamique (en n-1 et n-2), et l'entreprise sera comparée autres acteurs du secteur.

2.1.1 Chiffre d'affaire

Le chiffre d'affaire correspond à la somme des ventes de marchandises, produits fabriqués, des prestations de services et des produits des activités annexes

(en millions de dollars)	2021	2020	2019	$Var\ n-1$	$Var\ n-2$
Total Energies	205 863	140 685	200 316	46.33%	2.77%
BP Exxonmobil Shell Chevron	157 739 276 692 261 504 155 606	105 944 178 574 180 543 94 471	159 307 255 583 344 877 139 865	48.89% 54.95% 44.84% 64.71%	-0.98% 8.26% -24.17% 11.25%
Moyenne secteur				51.94%	-0.58%

Table 1: Chiffre d'affaire

On remarque une hausse de plus de 46% du chiffre d'affaires entre 2021 et 2020. Cette augmentation peut être due à une augmentation des quantités vendues et deuxièmement à l'augmentation des prix. En 2020, le confinement a été un frein à la consommation et à la production ce qui peut expliquer cette forte baisse du chiffre d'affaires entre 2019 et 2020 du groupe. Néanmoins, il y a une augmentation du chiffre d'affaires en 2019 et 2021 preuve d'une évolution de l'activité. Par rapport au secteur l'entreprise se trouve dans la moyenne, en ce qui concerne la reprise d'activité par rapport à 2020, mais semble relativement stagner par rapport a la variation par rapport à 2019.

2.1.2 Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciations et amortissement

Le BAIIA pour Total, aussi appelé *EBITDA* (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization) correspond au résultat ajusté avant amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles, corporelles et droits miniers ; charge d'impôt et coût de la dette nette, soit l'ensemble des produits et charges opérationnels et quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence. Cet indicateur permet de jauger le degré de création de richesse ainsi que la rentabilité de l'entreprise

Table 2: Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciations et amortissement

(en millions de dollars)	2021	2020	2019	$Var\; n-1$	$Var\ n-2$
TotalEnergies	42 302	21 112	35 163	100.37%	20.30%
BP	35 232	20 069	35 396	75.55%	-0.46%
Exxonmobil	40 825	14 289	36 322	185.71%	12.40%
Shell	55 004	36 533	56 644	50.56%	-2.90%
Chevron	36 322	14 289	40 825	154.20%	-65.00%
Moyenne secteur				113.28%	-7.13%

L'EBITDA de Total en 2021 est positif, l'entreprise est rentable. Par rapport aux années précédentes, le groupe à su augmenter sa production de richesse, en effet par rapport à 2020, elle double son EBITDA pour trouver un niveau supérieur à celui de 2019 soit une augmentation de 20%. Ce résultat est d'autant plus satisfaisant, dans la mesure où les autres entreprises du secteur, n'ont pas su retrouver le même niveau de rentabilité qu'elles avaient avant la crise sanitaire.

2.1.3 Résultat opérationnel

Table 3: Résultat opérationnel

(en millions de dollars)	2021	2020	2019	$Var\; n-1$	$Var\ n-2$
TotalEnergies	42 302	21 112	35 163	100.37%	20.30%
BP	35 232	20 069	35 396	75.55%	-0.46%
Exxonmobil	40 825	14 289	36 322	185.71%	12.40%
Shell	55 004	36 533	56 644	50.56%	-2.90%
Chevron	36 322	14 289	40 825	154.20%	-65.00%
Moyenne secteur				113.28%	-7.13%

- 2.1.4 Résultat net
- 2.2 Analyse de la rentabilité
- 2.2.1 Rentabilité économique
- 2.2.2 Rentabilité financière
- 3 Analyse de la solvabilité
- 3.1 Analyse de la structure financière
- 3.2 Analyse de la liquidité

4 Analyse des flux de trésorerie

4.1 Les flux de trésorerie d'exploitation

Le tableau 4 représente les flux de trésorerie d'exploitation, c'est-à-dire, les encaissements générés par les activités propres de l'entreprise comme la vente de biens et de services, et auxquels sont retirés les décaissements liés à l'exploitation.

(en millions de dollars)	2021	2020	2019	$\operatorname{Var} n - 1$	$Var\; n-2$
Total Energies	30 410	14 803	24 685	105.43%	23.19%
BP	23 612	12 162	25 770	94.15%	-8.37%
Exxonmobil	48 129	14 668	29 716	228.12%	61.96%
Shell	45 104	34 105	42 178	32.25%	6.94%
Chevron	29 187	10 577	27 314	175.95%	6.86%
Moyenne secteur				127.18%	18.12%

Table 4: Flux de trésorerie d'exploitation

Ici, pour les trois années, les flux sont positifs. Cela signifie que l'entreprise arrive à générer plus de fonds que ce qu'elle n'en dépense. Elle se sert par exemple de cet excédent pour verser des dividendes aux actionnaires. Outre une augmentation de plus de 100% en 2021 par rapport à 2020 (année ayant généré de moindres flux en raison de la crise sanitaire), on remarque que l'entreprise arrive à dégager +23,19% de trésorerie due à son exploitation par rapport à l'année 2019. Ainsi, Total se démarque par rapport à d'autres entreprises du secteur, n'ayant pas réussi à générer autant de trésorerie en plus par rapport à 2019.

4.2 Les flux de trésorerie d'investissement

Dans le tableau 5 sont représentés les flux de trésoreries d'investissement de Total, ainsi que ceux d'autres entreprises du secteur. Ce flux sera impacté négativement par les investissements de l'entreprise (immobilisations, acquisitions de sociétés ou de titres, etc.). Au contraire, il sera impacté positivement par les désinvestissements de l'entreprise (cession d'actifs, titres etc.).

(en millions de dollars)	2021	2020	2019	Var n-1	Var n-2
Total Energies	-13 656	-13 079	-17 177	-4.41%	20.50%
BP	-18079	3 956	-8 817	-557.00%	-105.05%
Exxonmobil	-10 235	-18 459	-23 084	44.55%	55.66%
Shell	-4 761	-13 278	-15 779	64.14%	69.83%
Chevron	-5 865	-6 965	-11 458	15.79%	48.81%
Moyenne secteur				-87.38%	17.95%

Table 5: Flux de trésorerie d'investissement

En 2021, pour Total, le flux est négatif, cela veut dire que l'entreprise investit plus que ce qu'elle ne désinvestit, en effet en 2021 elle aura investi 16 589 millions et désinvesti 2 933 millions. Cela semble être une bonne chose pour le long terme, la politique d'investissement de Total étant de consacrer 50% de ses investissements au maintien de ses activités historiques (pétrole) et 50% dans la croissance de ses exploitation de gaz, électricité et énergies renouvelables, afin d'atteindre la neutralité carbone. Par rapport à 2020, l'entreprise a légèrement fait diminuer ce flux (-4.41%), car elle à davantage investi, si l'on compare cette évolution aux autres entreprises du secteur, Total se démarque de la majorité qui ont pour leur part vu ce flux augmenter entre 2020 et 2021, signe de désinvestissements plus importants du côté de ses entreprises. Par rapport à 2019, le flux d'investissement a augmenté (+20.50%), 2019 ayant été marquée par le rachat d'actifs de Anadarko en Afrique (pour 3900 M). Mis à part ce rachat, les investissements corporels et incorporels n'ont fait qu' augmenter entre 2019 et 2021 (donc diminuer le flux d'investissement)

4.3 Les flux de trésorerie de financement

5 Analyse des éléments extra-financiers

5.1 Analyse de la gouvernance de l'entreprise

"Une gouvernance au service de notre ambition". La gouvernance est la manière dont une entreprise est organisée, gérée et contrôlée. Chez TotalEnergies, elle s'articule autour du Conseil d'administration et de la Direction générale.

Le conseil d'administration détermine les orientations stratégiques de la société et veille au bon fonctionnement des organes internes de contrôle, ainsi qu'à la qualité de l'information fournie aux actionnaires et au marché. Elle s'appuie sur ses 4 comités : audit, gouvernance et éthique, rémunération, stratégie & RSE.

La direction générale constitue l'instance de direction Le Comité exécutif de Total est désormais composé de :

- Patrick Pouyanné, Président-directeur général
- Arnaud Breuillac, Directeur général Exploration-Production
- Helle Kristoffersen, Directrice générale Strategy-Innovation
- Bernard Pinatel, Directeur général Raffinage-Chimie
- Philippe Sauquet, Directeur général Gas, Renewables & Power
- Jean-Pierre Sbraire, Directeur Financier Groupe
- Namita Shah, Directrice générale People & Social Responsibility
- Alexis Vovk, Directeur général Marketing & Services

5.2 Analyse de la politique RSE

Total devient en 2021 TotalEnergies et se transforme en une compagnie multi-énergies avec pour ambition d'être un acteur majeur de la transition énergétique. TotalEnergies est une compagnie de production et de fourniture d'énergies, comme le pétrole, le gaz et l'électricité. Sa principale ambition est de devenir un acteur majeur de la transition énergétique. Cela passe même par un nouveau logo représentant un spectre de couleurs, symbolisant toutes les énergies. On constate donc une transformation du mode de production de l'énergie, par exemple la production d'énergie par des produits pétrolier passera de 55% en 2019 à 35% 2030. Total compte se lancer dans la production d'électricité par la méthode des biocarburant afin de réduire ses émissions de gaz à effet de serre. En 2015 le groupe a émis 46 MtCO2 et compte émettre entre 25-30 MtCO2 en 2030 pour finir à 0 émission en 2050. On pourra donc s'attendre à retrouver dans le bilan consolidé une augmentation du côté des investissements

car le groupe TotalEnergies souhaite remplacer ses méthodes de production par des méthodes moins polluantes. Le budget en R&D du groupe s'élève à 849 Millions \$ en 2021, avec la construction de 18 centres de R&D dans le monde. Son principal objectif comme précédemment dit, est d'être un acteur majeur de la transition énergétique et d'atteindre la neutralité carbone d'ici l'horizon 2050. Tout d'abord en agissant sur la production d'énergie fortement carbonée, et en soutenant ses clients au travers de la transition énergétique.

TotalEnergies est composé 35,8% de femmes et 64,2% d'hommes, à noter que la part de femme dans l'entreprise est en constante augmentation notamment au sein des dirigeant. 23% des dirigeants étaient des femmes en 2019 contre 26,5% en 2021. Le groupe s'appuie sur des valeurs et des principes qui s'engagent à respecter les droits humains. Il y a un effort effectué sur la sécurité des employés, qui se traduit par une baisse du taux de fréquence des accidents déclarés, de 0,81 en 2019 à 0,73 en 2021. D'autre part la multinationale cherche à promouvoir un cadre de travail agréable et serein qui permet de motiver le développement de la production et donc des innovations.

5.3 Analyse de la politique d'investissement

Le groupe souhaite continuer sa stratégie de transformation en une compagnie multi-énergies pour se diriger vers une neutralité carbone. Par exemple en 2021 TotalEnergies à réduit considérablement ses investissements dans le secteur de la raffinerie et de la chimie par rapport à 2019 (avant Covid19). Une baisse de 7,02%, de 1382 à 1285 millions de dollars. Un investissement dans les énergies renouvelables en 2019 de 2 259 M\$ à 3 341 M\$ en 2021 soit une augmentation de 47,9%. En complément de ces nouveaux choix d'investissements, la multinationale met en oeuvre des programmes en R&D visant cinq points :

- "power" qui couvre les énergies renouvelables
- "CO2 sustainability" pour développer des technologies visant des solutions plus durables, des technologies à faible empreinte carbone.
- "Upstream" vise à améliorer l'efficacité opérationnelle des activités d'explorations production afin de réduire les émissions de gaz à effet de serre et d'améliorer la gestion de l'eau et des sols.
- "Downstream Processes & Polymers" participe aux recherches sur le recyclage des polymères et le développement des biocarburants.
- "Fuels & Lubricants" pour accompagner la transformation du monde des transports et les nouvelles mobilités.

Pour citer quelques chiffres: La capacité brute de génération d'électricité renouvelable été de 43 GW en 2021 contre 28,6 GW en 2020 ce qui représente une augmentation de +50%. De

plus, nous pouvons ajouter que la production d'électricité à partir de sources renouvelables était de 6,8Ce qui démontre bien l'ambition d'une décarbonisation de son activité.

De ce fait, les productions des raffineries ont nettement diminué, passant d'une production de $1606 \, \mathrm{kb/j}$ en 2019, à $1208 \, \mathrm{kb/j}$ en 2020 et $1137 \, \mathrm{kb/j}$ en 2021. Ce qui démontre une fois encore l'ambition du groupe de produire une énergie à faible empreinte carbone.